

JAARSTUKKEN 2023



JAARSTUKKEN NV AFVALZORG HOLDING 2023

INHOUD

| | |
|---|----------|
| ALGEMEEN | 4 |
| Voorwoord | 4 |
| Afvalzorg geconsolideerd in één oogopslag | 5 |
| Bestuursverslag | 6 |
| Algemeen | 6 |
| Woord van de directie | 8 |
| De toekomst | 9 |
| Financiële ontwikkelingen 2023 in detail | 10 |
| Niet Financiële ontwikkelingen 2023 in detail | 14 |
| Personele ontwikkelingen | 16 |
| Governance | 17 |
| Aandeelhouders | 17 |
| Corporate governance code | 17 |
| Bestuur | 17 |
| Onafhankelijkheid | 17 |
| Raad van Commissarissen | 17 |
| Externe accountant | 18 |
| Risico beheer | 19 |
| Risicohouding | 19 |
| Addresseren van risico's naar verantwoordelijkheden | 19 |
| Ontwikkelingen 2023 | 20 |
| Belangrijke risico's | 20 |
| Financiële risico's | 21 |
| Operationele risico's | 21 |
| Kansen en Impact | 21 |
| Mitigerende maatregelen | 22 |
| Compliance | 23 |
| Certificering / audits | 23 |
| Keuring medewerkers | 23 |
| Bedrijfs hulpverlening (BHV) | 23 |
| Meldingen | 23 |
| Risico-inventarisatie & evaluatie | 24 |
| Ongevalstistieken | 24 |
| Omgevingsrecht | 25 |
| Duurzaamheidsverslaggeving (CSRD en EU-taxonomie) | 26 |
| Cybersecurity | 27 |
| Diversiteit en inclusie | 27 |
| Fraude en niet naleven wet- en regelgeving | 27 |
| Geïdentificeerde frauderisico's | 28 |
| Evaluatie frauderisico's | 28 |
| Gedragscode | 28 |
| Behandeling fraude en/of diefstal | 28 |
| Regeling omgaan met melden vermoeden misstand | 29 |

| | |
|---|------------|
| Bericht van de Raad van Commissarissen..... | 30 |
| Algemeen | 30 |
| Samenstelling Raad van Commissarissen | 30 |
| Terugblik 2023 | 31 |
| Aanwezigheidspercentage bij reguliere vergaderingen..... | 33 |
| Rooster van aftreden (per 31 december 2023)..... | 33 |
| Onafhankelijkheid | 34 |
| Reglement Raad van Commissarissen..... | 34 |
| Personalia Raad van Commissarissen, direct en management..... | 35 |
| Bezoldigingsverslag | 37 |
| Bericht van de Ondernemingsraad..... | 40 |
| Juridische structuur NV AFVALZORG HOLDING | 41 |
| Kengetallen..... | 42 |
| JAARREKENING NV AFVALZORG HOLDING | 45 |
| Geconsolideerde balans per 31 december 2023 | 46 |
| Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023 | 48 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 49 |
| Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening | 50 |
| Enkelvoudige balans per 31 december 2023 | 90 |
| Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023 | 92 |
| Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening | 93 |
| OVERIGE GEGEVENS | 105 |
| Dividendbeleid | 105 |
| Structuurregime | 105 |
| Controleverklaring jaarrekening | 106 |

VOORWOORD

De directie en de Raad van Commissarissen (RvC) bieden u hierbij de jaarstukken 2023 van NV Afvalzorg Holding aan. Onderdeel van de jaarstukken zijn de jaarrekening 2023 en de overige gegevens.

Over 2023 kan gesteld worden dat de onderneming een jaar met meerdere ontwikkelingen achter de rug heeft. Het vertrek van de statutair bestuurder eind juni en externe ontwikkelingen op het gebied van de afzet van bodemassen en lokale politieke standpunten rondom een gewenste uitbreiding van de stortlocatie in Lelystad, drukten een nadrukkelijke stempel op het afgelopen jaar.

Het opmaken van de jaarrekening 2023 heeft op een later tijdstip plaatsgevonden dan gebruikelijk. De reden hiervoor betreft een vertraging bij het controleren- en vaststellen van de jaarrekening 2023 van een belangrijke minderheidsdeelneming. In de algemene vergadering van aandeelhouders NV Afvalzorg Holding van 12 juni 2024 is formeel uitstel verleend voor het opmaken van de jaarrekening.

Bovenstaande ontwikkelingen worden toegelicht in de jaarstukken en zijn verwerkt in de jaarrekening 2023. De Raad van Commissarissen stemt in met de door de directie opgestelde jaarrekening 2023 en stelt het voorstel tot winstbestemming vast. Wij stellen de vergadering van aandeelhouders voor om de jaarrekening 2023 conform Artikel 19 lid 10 van de statuten vast te stellen en het voorstel tot winstbestemming goed te keuren.

KPMG Accountants N.V. heeft de jaarrekening 2023 gecontroleerd. De controleverklaring gedateerd 30 oktober 2024 is onder de Overige gegevens' opgenomen.

AFVALZORG GECONSOLIDEERD IN ÉÉN OOGOPSLAG

Cijfers netto-omzet voorgaande jaren aangepast aan gewijzigde presentatie 2023.

Financiële resultaten

| Netto omzet | | Bedrijfsresultaat | | Netto resultaat | |
|-------------|----------------|-------------------|----------------------|-----------------|---------------|
| 2023 | € 50,7 miljoen | 2023 | € 6,6 miljoen | 2023 | € 6,1 miljoen |
| 2022 | € 47,8 miljoen | 2022 | (neg.) € 1,9 miljoen | 2022 | € 0,2 miljoen |
| 2021 | € 45,6 miljoen | 2021 | (neg.) € 1,1 miljoen | 2021 | € 3,0 miljoen |

| Resultaat uit exploitatie | | Resultaat voorzieningenbedrijf | |
|---------------------------|---------------|--------------------------------|----------------------|
| 2023 | € 8,5 miljoen | 2023 | (neg.) € 2,4 miljoen |
| 2022 | € 3,0 miljoen | 2022 | (neg.) € 2,8 miljoen |
| 2021 | € 9,0 miljoen | 2021 | (neg.) € 6,0 miljoen |

SPLITSING *

Balans

| Balans totaal | | Eigen vermogen | | Voorzieningen | |
|---------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|
| 2023 | € 233,8 miljoen | 2023 | € 77,7 miljoen | 2023 | € 122,6 miljoen |
| 2022 | € 212,8 miljoen | 2022 | € 72,8 miljoen | 2022 | € 110,5 miljoen |
| 2021 | € 234,5 miljoen | 2021 | € 73,9 miljoen | 2021 | € 129,7 miljoen |

Medewerkers

| Absoluut per 31 december | | Effectief (fte) per 31 december | | Ziekteverzuim | |
|--------------------------|-----|---------------------------------|-----|---------------|------|
| 2023 | 116 | 2023 | 104 | 2023 | 5,6% |
| 2022 | 127 | 2022 | 112 | 2022 | 5,0% |
| 2021 | 127 | 2021 | 114 | 2021 | 4,9% |

| Vrouw-man verdeling per 31 december | | Fulltime/parttime per 31 december | | Gemiddelde leeftijd per 31 december | |
|-------------------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------------------------|------|
| 2023 | 35 (v) 81(m) | 2023 | 70 (ft) 46 (pt) | 2023 | 48,9 |
| 2022 | 39 (v) 88(m) | 2022 | 75 (ft) 52 (pt) | 2022 | 48,0 |
| 2021 | 40 (v) 87(m) | 2021 | 78 (ft) 49 (pt) | 2021 | 48,1 |

Activiteiten

| Eindverwerking | | Overige verwerking en diensten | | Verhuuropbrengsten | |
|----------------|----------------|--------------------------------|----------------|--------------------|---------------|
| 2023 | € 24,3 miljoen | 2023 | € 21,9 miljoen | 2023 | € 4,4 miljoen |
| 2022 | € 22,6 miljoen | 2022 | € 21,1 miljoen | 2022 | € 4,2 miljoen |
| 2021 | € 22,5 miljoen | 2021 | € 19,1 miljoen | 2021 | € 3,9 miljoen |

| Locatielasten | | Onderzoekskosten (excl. inzet personeel) | | Bedrijfseconomische dotatie voorzieningen | |
|---------------|----------------|--|---------------|---|---------------|
| 2023 | € 6,2 miljoen | 2023 | € 0,5 miljoen | 2023 | € 4,4 miljoen |
| 2022 | € 10,1 miljoen | 2022 | € 0,8 miljoen | 2022 | € 5,3 miljoen |
| 2021 | € 7,0 miljoen | 2021 | € 0,7 miljoen | 2021 | € 9,5 miljoen |

Financiële informatie

| Financieel resultaat ** | | Resultaat deelnemingen | | Belastingen | |
|-------------------------|---------------|------------------------|---------------|-------------|---------------|
| 2023 (last) | € 2,1 miljoen | 2023 | € 0,3 miljoen | 2023 (bate) | € 1,3 miljoen |
| 2022 (bate) | € 2,6 miljoen | 2022 | € 1,9 miljoen | 2022 (last) | € 2,4 miljoen |
| 2021 (bate) | € 3,2 miljoen | 2021 | € 3,6 miljoen | 2021 (last) | € 2,7 miljoen |

| gemiddelde disconteringsvoet | | Rente dotatie/vrijval voorzieningen | |
|------------------------------|------|-------------------------------------|----------------|
| 2023 | 3,4% | 2023 (last) | € 9,6 miljoen |
| 2022 | 3,8% | 2022 (bate) | € 22,3 miljoen |
| 2021 | 0,9% | 2021 (last) | € 4,2 miljoen |

* Dit betreft een interne administratieve splitsing van het netto resultaat

** Betreft posten J t/m L uit de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023 (pagina 46)

BESTUURSVERSLAG

NV Afvalzorg Holding (hierna: de onderneming) is een structuurvennootschap uit welke hoofde de regeling van toepassing is die is neergelegd in de artikelen 158-164 Boek 2 BW. De aandelen zijn geplaatst bij provinciale overheden: provincie Noord-Holland (90%) en provincie Flevoland (10%).

NV Afvalzorg Holding is direct of indirect de moedermaatschappij van deelnemingen die activiteiten uitvoeren op het gebied van afvalverwerking, het beheren van stortlocaties en het bewerken van secundaire grond- en bouwstoffen. De deelnemingen worden vermeld op pagina 41 van het jaarverslag 2023.

De onderneming stelt het jaarverslag op in het Nederlands en hanteert de euro als valuta in de jaarrekening.

ALGEMEEN

Onze missie

Afvalzorg beheert en benut stortlocaties op een duurzame en transparante manier. Afvalzorg wil als schakel in de circulaire economie en in harmonie met haar omgeving, mooie en veilige landschappen nalaten.

Onze visie

Afvalzorg exploiteert stortlocaties met oog voor de toekomst. Na sluiting van een locatie creëren we hier weer mooie en veilige landschappen. Dat is onze corebusiness. Wij zijn ons bewust van onze maatschappelijke rol en onze verantwoordelijkheid voor milieu en omgeving. Dit komt ook tot uitdrukking in onze missie.

Strategie

We leven in een dynamische wereld. Sterke fluctuaties op de financiële markten, veelal ingegeven door geopolitieke ontwikkelingen, aanhoudende onduidelijkheid op het gebied van stikstofwetgeving, de toepasselijkheid van (secundaire) grond- en bouwstoffen, onzekerheid over capaciteitsuitbreiding en wijzigingen in de interne organisatie zijn aanleiding om de strategische lijn van de onderneming de komende maanden grondig te onderzoeken. In het verslagjaar heeft Afvalzorg echter vastgehouden aan de bestaande strategische lijn.

De strategie van Afvalzorg is gebaseerd op de volgende pijlers:

- Afvalzorg is marktleider op het gebied van het storten van residuen, een onmisbare schakel bij het realiseren van de circulaire economie.
- Met een portfolio van activiteiten op onze locaties zetten we afvalstoffen om in secundaire grond- en bouwstoffen met een focus op minerale stromen.
- We benutten onze expertise om van stortlocaties veilige landschappen te maken, om functionele bouwwerken te maken van secundaire grond- en bouwstoffen en voor beheer en nazorg van verontreinigde- en stortlocaties.
- Door onderzoek naar duurzaam stortbeheer wil Afvalzorg bereiken dat milieurisico's van stortplaatsen binnen één generatie worden weggenomen.
- Door innovatie en focus op duurzame ontwikkeling wil Afvalzorg een continue bijdrage leveren aan de circulaire economie, verbetering van de milieuprestaties en het streven naar duurzame energie.
- Afvalzorg richt zich met haar MVO-beleid op een achttal duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties en wil daarmee significante impact behalen op thema's die binnen haar invloedssfeer liggen.

Kernwaarden

Bij alles wat we doen staan onze kernwaarden centraal; solide, professioneel, samenwerken, oplossingsgericht en verantwoord. Ze passen bij onze cultuur, geven ons richting en houden ons scherp.

SOLIDE

Op Afvalzorg kun je bouwen. Bij alles wat we ondernemen zorgen we dat we zeker zijn van onze zaak. Een stabiele factor in de afvalwereld, die er steeds voor zorgt dat de effecten van onze activiteiten ook op de lange termijn gezekerd blijven.

PROFESSIONEEL

We zijn deskundig, maar niet academisch. Er zit ondernemerschap in onze professionaliteit, maar we doen het niet voor de winst alleen. Ons hoogste goed is veiligheid. Daar is onze professionaliteit op gefundeerd.

SAMENWERKEN

Afvalzorg is een mensenbedrijf. Samenwerken is voor ons essentieel om verder te komen, nu en in de toekomst. Met tal van partners in de markt werken we al samen aan mooie oplossingen. Ook intern en met stakeholders is samenwerken essentieel.

OPLOSSINGSGERICHT

Voor nieuwe uitdagingen zoeken we altijd een oplossing, maar we zijn niet pur sang innovatief. Voor klanten creëren we oplossingen met maatschappelijke meerwaarde. We maken onze ideeën waar, doelgericht en daadkrachtig.

VERANTWOORD

Natuurlijk werken we maatschappelijk verantwoord, maar dat klinkt ons nog te veel als moeten. Verantwoord, dat komt uit onszelf. Zo willen we altijd werken bij alles wat we doen. En het doet ons goed als dit wordt herkend.

Beleidsverklaring

Randvoorwaarden

Bij beleid, beslissingen en uitvoering hanteren wij een piramide model. Dit zijn de basisvoorwaarden voor al onze activiteiten. Het is de leidraad van ons handelen.

- Veiligheid, gezondheid en het borgen van goede arbeidsvoorwaarden, zoals duurzame inzetbaarheid, hebben de hoogste prioriteit. Daarom vormen deze aspecten de stevige basis van onze piramide. We werken veilig of we werken niet. Dat is ons uitgangspunt.
- We hechten groot belang aan het milieu. Milieubescherming door continue verbetering van kwaliteit en naleving van wet- & regelgeving volgt daarom als tweede bouwsteen.
- Een goede relatie met de omgeving en onze klanten stellen we boven winstgevendheid.
- Winstgevendheid is belangrijk omdat we daardoor kunnen investeren in innovaties, zodat we ook in de toekomst succesvol kunnen zijn.
- Het continu innoveren en delen van onze expertise en kennis staat bovenin de piramide. We dragen onze kennis actief uit en stellen het beschikbaar voor anderen in binnen- en buitenland.

Het financieel beleid is gericht op continuïteit van de bedrijfsprocessen en het te allen tijde kunnen nakomen van de langlopende (financiële) verplichtingen voortvloeiend uit onze milieuverplichtingen. Risicomanagement met specifieke aandacht voor kostenbesparing door procesinnovatie en het zoeken naar synergievoordelen op locaties is een continu aandachtsgebied van de organisatie.

WOORD VAN DE DIRECTIE

Algemeen

Beweging. Dat is het woord dat in mij opkomt als ik als interim-bestuurder terugkijk op mijn periode bij Afvalzorg in het jaar 2023. En, hoewel ik alleen daarvan de laatste drie maanden kan beschouwen, refereert dit in eerste instantie aan de veranderingen die er in dat jaar op directieniveau plaats vonden. Veranderingen die alle betrokkenen hebben geraakt en waardoor onderlinge verhoudingen op de proef zijn gesteld. Desalniettemin zijn alle betrokkenen overtuigd (geraakt) dat het niet alleen in het belang van Afvalzorg, maar in ieders belang is, ons nu volledig te richten op de vele en omvangrijke uitdagingen die Afvalzorg te wachten staan. Uitdagingen (zowel in- als externe) op het gebied van exploitatie, kostenbeheersing, rendement, treasury, inname en afzet van secundaire grond- en bouwstoffen, IT, zorg voor bodem en landschappen, etc..

Financiële ontwikkelingen in vogelvlucht

Vooruitlopend op de toelichting van de financiële ontwikkelingen vanaf pagina 10, laten de belangrijkste zaken zich als volgt weergeven:

Vanuit financieel perspectief is te melden dat de liquiditeitspositie van Afvalzorg in 2023 onverminderd als goed gekwalificeerd kan worden. Voor wat betreft de solvabiliteit is er in dat jaar sprake geweest van een forse stijging van het bedrijfsvermogen als gevolg van hogere voorzieningen. Gegeven de bijzondere balansopbouw van Afvalzorg, met een zeer forse post voorzieningen met daar tegenover gelabelde beleggingen, wordt de solvabiliteit als goed gekwalificeerd.

Voor wat betreft de rentabiliteit is op te merken dat er in 2023 sprake is geweest van een forse toename ten opzichte van 2022, deels het gevolg van de opbrengst, gegeneerd door verkoop van onroerend goed.

In tegenstelling tot het positieve bedrijfsresultaat lieten de financiële baten en lasten helaas een ander beeld zien, veroorzaakt door de ontwikkelingen op de financiële markten en de resultaten van de niet-meegeconsolideerde deelnemingen.

Uiteindelijk is er, ondanks het bewogen jaar, over 2023 sprake van een nettowinst van € 6,1 miljoen (2022: € 0,2 miljoen), een aansprekende toename van € 5,9 miljoen.

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van 2022 zeer sterk gestegen van € 1,9 miljoen (negatief) naar € 6,6 miljoen (positief). De toename kan, in het kort, als volgt worden toegelicht (voor een volledige toelichting verwijs ik graag naar de overige inhoud van dit jaarverslag):

Som der bedrijfsopbrengsten

Ten opzichte van 2022 is er in 2023 voor zowel de netto-omzet als voor de overige bedrijfsopbrengsten een hogere opbrengst gerealiseerd. De totale opbrengsten stegen met € 4,9 miljoen naar een niveau van € 53,8 miljoen (inclusief incidentele opbrengsten)

Som der bedrijfslasten

Ondanks deze gestegen omzet daalden de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten ten opzichte van 2022. De daling is volledig gerealiseerd door een zeer forse afname van de locatielasten bij zowel Afvalzorg Deponie BV als bij Afvalzorg Bouwstoffen. De daling van de kosten ziet voor een belangrijk deel op de onderhoudskosten van de locatie.

De personeelskosten zijn bij een afgenomen personeelsomvang per saldo met 1% gedaald. De personeelskosten zijn deels structureel gestegen door een in de loop van 2023 doorgevoerde cao verhoging en door individuele salarisaanpassingen. Daarnaast is er in 2023 sprake van een negatief incidenteel effect als gevolg van de financiële afwikkeling van enkele individuele dossiers.

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa zijn ten opzichte van 2022 licht gedaald.

In 2023 is de volledige aanvoer verwerkt op de locaties Zeeasterweg te Lelystad en op de locatie Wieringermeer. De aanvoer, uitgedrukt in tonnen gestort afval, is lager dan in 2022, hetgeen, vanwege de binnen Afvalzorg gehanteerde afschrijvingsmethodiek, leidt tot lagere afschrijvingslasten. Daarnaast daalden de afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en terreinvoorzieningen.

De overige (algemene) bedrijfskosten (exclusief de bedrijfseconomische dotaties aan de voorzieningen) zijn ten opzichte van 2022 per saldo met circa 20% toegenomen. Deze stijging is veroorzaakt door inzet van interim-bestuurders (2e helft 2023), advies- en onderzoekskosten, (incidentele) kosten gerelateerd aan het vertrek van de vorige en werving en selectie van een nieuwe bestuurder voor NV Afvalzorg. De inzet van uitzendkrachten voor reguliere werkzaamheden is daarentegen fors afgenomen. Per saldo zijn de personeelskosten derden daarmee op een vergelijkbaar niveau gebleven als in 2022.

In de categorie bedrijfseconomische dotaties aan de voorziening nazorg en de voorziening afwerking is er sprake van een lagere dotatie dan in 2022.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin Afvalzorg deelneemt is ten opzichte van 2022 fors afgenomen. Een afname van het resultaat in het samenwerkingsverband NaviQ is de belangrijkste oorzaak. Deze afname is het gevolg van de stagnerende afzet van bodemassen. De resultaten in de Grondreinigingscombinatie en in Groen en Grond hebben zich ten opzichte van voorgaand boekjaar positief ontwikkeld. Het resultaat in Energiezorg (Stortgas BV en Lokale Energie BV) is eveneens positief.

Belastingen

In tegenstelling was er in 2023 sprake van een belastingbate in plaats van een belastinglast. Hogere belastingen als gevolg van een hoger belastbare winst zijn meer dan gecompenseerd door wijzigingen in de belastinglatentie.

DE TOEKOMST

Meerdere externe ontwikkelingen, beïnvloedbaar en niet-beïnvloedbaar, gaan in 2024 hun uitwerking op Afvalzorg hebben. Belangrijke onderwerpen die veel aandacht gaan krijgen zijn de rekenrente Nazorgfondsen, het Werkprogramma Storten van het ministerie I & W, alsmede de marktontwikkelingen op het gebied van de bodemassen/secundaire bouwstoffen. Ons huidige strategietraject Herijking Afvalzorg anticipeert op deze ontwikkelingen en moet ons vooral in staat stellen keuzes te maken die onze marktpositie maximaal te verstevigen. We kunnen dit doen vanuit de bijzonder geruststellende omstandigheid dat Afvalzorg een meer dan gezond bedrijf is met een huidige stevige marktpositie. Daarom kunnen wij in relatieve rust gezamenlijk werken aan het ontwikkelen, richten en inrichten van onze toekomst, het ontwikkelen en realiseren van de bestaande en nieuwe kansen die daarin opgesloten liggen en aan een op maat gesneden organisatie gericht op het verzilveren van die kansen.

Het jaar 2024 wordt in die zin voor Afvalzorg het jaar waarin de basis wordt gelegd voor het voortzetten en borgen van het succes en betekenis die het bedrijf de afgelopen jaren heeft gehad. Hiervoor is de inzet, loyaliteit, expertise en vooral geestdrift van alle (in)direct betrokkenen noodzakelijk. Het optimaal verdelen van tijd, aandacht, kennis en kunde wordt dan ook onze opgave voor 2024.

Strategische positionering de komende jaren

Afvalzorg is te typeren als een hybride onderneming. Enerzijds vervult zij een nutsfunctie en heeft zij publieke aandeelhouders, anderzijds exploiteert zij diensten en producten die met name een overwegend zakelijk/privaat karakter hebben. Samenwerking met private partners karakteriseert deze min of meer private dienstverlening. Deze verschillende rollen kennen alle hun eigen karakteristiek en dynamiek met name vanwege maatschappelijke, vakinhoudelijke en markttechnische ontwikkelingen. Die brengen ons ertoe om al onze product-marktcombinaties vanuit meerdere invalshoeken te beoordelen op hun toekomstige maatschappelijke en/of zakelijke meerwaarde en daarbij te formuleren aan welke voorwaarden dan moet worden voldaan. Op basis van de uitkomsten van deze review gaan wij bepalen of (op onderdelen) onze missie, visie en strategie en mogelijk ook de organisatie aanpassing behoeft. Hoe dan ook leidt dit herijkingstraject tot een (sterker) Afvalzorg dat gericht en ingericht is op het voortzetten en intensiveren van haar leidende rol in de marktsegmenten waarin zij actief is. Ook wordt zij daarmee weerbaar voor de uitdagingen die voor haar in de toekomst opgesloten liggen.

De verwachte gang van zaken

Onafhankelijk van de uitkomsten van bovengenoemde onderzoeken in het kader van de strategische positionering voorziet Afvalzorg voor 2024 een winstgevende exploitatie. De onderneming voorziet een lichte daling van de netto omzet.

Werzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

In 2024 zullen de belangrijkste initiatieven op het gebied van onderzoek en ontwikkeling vooral gericht zijn op de circulaire economie. Meer concreet zal er onderzoek gedaan worden naar het verwijderen van residuen uit recyclingprocessen, het optimaliseren van het gebruik van circulaire minerale stromen en initiatieven op het gebied van CO2 reductie en duurzame energie. Daarnaast blijft de langlopende pilot iDS (initiatief duurzaam storten) prominent op de agenda voor 2024 staan.

Gebeurtenissen en omstandigheden waarvan de ontwikkeling en de rentabiliteit afhankelijk is

Externe ontwikkelingen die mogelijk een grote impact zullen hebben op 2024 en volgende jaren zijn uitgebreid toegelicht in het bestuursverslag en in de risicoparagraaf. Het betreft met name de door de provinciale nazorgfondsen gehanteerde rekenrente, de ontwikkelingen op het gebied van de gewenste uitbreiding van stortcapaciteit en de ontwikkelingen op het gebied van de afzetmogelijkheden van opgewerkte bodemassen.

Investerings

Voor 2024 heeft de onderneming een investeringspakket gepland met omvang van circa € 9 miljoen. De belangrijkste projecten betreffen de aanleg van een nieuw stortcompartiment op de locatie Wieringermeer, begroot op € 5,2 miljoen en de aanleg van zonnepanelen op het talud van de locatie Nauerna, begroot op ruim € 1,6 miljoen.

Financiering

Naar verwachting zal Afvalzorg in 2024 geen grootschalige wijzigingen aanbrengen in de huidige financieringsstructuur. De onderneming zal uitgaande van een geactualiseerde meerjaren kasstroomprognose geen externe financiering aantrekken. De huidige liquiditeitspositie is toereikend om de reguliere investeringsplannen te realiseren.

Personeelsbezetting

Voor 2024 wordt een ten opzichte van 2023 stabiele -of licht krimpende- personeelsomvang voorzien. Vacatures die ontstaan als gevolg van pensionering of het vertrek van medewerkers zullen in het licht van de strategische positionering beoordeeld worden.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN 2023 IN DETAIL

Financiële instrumenten

In de financiële rapportages van de onderneming zijn financiële instrumenten opgenomen uit verschillende categorieën. Informatie over de financiële instrumenten en de wijze waarop deze gebruikt- en gerapporteerd worden is uitgebreid weergegeven in de toelichting op de geconsolideerde balans.

De financiële positie van Afvalzorg per balansdatum

De volgende kengetallen geven een indruk van de financiële positie van Afvalzorg:

Liquiditeit

Liquiditeit geeft informatie over het vermogen van de onderneming om op korte termijn aan de financiële verplichtingen te voldoen. De liquide middelen bedragen per 31 december 2023 € 25,9 miljoen (2022: € 23,8 miljoen). De post liquide middelen bestaat uit het kortlopende deel van de beleggingen en rekening courant tegoeden bij banken. De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking en betreffen tegoeden die direct of vervroegd (binnen 1 jaar) opvraagbaar zijn. De liquiditeitspositie kan onveranderd als goed gekwalificeerd worden.

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft aan of Afvalzorg in staat is om aan alle langlopende verplichtingen te voldoen. Het solvabiliteitsratio (eigen vermogen gedeeld door bedrijfsvermogen) bedraagt per 31 december 2023 33,3%. Dit is vrijwel gelijk aan de solvabiliteitspercentage eind 2022 (34,2%). De geringe afname van 0,9% kan ondanks een toename van het eigen vermogen worden toegeschreven aan de forse stijging van het bedrijfsvermogen. Het bedrijfsvermogen is met bijna € 21 miljoen toegenomen door hogere voorzieningen. Deze ontwikkeling wordt verder in het jaarverslag uitgebreid toegelicht. Gegeven de bijzondere balansopbouw van Afvalzorg met een zeer forse post voorzieningen met daar tegenover gelabelde beleggingen wordt de solvabiliteit als goed gekwalificeerd.

Rentabiliteit

Rentabiliteit geeft aan hoeveel winst er behaald is met het geïnvesteerde vermogen. De rentabiliteit geeft al jaren geen stabiel beeld bij Afvalzorg. Naast het resultaat uit de exploitatie wordt het netto resultaat in zeer grote mate bepaald door ontwikkelingen op de financiële markten (rente- en inflatieontwikkelingen) met een grote impact op de voorzieningen en het beleggingsresultaat.

De rentabiliteit 2023 bedraagt 7,9% dit is een forse toename ten opzichte van 2022 toen een rentabiliteit van 0,2% is gerealiseerd. De sterke verbetering is een resultante van diverse ontwikkelingen. Het bedrijfsresultaat (EBIT) steeg van € 1,9 miljoen (negatief) in 2022 naar € 6,6 miljoen (positief) in 2023. Deze forse stijging wordt deels verklaard door een incidentele bate van € 2,1 miljoen door de verkoop van onroerend goed. De financiële baten en lasten lieten per saldo een slechter resultaat zien dan in het voorgaande boekjaar. Zowel de ontwikkelingen op de financiële markten als de resultaten van de niet-meegeconsolideerde deelnemingen hadden ten opzichte van 2022 een negatief effect. De post 'belastingen (saldo van de belastinglast over het boekjaar en de mutatie in de post latente belastingen) draagt in 2023 positief bij aan het resultaat.

Bedrijfsresultaat

De nettowinst over 2023 bedraagt € 6,1 miljoen (2022: € 0,2 miljoen). Een toename van € 5,9 miljoen. Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van 2022 zeer sterk gestegen van € 1,9 miljoen (negatief) naar € 6,6 miljoen (positief).

De toename wordt door meerdere componenten veroorzaakt en kan als volgt worden toegelicht:

Som der bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bestaan uit twee componenten: de netto-omzet en de overige bedrijfsopbrengsten. Ten opzichte van 2022 is er in 2023 voor beide componenten een hogere opbrengst gerealiseerd. De totale bedrijfsopbrengsten stegen met € 4,9 miljoen naar een niveau van € 53,8 miljoen. In de realisatie zitten incidentele opbrengsten begrepen. Bovenstaande ontwikkeling laat zich als volgt nader toelichten:

Netto-omzet

In 2023 is een netto omzet gerealiseerd van € 50,7 miljoen. Ten opzichte van 2022 betekent dit een stijging van circa 6%. De ontwikkelingen per activiteit laten een wisselend beeld zien. De stortomzet van Afvalzorg Deponie BV nam met € 2,2 miljoen toe. Het financiële effect van een lager aanbod in tonnen (7% lager dan in 2022) werd ruimschoots gecompenseerd door hogere tarieven. De omzet van NV Grondbankcombinatie steeg ten opzichte van 2022 met circa € 0,6 miljoen. Naast deze positieve ontwikkelingen zorgden aanhoudende afzetproblemen in de markt van bodemassen voor een teruglopende omzet in Afvalzorg Bouwstoffen. Ten opzichte van vorig jaar daalde de omzet met € 1,2 miljoen naar een niveau van € 1,7 miljoen. De omzet Afvalzorg Bodemservice BV (Bodemzorg) nam ten opzichte van 2022 af met circa € 0,5 miljoen.

Verhuur opbrengsten

De verhuur opbrengsten stegen ten opzichte van 2022 licht. De verkoop van de locatie Overtoom te Heerhugowaard in de loop van 2023 en het daarmee wegvallen van een deel van de huuropbrengsten bij NV Afvalzorg Holding is gecompenseerd door hogere huuropbrengsten bij Afvalzorg Deponie BV.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit diverse posten die veelal incidenteel van aard zijn. In 2023 is per saldo een forse toename (€ 2,1 miljoen) gerealiseerd ten opzichte van voorgaand boekjaar. Deze toename kan vrijwel volledig worden toegeschreven aan de verkoop van de locatie Overtoom te Heerhugowaard.

Som der bedrijfslasten

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Ondanks een licht gestegen omzet daalden deze kosten ten opzichte van 2022 van € 22,4 miljoen naar € 19,4 miljoen. De daling is volledig gerealiseerd door een zeer forse afname van de locatielasten bij zowel Afvalzorg Deponie BV als bij Afvalzorg Bouwstoffen. De daling van de kosten ziet voor een belangrijk deel op de onderhoudskosten van de locatie. De forse daling van de locatielasten wordt hoofdzakelijk verklaard door incidentele projecten in 2022 die ten laste van het resultaat zijn gebracht. Noemenswaardig zijn daarbij immobilisatieprojecten (€ 1,5 miljoen), solarbase (€ 0,8 miljoen) en aanleg werkweg Nauerna (€ 0,8 miljoen). Meer structureel is de daling van de energielasten met € 0,4 miljoen.

Personeelskosten (lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten)

De personeelskosten zijn bij een ten opzichte van 2022 afgenomen personeelsomvang per saldo met 1% gedaald. De personeelskosten zijn deels structureel gestegen door een in de loop van 2023 doorgevoerde cao verhoging en door individuele salarisaanpassingen. Daarnaast is er in 2023 sprake van een negatief incidenteel effect als gevolg van de financiële afwikkeling van enkele individuele dossiers. De daling van de personeelskosten kan voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan de afname van het personeelsbestand. Daarnaast bevatten de kosten van voorgaand boekjaar een eenmalige tegemoetkoming in de destijds sterk oplopende inflatiecijfers in de vorm van een hoger dan gebruikelijke eindejaarsuitkering. Deze kosten zijn in 2023 niet gemaakt.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa zijn ten opzichte van 2022 licht gedaald van € 6,8 miljoen in 2022 naar € 6,5 miljoen in 2023. Afvalzorg kent een systematiek waarbij investeringen in de stortlocaties worden afgeschreven op basis van het gerealiseerde verbruik van m³ (omgerekend tot een afschrijvingstarief per gestorte ton afval). De afschrijvingstarieven verschillen sterk per stortlocatie. De relatief goedkope locatie Nauerna is in 2022 slechts voor een zeer beperkt deel in exploitatie geweest. In 2023 is de volledige aanvoer verwerkt op de locaties Zeeasterweg te Lelystad en op de locatie Wieringermeer. De aanvoer, uitgedrukt in tonnen gestort afval, is lager dan in 2022, hetgeen leidt tot lagere afschrijvingslasten. Daarnaast daalden de afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en terreinvoorzieningen.

Overige bedrijfskosten

Als gevolg van diverse interne ontwikkelingen binnen de Afvalzorg organisatie zijn de overige bedrijfskosten (exclusief de bedrijfseconomische dotaties aan de voorzieningen) ten opzichte van 2022 per saldo met circa 20% (€ 0,8 miljoen) toegenomen. Gedurende de tweede helft van 2023 is de directiefunctie op interimbasis ingevuld. De hiermee gepaard gaande detacheringskosten van circa € 0,2 miljoen zijn verantwoord onder de personeelskosten derden. De inzet van uitzendkrachten voor reguliere werkzaamheden (2023: € 0,4 miljoen) is daarentegen fors afgenomen ten opzichte van voorgaand boekjaar (2022: € 0,7 miljoen). Per saldo zijn de personeelskosten derden daarmee op een vergelijkbaar niveau gebleven als in 2022. De overige algemene kosten zijn met uitzondering van de kosten voor advies en onderzoek vrijwel op het niveau van voorgaand boekjaar gebleven. Het vertrek van de statutair directeur per medio 2023 en de daarmee samenhangende juridische procedures en het wervingsproces voor een nieuwe bestuurder hebben voor een stijging van de advieskosten gezorgd. Deze kosten zijn incidenteel.

De bedrijfseconomische dotaties aan de voorziening nazorg en de voorziening afwerking worden verantwoord onder de overige bedrijfskosten. Per saldo bedraagt de dotatie € 4,4 miljoen (2022: € 5,3 miljoen). De hoge dotatie in 2022 werd met name veroorzaakt door de verwachte verlenging van de iDS-pilotperiode en de daarmee samenhangende toename van de geschatte prenazorguitgaven.

Financieel resultaat en resultaat deelnemingen

Het financieel resultaat (exclusief resultaat deelnemingen) bedroeg over 2023 per saldo € 2,1 miljoen (negatief). Ten opzichte van 2022 (winst van € 2,6 miljoen) een achteruitgang van € 4,7 miljoen.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin Afvalzorg deelneemt is ten opzichte van 2022 fors afgenomen. Over 2022 is een positief resultaat behaald van € 1,9 miljoen. In 2023 werd een winst gerealiseerd van slechts € 0,3 miljoen. Een afname van het resultaat in het samenwerkingsverband NaviQ is de belangrijkste oorzaak. Deze afname is het gevolg van de stagnerende afzet van bodemassen. De resultaten in de Grondreinigingcombinatie en in Groen en Grond Combinatie hebben zich ten opzichte van voorgaand boekjaar positief ontwikkeld. Het resultaat in Energiezorg (Stortgas BV en Lokale Energie BV) is positief maar met € 0,1 miljoen winst fors lager dan over 2022 toen een resultaat gerealiseerd werd van € 0,5 miljoen. Het hogere resultaat in 2022 werd destijds volledig veroorzaakt door een eenmalige bate als gevolg van de verkoop van zonnepark Weert en de ontvangst van een ontwikkel fee voor zonnepark Braambergen.

NIET GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 | BEGROTING |
|--------------------------------------|------|-------|-----------|
| Energiezorg BV | 108 | 454 | 325 |
| Grondreinigingcombinatie VOF | 227 | 146 | 122 |
| Groen & Grond Combinatie VOF | 179 | 25 | 73 |
| VOF Het Groene Schip | 226 | 220 | 75 |
| NaviQ (VOF RockSolid - Afvalzorg) | -569 | 947 | 1.559 |
| Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF | 148 | 126 | 80 |
| Nexterra BV | - | -39 | - |
| Totaal | 319 | 1.879 | 2.234 |

Belastingen

Onder de belastingen wordt zowel de belastinglast van het lopende boekjaar verantwoord als de mutatie in de latente belastingen.

Ten gunste van het resultaat is in 2023 een bedrag gebracht van € 1,3 miljoen. In 2022 werd een bedrag van € 2,4 miljoen ten laste van het resultaat geboekt. Per saldo betekent dit een omslag van de belastinglast naar een belastingbate. Hogere belastingen als gevolg van een hoger belastbare winst zijn meer dan gecompenseerd door wijzigingen in de belastinglatentie.

De specificatie van de belastingen is terug te vinden op pagina 86.

RESULTATEN 2023

| | AFVALZORG | | DEELNEMINGEN PRO RATA | | AFVALZORG | | DEELNEMINGEN PRO RATA | |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
| | 2023 | 2023 | 2022 | 2022 | BEGROTING 2023 | BEGROTING 2023 | BEGROTING 2023 | BEGROTING 2023 |
| Netto-omzet | 50.678 | 26.106 | 47.821 | 29.347 | 47.410 | | 28.865 | |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 3.123 | 217 | 1.059 | 624 | - | | - | |
| Totaal baten | 53.801 | 26.323 | 48.880 | 29.971 | 47.410 | | 28.865 | |
| Directe kosten | 19.483 | 25.169 | 22.411 | 26.800 | 24.129 | | 25.896 | |
| Personeelskosten | 11.854 | - | 12.054 | - | 13.635 | | - | |
| Afschrijvingen | 6.497 | - | 6.842 | - | 6.300 | | - | |
| Dotatie voorzieningen | 4.394 | - | 5.339 | - | - | | - | |
| Overige bedrijfskosten | 4.938 | 1.118 | 4.115 | 1.438 | 3.143 | | 1.056 | |
| Totaal lasten | 47.166 | 26.287 | 50.761 | 28.238 | 47.207 | | 26.952 | |
| Bedrijfsresultaat | 6.635 | 36 | -1.881 | 1.733 | 203 | | 1.913 | |
| Rente dotatie voorzieningen | -9.636 | - | 22.197 | - | -2.939 | | - | |
| Financiële baten en lasten | 7.524 | 283 | -19.618 | 146 | 3.618 | | 320 | |
| Belastingen | 1.297 | - | -2.398 | - | 800 | | - | |
| Aandeel derden | -3 | - | -2 | - | -3 | | - | |
| | -818 | 319 | -1.702 | 1.879 | 79 | | 2.233 | |
| Resultaat deelnemingen | 319 | | 1.879 | | 2.233 | | | |
| Nettoresultaat | 6.136 | | 177 | | 2.312 | | | |

POSITIE PER 31 DECEMBER (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|--------------------|--------|--------|--------|
| Liquide middelen | 25.872 | 23.831 | 25.475 |
| Netto-werkkapitaal | 28.845 | 27.090 | 29.586 |
| Solvabiliteit | 33,3% | 34,2% | 31,5% |
| Rendement EV | 7,9% | 0,2% | 4,1% |

NIET FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN 2023 IN DETAIL

ONTWIKKELINGEN OP HET GEBIED VAN RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

In het boekjaar 2023 is de onderneming geconfronteerd met een aantal ontwikkelingen die in potentie grote financiële risico's met zich meedragen. Genoemde ontwikkelingen zijn nog niet in een zodanig stadium dat de risico's vertaald kunnen worden naar concrete verplichtingen en/of reserveringen die in de jaarrekening verwerkt dienen te worden. Het gaat daarbij om de volgende ontwikkelingen:

De door de provinciale Nazorgfondsen gehanteerde rekenrente

Tot op heden bestaat er geen uniforme rekenrente die de afzonderlijke provincies hanteren bij de berekening van de doelvermogens die noodzakelijk zijn voor de 'eeuwigdurende nazorg' voor gesloten -en overgedragen- stortplaatsen. Binnen het Interprovinciaal overleg (IPO) heeft de bestuurlijke advies commissie Financiën (BAC) een advies neergelegd om de UFT ELOPA te hanteren als universele rekenrente. Dit rente niveau ligt aanzienlijk lager dan de renteniveaus die de voor Afvalzorg relevante provincies hanteren. Een verlaging van de rente leidt tot significant hogere (na)heffingen aan de exploitant (ic Afvalzorg). Dit zorgt voor grote onzekerheid in de sector. Hoewel het momenteel nog onduidelijk is hoe de provincies invulling gaan geven aan het bestuurlijk advies hebben zowel de provincie Noord-Holland als de provincie Flevoland schriftelijke bevestigd dat zij de rekenrente in ieder geval niet voor 1 januari 2026 zullen aanpassen en derhalve geen nazorgheffingen zullen opleggen als gevolg van een neerwaartse rente aanpassing.

Stortcapaciteit

De limiet van de beschikbare capaciteit komt de komende jaren nabij. Vooruitlopend op die situatie is Afvalzorg al jaren bezig met een procedure die moet leiden tot een capaciteitsuitbreiding op de operationele stortlocatie Zeeasterweg. Ook in 2023 heeft er een intensief overleg met de gemeente Lelystad en de provincie Flevoland plaatsgevonden. Daarnaast is in het vierde kwartaal van 2023 een participatietraject gestart waarbij alle relevante partijen bij betrokken worden. Op het moment van het opstellen van het jaarverslag 2023 bestaat er nog onzekerheid over het (tijdig) verkrijgen van additionele stortcapaciteit.

In het hoofdstuk risicobeheer zijn bovenstaande risico's en onzekerheden meegenomen als risico die van grote invloed zijn op het kunnen realiseren van de bedrijfsstrategie.

OVERIGE ONTWIKKELINGEN 2023

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

De uitvoering van het MVO beleidsplan ligt op schema. Op de acht gekozen SDG's worden concrete resultaten geboekt. De pilots die in het kader van het project 'introductie duurzaam stortbeheer (iDS)' worden uitgevoerd, tonen aan dat de duurzaamheid tot een significant hogere verwijdering van organisch materiaal leidt. Door de inzet van innovatieve fakkelttechnologie is het inmiddels mogelijk om meer methaan uit de pilots te onttrekken en te verwerken. Het leidt tot een reductie van de algehele CO2 footprint van onze pilots. Dit is veelbelovend voor het concept iDS en geeft een belangrijke bijdrage richting CO2-neutraliteit in 2030.

Onderdeel van de missie van Afvalzorg is om activiteiten in harmonie met haar omgeving uit te voeren. Hiervoor is in 2023 veel aandacht besteed aan stakeholdermanagement en het tegengaan van en accuraat inspelen op klachten die ontstaan als gevolg van hinder. Op het gebied van biodiversiteit is op de locatie Zeeasterweg bij Lelystad in samenwerking met landschapsbeheer Flevoland en met behulp van subsidie van het Luchthavenfonds een biodiversiteitsplan gerealiseerd waarvan de effecten gedurende de komende 6 jaar gemonitord zullen gaan worden.

Innovatie en duurzaamheid

Met de introductie van een Innovatiebeleidsplan in 2022 zijn vier thema's gekozen waarmee richting wordt gegeven aan het innoveren binnen Afvalzorg (wat doen we wel en wat juist niet). De innovatie-zoekgebieden die zijn geselecteerd passen bij de huidige activiteiten of zijn een aanvulling hierop:

1. Residuen circulaire economie

Naast het definitief verwijderen van historische verontreinigingen zoals asbest en verontreinigde grond komt de focus steeds meer te liggen op het verwijderen van residuen (geconcentreerde verontreinigingen) uit de "loops" om deze schoon en circulair te kunnen houden. Hierdoor ontstaan nieuwe residuen waarvoor Afvalzorg ook het vangnet wil bieden.

2. Mineralen circulair in de loop houden

Het gaat hier om innovaties die zorgen voor meer of beter gebruik van circulaire minerale stromen zoals grond, zand en bodemas. De behoefte aan primaire grondstoffen wordt hierdoor verminderd.

3. CO2-reductie en duurzame energie

Dit zoekgebied wordt ruim gezien. Dus ook innovaties op het gebied van duurzame energie, methaan- reductie en opslag van CO2. Maar ook bijvoorbeeld opslag en recycling van batterijen, zonnepanelen etc..

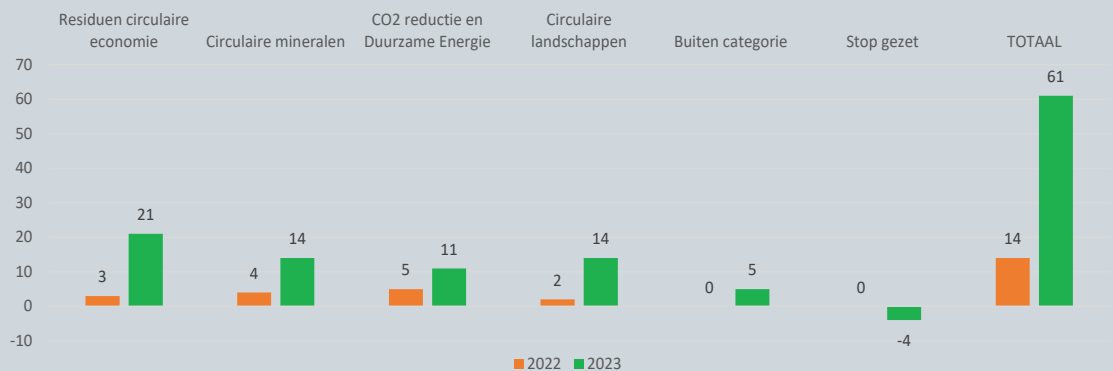
4. Circulaire landschappen

Innovaties waarbij nieuwe toepassingen voor verontreinigde (stort)locaties worden gezocht. De behoeftes van de maatschappij veranderen continu, daar wil Afvalzorg op inspelen. Denk aan energietuinen, klimaatlandschappen en wonen of werken.

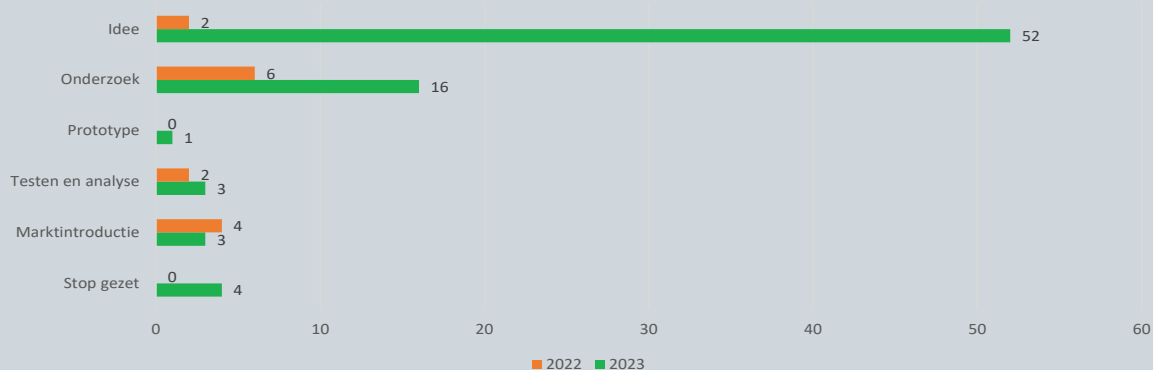
Een belangrijk uitgangspunt is dat innovatie decentraal plaatsvindt binnen de verschillende onderdelen van de organisatie. Een risico van decentrale innovatie is, dat innovatie plaatsvindt naast het dagelijkse werk, waardoor de kans bestaat dat voortgang trager verloopt dan gewenst. Daarom wordt veel aandacht besteed aan voortgangsbewaking met behulp van een overzicht met de TRL's (technology readiness levels) van de 75 (2022: 14) innovatieve projecten die nu lopen.

In overeenstemming met ons beleid op het gebied van innovatie, vond in mei 2023 de jaarlijkse innovatieworkshop plaats onder externe begeleiding. Deze sessie resulteerde in de toevoeging van vele nieuwe ideeën aan ons overzicht van Technology Readiness Levels (TRL's). Momenteel bevat onze innovatiepijplijn 75 concepten, verdeeld over vijf strategische zoekgebieden. Deze concepten bevinden zich in verschillende fasen van het stage gate proces, waarbij 85% zich in de 'Ideation' en 'Onderzoek' fase bevindt.

Zoekgebieden 2022-2023



STAGE GATES INNOVATIES



Een positieve ontwikkeling in 2023 was de introductie van het concept 'Koolstofzorg'. Dit concept anticipeert op ontwikkelingen in de markt voor plasticrecycling en de verwachte regelgeving voor het gebruik van gerecycleerd materiaal in nieuwe producten. Koolstofzorg introduceert een innovatieve methode voor het 'terugneembaar storten' van plastics. Dit houdt in dat momenteel moeilijk te scheiden plastics tijdelijk worden opgeslagen, om in de toekomst door middel van mechanische of chemische processen verwerkt te worden. Met deze nieuwe dienst van Afvalzorg worden plastics niet langer verbrand, fossiele uitstoot van CO2 voorkomen en kunnen de (tijdelijk) opgeslagen stromen als grondstof opnieuw worden ingezet in de circulaire economie.

PERSONELE ONTWIKKELINGEN

Kwantitatief

De organisatie kromp licht ten opzichte van 2022 met ca. 9% (absoluut) en met ca. 7% (fte). Per eind december laat de bezetting zich als volgt weergeven (exclusief stagiair(e)s en oproepkrachten):

| | <u>31 december 2023</u> | <u>31 december 2022</u> | <u>31 december 2021</u> |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Vrouwen | 35 | 39 | 40 |
| Mannen | 81 | 88 | 87 |
| | <hr/> | <hr/> | <hr/> |
| Aantal medewerkers | 116 | 127 | 127 |
| Aantal fte's | 104 | 112 | 114 |
| Fulltimedienstverband | 70 | 75 | 78 |
| Parttimedienstverband | 46 | 52 | 49 |
| Ziekteverzuim | 5,63% | 4,98% | 4,89% |
| Personeelsverloop | 8,47% | 5,53% | 6,35% |
| Gemiddelde leeftijd | 48,9 | 48,0 | 48,1 |

Kwalitatief

In 2023 is ruime aandacht geweest voor leiderschapontwikkeling binnen Afvalzorg. Middels een intern traject voor leidinggevend, verzorgd door trainingsbureau Schouten en Nelissen, is extra aandacht geschonken aan coaching vaardigheden. Dit traject is in de eerste helft van 2023 van start gegaan. Het grootste deel van de leidinggevend heeft hier aan deelgenomen. In 2024 zal hier vervolg aan gegeven worden.

Diverse thema's uit het strategisch personeelsplan werden belicht volgens planning; het thuiswerkbeleid werd na een jaar van kracht te zijn geëvalueerd onder de medewerkers (i.s.m. de OR) met positief resultaat. Het beleid blijkt goed werkbaar, afspraken worden nagekomen en het levert een positieve bijdrage aan de werk- privé balans. Ook heeft de vitaliteit weer positieve aandacht gekregen door de inzet van de challenge onder het personeel op het gebied van (het behalen van) een gezond bmi. Daarnaast werd er door de medewerkers ruim gebruik gemaakt van de mogelijkheden op het gebied van loopbaanontwikkeling, scholing en opleiding. Dit werd ook veel ingezet in het vergroten en verbeteren van de persoonlijke effectiviteit.

Het ziekteverzuim nam ten opzichte van 2022 licht toe tot 5,63%. Deze toename van 0,65% wordt veroorzaakt door een aantal langlopende arbeidsongeschiktheids situaties. De oorzaak hiervan is niet werkgerelateerd.

GOVERNANCE

AANDEELHOUDERS

Het geplaatste kapitaal bedraagt € 14 miljoen, verdeeld in 70.000 aandelen van € 200 genummerd 1 tot en met 70.000. De geplaatste aandelen zijn volgestort. De aandelen zijn geplaatst bij provinciale overheden. Provincie Noord-Holland participeert voor 90% en provincie Flevoland voor 10%.

De algemene vergadering van aandeelhouders komt jaarlijks regulier twee maal bijeen. In de voorjaarsvergadering stelt de vergadering normaliter de jaarrekening vast, stelt de winstbestemming vast en besluit over het verlenen van décharge aan de statutair bestuurder voor het gevoerde beleid en besluit over het verlenen van décharge aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht. In de najaarsvergadering behandelt de vergadering het bedrijfsplan voor het komende boekjaar. In het bedrijfsplan staan de strategische keuzes van de onderneming en belangrijke voorgenomen investeringen voor de korte- tot middellange termijn.

Naast bovengenoemde reguliere vergaderingen kunnen op verzoek van de statutair bestuurder, de Raad van Commissarissen en de aandeelhouder vergaderingen gehouden worden. In 2023 heeft een extra vergadering (bijzondere aandeelhouders vergadering) plaatsgevonden waarbij de invulling van de positie van de statutair bestuurder als enig agendapunt geagendeerd stond.

In afwijking op bovenstaande verdeling van agendapunten heeft de algemene vergadering van aandeelhouders in de voorjaarsvergadering uitstel verleend voor het opmaken van de jaarrekening 2023. De jaarrekening is, na de uitgestelde opmaking, door de vergadering vastgesteld in een extra (schriftelijke) vergadering in het vierde kwartaal 2024.

CORPORATE GOVERNANCE CODE

Afvalzorg is een niet-beursgenoteerde onderneming die zowel marktactiviteiten uitoefent als activiteiten die een meer maatschappelijke rol dienen. De onderneming met een aandeelhoudersstructuur met provinciale overheden is zich bewust van het belang van een open- en transparante wijze van opereren. Afvalzorg past op vrijwillige basis de bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code toe. Niet alle bepalingen van de code zijn op Afvalzorg van toepassing of worden door Afvalzorg toegepast.

BESTUUR

Afvalzorg heeft een eenhoofdige statutaire directie. Zij wordt benoemd door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen geeft de algemene vergadering van aandeelhouders kennis van een voorgenomen benoeming. Afvalzorg heeft een managementteam bestaande uit vier personen, waarin naast de statutair bestuurder drie personen zitting hebben, die ieder een specifiek verantwoordelijkheidsgebied hebben. De statutair bestuurder is verantwoordelijk voor de leiding van de onderneming, de formulering en actualisatie van de strategie, de uitvoering van haar strategie en beleid en het behalen van haar doelstellingen en resultaten.

In een bijzondere aandeelhouders vergadering is besloten om de arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd met de heer A.H. Krom per 30 juni 2023 te beëindigen. Partijen hebben dit in een overeenkomst met wederzijds goedvinden geregeld. Vooruitlopend op de aanstelling van een nieuwe statutair bestuurder heeft de Raad van Commissarissen in overleg met de beide aandeelhouders vooralsnog gekozen voor een bestuurder op interim basis. In de periode 1 juli 2023 tot en met 30 september 2023 is de positie van statutair bestuurder ingevuld door mevrouw A.M.M. Jetten. Vanaf 1 oktober 2023 is de heer M.T.J. Vaal aangesteld als statutair bestuurder.

ONAFHANKELIJKHEID

Met uitzondering van de procedure rondom de ontbinding van de arbeidsovereenkomst met de heer A.H. Krom is er in het verslagjaar geen sprake geweest van enig tegenstrijdig belang tussen de onderneming en de statutair bestuurder. Afvalzorg is geen transacties aangegaan waarbij een tegenstrijdig belang aan de orde is, noch heeft de statutair bestuurder enig financieel belang door middel van aandelenparticipatie in Afvalzorg of de daaraan gelieerde ondernemingen.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen heeft haar visie op toezicht vastgelegd. Hierin geeft de Raad van Commissarissen (RvC) haar visie op waarom, waartoe en hoe zij toezicht houdt. Deze visie vormt samen met het externe kader, wet & regelgeving en het intern kader, de statuten van NV Afvalzorg Holding, de profielschets Raad van Commissarissen, het reglement Raad van Commissarissen, het reglement Auditcommissie en het reglement Remuneratiecommissie de basis voor de samenwerking tussen de individuele leden van de RvC en stimuleert tot reflectie op- en het gesprek over het functioneren en de onderlinge relatie tussen onder meer de directie, het management team, de Ondernemersraad, de aandeelhouders en commissarissen van NV Afvalzorg Holding. Hiermee sluit de visie aan op de missie, de strategie en de kernwaarden van NV Afvalzorg Holding. De volledige tekst van de visie op toezicht is gepubliceerd op de website van de onderneming [www.afvalzorg.nl/over-afvalzorg/organisatie/raad-van-commissarissen].

De RvC vervult vier rollen, namelijk die van toezichthouder, adviseur, werkgever en netwerker. De RvC maakt een integrale afweging van belangen en acteert in het belang van de continuïteit van de vennootschap (lange termijn waarde creatie), medewerkers en stakeholders. In dat kader onderhoudt de RvC haar netwerk met de verschillende stakeholders.

Kritisch en constructief toezichthouder: De RvC houdt toezicht op het functioneren van NV Afvalzorg Holding. Het toezicht houden vindt vooraf en achteraf plaats. Toezicht vooraf gebeurt door het goedkeuren van beleid en plannen en het toetsen met behulp van benchmarks en andere beoordelingsmaatstaven. Toezicht achteraf gebeurt door het volgen en waar nodig interveniëren bij het functioneren van de directie en de organisatie. De RvC wil zich niet alleen laten leiden door rapportage maar wil in verbinding blijven met de organisatie en de stakeholders. De RvC doet dit door middel van werkbezoeken, thema-sessies en gesprekken binnen en buiten de organisatie. Daarnaast toetst de RvC of het beleid en het handelen van de directie en de wijze waarop de organisatie daar uitvoering aan geeft in lijn is met de missie. De RvC is nauw betrokken bij de ontwikkelingen van de organisatie, zonder daarbij zelf aan het roer te staan.

Adviseur en sparringpartner voor de directie en managementteam van Afvalzorg: De directie is verantwoordelijk voor het beleid en de uitvoering en ieder lid van de RvC is beschikbaar om, gevraagd en ongevraagd, vanuit eigen expertise de directie en het managementteam te adviseren. De RvC denkt actief mee over de ontwikkelingen die voor de strategische richting en het functioneren van NV Afvalzorg Holding van betekenis kunnen zijn. De RvC is actief betrokken bij de beleidsontwikkeling.

Betrokken werkgever voor de directie: De RvC draagt bij aan de juiste randvoorwaarden, werving en benoeming van een integere en deskundige directie. De RvC voert met de directie en met het managementteam een open en professionele dialoog, gebaseerd op wederzijds vertrouwen. De RvC beoordeelt en volgt het functioneren van de directie. Ook maakt de RvC jaarlijks afspraken over de te realiseren prestaties. Ook wordt de directie in staat gesteld haar competenties verder te ontwikkelen. Het beloningsbeleid is passend bij de complexiteit en de omvang van de organisatie. Binnen de RvC is de Remuneratiecommissie belast met de voorbereiding van bovengenoemde onderwerpen.

De RvC heeft ook een ambassadeursrol. Zij volgt actief de wijze waarop NV Afvalzorg Holding zich weet te verbinden met de omwonenden, openbaar bestuur (lokale - en provinciale politiek), klanten, partners en leveranciers. De RvC ziet erop toe dat de directie de belanghebbenden actief betreft en legt verantwoording af over haar rol. De ambassadeursrol wordt goed afgestemd met de directie.

EXTERNE ACCOUNTANT

De externe accountant wordt benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. In de vergadering van 14 december 2022 is na het doorlopen van een Europese aanbestedingsprocedure KPMG Accountants N.V. benoemd voor de controle van de boekjaren 2023 tot en met 2025, met een optie tot verlenging. De externe accountant rapporteert haar oordeel over de jaarrekening aan de algemene vergadering van aandeelhouders middels een controleverklaring. Naast de controleverklaring informeert de externe accountant de directie en de Raad van Commissarissen middels een 'managementletter' over de kwaliteit van de administratieve organisatie en de door de onderneming getroffen beheersingsmaatregelen. De externe accountant woont meerdere malen per jaar de vergaderingen van de Auditcommissie bij en is aanwezig bij de vergadering van de Raad van Commissarissen waarin de jaarrekening wordt behandeld.

RISICOBEBEER

Een risico is de kans op het optreden van een gebeurtenis die een negatief effect heeft op het bereiken van de doelstellingen van Afvalzorg. Een kans is de mogelijkheid dat een gebeurtenis zich voordoet, die op positieve wijze het behalen van doelen kan beïnvloeden, waarbij de creatie, innovatie of het behoud van waarde worden versterkt. Risico's ontstaan door wijzigingen in externe of interne factoren, die een effect hebben op de bedrijfsvoering. Het nemen van risico's is inherent aan het ondernemerschap. Door een goede balans te vinden in de risico's streeft Afvalzorg naar succes op de lange termijn.

Bij het vinden van een goede balans kijkt Afvalzorg naar de impact op de organisatie als een risico zich voordoet, het zogenaamde brutorisico. Het nemen van mitigerende maatregelen om de kans op het zich daadwerkelijk voordoen van de risico's te verkleinen, is een verantwoordelijkheid die bij de directie en het management van Afvalzorg ligt. De directie baseert haar besluitvorming mede op het risico dat resteert na het nemen van genoemde maatregelen, het zogenaamde nettorisico.

De onderneming tracht door risicomanagement een redelijke mate van zekerheid te krijgen dat, ook bij ongewenste ontwikkelingen, de bedrijfsdoelstellingen kunnen worden gerealiseerd en de verplichtingen jegens onze klanten, aandeelhouders, werknemers en de maatschappij kunnen worden nagekomen.

RISICHOUDING

Zowel tijdens de jaarlijkse strategiesessie, waarin de directie, het managementteam en enkele sleutelfunctionarissen participeren, als tijdens de maandelijkse directie-MT overleggen wordt aandacht besteed aan kansen en bedreigingen. Het onderwerp risicomanagement is in 2023 ook prominent geagendeerd op het niveau van het middenkader. Voor belangrijke ontwikkelingen wordt niet alleen het potentieel besproken, maar ook de risico's die aan een initiatief verbonden zijn. Het benoemen en inschatten van een maximaal acceptabel risico, zowel financieel als niet-financieel, maakt onderdeel uit van de (voorbereidende) besluitvorming indien er nog een autorisatie door de Raad van Commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders moet plaatsvinden.

Voor initiatieven waardoor we onze strategische ambities kunnen realiseren, bestaat een zekere risicobereidheid. Dit openbaart zich in het bewust nemen van risico's op het gebied van (proces)innovatie, ontwikkeling van nieuwe producten en langetermijninvesteringen op de locaties.

Ten aanzien van de operationele processen en het voldoen aan wet- en regelgeving (compliance) is de risicohouding te omschrijven als risico-avers. Afvalzorg tracht risico's met ongewenste milieueffecten maximaal te voorkomen. Daarnaast streeft de onderneming een maximale naleving van vigerende wet- en regelgeving na, waarbij geen ruimte wordt gelaten aan medewerkers om bepalingen niet na te leven.

Als risico's zich daadwerkelijk voordoen, zit daar veelal een financiële component in. De risicohouding ten aanzien van financiële risico's wordt gekenmerkt door de begrippen 'prudentie' en 'langetermijnwaardecreatie'. Afvalzorg tracht financiële risico's zo veel mogelijk te voorkomen en hanteert daartoe een zeer prudent financieel beleid. Het te allen tijde kunnen nakomen van de langlopende verplichtingen ten aanzien van de afwerking en (pré)nazorg van de stortlocaties is een van de hoofdpunten van het financieel beleid.

ADRESSEREN VAN DE RISICO'S NAAR VERANTWOORDELIJKEN

Risicomanagement is een essentieel element van de corporate governance van de onderneming. De eindverantwoordelijke voor het risicomanagementproces is de statutair bestuurder. De Raad van Commissarissen stelt, vanuit zijn toezichthoudende rol, vast dat er een adequaat systeem is om risico's tijdig te detecteren en dat voor de onderkende risico's toereikende maatregelen worden genomen om ongewenste effecten te mitigeren.

ONTWIKKELINGEN 2023

In 2020 heeft Afvalzorg een uitgebreide risico-inventarisatie uitgevoerd. Op basis van deze inventarisatie heeft de onderneming mitigerende maatregelen opgesteld en hierover gerapporteerd. Risico's zijn dynamisch en daarom heeft Afvalzorg in 2023 de risico-inventarisatie geactualiseerd.

Voor de zomer 2023 zijn de bestaande risico's (stortcapaciteit, reputatieschade, milieu wet- en regelgeving, schaalvergroting en internationalisering en vergunningenvereisten), zoals die zijn opgenomen in het risicodashboard, tegen het licht gehouden. Dit werd ingegeven door de aanstaande veranderingen binnen Afvalzorg, maar ook de veranderende wereld om ons heen. Besloten is om het dashboard te updaten met behulp van een extern adviesbureau (KPMG Advisory), welke eerder ook betrokken was bij het bepalen van de risico's. In het najaar is door het adviesbureau een aantal workshops georganiseerd. Ter voorbereiding van de workshops zijn een drietal interviews gehouden (met een lid van het managementteam, met een van de leden van de Raad van Commissarissen en een medewerker uit het middenkader, intern aangeduid als 'Bruggenbouwer'). Deze interviews hadden als doel inzicht te verkrijgen over relevante ontwikkelingen binnen de afvalsector en binnen de Afvalzorg organisatie en de impact van deze ontwikkelingen op het risicoregister.

Aan de eerste workshop hebben de Bruggenbouwers, aangevuld met een aantal andere collega's deelgenomen en aan de tweede workshop de directie en Managementteam. Als onderdeel van het onderzoek hebben beide groepen een survey ingevuld. In het derde kwartaal van 2023 zijn de uitkomsten gevalideerd en in het vierde kwartaal 2023 gerapporteerd aan de directie en de Raad van Commissarissen.

Begin 2024 zijn risico-eigenaren toegewezen aan de verschillende risico's. Met deze risico-eigenaren zullen de (aanvullende) mitigerende maatregelen worden uitgewerkt en ter goedkeuring worden voorgelegd aan de directie en het Managementteam. In het eerste kwartaal van 2024 zal vervolgens het risicodashboard worden geupdate/aangepast.

Activiteiten die voortvloeien uit bestaande mitigerende maatregelen die in een voorgaande fase al benoemd zijn, zijn door de betrokken afdelingen en medewerkers in 2023 uitgevoerd en zullen ook in 2024 gecontinueerd worden.

BELANGRIJKE RISICO'S

Het detecteren van risico's en het treffen van mitigerende maatregelen is een belangrijk proces binnen de organisatie. Door Afvalzorg zijn vijf risico's onderkent die van grote invloed zijn op het kunnen realiseren van de bedrijfsstrategie. Risico's worden vanaf 2021 middels een zogenaamd risicodashboard gemonitord. Met dit instrument wordt op hoofdlijnen inzichtelijk gemaakt op welke wijze de getroffen mitigerende maatregelen bijdragen aan risicoreductie. Ook in 2023 is per beheersmaatregel de voortgang vastgesteld voor de belangrijkste risico's. De in 2023 geactualiseerde top-5 risico lijst luidt als volgt:

Stortcapaciteit

In Nederland bestaat er sinds het begin van deze eeuw een moratorium op stortcapaciteit. De binnen het moratorium bestaande capaciteit is destijds toegedeeld aan een beperkt aantal exploitanten, waaronder Afvalzorg. Sinds de inwerkingtreding van het moratorium heeft Afvalzorg een belangrijk deel van de toegekende stortcapaciteit gebruikt om de aanvoer van te storten stromen te verwerken. Voor de continuïteit van de afvalverwerking op de middellange en lange termijn is het voor Afvalzorg noodzakelijk om over voldoende vergunde capaciteit te beschikken. Het concrete risico dat Afvalzorg onderkent is een situatie waarin het verkrijgen van een vergunning voor het realiseren van aanvullende stortcapaciteit, qua tijdstip niet aansluit op het moment dat er naar verwachting geen stortcapaciteit meer op Zeeasterweg resteert. Dit noopt de onderneming tot het nemen van maatregelen (reductie te storten hoeveelheden) met als doel zo lang mogelijk over de resterende capaciteit te beschikken.

Rekenrente provinciale nazorgfondsen

Het risico dat stortexploitanten, waaronder Afvalzorg, te maken krijgen met een verlaging van de door de provinciale nazorgfondsen gehanteerde rekenrente. Een verlaging van de rekenrente leidt tot onvoldoende vermogen binnen de nazorgfondsen en als gevolg daarvan tot (zeer forse) naheffingen bij de exploitanten om het noodzakelijke doelvermogen te bereiken.

Successieplanning directie & management

Het risico dat Afvalzorg het vertrek van het (hoger) management niet (effectief) kan opvangen of dat er onvoldoende kennisoverdracht plaatsvindt, wat kan leiden tot het niet behalen van strategische doelstellingen en verliezen van interne en externe stakeholders.

Vergunningen verkrijgen

Het risico dat Afvalzorg niet in staat is vergunningen (tijdig) te verkrijgen, wat kan leiden tot een verstoring van de bedrijfsactiviteiten en omzetverlies.

Innovatiekracht

Het risico dat Afvalzorg onvoldoende innovatiekracht en slagkracht heeft om de pijplijn te vullen met projecten die nieuwe inkomstenstromen genereren (aansluitend op de marktpraak), wat kan leiden tot verslechterende concurrentiepositie, verlies van omzet en inefficiënte productie.

Naast de vijf belangrijkste risico's zoals hierboven kort weergegeven loopt Afvalzorg risico's op de volgende gebieden:

FINANCIËLE RISICO'S

Afvalzorg loopt diverse financiële risico's die universeel van aard zijn en die inherent zijn aan ondernemen. Voor debiteuren-, fraude- en inkooprisico zijn passende maatregelen getroffen, inclusief interne controlemaatregelen. Door het langlopende karakter van zijn activiteiten, en de hieruit voortvloeiende verplichtingen, heeft Afvalzorg een afwijkende balansopbouw. De balans kent aan de passiefzijde een forse post aan voorzieningen met daartegenover een beleggingsportefeuille van materiële omvang. Dit vloeit voort uit de doelstelling van Afvalzorg dat het te allen tijde zijn langlopende verplichtingen wil kunnen nakomen ten aanzien van de afwerking en (pre)nazorg van de stortlocaties. Gezien de onvoorspelbaarheid van de financiële markten is er zowel ten aanzien van het beleggingsrendement als ten aanzien van de waardering van de voorzieningen een risico aanwezig. Meer specifiek loopt Afvalzorg risico op de financiële effecten van ontwikkelingen van rente- en inflatiecurves. Grootheden waarop Afvalzorg zelf geen invloed op kan uitoefenen.

OPERATIONELE RISICO'S

Potentiële risico's op operationeel gebied zijn naast het bereiken van de limiet van beschikbare capaciteit, een tekort aan betrokken en vakkundig personeel, het weglekken van bedrijfsgegevens en cyberdreigingen. Risico's die op termijn mogelijk de continuïteit van de onderneming in gevaar brengen.

KANSEN EN IMPACT

Periodiek (laatstelijk uitgevoerd in de zomer van 2023 en recentelijk geactualiseerd in september 2024) worden alle potentiële risico's in kaart gebracht en worden de getroffen – c.q. nog te treffen- mitigerende maatregelen tegen het licht gehouden. Per risico is een inschatting gemaakt van de impact voor de organisatie en voor de continuïteit van de activiteit of voor de organisatie als geheel. Voor alle onderkende risico's zijn mitigerende maatregelen getroffen of zijn procedures in gang gezet die de kans op het zich daadwerkelijk voordoen van een ongewenste ontwikkeling moeten minimaliseren. Voor de belangrijkste risico's zijn scenario's opgesteld waarbij ontwikkelingen op de middellange termijn zijn doorgerekend.

MITIGERENDE MAATREGELEN

Een aantal risico's is maar beperkt beïnvloedbaar door Afvalzorg. Besluitvorming over bepalende factoren ligt daarbij veelal bij overheden op zowel plaatselijk-, provinciaal- als rijksniveau. De mitigerende maatregelen bestaan in deze situaties vooral uit het informeren van de overheden over de gevolgen van (voorgenomen) besluitvorming en het gezamenlijk optrekken met branchegenoten via de brancheorganisaties.

■ Stortcapaciteit:

In 2023 is Afvalzorg een vrijwillig participatietraject gestart met direct belanghebbenden. Dit als voorloper van het in 2025 te starten vergunningenproces voor een capaciteitsuitbreiding op de locatie Zeeasterweg. In dit proces zijn de provincie Flevoland en de gemeente Lelystad op basis van de Omgevingswet de bevoegde gezagen.

■ Rekenrente:

Naast initiatieven vanuit de branche (VA) en het delen van externe adviezen (onderzoek Stratelligence) is Afvalzorg in gesprek met de beide aandeelhouders over de mogelijke gevolgen van een verlaging van de rekenrente provinciale nazorgfondsen.

Besluitvorming vindt plaats op provinciaal niveau en wordt niet niet voor 2026 verwacht

■ Successieplanning:

In 2024 wordt de bestaande strategie en daaruit voortvloeiende activiteiten tegen het licht gehouden. Afhankelijk van de uitkomsten van dit onderzoek wordt de strategie geactualiseerd. Voor de invulling van vacatures die ontstaan door pensionering van het huidige hogere management wordt aansluiting gezocht met kennis- en ervaringseisen passend bij de geactualiseerde strategie.

Besluitvorming vindt plaats op het niveau van de Raad van Commissarissen (aanstelling statutaire directie) en door de statutair directeur (aanstelling hoger management).

■ Vergunningen:

Afvalzorg monitort de vigerende vergunningen en de daarbij behorende vervaldatum continu. Afvalzorg treedt tijdig in overleg met de vergunningverlenende instanties.

Besluitvorming vindt plaats op het niveau van de decentrale overheid: provincies, gemeenten, omgevingsdiensten)

■ Innovatiekracht:

Een belangrijk deel van de innovaties ontstaat in de business (klantencontacten) of in de uitvoering (procesinnovatie met betrekking tot de eigen bedrijfsprocessen). Initiatieven vanuit de organisatie worden gecoördineerd door enkele medewerkers die initiatieven verder uitwerken in de vorm van kansen en bedreigingen. Voor Afvalzorg zijn innovaties sterk afhankelijk van ontwikkelingen op de externe markt of door veranderende wet- en regelgeving op milieugebied.

Besluitvorming vindt plaats door de statutair bestuurder en afhankelijk van de omvang van een initiatief met goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

COMPLIANCE

CERTIFICERING / AUDITS

In 2023 heeft een uitgebreide her-certificatie plaatsgevonden. Deze audit is uitgevoerd door de voor Afvalzorg nieuwe certificerende instantie, Aboma. Het gehele managementsysteem (de basis voor de certificaten van Afvalzorg) is uitgebreid beoordeeld tegen de steeds strenger wordende richtlijnen. Afvalzorg heeft de her-certificatie goed doorstaan en de nieuwe certificaten (ISO-9001, ISO-14001 en VCA**) zijn voor een periode van 3 jaar geldig. Er zijn tijdens deze audits geen afwijkingen aangetroffen maar wel een 10-tal aandachtspunten welke intern zijn opgepakt.

In 2023 heeft er geen directiebeoordeling (norm-eis) plaatsgevonden. Dit is begin 2024 uitgevoerd.

De administratieve last, de tijdsdruk en de kosten voor het behoud van certificaten blijven stijgen en certificering lijkt hiermee zijn oorspronkelijke doel (beter presteren o.g.v. kwaliteit, veiligheid en milieu) voorbij te streven. Met collega-bedrijven in de branche is de ontwikkeling van de extra eisen en verdere verzwaren die aan de certificaten worden gesteld besproken. Dit overleg heeft vooralsnog niet geleid tot een aanpassing van de huidige systematiek.

KEURING MEDEWERKERS

De CROW-400 geschiktheidsverklaring (in de volksmond "keuring" genoemd) vindt jaarlijks plaats voor alleen dié medewerkers die "werken in of met verontreinigde grond en verontreinigd (grond)water". Uit de resultaten van de keuringen van 48 operationele medewerkers in 2023 blijkt dat:

- alle onderzochte medewerkers geschikt zijn verklaard (Bodemsaneringskeuring type B);
- er geen gezondheidsschade als gevolg van het (huidige) werk is geconstateerd.

Met betrekking tot aandachtspunten op gebied van leefstijl & gezondheid geldt dat vanuit P&O al geruime tijd diverse acties worden ingezet. Voor enkele bijzonderheden zijn de betrokken medewerkers direct door de bedrijfsarts doorverwezen naar de huisarts of specialist.

Het PMO (Periodiek Medisch Onderzoek) wordt 1x per 3 jaar gehouden voor de gehele Afvalzorgpopulatie: dit geeft inzicht in het fysieke- en mentale gesteldheid van alle Afvalzorg-medewerkers en zal in 2025 weer worden gehouden.

BEDRIJFSHULPVERLENING (BHV)

In 2023 hebben 38 medewerkers de BHV-cursus in Fort Marken Binnen gevolgd. Voor de medewerkers in Limburg is dit apart geregeld. Al deze BHV-ers zijn hiermee opgeleid om in actie te komen bij situaties waarbij men te maken heeft met brand, ontruiming, EHBO of AED. Het gaat dan om situaties die kunnen voorkomen op de locaties maar ook op kantoor. Belangrijk is dat ook de medewerkers van de huisaannemer deze cursus hebben gevolgd: voorheen ging dat in gezamenlijkheid, tegenwoordig regelt de huisaannemer dat zelf.

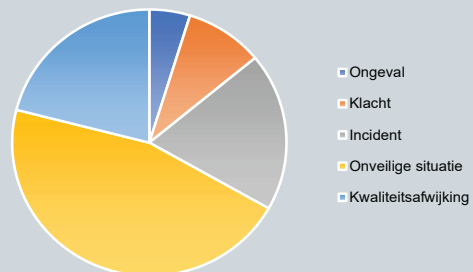
MELDINGEN

In 2023 is het 3e jaar waarin voor het melden van incidenten, onveilige situaties en ongevallen gebruik is gemaakt van het meldingsysteem van VeiligWerk ofwel de VW-app.

SOORT MELDING

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Ongeval | 13 | 11 | 3 |
| Klacht | 25 | 61 | 20 |
| Incident | 52 | 120 | 59 |
| Onveilige situatie | 124 | 88 | 25 |
| Kwaliteitsafwijking ₁ | 57 | - | - |
| Totaal | 271 | 280 | 107 |

Verdeling 2023 per soort melding



₁ Nieuw rapportagegebied betreft afwijkingen in het product bij met name de bodemas activiteiten.

Uit de gegevens blijkt dat wij als belangrijkste aandachtspunten kunnen destilleren:

- aanrijdingen / schade / letsel;
- brand / broei;
- stofemissie en -belasting.

Er zijn in overleg met betrokkenen (voorbereidende) maatregelen getroffen om het aantal serieuze en ernstige meldingen op met name deze onderwerpen verder terug te kunnen dringen..

RISICO-INVENTARISATIE & -EVALUATIE (RIE)

Een van de belangrijkste aandachtspunten (restrisico's) uit de RIE betreft de stofemissie en -blootstelling. Uit eerdere meetresultaten is gebleken dat er op de representatieve locaties van Afvalzorg geen medewerkers worden blootgesteld aan gehalten boven de wettelijke grenswaarde. Desalniettemin blijft stofemissie een belangrijk aandachtspunt: de gehalten mogen dan wel onder de wettelijke grenswaarden blijven, er kan nog steeds wel hinder zijn, zowel in- als extern. Er wordt daarom blijvend gezocht en geïnvesteerd in maatregelen en voorzieningen om de stofemissie en -blootstelling op de locaties van Afvalzorg verder te beperken.

Andere belangrijke aandachtspunten uit de RIE zijn onder andere besloten ruimtes, aanrijdgevaar, beknelling, werken op hoogte en brand/broei. Hoewel dit niet altijd mogelijk en/of haalbaar is wordt op al deze vlakken gestreefd naar maatregelen om zoveel als mogelijk de mens van het risico te scheiden (bronaanpak). Als voorbeeld dient het wegnemen van het risico "betreden van besloten ruimten" door het project aanpassing pompputten: na aanpassing hoeven er geen medewerkers meer regulier een pompput in voor onderhoudswerkzaamheden (bijna alles kan dan van buiten de pompput geregeld worden). Een nieuwe RIE staat voor 2025 op de planning.

ONGEVALSTATISTIEKEN (IF-INDEX)

Ongevalstatistieken worden weergegeven middels de IF-index (Incident Frequency Index). Dit is een vereiste vanuit de VCA**. Het betreft het aantal ongevallen met verzuim binnen Afvalzorg x 1.000.000 gedeeld door het aantal gewerkte uren. Voor 2023 kwam de IF voor Afvalzorg op 0 uit (dit staat los van het aantal meldingen die gerapporteerd worden in het Meldingssysteem).

ONGEVALSTATISTIEKEN 2014 - 2023

| ONDERWERPEN | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Aantal werknemers (incl tijdelijk) | 94 | 98 | 98 | 102 | 113 | 119 | 124 | 128 | 125 | 118 |
| Aantal gewerkte uren (1.600) | 150.400 | 156.000 | 156.000 | 163.200 | 180.800 | 190.400 | 198.400 | 204.800 | 200.000 | 188.800 |
| Ongeval met verzuim 1-15 dagen | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Ongeval met verzuim > 15 dagen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Ongeval met dodelijke afloop | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aantal arbeidsongevallen | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| Frequentie (*) | 0,00 | 6,41 | 6,41 | 0,00 | 0,00 | 5,25 | 5,04 | 4,88 | 5,00 | 0,00 |

(*) ongevallenfrequentie-index (IF): aantal verzuimongevallen x 1.000.000 gedeeld door aantal gewerkte uren

Opmerkingen

2015: 1 ongeval met verzuim (struikelen)

2016: 1 ongeval zonder verzuim

2019: 1 ongeval met verzuim (afgebroken hendel Zuivering Nauerna)

2020: 1 ongeval met verzuim (lassplinter Brunssum)

2021: 1 ongeval met verzuim (loswal Nauerna)

2022: 1 ongeval met verzuim (trap Schans Nauerna)

OMGEVINGSRECHT

In onderstaande tabellen is per locatie vermeld welke vergunningen in 2023 zijn aangevraagd voor milieu, bouwen, lozing van afvalwater en natuur, en welke vergunningen in 2023 zijn verkregen. In totaal zijn 17 vergunningen aangevraagd. Meldingen in het kader van het Activiteitenbesluit, vier in totaal, zijn hierin verdisconteerd. Negen vergunningen zijn verkregen (inclusief de acceptatie van de meldingen). Een deel van de aanvragen is nog in procedure, een deel is begin 2024 verleend. De belangrijkste vergunning die in 2023 is aangevraagd en verkregen is die voor de uitbreiding van de stortplaats Wieringermeer met een nieuw stortcompartiment (compartiment 10). De stortplaats is hiermee met 700.000 m3 stortcapaciteit uitgebreid.

VERGUNNINGAANVRAGEN 2023

LOCATIE

VERGUNNING AANVRAGEN INGEDIEND 2023

| | Milieu | Bouw | Lozing | Natuur |
|---------------|---|--|--|-------------------------------------|
| Nauerna | Vervangen stortgas-ketels door gasfakkels met warmteterugwinning (inclusief bouw) | Realiseren romney- loods en keerwand Realiseren zonnepanelen op zuidtalud | Aanpassen duiker ringsloot | |
| Wieringermeer | Uitbreiden stortplaats met compartiment 10 en verplaatsen recyclingactiviteiten | Realiseren opslagtank azijnzuur | Verwerken azijnzuur in waterzuivering | Ontheffing verstoren marterachtigen |
| Zeeasterweg | | | Lozen schoon terreinwater op oppervlaktewater Vergroten lozingsdebiet effluent waterzuivering op oppervlaktewater | |
| Braambergen | Opslag bouwmaterialen | | Lozen schoon terreinwater op oppervlaktewater | |
| Schoteroog | Aanvraag grootschalig zonnepark (inclusief bouw) | | | |
| De Liede | Vergroten productie grondproducten | | | |
| Maastricht | Verplaatsen activiteiten | | Wijzigen lozingsnorm zink en CZV | |
| Brunssum | Wijzigen opslag hout | | | |

IN 2023 VERLEENDE VERGUNNINGEN

LOCATIE

VERGUNNINGEN VERKREGEN 2023

| | Milieu | Bouw | Lozing | Natuur |
|---------------|---|------------------------------------|---|--------|
| Nauerna | Uitbreiden waterzuivering met tweede verdamperlijn BAWI (inclusief bouw) | Realiseren romneyloods en keerwand | Aanpassen duiker ringsloot | |
| Wieringermeer | Uitbreiden stortplaats met compartiment 10 en verplaatsen recyclingactiviteiten | | Verwerken azijnzuur in waterzuivering | |
| Zeeasterweg | | | Lozen schoon terreinwater op oppervlaktewater | |
| Braambergen | Opslag bouwmaterialen | | Lozen schoon terreinwater op oppervlaktewater | |
| De Liede | Vergroten productie grondproducten | | | |

DUURZAAMHEIDSVERSLAGGEVING (CSRD EN EU-TAXONOMIE)

Afvalzorg kwalificeert tot op heden als grote niet-beursgenoteerde onderneming en dient daarom vanaf 2026 (over 2025) te rapporteren over duurzaamheidsaspecten volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). In 2022 is de onderneming gestart met voorbereidingen om op dat moment aan deze richtlijnen te kunnen voldoen. De voorbereidingen liepen door in 2023 en zullen ook in 2024 doorlopen. De voorbereidende stappen zien o.a. op het in beeld brengen van de stakeholders en waardeketen voor wat betreft de duurzaamheidsaspecten, het uitvoeren van een dubbele materialiteitsanalyse, het identificeren van de voor Afvalzorg van toepassing zijnde richtlijnen en kpi's en het inrichten van een adequaat meet- en rapportagesysteem. Het tijdig voldoen aan de richtlijnen is een zeer omvangrijk en complex proces. Afvalzorg laat zich in dit proces begeleiden door een daartoe gespecialiseerd adviesbureau.

CYBERSECURITY

De onderneming is zich ervan bewust dat een veilige en betrouwbare ICT-omgeving geen vanzelfsprekendheid is. De afgelopen jaren zijn er wereldwijd en met een toenemende regelmaat cyberaanvallen uitgevoerd op de systemen van grote, professioneel georganiseerde bedrijven en (overheids)instellingen. Al geruime tijd staat dit punt nadrukkelijk op de agenda. Vanwege de beperkte omvang van de organisatie wordt de onderneming op dit onderwerp bijgestaan door daarin gespecialiseerde bedrijven. Ook in 2023 is er verder gewerkt aan het aandachtsgebied cyberdreigingen door verdere bewustwording bij medewerkers te creëren, passende maatregelen en procedures in te voeren en een robuuste structuur te blijven ontwikkelen. De dynamiek van de cyberdreigingen is zeer hoog en is de belangrijkste reden om een gespecialiseerd bureau Afvalzorg te laten ondersteunen.

In 2023 zijn ook de eerste stappen ondernomen om te kunnen voldoen aan de NIS2 wetgeving welke eind 2024 van kracht wordt. Als afvalverwerkingsbedrijf valt Afvalzorg ook onder deze (EU)wetgeving die bedoeld is om de cyberbeveiliging en de weerbaarheid van essentiële diensten in EU-lidstaten te verbeteren.

DIVERSITEIT EN INCLUSIE

In de jaarrekening 2023 wordt op het gebied van diversiteit en inclusie het streefcijfer dat de sector GEO (Grondstoffen Energie en Omgeving) hanteert opgenomen. Afvalzorg voldoet daarmee per 31 december 2023 aan de wet- en regelgeving op dit gebied.

De bedrijven in onze sector willen het aandeel vrouwen verhogen naar 25%. En investeringen doen om hen na werving ook voor onze sector te behouden. Het aandeel vrouwen in het personeelsbestand van Afvalzorg bedraagt 30% (35 vrouwen en 81 mannen). Ten aanzien van andere aspecten van diversiteit is zowel door de sector als door Afvalzorg geen streefcijfer gedefinieerd. Afvalzorg heeft in 2023 voor haar werknemers geen registratie bijgehouden van zaken op het gebied van herkomst (allochtonen met een niet westerse achtergrond), religie, seksuele geaardheid of beperkingen tot de arbeidsmarkt.

Bij de werving van nieuwe medewerkers is diversiteit en inclusie belangrijk. Afvalzorg is een relatief kleine organisatie met daarbij een gering personeelsverloop. In de praktijk blijkt het lastig te zijn om streefcijfers te definiëren voor zowel de diverse afdelingen als voor Afvalzorg als geheel. Tot op heden selecteert Afvalzorg bij de invulling van vacatures op kwaliteit en noodzakelijke ervaring. Bij gelijke geschiktheid van kandidaten wordt secundair rekening gehouden met aspecten van diversiteit en inclusie. Het beloningsbeleid dat Afvalzorg hanteert is volledig onafhankelijk van elementen op het gebied van diversiteit. Functies worden door een onafhankelijk bureau gewaardeerd, waarna de inschaling in de universele salarisschalen plaats vindt op basis van werkervaring.

Samenstelling van zetels van bestuur en Raad van Commissarissen per 31 december 2023

De onderneming heeft een eenhoofdig statutair bestuur. Naast de statutair bestuurder hebben drie personen (3,0 fte) zitting in het managementteam. De leden van het managementteam zijn allen man. In de totale bezetting van de organisatie (116 medewerkers) is de verhouding man-vrouw 69%-31% (verhouding gelijk aan 2022).

De Raad van Commissarissen bestaat uit vijf personen. Na de invulling van de twee vacatures die in het voorjaar 2023 zijn ontstaan wegens het bereiken van maximale zittingstermijn- respectievelijk het bereiken van het einde van de eerste zittingsperiode is de samenstelling van de Raad van Commissarissen uitgedrukt in man-vrouw verhouding niet gewijzigd.

Per balansdatum is 40% vrouw en 60% man, waaronder de voorzitter. Voor de Raad van Commissarissen geldt dat werving en benoeming plaatsvindt op basis van door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde profielen. De kwaliteit van de kandidaten is primair doorslaggevend, maar diversiteit (in brede zin) is een belangrijk punt bij de afweging. De Raad van Commissarissen als geheel dient een goede afspiegeling te zijn van de maatschappij (Corporate Governance Code).

FRAUDE EN NIET NALEVEN VAN WET- EN REGELGEVING

NV Afvalzorg streeft een cultuur van respectvol en integer handelen na. Deze cultuur vormt het fundament voor het voorkomen van frauduleus handelen. Afvalzorg heeft diverse beheersingsmaatregelen getroffen om deze cultuur in stand te houden. Onder beheersingsmaatregelen verstaat Afvalzorg het hele spectrum van doelstellingen, procedures, autorisaties, rapporteringen, reviews, bewakings- en beveiligingsmaatregelen, taken en verantwoordelijkheden, maar ook de 'zachtere' zaken zoals stijl van leidinggeven, motiveren van medewerkers, werving en selectie, ontwikkeling en vorming, duurzame inzetbaarheid en andere zaken die moeten zekerstellen dat de organisatiedoelstellingen worden gerealiseerd.

In de vakliteratuur wordt veelal een onderscheid gemaakt tussen 'harde' en 'zachte' beheersingsmaatregelen. Het onderscheidend criterium dat daarbij gehanteerd wordt is de mate waarin de maatregelen het persoonlijk functioneren direct raakt.

■ Harde beheersingsmaatregelen

Maatregelen die (kunnen) leiden tot direct zichtbaar ander gedrag of handelingen. Het effect van dergelijke maatregelen is doorgaans goed waarneembaar en dus ook toetsbaar. Denk daarbij aan zaken als 'planning en control', taken en verantwoordelijkheden en bevoegdheden.

■ Zachte beheersingsmaatregelen

Maatregelen die dichter in de buurt van de persoon zelf komen en daarmee mogelijk normen en waarden, overtuigingen, alsmede de persoonlijkheid van medewerkers kunnen raken. Het effect van dergelijke maatregelen is moeilijk waarneembaar en komt hooguit tot uitdrukking in het gedrag van een medewerker.

Afvalzorg heeft een gedragscode opgesteld. Een code waarin wordt vastgelegd wat we als organisatie wel en wat we niet passend vinden. Veel van de in deze notitie vermelde zaken vinden we vanzelfsprekend en doen we veelal onbewust op een juiste wijze. In het grensgebied tussen wat wel en wat niet kan zijn de juiste beslissingen vaak lastiger. De gedragscode is vooral opgesteld om duidelijkheid te verschaffen. Deze duidelijkheid wordt niet alleen gegeven in de vorm van regels, maar bevat ook informatie over hoe Afvalzorg als organisatie aankijkt tegen diverse zaken. Uiteraard is deze code niet allesomvattend, er kunnen zich situaties voordoen die niet in deze code verwoord zijn. In dat geval is vooraf afstemmen in breder verband gewenst.

Het moge duidelijk zijn dat zowel fraude als niet integer gedrag nadrukkelijk onder de categorie "niet passend" gecategoriseerd worden. Niet passend gedrag wordt behandeld volgens het door de directie vastgestelde sanctiebeleid.

GEÏDENTIFICEERDE FRAUDERISICO'S

Afvalzorg onderkent de volgende frauderisico's:

- Risico's die voortkomen uit frauduleuze financiële verslaggeving.
- Frauderisicofactoren met betrekking tot afwijkingen die voortkomen uit het onrechtmatig onttrekken van waarden aan de huishouding.
- Risico's die voortkomen uit het bewust niet naleven van wet- en regelgeving

EVALUATIE FRAUDERISICO'S

De directie en het managementteam evalueren periodiek de frauderisico's en de diverse beheersingsmaatregelen, waaronder functiescheiding in de kritische processen, maatregelen ter voorkoming van cybercriminaliteit en controles op de kritische bedrijfsprocessen.

Zowel binnen de directie als het managementteam zijn direct of indirect geen signalen binnen gekomen die wijzen op frauduleus handelen door een of meerdere medewerkers van de onderneming. Daarnaast zijn er geen ontwikkelingen die een aanpassing van de gedragscode en/of de richtlijnen zoals opgenomen in het handboek P&O noodzaken.

GEDRAGSCODE

Afvalzorg heeft in het handboek P&O de Afvalzorg Gedragscode opgenomen. Dit betreft een expliciete beschrijving van de normen en waarden voor het gedrag van individuele of groepen van medewerkers van NV Afvalzorg Holding of specifieke toestanden in het optreden van de organisatie als entiteit. De gedragscode geeft concrete gedragsregels voor een aantal onderwerpen, zoals het omgaan met vertrouwelijke informatie, het omgaan met bedrijfseigendommen, onderlinge omgangsvormen, de omgang met zakelijke relaties, het aannemen van geschenken, nevenfuncties en veiligheids- en gezondheidsinstructies. De gedragscode biedt niet alleen duidelijkheid en houvast voor de medewerkers die in dienst zijn bij Afvalzorg, maar is tevens voor toekomstige medewerkers een gids van het bedrijf waarin zij terecht komen. De gedragscode gaat over veel meer specifieke zaken dan een beroepscode. De beroepscode richt zich er vooral op, hoe een beroep dient te worden uitgevoerd. Binnen de Afvalzorg organisatie zijn medewerkers werkzaam die op individuele basis te maken hebben met een specifieke beroepscode. In deze notitie wordt geen aandacht besteed aan de beroepscode. Bij Afvalzorg is de gedragscode deel van de corporate governance, die het beheer van de wijze van besturen en het toezicht op de organisatie behelst. De gedragscode kan worden beschouwd als een nadere invulling c.q. een operationalisering van de bepalingen zoals opgenomen in de cao

BEHANDELING FRAUDE EN/OF DIEFSTAL

In 2021 heeft Afvalzorg in het handboek P&O de richtlijn behandeling fraude en/of diefstal opgenomen. In de richtlijn staat omschreven wat de onderneming onder fraude verstaat, hoe de onderneming fraude wil voorkomen en hoe zij eventuele fraude wil opsporen. Richting medewerkers wordt aangegeven dat Afvalzorg een zero tolerance beleid hanteert en wordt stapsgewijs de door de directie te nemen maatregelen weergegeven.

REGELING OMGAAN MET MELDEN VERMOEDEN MISSTAND

Afvalzorg hecht belang aan het voeren van een deugdelijke integriteitsbeleid, waaronder het te allen tijde naleven van wet- en regelgeving en de bepalingen uit de interne gedragscode. Afvalzorg heeft een regeling omgaan met melden vermoeden misstand opgesteld, inclusief oom klokkenluidersregeling. De bepalingen opgenomen in Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zijn in de regeling verwerkt. Bovengenoemde regeling is ter instemming voorgelegd aan de Ondernemingsraad (instemming 20 april 2021) en ter kennisname gedeeld met de Raad van Commissarissen.

DANKWOORD BESTUURDER

2023 is een bijzonder jaar geweest in het bestaan van Afvalzorg. Uit dit jaarverslag blijkt dat de operationele en financiële resultaten daar geenszins onder hebben geleden, sterker nog er is sprake van een aansprekend resultaat. Het realiseren daarvan in de omstandigheden van vorig jaar is dan ook zonder meer een prestatie te noemen. Het past dan ook hiervoor zowel een woord van dank als van waardering uit te spreken aan allen die daaraan hun bijdrage hebben geleverd.

Assendelft, 30 oktober 2024

M.T.J. Vaal
(statutair interim-bestuurder NV Afvalzorg Holding)

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS

ALGEMEEN

In het hoofdstuk Governance wordt een nadere toelichting gegeven over de wijze waarop de Raad van Commissarissen NV Afvalzorg Holding invulling geeft op haar toezichhoudende rol.

Taken van de Raad van Commissarissen

De RvC is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de aan de raad in de statuten toegewezen taken. Deze taken zijn vastgelegd in het RvC reglement. De RvC bewaakt de continuïteit, reputatie, legitimiteit, doelmatigheid en rechtmatigheid van de directie, de organisatie en van zichzelf. De RvC beschikt over een Remuneratiecommissie en een Auditcommissie.

Remuneratiecommissie

De Remuneratiecommissie houdt zich bezig met het beloningsbeleid van de directie, de opvolging van de statutaire directie, de RvC, het personeelsbeleid. De activiteiten van de Remuneratiecommissie zijn beschreven in het Remuneratiecommissie reglement. Voor de inhoud hiervan wordt verwezen naar de website www.afvalzorg.nl.

Auditcommissie

De Auditcommissie draagt zorg voor de systematische controle op de beheersing van de risico's die met de (bedrijf)activiteiten van NV Afvalzorg Holding samenhangen. De activiteiten van de Auditcommissie zijn beschreven in het Auditcommissie reglement. Voor de inhoud hiervan wordt verwezen naar de website www.afvalzorg.nl.

Tijdelijke commissie

De RvC kan, indien de situatie erom vraagt, ervoor kiezen om een tijdelijke commissie in het leven te roepen. Dit schept ruimte voor extra betrokkenheid van de RvC. Per 1 januari 2024 is de tijdelijke Transitiecommissie geïnstalleerd.

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN

De raad bestaat uit vijf leden en is samengesteld overeenkomstig de profielschets. De profielschets is afgestemd met de beide aandeelhouders en geeft weer over welke competenties de leden gezamenlijk en individueel dienen te beschikken.

De kwaliteit van de kandidaten is van primair belang, echter speelt diversiteit, in de ruimste zin van het woord, ook een essentiële rol bij de besluitvorming. Het is belangrijk dat de Raad van Commissarissen een brede maatschappelijke vertegenwoordiging weerspiegelt, conform de Corporate Governance Code. Dit omvat niet alleen een evenwichtige man-vrouw verdeling; andere dimensies van diversiteit zoals culturele achtergrond, leeftijd, en professionele ervaring zijn eveneens van belang. Per balansdatum is 40% vrouw en 60% man, waaronder de voorzitter.

Wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Commissarissen

Op 1 juni 2023 heeft de raad afscheid genomen van Steven van Vliet. De heer van Vliet is twee volle termijnen als commissaris aan Afvalzorg verbonden geweest. De heer van Vliet heeft de laatste jaren als voorzitter van de Remuneratiecommissie gefunctioneerd. Afvalzorg in het algemeen en de raad in het bijzonder is de heer van Vliet veel dank verschuldigd voor zijn kennis en inzet gedurende acht jaar. In de algemene vergadering van aandeelhouders van 1 juni 2023 is mevrouw S.S. Lutchman als opvolger benoemd.

Daarnaast heeft de raad op 1 juni 2023 afscheid genomen van mevrouw Nancy Kabalt. Mevrouw Kabalt heeft één termijn als commissaris van Afvalzorg gefunctioneerd. Zij heeft aangegeven niet voor een tweede termijn beschikbaar te zijn. Gedurende haar termijn is mevrouw Kabalt naast algemeen commissaris en vice-voorzitter ook lid geweest van de Remuneratiecommissie en lid van de tijdelijke Commissie Strategie. Afvalzorg dankt mevrouw Kabalt voor haar bijdragen in de periode 2019 tot en met 2023. In de algemene vergadering van aandeelhouders van 1 juni 2023 is de heer E.J.G.V. Boers als opvolger benoemd.

Wijzigingen na balansdatum

Op basis van het rooster van aftreden is de laatste termijn van de heer T. Tiessen op 12 juni 2024 datum geëindigd. De RvC heeft in de vergadering van 12 juni 2024 een nieuwe commissaris in de persoon van de heer W. Droogh heeft benoemd.

TERUGBLIK OP 2023

De Raad van Commissarissen kijkt terug op een bijzonder jaar 2023. Een jaar dat naast de 'normale' bedrijfsactiviteiten vooral in het teken stond van een beëindiging van het dienstverband met de statutair bestuurder en een verschil van inzicht met de Ondernemingsraad van NV Afvalzorg Holding over het ontslag van statutair bestuurder.

Een juridische procedure tussen de bestuurder en de onderneming is voortijdig beëindigd door het afsluiten van een overeenkomst met wederzijds goedvinden. Het geschil tussen de Ondernemingsraad en de Raad van Commissarissen heeft geleid tot een procedure bij de Ondernemingskamer te Amsterdam. De Ondernemingskamer heeft vonnis gewezen waarbij de Ondernemingsraad in het ongelijk is gesteld.

Uiteraard hebben bovenstaande ontwikkelingen geleid tot veelvuldig en intensief overleg tussen individuele leden van de raad, maar ook met aandeelhouders en betrokken externe adviseurs.

Naast bovenstaande ontwikkelingen waarbij in beslotenheid is vergaderd hebben er in 2023 vijf reguliere vergaderingen plaatsgevonden tussen de raad en de statutair bestuurder. In de vijf vergaderingen zijn geen onderwerpen aan de orde gesteld waarbij sprake was van een tegenstrijdig belang. In de vergaderingen zijn op gepaste momenten medewerkers en of externe adviseurs uitgenodigd om de raad te informeren over specifieke onderwerpen. De externe accountant was aanwezig in de vergadering van de raad op 24 april 2023 waar de jaarrekening 2022 en de accountantsrapportage geagendeerd stonden. Buiten deze vergadering is de externe accountant aanwezig geweest bij twee vergaderingen van de Auditcommissie en heeft er overleg plaatsgevonden tussen de raad en de externe accountant waarbij er geen vertegenwoordiging vanuit de Afvalzorg organisatie aanwezig was.

In de vijf reguliere vergaderingen is aandacht besteed aan onderwerpen die relevant zijn voor de strategie van de onderneming en voor de continuïteit op de middellange- tot lange termijn.

In 2023 heeft de raad zich onder meer gericht op de volgende onderwerpen:

■ IT beleid en cyberdreigingen

Afvalzorg heeft eind 2022 een IT Quick scan laten uitvoeren door een externe organisatie (PWC). De betrokken adviseur heeft op 16 februari 2023 een presentatie verzorgd voor de raad over de uitkomsten van het onderzoek. Op basis van de uitkomsten van de Quick scan heeft Afvalzorg een vervolg onderzoek laten uitvoeren waarbij nadrukkelijk toekomstige IT ontwikkelingen zijn meegenomen (IT Afvalzorg 2030). In de vergaderingen van 4 juli 2023 en van 20 september 2023 is de raad geïnformeerd over de resultaten van dit vervolg onderzoek. Diverse aanbevelingen uit het vervolg onderzoek zijn in 2023 geëffectueerd. In 2024 wordt de vervanging van het logistieke systeem het belangrijkste speerpunt van de organisatie. In het eerste kwartaal van 2024 is een organisatiebreed plan van eisen opgesteld.

Ten aanzien van cybersecurity en de daarbij behorende bewustwording van medewerkers wordt periodiek verslag gedaan door een externe partij. De raad of meer specifiek de Auditcommissie wordt iedere vergadering geïnformeerd over de voortgang.

■ Risico management

De raad heeft zich in 2023 laten informeren over de wijze waarop de onderneming risico's identificeert en beheerst. In de vergadering van 16 februari 2023 is het risico dashboard behandeld. Dit dashboard is gebaseerd op een organisatiebrede risico inventarisatie waarbij voor de belangrijkste risico's een periodieke voortgang wordt gerapporteerd. Onder begeleiding van een externe adviseur is medio 2023 de risico inventarisatie geactualiseerd. Deze geactualiseerde versie en de daarbij passende mitigerende maatregelen zijn zowel met het managementteam als met een grote groep medewerkers (middenkader) besproken. Hierbij zijn prioriteiten gesteld en de rest risico's benoemd. In de RvC vergadering van 17 november 2023 is de raad geïnformeerd over de uitkomsten.

■ CSRD en EU-taxonomie

NV Afvalzorg Holding wenst verantwoording af te leggen over duurzaamheidsaspecten zoals die voortvloeien uit EU Taxonomie en de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). In de vergadering van 24 april 2023 is de voltallige raad geïnformeerd over de voortgang van de door Afvalzorg te zetten stappen die moeten leiden tot een rapportage over 2025. In de vergaderingen van de Auditcommissie wordt de geactualiseerde voortgang periodiek behandeld.

■ Investerings en projecten

In 2023 is aandacht geschonken aan zowel lopende projecten (voortgang en budgetbewaking) als nieuwe initiatieven. In diverse vergaderingen is aandacht geschonken aan;

- Investering bedrijfsterrein op locatie Wieringermeer
- Investering GRC terrein op locatie Nauarna
- Investering compartiment 10A op locatie Wieringermeer
- Verkoop exploitatierechten Energietuin locatie Mastwijk
- De verlenging van de pilot iDS en de consequentie voor de pré-nazorg verplichtingen
- De afsplitsing van activiteiten van RockSolid BV (mede aandeelhouder in NaviQ) en de juridische- en financiële consequenties voor het aandeelhouderschap in deze 50% participatie
- De voortgang van de gewenste capaciteitsuitbreiding van de locatie Zeeasterweg te Lelystad.

■ Strategie en innovatie

In de vergadering van 24 april 2023 heeft de Raad van Commissarissen conform het innovatiebeleid een update ontvangen over de voortgang van de verschillende innovatie-initiatieven binnen de 'innovatiepipeline'.

■ Lopende zaken

De raad van commissarissen wordt ieder kwartaal geïnformeerd over de financiële ontwikkelingen bij de verschillende bedrijfssonderdelen. Deze worden door de organisatie gepresenteerd in de vorm van kwartaalrapportages. Daarnaast wordt de raad geïnformeerd over de ontwikkelingen op het gebied van het vermogensbeheer in combinatie met de waardering van de voorzieningen. Deze financiële verantwoordingen worden voorafgaand aan de behandeling in de raad van commissarissen behandeld in de vergadering van de Auditcommissie.

Om een goed inzicht te krijgen in de ontwikkeling van de omvang van de verschillende activiteiten ontvangt de raad periodiek een separaat overzicht van de gerealiseerde omzet, afgezet tegen de begrote omzet.

In de vergadering van 4 juli 2023 is de raad geïnformeerd over het ISO certificeringstraject. Afvalzorg beschikt over een ISO 9001 en ISO 14001 certificaat.

■ Rol als werkgever en interne aangelegenheden

In- en buiten de reguliere vergaderingen heeft de raad aandacht besteed aan de kwalitatieve beoordeling van de statutair bestuurder. Met het vertrek van de statutair bestuurder per medio 2023 heeft de raad in het algemeen -en de Remuneratiecommissie in het bijzonder- de invulling van de directiefunctie de hoogste prioriteit gegeven. Het beoordelen van een op de organisatie toegesneden directiereglement maakte onderdeel uit van dit proces.

Intern is aandacht geschonken aan een actualisatie van de profielschets RvC en is een beloningsvoorstel opgesteld. Als gevolg van de gewijzigde samenstelling van de raad (twee nieuwe leden in 2023) is een uitgebreide zelfevaluatie doorgeschoven naar 2024.

■ Auditcommissie

De Auditcommissie heeft in 2023 vijf keer regulier vergaderd. Twee van deze vergaderingen zijn bijgewoond door de externe accountant. Buiten aanwezigheid van de direct betrokken functionarissen van Afvalzorg heeft de Auditcommissie contact gehad met de externe accountant over de algemene gang van zaken binnen Afvalzorg, de kwaliteit van de organisatie, de soft controls andere relevante zaken. In de reguliere vergaderingen is aandacht besteed aan (opsomming niet limitatief):

- IT beleid en cyberdreigingen
- Risicomanagement
- Verantwoordingsinformatie (kwartaalrapportages, jaarrekening en positionpaper)
- Prospectieve informatie
- Projectbeheersing
- Monitoring investeringen en projecten
- Treasury
- Externe controle (controleplan, opdrachtverstrekking en rapportage door de externe accountant)

De Auditcommissie doet verslag van haar bevindingen aan de voltallige raad van commissarissen. Eventuele besluitvorming vindt plaats in de vergadering van de RvC.

■ Remuneratiecommissie

Binnen de kaders van het door de algemene vergadering van aandeelhouders goedgekeurde beloningsbeleid heeft de remuneratiecommissie, namens de raad van commissarissen, invulling gegeven aan haar rol als werkgever.

De remuneratiecommissie coördineert, namens de voltallige raad van commissarissen, de jaarlijkse afspraken met de statutair bestuurder over de beloning, de te behalen targets en overige aandachtspunten die uit de jaarlijkse beoordeling voortvloeien. De voorzitter van de RvC en de voorzitter van de remuneratiecommissie voeren het functioneringsgesprek met de statutair bestuurder. Daarnaast staan governance onderwerpen en interne organisatie thema's op de agenda.

De raad van commissarissen heeft de Remuneratie commissie gevraagd de primaire verantwoordelijkheid te nemen rond het opvolgingsvraagstuk als gevolg van het ontslag van de statutair bestuurder, de heer A.H. (Bert) Krom. Dit heeft geleid tot de aanstelling van achtereenvolgens mevrouw A.M.M. (Annemiek) Jetten (1/7/2023 tot 1/10/2023) en de heer M.T.J. (Mark) Vaal (1/10/2023 tot heden) als interim bestuurders.

Indien er binnen de raad van commissarissen een vacature ontstaat wordt de wervingsprocedure gecoördineerd door de voorzitter van de remuneratiecommissie. Op 1 juni 2023 eindigde de tweede, en tevens laatste, zittingstermijn van de heer S.M. (Steven) van Vliet. In het voorjaar van 2023 heeft de remuneratiecommissie haar werkzaamheden voor de invulling van deze vacature afgerond. Op voordracht van de voltallige raad van commissarissen is de heer E.J.G.V. (Ernst Jan) Boers voorgedragen bij de algemene vergadering van aandeelhouders. De algemene vergadering van aandeelhouders heeft de heer Boers op 1 juni 2023 formeel benoemd. Op 1 juni eindigde de eerste zittingstermijn van mevrouw N. (Nancy) Kabalt, waarbij mevrouw Kabalt zelf heeft aangegeven niet herbenoembaar te zijn voor een tweede zittingstermijn. In het voorjaar van 2023 heeft de remuneratiecommissie haar werkzaamheden voor de invulling van deze vacature afgerond met een versterkt aanbevelingsrecht van de ondernemingsraad. Op voordracht van de voltallige raad van commissarissen en de ondernemingsraad is mevrouw S.S. (Sandra) Lutchman voorgedragen bij de algemene vergadering van aandeelhouders. De algemene vergadering van aandeelhouders heeft mevrouw Lutchman op 1 juni 2023 formeel benoemd.

In 2024 ontstaat er binnen de raad van commissarissen een nieuwe vacature. De heer T.G. (Ties) Tiessen bereikt op 12 juni 2024 het einde van zijn tweede, en tevens laatste, zittingstermijn. In het eerste kwartaal 2024 is de remuneratiecommissie gestart met de voorbereidende werkzaamheden voor de invulling van deze vacature. Na het doorlopen van de wervings- en selectieprocedure is op 12 juni 2024 de heer W.M. Droogh door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd.

AANWEZIGHEID BIJ REGULIERE VERGADERINGEN

| AANWEZIGHEID 2023 | REGULIERE VERGADERINGEN RVC | REGULIERE VERGADERINGEN AUDITCOMMISSIE |
|-------------------|-----------------------------|--|
| W.M.E. Drossaert | 5 van 5 | - |
| E.J.G.V. Boers | 3 van 3 | 3 van 3 |
| M.E. Haak | 5 van 5 | 3 van 3 |
| N. Kabalt | 2 van 2 | - |
| S.S. Lutchman | 2 van 3 | - |
| T.G. Tiessen | 5 van 5 | 5 van 5 |
| S.M. van Vliet | 2 van 2 | - |
| Totaal | 96 % | 100 % |

De remuneratiecommissie komt drie keer per jaar bijeen.

ROOSTER VAN AFTREDEN (PER 31 DECEMBER 2023)

De Raad van Commissarissen kent een rooster van aftreden. Commissarissen kunnen in beginsel een maximale zittingsduur van twee termijnen van vier jaar aanblijven. Benoemingen, respectievelijk herbenoemingen kunnen uitsluitend door de algemene vergadering van aandeelhouders geschieden.

| Naam | M/V | Geboortejaar (leeftijd op 31-12-2023) | Datum (laatste her) benoeming | Jaar einde zittingstermijn (**) | Totaal aantal statutaire zittingstermijnen (maximaal 2)(*) |
|------------------|-----|---|-------------------------------------|---------------------------------------|--|
| W.M.E. Drossaert | M | 1967 (56) | 8 juni 2022 | 2026 | 1 |
| E.J.G.V. Boers | M | 1967 (56) | 1 juni 2023 | 2027 | 1 |
| M.E. Haak | V | 1969 (54) | 8 juni 2022 | 2026 | 2 |
| S.S. Lutchman | V | 1958 (65) | 1 juni 2023 | 2027 | 1 |
| T.G. Tiessen | M | 1956 (67) | 28 mei 2020 | 2024 | 2 |

(*) Een commissaris wordt benoemd voor een periode van vier jaar en kan daarna éénmalig voor een periode van vier jaar worden herbenoemd.

(**) De zittingstermijn eindigt op de dag van de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders waarin het jaarverslag van de vennootschap wordt vastgesteld.

ONAFHANKELIJKHEID

Geen van de commissarissen is in dienst van een organisatie waarmee Afvalzorg zakelijke contacten onderhoudt of waarvan Afvalzorg op enig gebied afhankelijk is in zijn besluitvorming. Hiermee is naar het oordeel van de raad van commissarissen voldaan aan het vereiste van de bepaling over onafhankelijkheid.

REGLEMENT RAAD VAN COMMISSARISSEN

De taakverdeling van de raad van commissarissen en zijn werkwijze zijn vastgelegd in een reglement. Tevens zijn er reglementen voor de Auditcommissie en de Remuneratiecommissie. De best practice bepalingen uit de Corporate Governance Code zijn in de drie genoemde reglementen verwerkt.

RESULTATEN 2023 EN VOLGENDE JAREN

De raad heeft kennis genomen van het positieve financiële resultaat over 2023 van € 6,1 miljoen. Gegeven de hiervoor geschetste aandachtsgebieden, kijkt de raad tevreden terug op dit behaalde financiële resultaat. Het over 2023 behaalde resultaat is geen garantie voor toekomstige jaren. Het borgen van de continuïteit van de stortactiviteiten en de effecten van een aanpassing van de door de Provinciale nazorgfondsen gehanteerde rekenrente kunnen naar verwachting een groot effect hebben op de winstgevendheid op de middellange termijn.

DANKWOORD

Zoals eerder gememoreerd is 2023 een bijzonder jaar geweest met naast onrust in de (interne) organisatie ook uitdagende marktomstandigheden. Ondanks deze ontwikkelingen heeft de onderneming gedurende 2023 goed gepresteerd. De raad wil dan ook graag zijn grote waardering uitspreken voor de inzet, de resultaten en de grote betrokkenheid van medewerkers, management en bestuurders van de vennootschap gedurende het jaar 2023.

Assendelft, 30 oktober 2024

Namens de raad van commissarissen,

W.M.E. Drossaert
President-commissaris

PERSONALIA RAAD VAN COMMISSARISSEN, DIRECTIE EN MANAGEMENT

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2023 gewijzigd.

In 2023 (tot 1 juni 2023) is de samenstelling van de Raad van Commissarissen als volgt:

- De heer W.M.E. Drossaert (president-commissaris)
- Mevrouw M.E. Haak
- Mevrouw N. Kabalt
- De heer T.G. Tiessen
- De heer S.M. van Vliet

De heer van Vliet is benoemd met een versterkt aanbevelingsrecht van de Ondernemingsraad NV Afvalzorg Holding.

In 2023 (vanaf 1 juni 2023) is de samenstelling van de Raad van Commissarissen als volgt:

- De heer W.M.E. Drossaert (president-commissaris)
- De heer E.J.G.V. Boers
- Mevrouw M.E. Haak
- Mevrouw S.S. Lutchman
- De heer T.G. Tiessen

Mevrouw Lutchman is benoemd met een versterkt aanbevelingsrecht van de Ondernemingsraad NV Afvalzorg Holding.

Samenstelling van de subcommissies:

Remuneratiecommissie

- De heer S.M. van Vliet (voorzitter) (tot 1 juni 2023)
- Mevrouw S.S. Lutchman (voorzitter) (vanaf 1 juni 2023)
- De heer W.M.E. Drossaert (geheel 2023)

Auditcommissie

- De heer T.G. Tiessen (voorzitter) (geheel 2023)
- Mevrouw M.E. Haak (tot 23 juni 2023)
- De heer E.J.G.V. Boers (vanaf 1 juni 2023)

De samenstelling van de directie is gedurende 2023 gewijzigd.

- De heer A.H. Krom (statutair directeur) in de periode 1 januari 2023 tot en met 30 juni 2023);
- Mevrouw A.M.M. Jetten (statutair directeur a.i.) gedurende de periode 1 juli 2023 tot en met 30 september 2023;
- De heer M.T.J. Vaal (statutair directeur a.i.) vanaf 1 oktober 2023.

De samenstelling van het management is gedurende geheel 2023 als volgt:

- De heer R.J.A. Hesselink
- De heer H.A. Ritsema
- De heer J. Teunissen

Overzicht nevenfuncties leden Raad van Commissarissen

Hieronder volgen de nevenfuncties van de leden van de Raad van Commissarissen. Tenzij nadrukkelijk aangegeven betreffen dit bezoldigde functies.

De heer W.M.E. (Wim) Drossaert
president-commissaris + lid Remuneratiecommissie

- Algemeen Directeur Dunea N.V.
- voorzitter Raad van Commissarissen AT Osborne
- voorzitter Stichting Nationaal Park de Hollandse Duinen (onbezoldigd)
- voorzitter WWB, Werkgeversvereniging Waterbedrijven (onbezoldigd) (t/m 30 november 2023)
- lid algemeen bestuur VNO-NCW (onbezoldigd) (t/m 30 november 2023)

De heer E.J.G.V. (Ernst Jan) Boers
lid Raad van Commissarissen + vicevoorzitter + lid Auditcommissie

- voorzitter Raad van Toezicht PVF Particuliere Hypothekenfonds
- voorzitter Raad van Toezicht Pensioenfondsen Metaal & Techniek
- onafhankelijk voorzitter niet uitvoerend bestuur Ahold Delhaize Pensioenfondsen
- lid Raad van Toezicht Stichting Fonds Duurzaam Funderingsherstel
- lid Raad van Commissarissen Coöperatie Univé U.A. (t/m 31 oktober 2023)
- lid van het bestuur Coöperatie Medisch Specialisten Gelre U.A.
- voorzitter bestuur Nationaal Warmtefonds

Mevrouw M.E. (Miranda) Haak
lid Raad van Commissarissen + lid Auditcommissie

- CEO 4ESG Holding B.V.
- CEO 4ESG Consulting BV
- eenmanszaak consultancybureau mr. M.E. Haak
- Directeur-grotaandeelhouder Hilliton B.V.
- beherend venoot c.v. landbouwbedrijf Thomaes

Mevrouw S.S. (Sandra) Lutchman
lid Raad van Commissarissen + voorzitter Remuneratiecommissie, benoemd met versterkt aanbevelingsrecht van de OR

- DGA BestLife B.V.
- senior partner bij Colourful People Executive Search
- lid Raad van Toezicht en lid Remuneratiecommissie Haagse Hogeschool
- lid Raad van Commissarissen, huurderscommissaris en voorzitter Remuneratiecommissie Intermans
- lid Raad van Commissarissen, werknemerscommissaris Shell Nederland

De heer T.G. (Ties) Tiessen
lid Raad van Commissarissen + voorzitter Auditcommissie

- eigenaar eenmanszaak Ties Tiessen Advies
- statutair bestuurder Tiessen Beheer B.V. (onbezoldigd)
- bestuurslid Stichting Veilig Verkeer Heemstede (onbezoldigd)
- lid Beleggingsadviescommissie Ubbo Emmius Fonds van de Rijks Universiteit Groningen (onbezoldigd)
- voorzitter Investment Committee, Triodos Impact Strategies N.V. te Zeist, Triodos Investment Management, Multi Impact Fund (beursgenoteerd), TIS Fondsen (niet beursgenoteerd)
- lid Raad van Commissarissen Krasnapolsky Hotels en Restaurants NV (onderdeel beursgenoteerde Spaanse NH Hotel Group) te Hoofddorp
- lid Raad van Toezicht Stichting Spaarne Gasthuis, regionaal ziekenhuis te Hoofddorp
- voorzitter van het Bestuur Stichting Bedrijfstakpensioenfondsen Zorgverzekeraars (SBZ Pensioen) te Utrecht

BEZOLDIGINGSVERSLAG

ALGEMEEN EN TRANSPARANTIE

Een bezoldigingsverslag is van toepassing op vennootschappen waarvan aandelen of certificaten zijn genoteerd aan een gereguleerde markt. NV Afvalzorg Holding kwalificeert niet als zodanig.

STATUTAIR BESTUURDER

Afvalzorg heeft een eenhoofdige statutaire directie. Zij wordt benoemd door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen geeft de algemene vergadering van aandeelhouders kennis van een voorgenomen benoeming. Afvalzorg heeft een managementteam bestaande uit vier personen, waarin naast de statutair bestuurder drie personen zitting hebben, die ieder een specifiek verantwoordelijkheidsgebied hebben. De statutair bestuurder is verantwoordelijk voor de leiding van de onderneming, de formulering en actualisatie van de strategie, de uitvoering van haar strategie en beleid en het behalen van haar doelstellingen en resultaten.

Benoemingsduur

De functie van statutair bestuurder wordt momenteel op interim basis ingevuld.

Onafhankelijkheid

In het verslagjaar is er sprake geweest van een tegenstrijdig belang tussen de onderneming en de statutair bestuurder. Het tegenstrijdig belang ziet uitsluitend toe op de situatie waarbij de arbeidsovereenkomst van de statutair bestuurder is ontbonden. Afvalzorg is met uitzondering van de zaak op arbeidsrechtelijk gebied geen transacties aangegaan waarbij een tegenstrijdig belang aan de orde is, noch heeft de statutair bestuurder enig financieel belang door middel van aandelenparticipatie in Afvalzorg of de daaraan gelieerde ondernemingen.

REMUNERATIERAPPORT

Algemeen

De Raad van Commissarissen stelt het beloningsbeleid op voor de statutair bestuurder van de onderneming. Het beloningsbeleid dient door de algemene vergadering van aandeelhouders van de onderneming te worden vastgesteld. Binnen het vastgestelde beloningsbeleid stelt de Raad van Commissarissen de remuneratie van de statutair bestuurder vast.

Beloningsgrondslagen

Het beloningsbeleid moet de mogelijkheid bieden om voor de statutaire directie de juiste personen aan te trekken, met zowel de nodige managementkwaliteiten als de vereiste achtergrond en ervaring. Ook dient het beleid de focus op performance en waardegroei van Afvalzorg te waarborgen, bestuurder(s) te motiveren en te behouden en uitdagend te zijn om hooggekwalificeerde bestuurders voor de onderneming als werkgever te interesseren.

Bij de vaststelling van de hoogte en structuur van de beloning worden onder meer de resultaatontwikkeling, de uitvoering van de strategie, de ontwikkeling van het marktaandeel en voor de onderneming relevante ontwikkelingen in overweging genomen.

Het is, net als voorgaande jaren, ook in 2023 de dringende wens van de aandeelhouders de beloningsstructuur van directie en management van Afvalzorg in overeenstemming te brengen met de bepalingen van de Wet Normering Topinkomens (WNT).

Het van toepassing verklaren van dit kader vergt zorgvuldigheid naar de betrokkenen vanwege bestaande rechtsposities. Dat neemt echter niet weg dat in 2024 het proces in gang wordt gezet om te komen tot de invoering van de WNT als basis voor de beloning van directie en management team van Afvalzorg.

Beloningspakket

De totale remuneratie van de statutaire bestuurder van Afvalzorg bestaat uit:

- jaarsalaris;
- variabele beloning;
- pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

De Raad van Commissarissen beschouwt de variabele beloning als een onderdeel van het totale pakket. De prestatiecriteria waaraan de variabele beloning is gerelateerd zijn afgeleid van de belangrijkste parameters waarmee de onderneming wordt gestuurd. De Raad van Commissarissen zal het beloningspakket periodiek bekijken om zich ervan te verzekeren dat het, zowel in samenstelling als in hoogte, voldoet aan de genoemde remuneratiegrondslagen.

Voor het huidige beloningspakket is ervoor gekozen om het zogenaamde Q1-niveau (25% verdient minder - 75% verdient meer) binnen de eerdergenoemde beloningsmarkt te volgen. Bij zeer goed functioneren is het mogelijk dat het beloningspakket groeit naar een niveau rond het mediaanniveau (50% verdient minder - 50% verdient meer).

Ter toelichting:

Jaarsalaris

Onder jaarsalaris wordt verstaan het vaste brutomaandsalaris, verhoogd met de vakantietoeslag en eventuele andere vaste componenten.

Variabele beloning

De statutair bestuurder komt in aanmerking voor een variabele beloning bij het realiseren van vooraf afgesproken doelstellingen. De te realiseren doelstellingen worden vastgelegd in een document met afspraken tussen de Raad van Commissarissen en de statutair bestuurder.

Pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden

Afvalzorg heeft voor haar statutair bestuurder een pakket aan pensioenvoorzieningen (middenloonregeling) en overige secundaire arbeidsvoorwaarden in overeenstemming met het overige personeel.

Beloning 2023

De Raad van Commissarissen heeft in 2023 het beloningsniveau binnen het vigerende beloningsbeleid geactualiseerd. De raad heeft zich daarbij extern laten adviseren door de KornFerryGroup (voorheen HAYgroup). De actualisatie bestond uit een markt vergelijking met de relevante directieurenmarkt. Dit onderdeel wordt jaarlijks getoetst. Mede op basis van de uitkomsten van dit onderzoek heeft de Raad van Commissarissen in 2023 invulling gegeven aan haar rol als werkgever.

De positie van statutair directeur is in 2023 door drie personen ingevuld. Na het vertrek per 30 juni 2023 van de statutair directeur met een arbeidsovereenkomst is de positie ingevuld op interim basis door externen. Mede als gevolg van een eenmalige betaling uit hoofde van de overeengekomen vaststellingsovereenkomst bedraagt de totale vergoeding aan de statutaire directie (inclusief de interim bestuurders) € 1.063.455.

Raad van Commissarissen

Honorering Raad van Commissarissen

De honorering van de Raad van Commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhoudersvergadering van 14 december 2022 heeft de basisvergoeding voor 2023 vastgesteld op € 12.800 (2022 € 12.400). Voor de voorzitter en/of commissarissen die zitting hebben in één van de commissies wordt de basisvergoeding verhoogd met een toeslag van respectievelijk 50% (voorzitter) en 25% (commissietoeslag). Reiskosten worden op declaratiebasis vergoed. Daarnaast ontvangen de leden van de Raad van Commissarissen een vaste onkostenvergoeding van € 1.550 per jaar (2022 € 1.550).

VERGOEDINGEN 2023

| | RvC | | Audit | Remuneratie | Onkosten | Declaraties | Totaal |
|------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| | Basis | President | commissie | commissie | | | |
| W.M.E. Drossaert | 12.800 | 6.400 | - | 3.200 | 1.550 | 1.404 | 25.354 |
| E.J.G.V. Boers | 7.467 | - | 1.867 | - | 904 | 1.454 | 11.692 |
| M.E. Haak | 12.797 | - | 1.600 | 1.600 | 1.550 | 516 | 18.063 |
| N. Kabalt | 5.338 | - | - | 1.333 | 646 | 179 | 7.496 |
| S.S. Lutchman | 7.467 | - | - | 1.867 | 904 | - | 10.238 |
| T.G. Tiessen | 12.800 | - | 3.200 | - | 1.550 | 2.064 | 19.614 |
| S.M. van Vliet | 5.334 | - | - | 1.333 | 647 | 285 | 7.599 |
| Totaal | 64.003 | 6.400 | 6.667 | 9.333 | 7.751 | 5.902 | 100.055 |

, Inclusief eventuele kosten voor vorming en opleiding.

BERICHT VAN DE ONDERNEMINGSRAAD

De Ondernemingsraad (OR) behartigt de belangen van het personeel van Afvalzorg. Hiervoor overleggen wij met de bestuurder over het beleid van de onderneming en personeelsbelangen in het bijzonder. De OR geeft de bestuurder zowel gevraagd, als ongevraagd, advies over belangrijke besluiten en ontwikkelingen binnen de onderneming.

Voortvloeiend uit de Wet op de Ondernemingsraden (WOR) behandelt de OR advies- en instemmingsaanvragen (respectievelijk WOR artikel 25 en 27). In 2023 heeft de OR één instemmingsaanvraag en meerdere adviesaanvragen behandeld. De OR heeft op 1 november 2023 ingestemd met de regeling “Werken onder bezwarende omstandigheden” met aanvullende opmerkingen. De OR heeft de volgende adviesaanvragen behandeld:

- het voorgenomen besluit tot overname van een nieuwe BV waarin het belang van 50% in de BV NaviQ is onder gebracht. Hierop heeft de OR op 17 mei 2023 positief geadviseerd met inachtneming van aandachtspunten. De uitvoering is uiteindelijk uitgesteld als gevolg van de ontwikkelingen omtrent bodemas.
- het voorgenomen RvC-besluit tot ontslag van de bestuurder, waarop de OR negatief heeft geadviseerd. Dit besluit is vervolgens alsnog genomen en uitgevoerd.
- het voorgenomen besluit tot aanstellen van een tweede interim bestuurder, waarop de OR positief heeft geadviseerd.

Het ontslag van de bestuurder - met twee juridische procedures tot gevolg heeft geleid tot veel onrust binnen de organisatie. De OR heeft zich samen met de directie erop toegelegd om de rust te laten terugkeren.

Op het moment dat er vacatures ontstaan binnen de Raad van Commissarissen (RvC) heeft de Ondernemingsraad ook een zogenaamd aanbevelingsrecht. In 2023 zijn er twee vacatures ontstaan binnen de RvC, waarbij voor één vacature sprake is van een versterkt recht tot aanbeveling door de OR. De OR heeft ervoor gekozen uitsluitend voor laatstgenoemde commissaris (ook wel “voordrachtscommissaris” genoemd) gebruik te maken van het aanbevelingsrecht. De aanbeveling is in samenspraak met de voorzitter van RvC afgestemd. In 2024 zal er weer een vacature ontstaan binnen de RvC. De OR zal aangeven hiervoor geen kandidaat aan te dragen.

Een belangrijk onderdeel van het functioneren van de OR betreft de invulling van een klankbordrol van en naar het personeel. Daaruit voortvloeiende vragen, zorgen en ideeën van medewerkers worden vertrouwelijk en zo nodig anoniem met de directie besproken.

In onze reguliere overlegvergaderingen met de directie zijn zowel de ontwikkelingen in de markt als in onze bedrijfsvoering als terugkerende onderwerpen besproken. Eén van de reguliere onderwerpen die de OR heeft behandeld is de risico inventarisatie en evaluatie (RI&E) met bijbehorend plan van aanpak, dat samen met de KAM-coördinator (kwaliteit, arbeid en milieu) is opgepakt. Daarnaast vormden het thuiswerkbeleid, IT-strategie en het periodiek medisch onderzoek (PMO) en CROW-onderzoek (centrum voor Regelgeving en Onderzoek in de Grond-, Water- en Wegenbouw en de Verkeerstechniek) een greep uit de onderwerpen.

Daarnaast werden ook de financiële cijfers besproken en zijn de jaarcijfers in detail toegelicht. Ook de strategie is toegelicht, welke leidde tot het nieuwe bedrijfsplan voor 2024, dat in de vergadering met directie en RvC werd doorgenomen. Dit bedrijfsplan zal later worden aangepast op basis van een nieuwe koers voor de organisatie die in 2024 zal worden ontwikkeld en ingezet. Hierbij ligt er een belangrijke rol voor de OR.

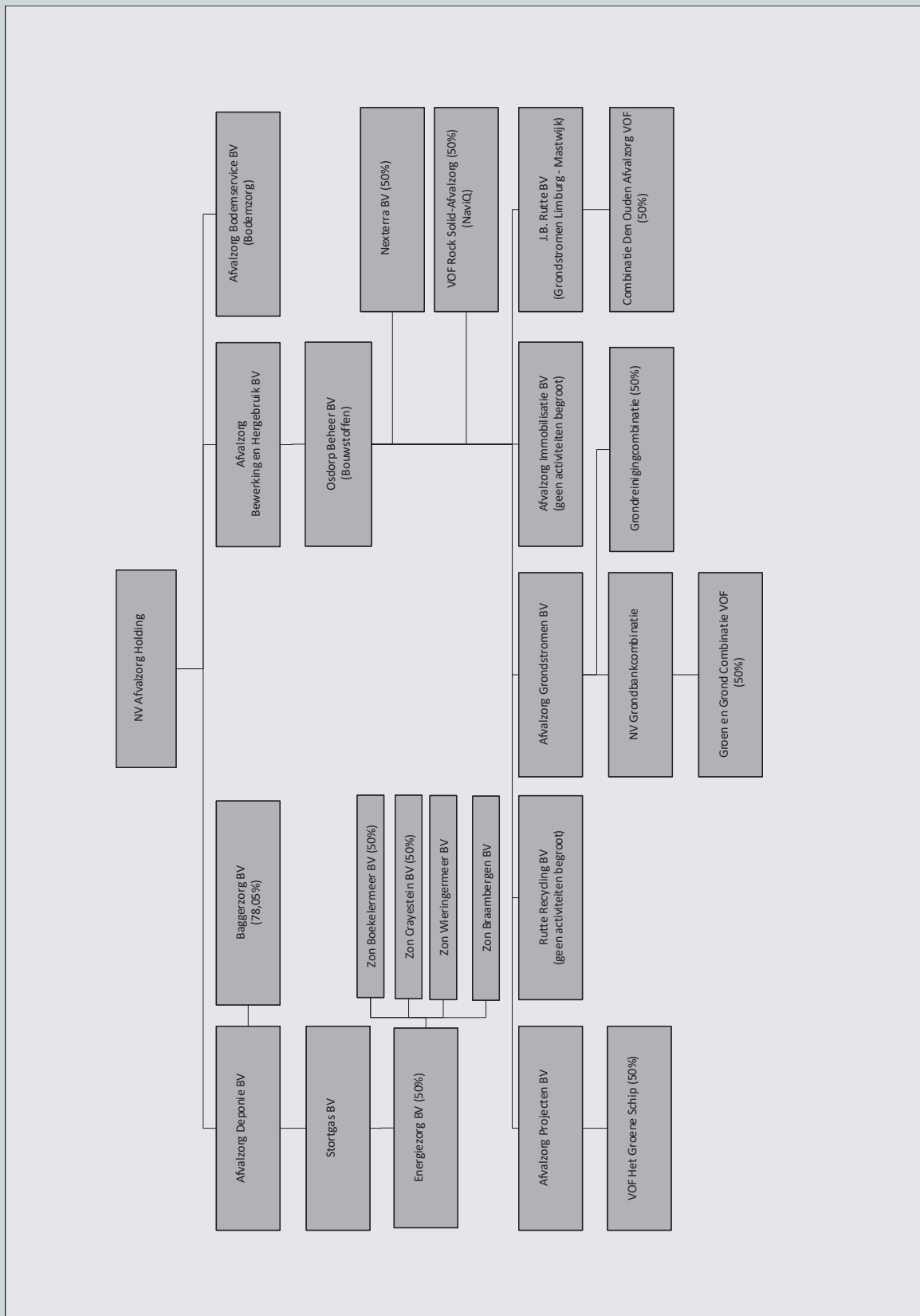
In 2023 hebben wij 15 keer als OR vergaderd. Daarnaast kwam de OR vijfmaal bijeen voor een overlegvergadering met de bestuurder en één keer met de directie en leden van de Raad van Commissarissen (RvC) om gezamenlijk het bedrijfsplan te bespreken. In 2023 heeft de gebruikelijke jaarlijkse Strategiesessie met OR, de directie, RvC en aandeelhouders niet plaatsgevonden.

Tenslotte zal er op 14 februari 2024 een nieuwe OR worden gekozen, waarvoor een kiescommissie werd ingesteld die de verkiezingen heeft voorbereid. Wij wensen de nieuwe OR en directie veel succes in constructief overleg.

Namens de Ondernemingsraad,

Hans Lammen, d.d. 6 februari 2024.

JURIDISCHE STRUCTUUR NV AFVALZORG HOLDING PER 31 DECEMBER 2023



De consolidatiekring van NV AFVALZORG HOLDING bestaat uit alle vennootschappen met een belang van meer dan 50%.

JAARVERSLAG NV AFVALZORG HOLDING

KENGETALLEN

De volgende kengetallen van de onderneming zijn ontleend aan de geconsolideerde jaarrekening (voor winstverdeling).

ENKELE BALANSGEGEVENS (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Bedrijfsvermogen (= totaal vermogen) | 233.795 | 212.841 | 234.499 | 211.103 | 207.166 |
| Eigen vermogen | 77.752 | 72.863 | 73.934 | 72.235 | 66.308 |
| Eigen vermogen (exclusief aandeel derden) | 77.669 | 72.783 | 73.856 | 72.066 | 66.125 |
| Voorzieningen | 122.648 | 110.502 | 129.692 | 117.378 | 117.182 |
| Nettowerkkapitaal (vlottende activa minus vlottende passiva) | 28.845 | 27.089 | 29.586 | 13.285 | 15.598 |

RATIO'S

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|------|------|
| Eigen vermogen/bedrijfsvermogen | 33,3 | 34,2 | 31,5 | 34,2 | 32,0 |
| Vlottende activa/vlottende passiva | 2,6 | 2,8 | 2,7 | 1,9 | 1,9 |
| Nettore resultaat/eigen vermogen (exclusief aandeel derden) | 7,9 | 0,2 | 4,1 | 10,0 | 6,0 |

MEDEWERKERS

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|------|------|
| Per 31 december (absoluut) | 116 | 127 | 127 | 122 | 119 |
| Per 31 december (effectief) (in fte's) | 104 | 112 | 114 | 108 | 107 |

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN (in duizenden euro's)

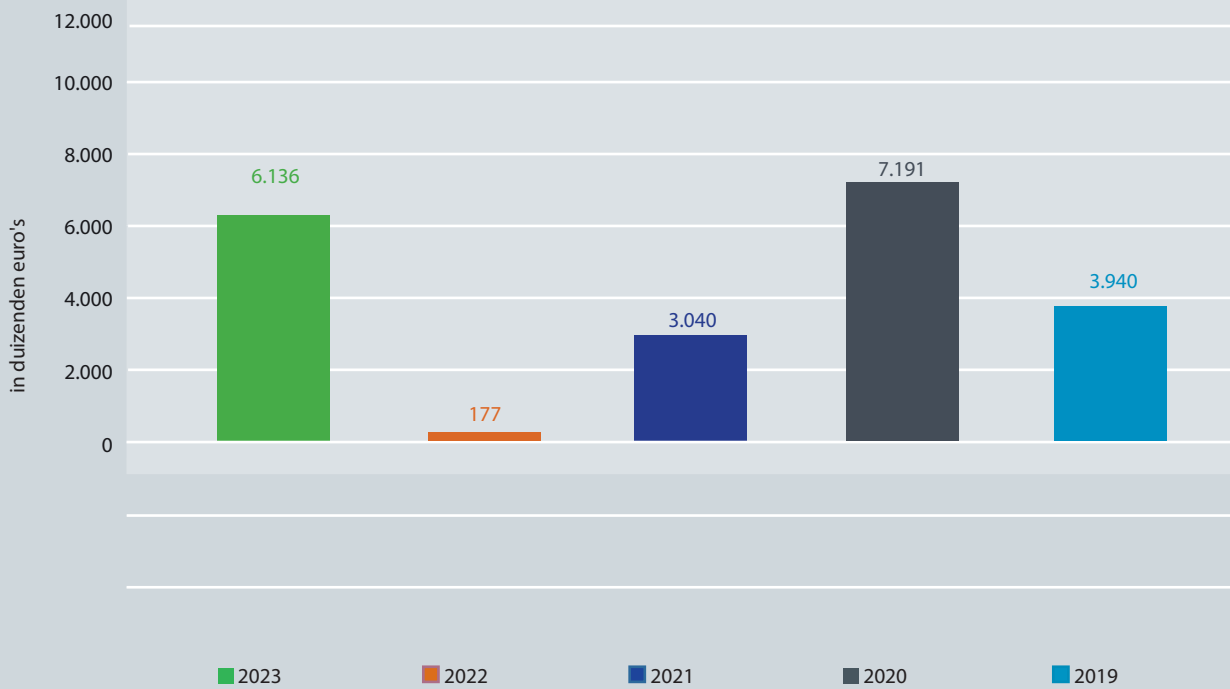
| | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| Som der bedrijfsopbrengsten | 53.801 | 48.880 |
| Som der bedrijfslasten (exclusief afschrijvingen) | -40.669 | -43.919 |
| Operationeel resultaat (EBITDA) | 13.132 | 4.961 |
| percentage ten opzichte van som der bedrijfsopbrengsten | 24,4% | 10,1% |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa | -6.497 | -6.842 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 6.635 | -1.881 |
| percentage ten opzichte van som der bedrijfsopbrengsten | 12,3% | -3,8% |
| Financiële baten en lasten | -2.112 | 2.579 |
| Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen | 319 | 1.879 |
| Belastingen | 1.297 | -2.398 |
| Aandeel derden in resultaat | -3 | -2 |
| Nettore resultaat | 6.136 | 177 |
| percentage ten opzichte van som der bedrijfsopbrengsten | 11,4% | 0,4% |

OMZETGEGEVENS (in duizenden euro's)

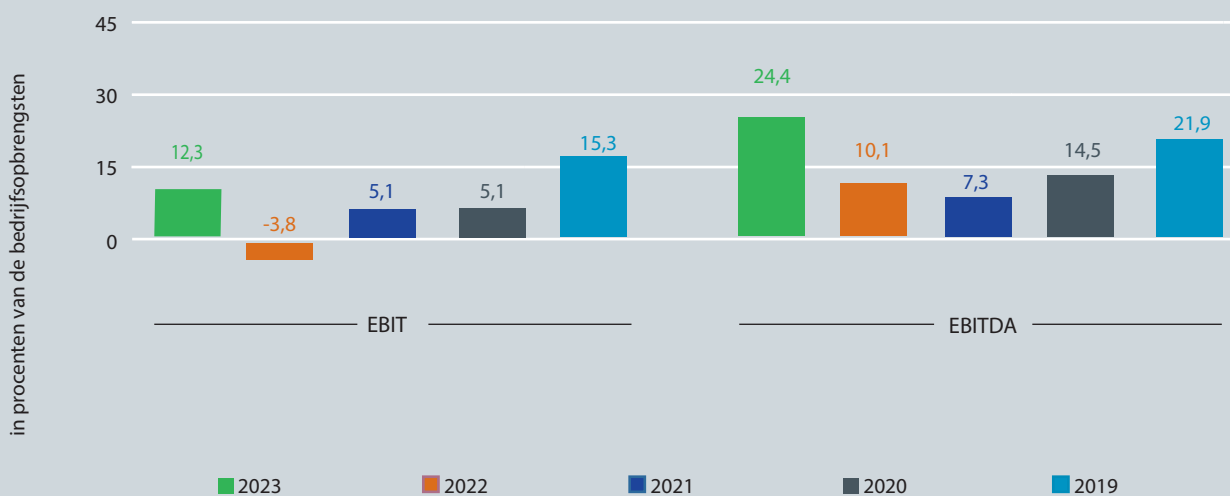
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Opbrengst stortlocaties | 24.307 | 22.563 | 22.544 | 22.147 | 23.394 |
| Opbrengst producten, bewerkingen en diensten | 21.922 | 21.057 | 19.060 | 17.173 | 18.746 |
| Totaal netto-omzet | 46.229 | 43.620 | 41.604 | 39.320 | 42.140 |

GRAFIEKEN

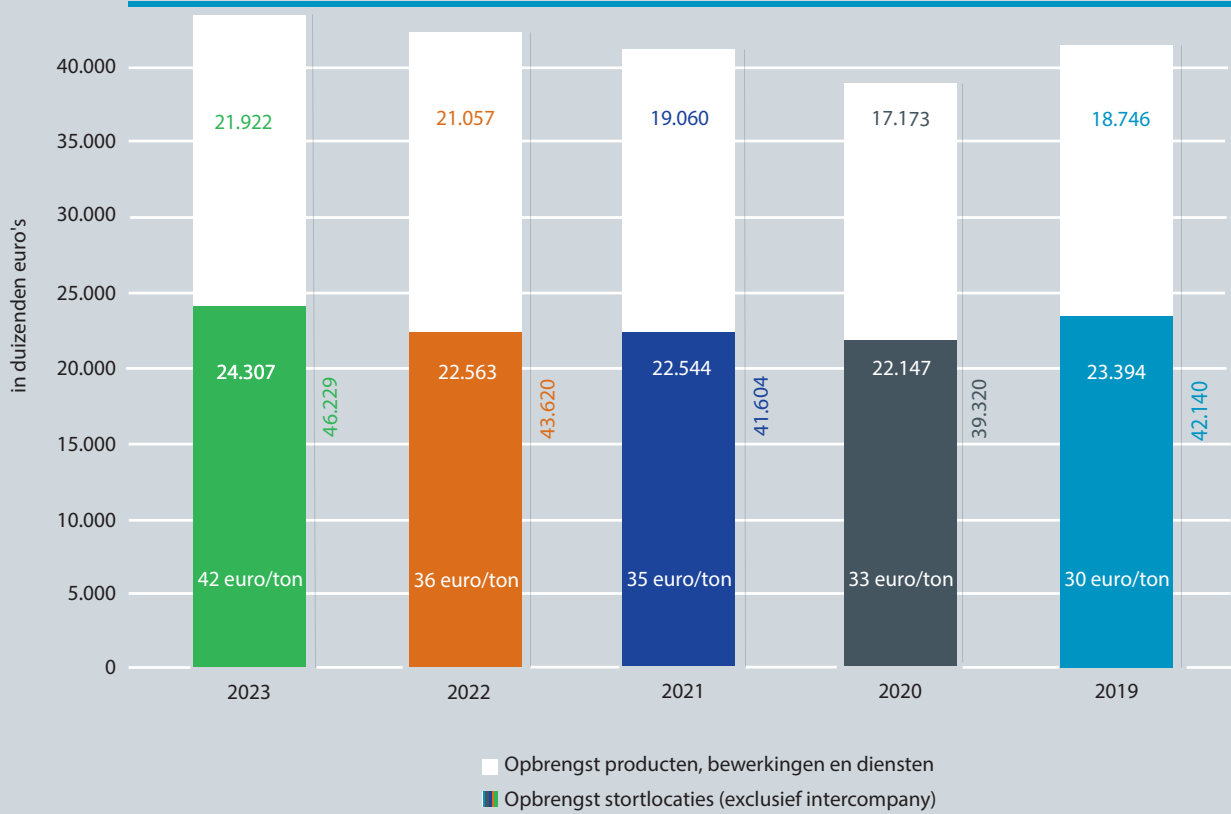
RESULTAAT NA BELASTINGEN



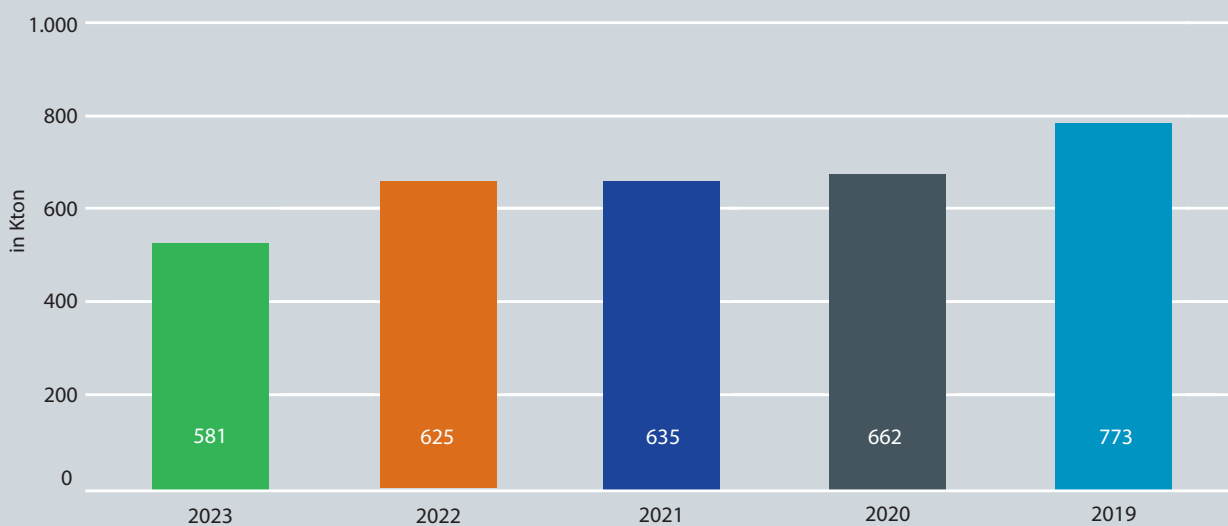
KENGETALLEN RESULTAAT



OMZET NAAR HOOFDACTIVITEITEN



ONTWIKKELING GESTORT AFVAL



Geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(vóór resultaatbestemming)

ACTIVA (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| A. Vaste activa | | |
| I - Immateriële vaste activa | 3.617 | 3.617 |
| II - Materiele vaste activa | 50.585 | 51.158 |
| III - Financiële vaste activa | 132.744 | 115.587 |
| Totaal vaste activa | 186.946 | 170.362 |
| B. Vlottende activa | | |
| I - Voorraden | 330 | 353 |
| II - Vorderingen | 20.647 | 18.295 |
| III - Liquide middelen | 25.872 | 23.831 |
| Totaal vlottende activa | 46.849 | 42.479 |
| Totaal activa | 233.795 | 212.841 |

Statutair bestuurder

Aandeelhouders

Provincie Noord-Holland

Provincie Flevoland

.....

.....

.....

Raad van Commissarissen

.....

.....

.....

.....

.....

Assendelft, 30 oktober 2024

PASSIVA (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| C. Groepsvermogen | | |
| I - Eigen vermogen | 77.669 | 72.783 |
| II - Minderheidsbelang derden | 83 | 80 |
| | 77.752 | 72.863 |
| D. Voorzieningen | 122.648 | 110.502 |
| E. Langlopende schulden | 15.391 | 14.087 |
| F. Kortlopende schulden | 18.004 | 15.389 |
| Totaal passiva | 233.795 | 212.841 |

Statutair bestuurder

Aandeelhouders

Provincie Noord-Holland

Provincie Flevoland

.....

.....

.....

Raad van Commissarissen

.....

.....

.....

.....

.....

Assendelft, 30 oktober 2024

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2023

(in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| Bedrijfsopbrengsten | | |
| G. | | |
| I - Netto-omzet | 50.678 | 47.821 |
| II - Overige bedrijfsopbrengsten | 3.123 | 1.059 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 53.801 | 48.880 |
| H. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten | 19.483 | 22.411 |
| I.I - Lonen en salarissen | 9.517 | 9.643 |
| I.II - Sociale lasten en pensioenlasten | 2.337 | 2.411 |
| I.III - Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa | 6.497 | 6.842 |
| I.IV - Overige bedrijfskosten | 9.332 | 9.454 |
| Som der bedrijfslasten | 47.166 | 50.761 |
| Bedrijfsresultaat | 6.635 | -1.881 |
| J. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 1.076 | 22.659 |
| K. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de financiële vaste activa behoren | 7.330 | -18.463 |
| L. Rentelasten en soortgelijke kosten | -10.518 | -1.617 |
| | -2.112 | 2.579 |
| Resultaat voor belastingen | 4.523 | 698 |
| M. Belastingen | 1.297 | -2.398 |
| Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen | 319 | 1.879 |
| | 1.616 | -519 |
| Resultaat na belastingen | 6.139 | 179 |
| Aandeel derden in resultaat | -3 | -2 |
| Nettoresultaat | 6.136 | 177 |

Statutair bestuurder

Aandeelhouders

Provincie Noord-Holland

Provincie Flevoland

Assendelft, 30 oktober 2024

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(in duizenden euro's)

| | 2023 | | 2022 | |
|--|--------|----------------|--------|---------------|
| Bedrijfsresultaat | | 6.635 | | -1.881 |
| Aanpassingen voor: | | | | |
| ■ afschrijvingen | 6.497 | | 6.842 | |
| ■ dotatie voorzieningen | 4.392 | | 5.407 | |
| ■ uitgaven ten laste van de voorzieningen | -2.269 | | -2.401 | |
| ■ mutatie in werkkapitaal | 285 | | -1.398 | |
| ■ vrijval langlopende passiva | -108 | | -10 | |
| | | 8.797 | | 8.440 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | | 15.432 | | 6.569 |
| Ontvangen intrest | 385 | | - | |
| Ontvangen dividend | 1.000 | | 2.250 | |
| Betaalde intrest | -191 | | -50 | |
| Betaalde winstbelasting | -3.509 | | 160 | |
| | | -2.315 | | 2.360 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | 13.117 | | 8.919 |
| Investeringen in: | | | | |
| Materiële vaste activa | -5.952 | | -7.909 | |
| Langlopende beleggingen | -3.950 | | -1.400 | |
| Rendment financiële vaste activa | -705 | | 885 | |
| Resultaat deelnemingen | - | | - | |
| Desinvesteringen in: | | | | |
| Materiële vaste activa | 29 | | 2 | |
| Ontvangen aflossingen: | | | | |
| Leningen u/g | 31 | | 22 | |
| Beleggingen | - | | - | |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | -10.547 | | -8.400 |
| Aflossing langlopende schulden | -1.198 | | -1.814 | |
| Opname langlopende schulden | 1.919 | | 901 | |
| Betaald dividend aan aandeelhouders | -1.250 | | -1.250 | |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | -529 | | -2.163 |
| Dividend derden | | - | | - |
| Nettokasstroom | | 2.041 | | -1.644 |
| Liquide middelen per 31 december 2021 | | - | 25.475 | |
| Liquide middelen per 31 december 2022 | 23.831 | | 23.831 | |
| Liquide middelen per 31 december 2023 | 25.872 | | | |
| Mutatie liquide middelen verslagjaar | | 2.041 | | -1.644 |

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Verslaggevende entiteit

NV Afvalzorg Holding, statutair gevestigd te Haarlem en kantoorhoudend te Assendelft, Nauerna 1, is een naamloze vennootschap en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34081570. De aandelen van de onderneming zijn voor 90% in het bezit van de provincie Noord-Holland. De resterende 10% is in het bezit van de provincie Flevoland. NV Afvalzorg Holding staat aan het hoofd van de Afvalzorg-groep. Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de onderneming en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De geconsolideerde jaarrekening wordt gepubliceerd op de website van de onderneming www.afvalzorg.nl en is verkrijgbaar op het kantoor van de onderneming.

Voornaamste activiteiten

NV Afvalzorg Holding is een holdingmaatschappij met beperkte eigen activiteiten. De eigen activiteiten bestaan voornamelijk uit de verhuur van terreinen. De voornaamste activiteiten van de groep waarvan de onderneming aan het hoofd staat, bestaan uit de eindverwerking van afval, het verwerken van afvalstromen en het uitvoeren van nazorg activiteiten bij gesloten afvalstortlocaties en andere verontreinigde terreinen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2023, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2023.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen.

Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De waarderingsgrondslagen van voorzieningen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen.

In de voorzieningen zijn significante inschattingen opgenomen omtrent meerjarige toekomstige uitgaven, welke in timing en omvang onzeker kunnen zijn. Tevens zijn mogelijk toekomstige ontwikkelingen op het gebied van afwerking en nazorg van stortplaatsen van invloed op deze uitgaven. Bij het maken van inschattingen hieromtrent hanteert het management de op dit moment meest betrouwbare bekende gegevens en stand van zaken op de individuele locaties.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen.

De grondslag voor de waardering van vennootschappen onder firma betreft nettovermogenswaarde.

Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten, de verkoop binnen een jaar waarschijnlijk is en op overnamedatum (of binnen een korte periode daarna) aan andere indicatoren wordt voldaan. Deze belangen worden opgenomen onder de vlottende activa, onder effecten ('slechts aangehouden om te vervreemden').

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

403 verklaringen (artikel 403 lid 1 sub b boek 2 bw)

NV Afvalzorg Holding heeft voor de volgende dochterondernemingen een zogenaamde 403 verklaring afgegeven. Met een 403 verklaring stelt NV Afvalzorg Holding zich hoofdelijk aansprakelijk voor verplichtingen voortvloeiend uit aangegane rechtshandelingen van de volgende entiteiten:

- Afvalzorg Deponie BV
- Afvalzorg Bodemservice BV
- Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV
- Osdorp Beheer BV

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

Indien transacties met een niet-geconsolideerde deelneming, die niet kwalificeert als groepsmaatschappij en wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden op balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoersen. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode dat zij zich voordoen.

GRONDSLAGEN VOOR BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Voor materiële en immateriële vaste activa en deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroom genererende eenheid geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord. Een bijzonder waardeverminderingverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen (ongeacht of sprake is van aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering).

VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: leningen u/g, beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten, vorderingen op debiteuren en verbonden partijen, schulden aan crediteuren en verbonden partijen, afgeleide financiële instrumenten, waarborgsommen, nog te ontvangen en nog te betalen bedragen, overige vorderingen en overlopende activa die onder de definitie van financieel instrument vallen, overige (langlopende) schulden en overige passiva die onder de definitie van financieel instrument vallen en liquide middelen.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

In financiële en niet-financiële contracten kunnen afspraken zijn gemaakt die voldoen aan de definitie van derivaten. Een dergelijke afspraak wordt afgescheiden van het basiscontract en als derivaat verwerkt als haar economische kenmerken en risico's niet nauw verbonden zijn met die van het basiscontract, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat, en het samengestelde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Van het basisconcept gescheiden derivaten worden in overeenstemming met de waarderingsgrondslag voor derivaten gewaardeerd tegen reële waarde.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Leningen u/g

Verstrekte leningen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen, waarbij amortisatie - voor zover van toepassing - plaatsvindt op basis van de effectieverentemethode.

Beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten

De beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten worden na de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening. Voor niet-beursgenoteerde beleggingen wordt voor waardeveranderingen boven de eerste opname een herwaarderingsreserve gevormd, waarbij mutaties in de herwaarderingsreserves ten gunste of ten laste van de overige reserves verlopen.

Kortlopende vorderingen, overlopende activa en liquide middelen

Kortlopende vorderingen, overlopende activa en liquide middelen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. Op deze posten zijn geen transactiekosten of (dis)agio van toepassing, waardoor de (geamortiseerde) kostprijs overeenkomt met de nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs op basis van de effectieverentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. Op deze posten zijn geen transactiekosten of (dis)agio van toepassing, waardoor de (geamortiseerde) kostprijs overeenkomt met de nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen vorderingen

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Een bijzonder waardevermindingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardevermindingsverliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardevermindingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening. De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen onder het hoofd Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Aan het einde van ieder boekjaar wordt de realiseerbare waarde bepaald van de immateriële vaste activa die 'nog niet in gebruik zijn genomen', ook als er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. De grondslagen voor verwerking van een bijzondere waardevermindering zijn opgenomen onder Grondslagen voor bijzondere waardeverminderingen.

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

In de Nederlandse wet- en regelgeving is een moratorium op stortcapaciteit geregeld. Dit impliceert dat een stortlocatie uitsluitend geëxploiteerd kan worden mits er vergunde capaciteit voor de desbetreffende locatie geregistreerd staat. Tot het in werking treden van bovengenoemde regelgeving werd er geen economisch offer gevraagd, anders dan de aanvraagkosten. De afgelopen jaren hebben diverse collega ondernemingen hun stortactiviteiten heroverwogen. In een aantal situaties hebben ondernemingen meer vergunde capaciteit dan zij voor hun exploitatie nodig hadden. Gegeven het moratorium hebben deze rechten een zekere waarde voor die ondernemingen, die als gevolg van een uitbreiding extra vergunde capaciteit nodig hebben. Door middel van het overschrijven van vergunde capaciteit van de ene stortplaats (verkoper) naar een andere stortplaats (koper) is er 'handel' in stortrechten ontstaan. De onderneming heeft de afgelopen jaren, vooruitlopend op de uitbreiding van de locatie Zeeasterweg, geïnvesteerd in de stortrechten. Na activeren wordt volgens een variabele methode afgeschreven op basis van gestorte hoeveelheden. Indien de bedrijfswaarde van een activum duurzaam lager is dan de boekwaarde op basis van de verkrijgingsprijs, vindt waardering plaats tegen de lagere bedrijfswaarde.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De stortlocaties, de bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Voor stortlocaties wordt de afschrijving berekend op basis van gestorte hoeveelheden. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen.

Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben in de deelnemingen verwerkt (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt wel volledig verwerkt. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De niet-gerealiseerde winst wordt geëlimineerd uit het resultaat van de onderneming. Deze correctie wordt verwerkt door eliminatie op netto-omzet en het opnemen van een overlopende post.

De onderneming realiseert de geëlimineerde winst als gevolg van verkoop aan derden, afschrijvingen of door middel van het verantwoorden van een bijzondere waardevermindering door de desbetreffende deelneming.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve nietverwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

Samenwerkingsverbanden

Deelnemingen waarin de onderneming de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, verwerkt de onderneming de activa waar zij zeggenschap over heeft evenals de zelf aangegane verplichtingen, zelf gemaakte kosten en het aandeel in het resultaat op verkopen en/of dienstverlening door de joint venture.

In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van activa waarover de deelnemers gezamenlijk zeggenschap hebben, verwerkt de onderneming de gemeenschappelijke activa, verplichtingen, kosten en opbrengsten proportioneel.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de vennootschap aan een joint venture, verantwoordt de vennootschap dat deel van het resultaat in de winst-en-verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de onderneming daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de vennootschap, verantwoordt de vennootschap het aandeel in de winst of verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst-en-verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de vennootschap zijn aandeel in dit verlies direct.

Deelnemingen en samenwerkingsverbanden die classificeren als joint venture

- Groen & Grond Combinatie VOF
- Grondreinigingcombinatie VOF
- VOF Het Groene Schip
- Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF
- NaviQ (VOF Rock Solid - Afvalzorg)
- Energiezorg BV
- Nexterra BV

SAMENWERKINGSVERBAND TUSSEN

- NV Grondbankcombinatie & Sortiva BV
- Afvalzorg Grondstromen BV & RCR VOF
- Afvalzorg Projecten BV & Markus BV
- J.B. Rutte BV & Den Ouden Organic BV
- Osdorp Beheer BV & NQ Support BV
- Stortgas BV & Lokale Energie BV
- Osdorp Beheer BV & Ingensche Waarden BV

Beleggingen en overige financiële vaste activa

Beleggingen

Beleggingen opgenomen onder de financiële vaste activa zijn deels beursgenoteerd en deels niet-beursgenoteerd. Zij worden niet beschouwd als handelsportefeuille maar wel aangehouden met de intentie om tussentijds verhandeld te kunnen worden ("available for sale"). Bij eerste verwerking vindt waardering van de beleggingen plaats op basis van reële waarde. Doorgaans komt dit overeen met de aanschafwaarde. De eventueel bijkomende transactiekosten worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen reële waarde, waarbij waarderingsverschillen (op individuele basis) rechtstreeks via de winst-en-verliesrekening worden verwerkt. Voor de waardering boven de eerste verwerking wordt voor niet-beursgenoteerde beleggingen daarnaast een herwaarderingsreserve gevormd, waarbij herwaarderingsverschillen ten laste of ten gunste van de overige reserves verlopen. De reële waarde van de beleggingen wordt verantwoord op basis van de door de vermogensbeheerders opgegeven (markt-)koersen op balansdatum. Aan- en verkopen van financiële vaste activa worden verantwoord op transactiedatum.

Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa betreffen personeelsleningen van diverse aard. Zij worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten).

De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd) die niet behoren tot een handelsportefeuille en die worden aangehouden tot het einde van de looptijd, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Handelskortingen en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop van voorraden worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten. Inkoop van eigen aandelen wordt in mindering gebracht op de overige reserves.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde worden voor zover zij zich boven de eerste verwerking bevinden in de herwaarderingsreserve opgenomen. Uitzondering hierop vormen beleggingen en overige financiële activa die beursgenoteerd zijn. Waardeveranderingen van die activa worden onmiddellijk in het resultaat verwerkt. Daarnaast wordt voor die activa een herwaarderingsreserve gevormd ten laste van de overige reserves als geen sprake is van frequente marktnoteringen.

De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. De herwaarderingsreserve wordt verminderd met de gerealiseerde herwaardering. Op de herwaarderingsreserve wordt waardeverminderingen van het betreffende actief in mindering gebracht.

Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de overige reserves.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het proportionele deel van derden in de nettowaarde van de activa en verplichtingen, bepaald volgens de waarderingsgrondslagen van de onderneming.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte uitgaven. De gehanteerde disconteringsvoet is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties (gecorrigeerd voor risico's) op balansdatum. Per soort voorziening wordt een consistente grondslag toegepast.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden wordt de positie gepresenteerd van de nazorgverplichtingen van locaties met bodemverontreinigingen, die Afvalzorg van derden heeft overgenomen en waarvoor zij eenmalige afkoopsommen heeft ontvangen. De eenmalige afkoopsommen zijn te beschouwen als vooruitontvangen omzet waarvan de tegenprestatie over een jaar of later geleverd gaat worden en derhalve een langlopend karakter heeft. Per balansdatum wordt voor elke afkooplocatie bepaald welke toekomstige uitgaven nodig zijn uit hoofde van de nazorgverantwoordelijkheid. Afgesloten terugvalscenario's verbonden aan de nazorgverantwoordelijkheid worden beoordeeld op wijzigingen van het risico. Voor de waardering per balansdatum worden de in de tijd uitgezette nazorgkasstromen gediscoteerd tegen de disconteringsvoet die op balansdatum wordt gehanteerd voor het opstellen van afkoopvoorstellen. De waardering per balansdatum wordt daarnaast aangepast aan de wijzigingen die voortkomen uit de risico-evaluatie van de terugvalscenario's.

Reservering voor jubilea

Tevens is onder de langlopende schulden een reservering voor toekomstige jubileumuitkeringen opgenomen. Dit betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden. De reservering is gediscoteerd met een rekenrente van 3,7% zijnde het punt in de Eurozone IAS 19 discount rate guidance van de gemiddelde uitkeringstermijn (20 jaar).

Kortlopende vorderingen en schulden (transacties met verbonden partijen)

Tussen NV Afvalzorg Holding en haar dochtermaatschappijen, alsmede tussen de dochtermaatschappijen onderling, bestaan vele transacties in de vorm van leveringen en diensten. Alle transacties met verbonden partijen worden uitgevoerd op een zakelijke basis tegen marktconforme tarieven en voorwaarden.

Kortlopende vorderingen en schulden (vooruitontvangen omzet)

Per balansdatum wordt de op de locatie aanwezige voorraad geïnventariseerd. Naast de kwantitatieve aspecten (kubieke meters) worden ook per partij de kwalitatieve aspecten opgenomen. Op basis van deze gegevens wordt een inschatting gemaakt van de noodzakelijke bewerkingskosten c.q. de noodzakelijke verwijderingskosten en de marge. De inschatting van de vooruitontvangen omzet bevat subjectieve elementen en is gebaseerd op de kennis en de ervaring van de verantwoordelijke functionarissen. De gehanteerde tarieven zijn ontleend aan actuele marktgegevens.

Opbrengstverantwoording

Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat. De netto-omzet wordt verantwoord op het moment dat de prestatie is geleverd.

Netto-omzet afvalverwerking

Opbrengsten uit de exploitatie van de stortlocaties en verwerkingsactiviteiten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit de overige verwerkingsactiviteiten worden in de netto-omzet opgenomen voorzover de omzet als gerealiseerd kan worden beschouwd. Naar rato van de fase in het verwerkingsproces wordt de omzet als gerealiseerd verantwoord. Deze inschatting vindt plaats op basis van inventarisaties waarbij zowel de kwantitatieve- als de kwalitatieve aspecten van aangevoerde partijen beoordeeld worden. De splitsing in netto-omzet en vooruitontvangen omzet bevat naar zijn aard subjectieve elementen.

Netto-omzet diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

Verhuuropbrengsten

Huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen worden lineair in de winst- en verliesrekening opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst. Vergoedingen ter stimulering van het sluiten van huurovereenkomsten worden als integraal deel van de totale huuropbrengsten verwerkt

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen, te weten algemene locatielasten, heffingen en belastingen, machines en installaties, verwerkingskosten, afzetkosten en monitorings- en analysekosten.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

De rentebaten betreffen de ontvangen rentevergoedingen en dividenden, als ook de op balansdatum op betrouwbare wijze vast te stellen nog te ontvangen rente. De transactieresultaten komen voort uit de expiratie of de verkopen van financiële instrumenten. Het verschil tussen de transactieprijs en de reële waarde na eerste verwerking wordt in het resultaat verwerkt. De eventuele met betrekking tot het betreffende financiële instrument gevormde herwaarderingsreserve valt met de transactie vrij ten opzichte van de overige reserves. Koersresultaten ontstaan door de mutaties in de waarde van financiële instrumenten na eerste verwerking.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Dividenden uit beleggingen worden toegerekend aan de periode waarin zij daadwerkelijk ontvangen worden. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren. Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst- en verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap. Voor de beloningen met opbouw van rechten en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Indien de omvang van bonussen of ander vormen van variabele vergoedingen op balansdatum onzeker zijn dan worden de lasten verantwoord in de periode dat deze vorm van beloning verschuldigd is. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregelingen

De onderneming heeft haar pensioenverplichtingen ondergebracht bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds ("ABP"). De ABP-regeling kwalificeert vanuit deelnemersoptiek als de zogenaamde 'toegezegde bijdrage regeling'. De onderneming heeft geen verplichtingen tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij dit bedrijfstak-pensioenfonds anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De onderneming heeft conform de bepalingen in Richtlijn voor de jaarverslaggeving 271 geen voorziening opgenomen.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Bij de ABP-regeling is sprake van een middelloonregeling de pensioenregels schrijven voor dat de beleidsdekkingsgraad 126% moet zijn. Ook is wettelijk bepaald dat de beleidsdekkingsgraad niet langer dan 5 jaar onder de 104,2% mag liggen. De beleidsdekkingsgraad bedroeg ultimo 2023 113,9% (2022: 118,6%). Dit betekent dat een herstelplan moet worden opgesteld door het pensioenfonds om binnen maximaal 10 jaar weer een dekkingsgraad van minimaal 126% te krijgen.

VUT en andere non-activiteitsregelingen

De verplichtingen uit hoofde van VUT-regelingen en andere non-activiteitsregelingen omvatten verplichtingen jegens personeelsleden die reeds hebben geopteerd voor gebruikmaking van de regeling, de personeelsleden die onder de bestaande regeling kunnen opteren voor vervroegde uittreding maar dat nog niet hebben gedaan en personeelsleden die nog niet kunnen opteren, maar dat tijdens de looptijd van de bestaande regeling in de toekomst wel kunnen doen.

De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de geschatte kans dat voor gebruikmaking van de regeling wordt geopteerd, de leeftijden, de salarissen en de levensverwachtingen van de in de berekening betrokken personeelsleden, de hoogte van de VUT-uitkeringen, de bijkomende lasten die op de onderneming (blijven) drukken, overheidssubsidies en personeelsbijdragen en de rentevoet voor de berekening van de contante waarde.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Leasing

Operational leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Verkregen ontwikkelingskredieten worden in mindering gebracht op de ontwikkelingskosten. Indien terugbetaling van het ontwikkelingskrediet dient plaats te vinden, worden de terugbetalingen en de rente daarover verwerkt als kosten van de omzet.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen en worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekening mogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij de discontering plaatsvindt op basis van de nettorente (de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief).

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze minderheids deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deze deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de net asset value (NAV)/mid prize.
- De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de NAV of door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.
- De reële waarde van derivaten waarbij collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de swapcurve, omdat door de uitwisseling het krediet- en liquiditeitsrisico wordt gemitigeerd.
- De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Teneinde bij afstoting van een bedrijfssegment dit segment aan te kunnen merken als een beëindigde activiteit, definieert de onderneming een bedrijfssegment als een onderdeel van een eenheid waarbij de activiteiten en kasstromen grotendeels onafhankelijk zijn van andere activiteiten. Winst of verlies uit de afstoting van een bedrijfssegment (productsector) wordt samen met de resultaten uit deze activiteiten tot de datum van afstoting afzonderlijk verantwoord als resultaat op beëindigde activiteiten.

De financiële gegevens van een afgestoten bedrijfssegment zijn niet opgenomen onder de betreffende individuele posten in de geconsolideerde jaarrekening en de bijbehorende toelichting.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gewogen gemiddelde koers van de verslagperiode/de koers op de datum dat de transacties hebben plaatsgevonden. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in de verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn van de aankoopprijs in aftrek gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reële waarde-hedges of kasstroom-hedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS
PER 31 DECEMBER 2023

A.I - IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | STORTRECHTEN VOORUIT | | |
|--------------------------|-------------------------|--------------|--------|
| | BETAALD | STORTRECHTEN | TOTAAL |
| 31 december 2022 | | | |
| Verrijingsprijs | 2.250 | 1.367 | 3.617 |
| Cumulatieve afschrijving | - | - | - |
| Boekwaarde | 2.250 | 1.367 | 3.617 |
| Mutaties | | | |
| Afschrijvingen | - | - | - |
| Mutaties boekjaar | - | - | - |
| 31 december 2023 | | | |
| Verrijingsprijs | 2.250 | 1.367 | 3.617 |
| Cumulatieve afschrijving | - | - | - |
| Boekwaarde | 2.250 | 1.367 | 3.617 |

A.II - MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | STORT- LOCATIES | BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN | MACHINES EN INSTALLATIES | ANDERE VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN | VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN IN UITVOERING | TOTAAL |
|------------------------------------|--------------------|---|--------------------------------|--|---|----------|
| 31 december 2022 | | | | | | |
| Verrijingsprijs | 99.949 | 48.496 | 2.897 | 3.445 | 4.372 | 159.159 |
| Cumulatieve afschrijving | -91.719 | -11.785 | -1.816 | -2.681 | - | -108.001 |
| Boekwaarde | 8.230 | 36.711 | 1.081 | 764 | 4.372 | 51.158 |
| Mutaties | | | | | | |
| Investerings | - | 408 | 713 | 423 | 4.408 | 5.952 |
| Desinvesteringen verkrijgingsprijs | - | -836 | -378 | -267 | - | -1.482 |
| Afschrijvingen | -3.671 | -2.247 | -262 | -317 | - | -6.497 |
| In gebruik name | 3.891 | 131 | 327 | - | -4.349 | - |
| Desinvesteringen afschrijvingen | - | 832 | 354 | 267 | - | 1.453 |
| Mutaties boekjaar | 220 | -1.712 | 754 | 106 | 59 | -574 |
| 31 december 2023 | | | | | | |
| Verrijingsprijs | 103.840 | 48.199 | 3.559 | 3.601 | 4.431 | 163.630 |
| Cumulatieve afschrijving | -95.390 | -13.200 | -1.724 | -2.731 | - | -113.045 |
| Boekwaarde | 8.450 | 34.999 | 1.835 | 870 | 4.431 | 50.585 |

De volgende afschrijvingstermijnen worden hierbij gehanteerd:

| | |
|----------------------------------|-------------------------|
| ■ Stortlocaties | Op basis van capaciteit |
| ■ Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 0 tot 40 jaar |
| ■ Machines en installaties | 3 tot 15 jaar |
| ■ Andere vaste bedrijfsmiddelen | 3 tot 10 jaar |

De belangrijkste investeringen in 2023 betreffen:

- Compartment D2 op locatie Zeeasterweg
- Nieuwe bedrijventerrein op locatie Wieringermeer
- Voorbereidingen voor de aanleg van compartiment 10a op locatie Wieringermeer
- Slibdikkter op de locaties Nauerna en Zeeasterweg

De belangrijkste desinvesteringen in 2023 betreffen:

- Ontmanteling bedrijfsterrein Wieringermeer ter plaatse van nieuw aan te leggen compartiment 10a
- Inruil machine (omzetter) Afvalzorg Grondstromen Limburg

Per balansdatum zijn geen investeringsverplichtingen van materiële omvang aangegaan.

A.III - FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | LENINGEN U/G | DEELNEMINGEN | BELEGGINGEN | LATENTE BELASTING VORDERINGEN | TOTAAL |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------------------------------|---------|
| 31 december 2022 | | | | | |
| Boekwaarde | 46 | 3.105 | 110.863 | 1.573 | 115.587 |
| Mutaties | | | | | |
| Aankopen | - | - | 19.181 | - | 19.181 |
| Verkopen | - | - | -14.155 | - | -14.155 |
| Aandeel in resultaat deelnemingen | - | 707 | - | - | 707 |
| Ontvangen dividend | - | -1.000 | 252 | - | -748 |
| Waardevermeerderingen | - | - | 8.594 | - | 8.594 |
| Waardeverminderingen | - | - | -656 | - | -656 |
| Ontvangen aflossingen / ontrekkingen | -31 | - | -1.076 | - | -1.107 |
| Mutatie latente belastingen | - | - | - | 4.806 | 4.806 |
| Overige mutaties | - | - | 535 | - | 535 |
| Mutaties boekjaar | -31 | -293 | 12.675 | 4.806 | 17.157 |
| 31 december 2023 | | | | | |
| Boekwaarde | 15 | 2.812 | 123.538 | 6.379 | 132.744 |

Leningen u/g

De post leningen u/g betreft:

- rentedragende personeelsleningen
- rentedragend voorschot in kader van de pensioencompensatieregeling

De rente op de personeelslening bedraagt 3% per jaar en het rentedragende voorschot in het kader van de pensioencompensatieregeling bedraagt 0,79% per jaar. Aflossingen vinden in gelijke termijnen per maand plaats waarbij vervroegde aflossingen mogelijk zijn.

Deelnemingen

Onderstaande samenwerkingsverbanden classificeren als joint venture op grond van de samenwerkingsovereenkomst die de vennootschap heeft gesloten met de andere aandeelhouders in deze vennootschappen.

De groep heeft de volgende kapitaalbelangen:

| DEELNEMINGEN (in duizenden euro's) | BELANG | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---|--------|------------------|------------------|
| Energiezorg BV | 50,0% | 1.469 | 1.960 |
| Grondreinigingcombinatie VOF | 50,0% | 325 | 248 |
| Groen & Grond Combinatie VOF | 50,0% | 388 | 210 |
| VOF Het Groene Schip | 50,0% | 376 | 250 |
| NaviQ (VOF RockSolid - Afvalzorg) | 50,0% | - | 232 |
| Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF | 50,0% | 222 | 174 |
| Nexterra BV | 50,0% | 32 | 31 |
| Totaal | | 2.812 | 3.105 |

Tenzij anders vermeld is de functionele vestigingsplaats Assendelft.

Deelneming NaviQ met een negatieve nettovermogenswaarde wordt op nihil gewaardeerd. Er is voor deze deelneming een voorziening opgenomen. Omdat de vennootschap ten dele garant staat voor de schulden van de deelneming en de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden. Het aandeel dat de vennootschap heeft in de nettovermogenswaarde van deelneming NaviQ bedraagt € -0,4 miljoen (2022: € 0,2 miljoen). Het verwerkte aandeel in het verlies over het boekjaar bedraagt € 0,6 miljoen.

SAMENSTELLING BELEGGINGEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Vastrentende waarden staat | 65.930 | 59.294 |
| Vastrentende waarden bedrijf | 17.366 | 14.788 |
| Zakelijke waarden aandelen | 27.929 | 24.117 |
| Zakelijke waarden vastgoed | 12.313 | 12.664 |
| Totaal | 123.538 | 110.863 |

Latente belastingvordering

Van de latente belastingvorderingen is ultimo 2023 naar verwachting € 0,1 miljoen verrekenbaar binnen 1 jaar (ultimo 2022: nihil).

De post latente belastingvorderingen bedraagt nominaal € 12,4 miljoen (2022: € 1,6 miljoen). Gedurende boekjaar 2023 is de latente belastingvordering met nominaal € 10,8 miljoen toegenomen (2022: € 2,1 miljoen afgenomen) Bij de discontering is een nettorente percentage van 3,47% toegepast. Dit percentage bestaat uit de actuele rentevoet voor 10-jaars leningen met een opslag voor credit risk premie, onder aftrek van het Vpb-effect. De gemiddelde looptijd van de latente belastingvordering bedraagt 16 jaar.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen betrekking hebbende op vastgoed op naam van NV Afvalzorg Holding en voorzieningen van Afvalzorg Deponie BV is voor de nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden een latente belasting-vordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

De mutatie in de latentie ten opzichte van 2022 wordt uitsluitend veroorzaakt door waarderingsverschillen van de voorzieningen binnen Afvalzorg Deponie BV.

B.I - VOORRADEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Grond- en hulpstoffen | 330 | 353 |
| Totaal | 330 | 353 |

B.II - VORDERINGEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Vorderingen op handelsdebiteuren | 12.768 | 10.335 |
| Vorderingen op verbonden partijen | 2.841 | 724 |
| Overige vorderingen | 1.785 | 3.695 |
| Overlopende activa | 3.253 | 3.541 |
| Totaal | 20.647 | 18.295 |

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

VORDERINGEN OP HANDELSDEBITEUREN

(in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Handelsdebiteuren | 12.873 | 10.572 |
| Af: voorziening wegens oninbaarheid | -105 | -237 |
| Totaal | 12.768 | 10.335 |

In de vorderingen op handelsdebiteuren zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Gedurende het boekjaar is ten laste van de winst-en-verliesrekening een voorziening van € 37.000,- (2022: nihil) wegens oninbaarheid gevormd.

OVERIGE VORDERINGEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|------------------------|------------------|------------------|
| Rente | 604 | 326 |
| Vennootschapsbelasting | 1.181 | 3.369 |
| Totaal | 1.785 | 3.695 |

OVERLOPENDE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---|------------------|------------------|
| Vooruitbetaalde bedragen (Vgl. cijfers aangepast) | 252 | 272 |
| Voorschot verhoudingsgetal Wbm | 500 | 869 |
| Waarborgsom Stedin | 350 | 350 |
| Te vorderen rente valutahedge | 664 | 1.272 |
| Afkoop Waalre | 1.144 | - |
| Overige nog te ontvangen bedragen | 343 | 778 |
| Totaal | 3.253 | 3.541 |

In de overlopende activa zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

De presentatie van de vooruitbetaalde stortrechten (€ 2.250, 2022: idem) is ten opzichte van 2022 gewijzigd. Deze post wordt nu gepresenteerd onder de post immateriële vaste activa (de vergelijkende cijfers zijn aangepast).

B.III - LIQUIDE MIDDELEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Rekening courant banken | 8.297 | 19.361 |
| Spaarrekeningen | 17.575 | 4.470 |
| Totaal | 25.872 | 23.831 |

De onder de liquide middelen opgenomen spaarrekeningen betreffen uitsluitend tegoeden die direct opvraagbaar zijn. De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

C - Groepsvermogen

MUTATIESTAAT VAN HET EIGEN VERMOGEN VAN NV AFVALZORG HOLDING

als onderdeel van het groepsvermogen (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Eigen vermogen van NV Afvalzorg Holding als onderdeel van het groepsvermogen primo boekjaar | 72.783 | 73.856 |
| Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan NV Afvalzorg Holding | 6.136 | 177 |
| Dividendbetaling aandeelhouders | -1.250 | -1.250 |
| Eigen vermogen van NV Afvalzorg Holding als onderdeel van het groepsvermogen ultimo boekjaar | 77.669 | 72.783 |

De mutatiestaat van het eigen vermogen van de enkelvoudige jaarrekening NV Afvalzorg Holding is opgenomen op pagina 97.

C.II - MINDERHEIDSBELANG DERDEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| BV Baggerzorg (21,95% belang derden) | | |
| Beginstand 1 januari | 80 | 78 |
| Aandeel in resultaat | 3 | 2 |
| Eindstand 31 december | 83 | 80 |

Onder dit balanshoofd is opgenomen het minderheidsbelang van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, dat het aandeel van derden in het eigen vermogen van BV Baggerzorg vertegenwoordigt.

Voorzieningen

D - VOORZIENINGEN

| (in duizenden euro's) | NAZORG | | | | TOTAAL |
|---|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| | AFWERKING | PRENAZORG | HEFFINGEN | OVERIGE | |
| Stand per 31 december 2022 | 70.595 | 26.617 | 4.967 | 8.322 | 110.501 |
| Mutaties | | | | | |
| Mutaties ten laste van het resultaat | 385 | 2.884 | 2.487 | -976 | 4.779 |
| Onttrekkingen | -32 | -1.783 | -400 | -53 | -2.269 |
| Rentedotatie en correcties discontering en inflatie | 6.753 | 2.091 | 370 | 422 | 9.636 |
| Mutaties boekjaar | 7.106 | 3.192 | 2.457 | -607 | 12.147 |
| Stand per 31 december 2023 | 77.701 | 29.809 | 7.423 | 7.715 | 122.648 |
| Looptijden | | | | | |
| Kleiner of gelijk aan 1 jaar | 133 | 2.078 | 627 | 546 | 3.471 |
| Groter dan 1 jaar en kleiner dan 5 jaar | 1.740 | 8.597 | 2.409 | 1.095 | 12.603 |
| 5 jaar of langer | 75.828 | 19.134 | 4.387 | 6.074 | 106.574 |
| Stand per 31 december 2023 | 77.701 | 29.809 | 7.423 | 7.715 | 122.648 |

OVERIGE VOORZIENINGEN

| (in duizenden euro's) | NAZORG | SANERING | RISICO | OVERIG | TOTAAL |
|---|--------|--------------|----------------|--------|--------|
| | VELSEN | ZEEASTER WEG | AFKOOPT NAZORG | | |
| Stand per 31 december 2022 | 6.266 | 1.105 | 951 | - | 8.322 |
| Mutaties | | | | | |
| Mutaties ten laste van het resultaat | -205 | -1.157 | -2 | 388 | -976 |
| Onttrekkingen | -53 | - | - | - | -53 |
| Rentedotatie en correcties discontering en inflatie | 322 | 52 | 48 | - | 422 |
| Mutaties boekjaar | 64 | -1.105 | 46 | 388 | -607 |
| Stand per 31 december 2023 | 6.330 | - | 997 | 388 | 7.715 |
| Looptijden | | | | | |
| Kleiner of gelijk aan 1 jaar | 158 | - | - | 388 | 546 |
| Groter dan 1 jaar en kleiner dan 5 jaar | 404 | - | 691 | - | 1.095 |
| 5 jaar of langer | 5.768 | - | 306 | - | 6.074 |
| Stand per 31 december 2023 | 6.330 | - | 997 | 388 | 7.715 |

Voorzieningen voor afwerking, nazorg en overige voorzieningen

De voorzieningen zien op verplichtingen die over een langere periode dan een jaar lopen en waarvan de tijdswaarde van geld materieel is. Zij worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Onder de voorzieningen voor de stortactiviteiten wordt verstaan de contante waarde van alle toekomstige verplichtingen uit hoofde van afwerking en prenazorg van stortlocaties, af te dragen nazorgheffingen en nazorg van locatie Velsen.

De voorzieningen voor afwerking zijn gebaseerd op een inschatting van het toekomstig afvalaanbod en de daarmee samenhangende sluitingsdatum van de desbetreffende locatie. De uitgaven zijn geschat op basis van de huidige technische inzichten, geactualiseerd voor prijsontwikkelingen tot het moment van uitvoering.

De voorziening prenazorg betreft de uitgaven die vallen in de periode tussen het stopzetten van de operationele activiteiten (sluiting) en de overdracht aan de provincie in het kader van de Nazorgregeling Wet Milieubeheer. De uitgaven per locatie zijn geschat op basis van ervaringscijfers.

De voorziening nazorgheffingen ziet op de aan de provinciale nazorgfondsen af te dragen nazorgheffingen ter financiering van de nazorg van de stortlocaties waarvoor de provincies de eeuwigdurende nazorgverantwoordelijkheid dragen. Voor de bepaling van de voorziening bepaalt de onderneming de gecommuniceerde nazorgheffingen en maakt zij waar nodig aanpassingen op basis van de meest actuele situatie voor wat betreft doelvermogen, rekenrente en overdrachtmoment. De nazorgheffingen worden in de periode waarop de heffingen betrekking hebben onttrokken aan de voorziening.

De gesloten locatie Velsen valt voor de nazorgverantwoordelijkheid niet onder de Wet milieubeheer. Er vindt dan ook geen overdracht plaats, waardoor de eeuwigdurende nazorg een verantwoordelijkheid blijft voor Afvalzorg. De voorziening nazorg Velsen bestaat uit de contante waarde van de hiermee samenhangende toekomstige verplichtingen, welke zijn gebaseerd op ervaringscijfers.

De gemiddeld gehanteerde disconteringsvoet is 3,4% (2022: 3,8%). Voor 2023 wordt de disconteringsvoet gebaseerd op de volgende actuele marktgegevens:

- De IFRS AA-curve voor de periode van de eerste dertig jaar. De curve is geconstrueerd op basis van iBoxx gegevens, die zien op Europese in euro luidende bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardigheid.
- De inflatie wordt volledig tot en met het dertigjaars punt bepaald op basis van de inflatieswapcurve.
- De eeuwigdurende waarde van de nazorg van de gesloten stortlocatie Velsen wordt in jaar dertig bepaald op basis van een inschatting van de eeuwigdurende rente, inflatie en jaarlijkse kasstroom. De waardering van de eeuwigdurende waarde wordt jaarlijks heroverwogen met de inzichten van dat moment.

De dotatie aan de voorzieningen ten laste van het bedrijfsresultaat ziet op wijzigingen in de omvang en timing van de kasstromen, waarbij (verwachte) inflatie-effecten buiten beschouwing worden gelaten. De dotatie aan de voorzieningen ten laste van het financieel resultaat betreft de toevoeging van de rekenrente, alsmede de effecten van wijzigingen in de rente- en inflatieverwachtingen. Zij worden tezamen gepresenteerd onder de post rentelasten en soortgelijke kosten opgenomen op pagina 86.

Onder de overige voorzieningen ziet de voorziening risico afkoop nazorgprojecten op het mogelijke optreden van terugvalscenario's in de nazorg van externe verontreinigde locaties waarvan de onderneming de nazorgverantwoordelijkheid heeft afgekocht. Voor de bepaling van de voorziening is op basis van de binnen de organisatie aanwezige deskundigheid en ervaring een inschatting gemaakt van de omvang, de timing en kans van optreden van de kasstromen. De voorziening wordt tegen contante waarde opgenomen en wordt op individuele projectbasis bepaald.

Gevoeligheid voorzieningen

Op de voorzieningenwaardering per ultimo 2023 is een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor de reële rente, het m²-tarief voor de afdichting, de prenazorguitgaven en de eeuwigdurende waarde van Velsen.

In de onderstaande tabel is weergegeven welk effect optreedt in de voorzieningenwaardering bij wijziging van de reële rente (rente na correctie voor inflatie).

| | | |
|--|-----------------------------|--------------------------|
| Wijziging reële rente | + 1,0 procentpunt | -/- 1,0 procentpunt |
| Waardeverandering totaal voorzieningen | -/- € 11,2 miljoen (-/- 9%) | + € 12,7 miljoen (+ 10%) |

De beweeglijkheid van de reële rente heeft dus een grote invloed op de waardering. Afvalzorg ondervangt dit risico door in de beleggingsportefeuille binnen vastgelegde kaders rekening te houden met effecten van rente- en inflatiebewegingen.

Gevoeligheid voorziening afwerking

De nog af te dichten oppervlakte van de stortlocaties van Afvalzorg is aanzienlijk (in totaal 147 ha, oftewel 1,5 miljoen m²). Een wijziging in het basis m²-tarief voor de bovenafdichting ziet dus op een groot aantal m². In de onderstaande tabel is de gevoeligheid van wijzigingen in het m²-tarief weergegeven.

| | | |
|--|------------------------|----------------------------|
| Wijziging m ² -tarief afwerking | + 10% | -/- 10% |
| Waardeverandering totaal voorzieningen | + € 7,6 miljoen (+ 6%) | -/- € 7,6 miljoen (-/- 6%) |

Afvalzorg benadert dit risico door veel aandacht te besteden aan de bepaling van het m²-tarief en hierbij een realistische insteek te hanteren.

Gevoeligheid voorziening prenazorg (uitgaven en looptijd)

Er is nog geen stortlocatie overgedragen aan een provinciaal nazorgfonds. De prenazorguitgaven van zowel de reeds gesloten locaties als de nog te sluiten locaties worden gepresenteerd als voorziening prenazorg. De gevoeligheid is hieronder in beeld gebracht.

| | | |
|--|------------------------|----------------------------|
| Wijziging prenazorguitgaven | + 10% | -/- 10% |
| Waardeverandering totaal voorzieningen | + € 2,9 miljoen (+ 2%) | -/- € 2,9 miljoen (-/- 2%) |

In de prenazorgfase vindt in het laatste jaar de overdracht aan het provinciale nazorgfonds plaats. Als voor alle locaties rekening gehouden zou worden met een jaar verlenging van het overdrachtstraject, dan neemt de voorziening nazorg toe met € 2,5 miljoen.

Voor de bepaling van de prenazorgperiode is het overdrachtmoment van belang. Afvalzorg schat het overdrachtmoment van een stortlocatie in op basis van de aanwezige restcapaciteit, het afvalaanbod en de benodigde periode voor afwerking en het doorlopen van de sluitingsprocedure. De door Afvalzorg gehanteerde overdrachtmomenten wijken in de meeste gevallen af van overdrachtmomenten zoals deze in de nazorgplannen zijn gehanteerd. De nazorgplannen zijn in de meeste gevallen niet geactualiseerd voor de meest recente inzichten en vormen daarom geen geschikt referentiekader.

Gevoeligheid voorziening nazorg Velsen (overige voorziening)

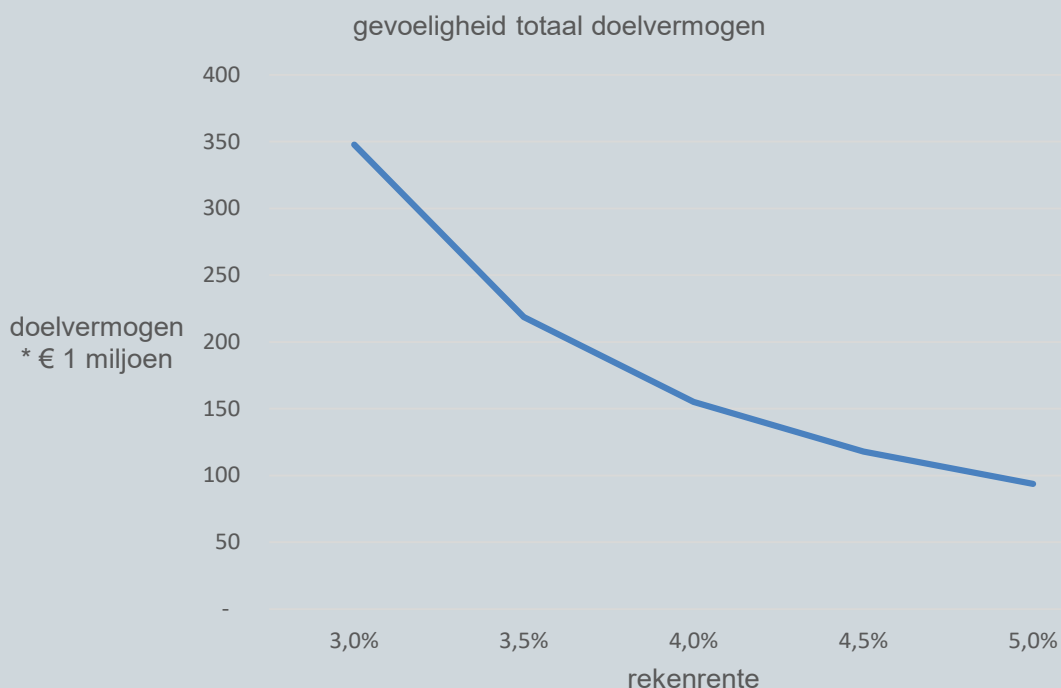
Voor de eeuwigdurende nazorg van locatie Velsen heeft Afvalzorg een inschatting gemaakt van de eeuwigdurende jaarlijkse kasstroom en de eeuwigdurende reële rente. De periode maakt vanzelfsprekend dat deze schatting met veel onzekerheid omgeven is. In de onderstaande tabel is de gevoeligheid van de eeuwigdurende waarde weergegeven binnen de grenzen die Afvalzorg per ultimo 2023 als realistisch inschat.

| | | | |
|---|--|--|---|
| Combinatie reële rente (r) en jaarlijkse kasstroom (cf) | Positief scenario r = 2,0% cf = € 56.000 | Waardering jaarrekening r = 1,5% cf = € 85.000 | Negatief scenario r = 1,0% cf = € 113.000 |
| Contante waarde per ultimo 2023 | € 2,0 miljoen | € 4,1 miljoen | € 8,5 miljoen |

Heffingen provinciale nazorgfondsen in nazorgvoorziening

De voorziening nazorg is mede gebaseerd op heffingen die door de provinciale nazorgfondsen aan Afvalzorg worden opgelegd. Op grond van de Wet Milieubeheer is een provincie financieel en bestuurlijk verantwoordelijk voor de nazorg van de in de provincie gelegen stortlocaties die op of na 1 september 1996 zijn gesloten. In artikel 15.47 van de Wet Milieubeheer is opgenomen dat de provincie hiervoor een fonds dient op te richten. Voor aanvang van de nazorg vindt overdracht van de nazorgverantwoordelijkheid van de locatie plaats van exploitant aan het nazorgfonds. Met behulp van het RINAS-rekenmodel bepaalt de provincie voor elke locatie het doelvermogen: het vermogen dat bij aanvang van de nazorg in het fonds aanwezig moet zijn om alle toekomstige nazorguitgaven te kunnen verrichten. Het doelvermogen wordt berekend door de nazorguitgaven contant te maken met een vaste rekenrente. De thans door provincies Noord-Holland en Flevoland gehanteerde rekenrentes voor het bepalen van de doelvermogens bedragen respectievelijk 5,0% en 4,4%. De verwachte uitgaven van de nazorg zijn gebaseerd op een goedgekeurd nazorgplan per locatie. Om het doelvermogen van een locatie te bereiken legt de provincie jaarlijkse nazorgheffingen op aan de betreffende exploitant en is op het moment van overdracht van de gesloten stortlocatie nog een eindafrekening van toepassing. Voor locatie Zeeasterweg en Schoteroog zijn in 2024 heffingen verschuldigd (respectievelijk € 0,4 miljoen en € 0,3 miljoen). Voor de periode van 2025 tot en met 2037 verwacht Afvalzorg jaarlijks € 0,1 miljoen af te dragen voor locatie Wieringermeer en € 0,6 miljoen per jaar voor locatie Zeeasterweg. Voor de andere locaties is in beginsel voldoende vermogen in de nazorgfondsen aanwezig om met het nog te verwachten rendement het doelvermogen te behalen. Tot het moment van de eindafrekening ligt het financiële risico volledig bij de exploitant, daarna komt het bij de provincie te liggen.

Per ultimo 2023 bedraagt het voor de Afvalzorg locaties opgebouwde vermogen in de nazorgfondsen naar schatting in totaal € 66 miljoen. Met inachtneming van de hierboven vermelde nazorgheffingen is dit naar verwachting voldoende om de thans door de provincies gehanteerde doelvermogens van in totaal € 102 miljoen bijeen te sparen. Op basis van de planningen in de begrotingen van de provinciale nazorgfondsen dienen zij bereikt te worden in de periode van 2024 tot en met 2065. Door wijzigingen in het verwachte afvalaanbod en de verlenging van de iDS-pilots houdt Afvalzorg voor de locaties Nauerna, Wieringermeer, Braambergen en Zeeasterweg rekening met afwijkende momenten waarop de doelvermogens bijeengebracht moeten zijn (2024 tot en met 2037). De doelvermogens kunnen door de provincie worden aangepast op basis van geactualiseerde nazorgplannen en door wijziging van de in de berekening gehanteerde parameters, waaronder de rekenrente. Vanuit wijzigingen in de doelvermogens kunnen heffingen voortvloeien, die in de voorziening nazorgheffingen van Afvalzorg tot dotaties kunnen leiden (of vrijval in het geval van negatieve heffingen).



Potentiële ontwikkelingen die tot wijzigingen in de doelvermogens kunnen leiden zijn:

- De mogelijkheid om duurzaam stortbeheer toe te passen. Dit vereenvoudigt de nazorg en verlaagt de nazorguitgaven naar verwachting aanzienlijk;
- Andere technologische ontwikkelingen, waardoor bijvoorbeeld de levensduur van een bovenafdeling verlengd wordt en een lager doelvermogen ontstaat;
- Verlaging van de rekenrente, leidend tot een hoger doelvermogen. Door de lange tijdshorizon van de verplichtingen in het nazorgfonds is er sprake van een hoge rentegevoeligheid. Een verlaging van de rekenrente kan derhalve tot een substantiële verhoging van het doelvermogen leiden. Dit effect wordt bovendien sterker naarmate het renteniveau dat als startpunt van de verlaging dient al op een lager niveau ligt. In de onderstaande grafiek is de gevoeligheid voor rentewijzigingen zichtbaar gemaakt door de weergave van het totaal benodigde doelvermogen bij verschillende rekenrentes (bij een rekeninflatie van 2,0%).

Tot op heden is er in Nederland geen sprake van uniformiteit op het gebied van de nazorg gesloten stortplaatsen. Iedere provincie waarin een stortplaats vallend onder de nazorgregeling van de Wet milieubeheer heeft een nazorgorganisatie opgericht met een bijbehorend Nazorgfonds. In 2023 hebben de provincies onderling overleg gevoerd over het hanteren van een uniforme rekenrente voor de nazorgfondsen in Nederland. Zij hebben overeenstemming bereikt om ingaande 1 januari 2025 de UFR EIOPA (de ultimate forward rate voor de verplichtingen van de Europese verzekeringssector) te gaan hanteren. In 2024 ligt deze rentevoet op een niveau van 3,3%. Het toepassen van de UFR EIOPA heeft een grote financiële impact op de omvang van de bij de provinciale nazorgfondsen noodzakelijke doelvermogens. De stortplaatsen van Afvalzorg zijn gelegen in de provincie Noord-Holland en de provincie Flevoland. Voor Afvalzorg zou dit op basis van gelijkblijvende overige uitgangspunten inhouden:

- Een stijging van het totale doelvermogen van € 102 miljoen naar € 253 miljoen
- Additionele nazorgheffingen in de periode 2024 t/m 2036 van in totaal € 112 miljoen
- Een additionele dotatie aan de voorziening nazorg ten laste van het resultaat van € 92 miljoen.

Bovenstaande bedragen zijn indicatief en gebaseerd op de uitgangspunten zoals bekend ten tijde van het opstellen van de jaarrekening 2023. De gehanteerde doelvermogens zijn afkomstig van de begrotingen 2024 van de fondsen nazorg gesloten stortplaatsen van de provincies Noord-Holland en Flevoland. Naast de aanpassing van de rekenrente zijn ook het invoeren van een transitieperiode voor de renteverlaging en het opzetten van een landelijk beleggingsfonds voor de nazorggelden ter sprake gekomen.

Situatie per balansdatum

De door de provinciale nazorgfondsen door te voeren renteverlaging is nog niet in wet- en regelgeving of andere formele documenten verwerkt. Provincies zijn nog niet daadwerkelijk overgegaan tot het opleggen van additionele nazorgheffingen. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening 2023 is Afvalzorg in overleg met de provincies Noord-Holland en Flevoland over de consequenties van een dergelijke renteverlaging en mogelijke oplossingsrichtingen te bespreken. Zowel de provincie Noord-Holland als de provincie Flevoland hebben schriftelijke bevestigd dat zij de rekenrente in ieder geval niet voor 1 januari 2026 zullen aanpassen en derhalve geen nazorgheffingen zullen opleggen als gevolg van een neerwaartse rente aanpassing. De tekorten in de bij de nazorgfondsen opgebouwde doelvermogens zijn door Afvalzorg niet op te brengen. Dit beeld bestaat overigens branche breed. Gegeven bovenstaande status van de voorgenomen renteverlaging is deze nog niet verwerkt in de waardering van de voorzieningen per jaareinde.

Langlopende schulden

E - LANGLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

| | <u>31 DECEMBER 2023</u> | <u>31 DECEMBER 2022</u> |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Afkoop nazorgprojecten | 15.056 | 13.744 |
| Overige langlopende passiva | 335 | 343 |
| Totaal | <u>15.391</u> | <u>14.087</u> |

Van de bovengenoemde schulden is de resterende looptijd voornamelijk langer dan 5 jaar. Voor bovengenoemde schulden zijn geen zakelijke zekerheden gesteld.

VERLOOP LANGLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

| | <u>31 DECEMBER 2023</u> | <u>31 DECEMBER 2022</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Beginsaldo | 14.087 | 13.546 |
| Bij: toevoeging nazorg verplichting | 1.919 | 901 |
| Bij: rentedotatie | 691 | 1.464 |
| Af: onttrekking nazorg ten gunste van de omzet | -211 | -375 |
| Af: kortlopende verplichting < 1 jaar | -1.095 | -1.449 |
| Totaal | <u>15.391</u> | <u>14.087</u> |

Afkoop nazorgprojecten

Dit betreft vooruitontvangen vergoedingen uit hoofde van de afkoopovereenkomsten nazorgprojecten door Bodemzorg. Bodemzorg dient hier in de toekomst nog prestaties voor te verrichten. Ten opzichte van 2022 zijn de onttrekkingen op een andere wijze verantwoord. Prestaties die binnen 1 jaar verricht dienen te worden, worden onder de kortlopende schulden gepresenteerd. De onder de langlopende schulden gepresenteerde posten hebben een looptijd, variërend van 1 jaar tot eeuwigdurend.

Kortlopende schulden

F - KORTLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---|------------------|------------------|
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 3.320 | 2.517 |
| Schulden aan verbonden partijen | 75 | 7 |
| Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen | 5.112 | 4.319 |
| Vooruitontvangen omzet | 3.431 | 3.049 |
| Afkoop nazorgprojecten (kortlopende deel) | 1.088 | 1.452 |
| Waarborgsommen huurpercelen de Liede | 732 | 710 |
| Nog te betalen accountantskosten | 159 | 132 |
| Overlopende passiva | 4.087 | 3.203 |
| Totaal | 18.004 | 15.389 |

Naar verwachting hebben de onder de kortlopende schulden opgenomen bedragen een looptijd korter dan 1 jaar, met uitzondering van de waarborgsommen huurpercelen de Liede voor een bedrag EUR 708 (2022: EUR 710). De boekwaarde van de kortlopende schulden benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.

TE BETALEN OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

(in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---|------------------|------------------|
| Loonheffingen | 1.063 | 1.163 |
| Omzetbelasting | 2.638 | 1.882 |
| Overige belastingen (afvalstoffenbelasting) | 1.411 | 1.274 |
| Totaal | 5.112 | 4.319 |

Overlopende passiva

OVERLOPENDE PASSIVA (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Vooruitontvangen bedragen | 923 | 385 |
| Personeelsgerelateerde schulden | 1.365 | 1.274 |
| Nog te betalen bedragen | 1.747 | 1.532 |
| Overig | 52 | 12 |
| Totaal | 4.087 | 3.203 |

Reservering voor jubilea (onderdeel van personeelsgerelateerde schulden)

De reservering voor jubilea (€ 107.554,- (2022: € 209.870,-)) heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband, en is grotendeels langlopend. Een bedrag van € 21.123,- (2022: € 85.206,-) heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijden. Bij de bepaling van de voorziening zijn de volgende belangrijkste actuariële grondslagen gehanteerd:

- Disconteringsvoeten: 3,6%, zijnde het punt in de Eurozone IAS 19 discount rate guidance van de gemiddelde uitkeringstermijn (20 jaar).
- Overlevingskansen: prognosetafel AG2014 met correctie voor langlevens op basis van inkomensklasse.

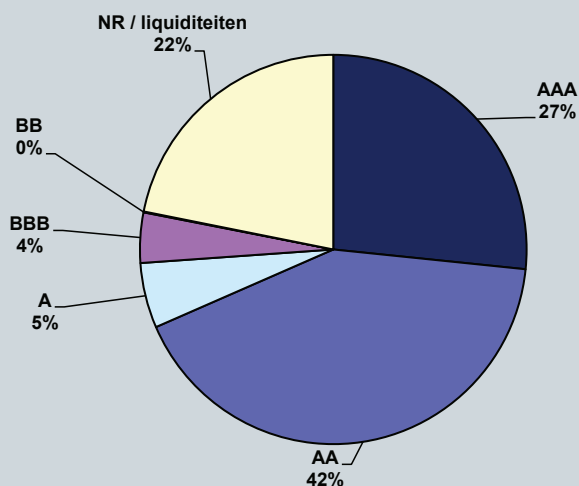
Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. Het beleid is uitgewerkt in een treasurystatuut, waaraan de acties en posities van de organisatie getoetst worden. De onderneming heeft in 2023 afgeleide financiële instrumenten ingezet, te weten valutatermijn transacties ter afdekking van het USD, GBP, JPY, TWD en CHF risico van obligatie- en aandelenposities in deze valuta. Er worden geen afgeleide financiële instrumenten ingezet voor handelsdoeleinden.

Kredietrisico

De onderneming loopt voornamelijk kredietrisico over beleggingen in obligaties en andere vastrentende waarden. In het treasurystatuut zijn limieten opgenomen ten aanzien van de maximale exposure op tegenpartijen, afhankelijk van de kredietwaardigheidsrating. Per eind 2023 valt alleen een tegenpartijpositie op BNP Paribas buiten de gestelde limiet. Het betreft een liquiditeitspositie, bedoeld om her te beleggen in aandelen en een kasgeldfonds. In februari 2024 is deze positie weer teruggebracht binnen de gestelde limiet. In de portefeuille zijn voornamelijk obligaties van solide kwaliteit (AAA-, AA- of A-rating) uit de Europese economische ruimte en Noord-Amerika opgenomen. De onderstaande figuur geeft de verdeling per eind 2023 van de obligaties naar rating weer.



De vorderingen op handelsdebiteuren zijn aanmerkelijk kleiner van omvang. De ontwikkeling van de kredietwaardigheid van de debiteuren wordt nauwlettend in de gaten gehouden. In het geval van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen wordt een voorziening voor oninbaarheid gevormd.

Renterisico en kasstroomrisico

De belangrijkste rente- en kasstroomrisico's loopt de onderneming op de post voorzieningen, welke niet als financieel instrument kwalificeert. Door afstemming van de looptijden van de beleggingen in obligaties worden deze risico's deels gemitigeerd. In 2023 is het afdekkingsdoel op basis van een ALM-studie verhoogd van 44% naar 53%. De renterisico's van de obligatieportefeuille dienen dus in relatie tot de post voorzieningen beoordeeld te worden. Voor de beheersing van kasstroomrisico's in de exploitatiesfeer maakt de onderneming gebruik van meerjarige kasstroomprognoses.

Valutarisico

Valutarisico's bevinden zich in de posities die aangehouden worden in de beleggingsportefeuille. Het betreffen beleggingen in staatsobligaties van Verenigde Staten en beleggingen in (wereldwijde) aandelen- en vastgoedfondsen. In het treasurystatuut zijn limieten opgenomen voor de maximale exposure op verschillende valuta. De posities in USD, GBP, JPY, TWD en CHF dekt de onderneming nagenoeg volledig af met behulp van valutatermijn transacties. In het onderstaande overzicht zijn de valutaposities per eind 2023 weergegeven en de afdekking ervan.

VALUTARISICO PER 31 DECEMBER 2023

(in duizenden euro's)

| | POSITIE BELEGGINGS- PORTEFEUILLE | AFGEDEKT MET VALUTATERMIJN TRANSACTIONEN | NIET AFGEDEKTE POSITIE B. PORTEFEUILLE |
|----------------|--|--|--|
| USD | 24.243 | -22.953 | 1.290 |
| GBP | 876 | -848 | 28 |
| JPY | 1.682 | -1.641 | 41 |
| CHF | 1.504 | -1.474 | 30 |
| TWD | 865 | -847 | 18 |
| Overige valuta | 4.301 | 15 | 4.316 |
| Totaal | 33.471 | -27.748 | 5.723 |

Deze afgeleide financiële instrumenten worden per balansdatum tegen marktwaarde verantwoord onder de kortlopende vorderingen of schulden, afhankelijk van de waardering. De overige posities in vreemde valuta vallen binnen de gestelde limieten.

Prijrisico

Als gevolg van beleggingen in beursgenoteerde aandelenfondsen en (niet-)beursgenoteerde vastgoedfondsen loopt de onderneming prijrisico's (ook wel koersrisico's) genoemd. De onderneming accepteert deze risico's vanuit het beleid dat de rendementsverwachtingen op deze beleggingscategorieën hoger liggen dan van vastrentende waarden met minder prijrisico. De maximale omvang van de beleggingen in deze categorieën is vastgelegd in het treasury statuut, evenals de maximaal toegestane allocatie naar deze categorieën als totaal. Deze strategische allocatie is in 2023 opnieuw bepaald met behulp van een ALM-studie en ligt voor het totaal aan zakelijke waarden op een niveau van 35% van het portefeuilletotaal (onderverdeling 25% aandelen en 10% vastgoed). Op totaalniveau van de zakelijke waarden wordt een bandbreedte van 5 procentpunten gehanteerd. Bij overschrijding van de bandbreedte vindt herbalancering plaats naar de strategische allocatie. Per eind 2023 bedraagt de totale positie aan zakelijke waarden 31% van de beleggingsportefeuille en waarmee binnen de bandbreedte gebleven wordt. In beginsel worden geen (afgeleide) financiële instrumenten ingezet om de prijrisico's te beheersen.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van meerjarige kasstroom- en liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Op balansdatum zijn in de obligatieportefeuille opnamebeperkingen van toepassing uit hoofde van verleende financiële zekerheid aan provincie Flevoland voor een bedrag van € 12,0 miljoen. Deze post is toegelicht onder de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder liquide middelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert of is gelijk aan de boekwaarde daarvan. De verstrekte leningen hebben betrekking op dermate geringe posten op het balanstotaal, dat de afwijking van waarderingen op reële waarde te verwaarlozen is met de opgenomen boekwaarden. De langlopende schulden worden contant gemaakt tegen een reële rente van ongeveer 1,2%. In de voorzieningenwaardering wordt gerekend met een reële rentevoet van ca. 1,0%. Toepassing van de reële rentevoet van de voorzieningen op de post langlopende schulden zou een waardering opleveren die dicht bij (maar wel iets hoger dan) de nominale waardering ligt. Hiervan is geen calculatie gemaakt.

Rekenrente nazorgfondsen

De provinciale nazorgfondsen hebben aangegeven een verlaging van de rekenrente naar het niveau van de UFR EIOPA door te willen doorvoeren. Deze aanpassing zou tot aanmerkelijk hogere doelvermogens hieruit volgend additionele nazorgheffingen leiden. Afvalzorg is bilateraal en in VA-verband in overleg met de provincies en het Ministerie van I&W om potentiële gevolgen en oplossingen te bespreken, die minder ver reiken dan de voorgenomen verlaging. Op balansdatum is er nog onzekerheid over de uitkomsten van de stappen die nu zijn ingezet en is er nog geen sprake van een daadwerkelijke verplichting. In de balans is derhalve geen verplichting opgenomen die ziet op de voorgenomen renteverlaging. Onder de toelichting op de voorzieningen zijn de effecten in beeld gebracht en is een nadere toelichting te vinden.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Bankgaranties

De onderneming heeft per ultimo 2023 een bankgarantie ter grootte van € 0,1 miljoen afgegeven in het kader van een verkregen afkoopopdracht van een verontreinigde locatie (2022: geen).

Leasecontracten bedrijfsauto's

NV Afvalzorg Holding en de aan haar gelieerde ondernemingen hebben hun wagenpark ondergebracht bij twee leasemaatschappijen. Op basis van full-operational leasecontracten is het wagenpark uitbesteed. Leasecontracten worden in principe afgesloten voor 48 maanden dan wel het bij de auto behorende maximale kilometrage. De gemiddelde resterende looptijd van de huidige contracten bedraagt 21 maanden. De jaarlijkse verplichting aan de leasemaatschappij die hiermee samenhangt bedraagt € 0,8 miljoen. Van 26 van de in totaal 63 voertuigen loopt het contract binnen 1 jaar af. De operationele lease-kosten worden lineair over de leaseperiode in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Vermogensbeheer

NV Afvalzorg Holding voert haar treasuryactiviteiten centraal uit voor alle werkmaatschappijen. De betaalrekeningen van de groepsmaatschappijen zijn opgenomen in een rente- en saldocompensatiecircuit. Daarnaast beheert NV Afvalzorg Holding beleggingen, waarin Afvalzorg Deponie BV (€ 93,5 miljoen) en Bodemzorg (€ 1,5 miljoen) naar rato van inbreng participeren. De beleggingen vinden plaats vanuit een prudent kader dat in het treasurystatuut is vastgelegd.

Vennootschappen onder firma

Uit hoofde van artikel 18 Wetboek van Koophandel, derde titel, is NV Afvalzorg Holding als deelnemend vennoot (direct of door middel van haar werkmaatschappijen), ongeacht de omvang en aard van haar inbreng, hoofdelijk aansprakelijk voor het geheel van de schulden van de vennootschappen onder firma waarin wordt geparticipeerd.

Fiscale eenheid voor de omzetbelasting

De onderneming vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Afrekening tussen de onderneming en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Financiële zekerheid Flevoland

Uit hoofde van de vergunningvoorschriften heeft afvalzorg financiële zekerheid verstrekt aan provincie flevoland. De zekerheid ziet op het aanbrengen van bovenafdichtingen op de stortlocaties zeeasterweg en Braambergen. De zekerheid is verstrekt door middel van het in onderpand geven van beleggingsdepots met staatsobligaties. De in zekerheid af te geven waarde bedraagt per eind 2023 € 10,9 miljoen. In de pandaktes is overeen gekomen minimaal 10% boven deze waarde in de beleggingsdepots aan te houden, waardoor de totale portefeuillewaarde minimaal € 12,0 miljoen dient te bedragen. De voor stortlocatie zeeasterweg te verstrekken zekerheid neemt jaarlijks toe met de toename van de hoeveelheid gestort afval. De zekerheden lopen in beginsel door totdat afvalzorg aan haar verplichting heeft voldaan tot het aanbrengen van bovenafdichtingen op de genoemde locaties. Beëindiging van de financiële zekerheid treedt daarnaast op als de verplichting vanuit de vergunningsvoorschriften ophoudt te bestaan.

Onzekerheid inzake nazorgfondsen provincies

De provinciale nazorgfondsen zijn voornemens om de door hun gehanteerde rekenrente neerwaarts bij te stellen. Dit heeft een grote impact op het doelvermogen en daarmee op de door de exploitanten af te dragen heffingen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar pagina 74.

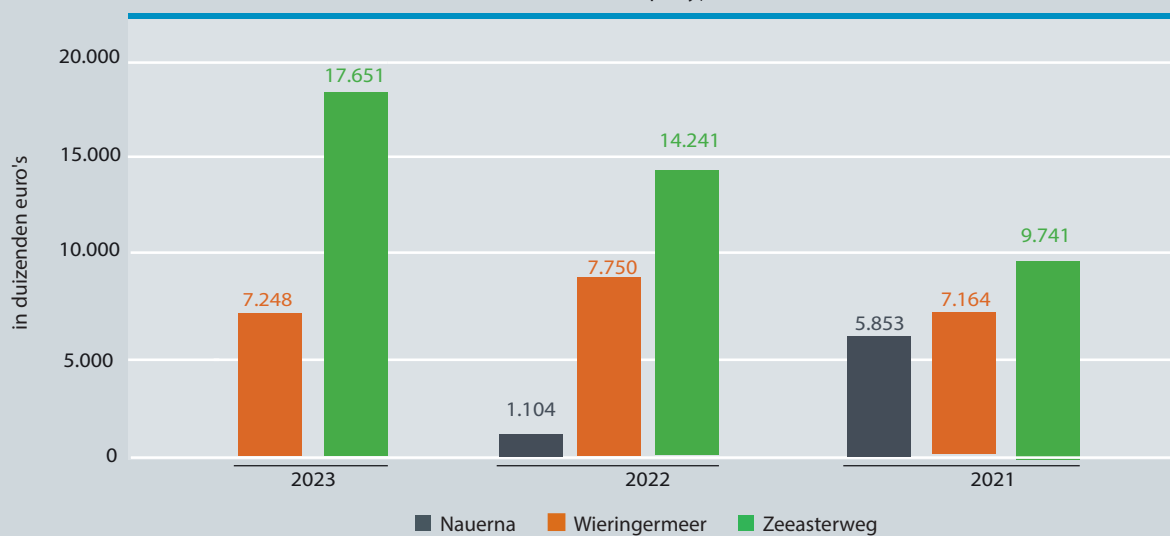
TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

G.I - NETTO-OMZET (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Eindverwerking Nauerna | - | 1.104 |
| Eindverwerking Wieringermeer | 7.248 | 7.750 |
| Eindverwerking Zeeasterweg | 17.651 | 14.241 |
| Opbrengst stortlocaties | 24.899 | 23.095 |
| Af: omzet groepsmaatschappijen | -592 | -532 |
| Totaal opbrengst stortlocaties door derden | 24.307 | 22.563 |
| Opbrengst overige verwerkingsactiviteiten en diensten | 21.922 | 21.057 |
| Verhuuropbrengsten | 4.449 | 4.201 |
| Netto-omzet | 50.678 | 47.821 |

De netto-omzet is ten opzichte van 2022 toegenomen met 6,0%. De volledige omzet is in Nederland gerealiseerd (2022: idem). De presentatie van de dienstverleningen is ten opzichte van 2022 gewijzigd. De dienstverlening over 2023 van € 3,7 miljoen (2022: € 3,6 miljoen) wordt gepresenteerd als "netto-omzet". In de jaarrekening 2022 werd deze post gepresenteerd als "overige bedrijfsopbrengsten". De vergelijkende cijfers zijn aangepast.

OPBRENGST STORTLOCATIES (incl. intercompany)



VERHUUROPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---|-------|-------|
| Opbrengst kavels de Liede en Overtoom | 1.667 | 1.705 |
| Opbrengst verhuur terreinen en gebouwen | 2.782 | 2.496 |
| Totaal | 4.449 | 4.201 |

GII - OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--|-------|-------|
| Verkoop Overtoom (2022: Solarbase en RIDS-terrein) | 2.149 | 856 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 974 | 203 |
| Totaal | 3.123 | 1.059 |

De presentatie van de dienstverleningen is ten opzichte van 2022 gewijzigd. Zie hiervoor de toelichting bij de post "netto-omzet".

H. KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

(in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------|--------|--------|
| Locatielasten | 6.168 | 10.111 |
| Heffingen en belastingen | 642 | 384 |
| Machines en installaties | 453 | 677 |
| Verwerkingskosten | 9.997 | 9.104 |
| Afzetkosten | 1.611 | 1.601 |
| Monitoring- en analysekosten | 612 | 534 |
| Totaal | 19.483 | 22.411 |

De forse daling van de locatielasten wordt hoofdzakelijk verklaard door incidentele projecten in 2022 die ten laste van het resultaat zijn gebracht. Noemenswaardig zijn daarbij immobilisatieprojecten (€ 1,5 miljoen), solarbase (€ 0,8 miljoen) en aanleg werkweg Nauerna (€ 0,8 miljoen). Meer structureel is de daling van de energielasten met € 0,4 miljoen.

De ten laste van de winst-en verliesrekening gebrachte onderzoeks- en ontwikkelingskosten, bedragen € 0,5 miljoen (2022: € 0,8 miljoen) en vallen onder de locatielasten. Deze zijn als volgt te specificeren:

SPECIFICATIE ONDERZOEKSKOSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---|------|------|
| Introductie duurzaam stortbeheer (vallen onder locatielasten) | 158 | 480 |
| Heffingen IDS (vallen onder locatielasten) | 377 | 345 |
| Totaal | 535 | 825 |

Lonen en salarissen

I.I - LONEN EN SALARISSEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Brutolonen en salarissen | 9.789 | 10.096 |
| Bij: overige brutocomponenten | 89 | 4 |
| Af: ten laste van voorziening nazorg | -361 | -457 |
| Totaal | 9.517 | 9.643 |

Per 31 december 2023 bedroeg het aantal werknemers, omgerekend naar volledige mensjaren 104 fte met een gemiddelde van 108 fte. Alle personen zijn werkzaam in Nederland. De personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

PERSONEELSBESTAND

| | FTE'S | | | ABSOLUUT | | |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2023 | 2022 | 2021 |
| Directie en management | 3,0 | 4,0 | 4,0 | 3 | 4 | 4 |
| Staf | 13,9 | 16,0 | 18,1 | 17 | 21 | 23 |
| Ontwikkeling | 4,5 | 6,7 | 7,6 | 5 | 7 | 8 |
| Duurzame ontwikkeling | 4,6 | 6,3 | 4,6 | 5 | 8 | 5 |
| Marketing en communicatie | 4,0 | 4,0 | 4,6 | 6 | 6 | 7 |
| Verwerking Limburg | 12,8 | 12,8 | 11,8 | 13 | 13 | 12 |
| Verwerking overig | 30,6 | 31,9 | 32,7 | 34 | 35 | 36 |
| Beheer en nazorg | 30,7 | 30,0 | 30,8 | 33 | 33 | 32 |
| Totaal | 104,1 | 111,7 | 114,2 | 116 | 127 | 127 |

VERHOUDINGEN PERSONEELSBESTAND

| | VROUW | MAN | FULLTIME | PARTTIME |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Directie en management | - | 3 | 3 | - |
| Staf | 10 | 7 | 7 | 10 |
| Ontwikkeling | - | 5 | 2 | 3 |
| Duurzame ontwikkeling | 1 | 4 | 2 | 3 |
| Marketing en communicatie | 5 | 1 | 1 | 5 |
| Verwerking Limburg | 2 | 11 | 12 | 1 |
| Verwerking overig | 11 | 23 | 22 | 12 |
| Beheer en nazorg | 6 | 27 | 21 | 12 |
| Totaal | 35 | 81 | 70 | 46 |

I.II - SOCIALE LASTEN EN PENSIOENLASTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Sociale lasten | 1.108 | 1.019 |
| Pensioenlasten | 1.198 | 1.112 |
| Overige sociale verzekeringen | 31 | 280 |
| Totaal | 2.337 | 2.411 |

De pensioenlasten bestaan uitsluitend uit de met de pensioenuitvoerder overeengekomen premie (2022: idem). Voor een verdere toelichting op de regeling wordt verwezen naar pagina 62.

Bezoldiging van bestuurder en commissarissen

Voor de informatie over de bezoldiging bestuurder en commissarissen in 2023 wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening op pagina 102.

Afschrijvingen (im)materiële vaste activa

I.III - AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|-------|-------|
| Materiële vaste activa | | |
| Stortlocaties | 3.671 | 3.786 |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 2.247 | 2.518 |
| Machines en installaties | 262 | 209 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 317 | 329 |
| Totaal | 6.497 | 6.842 |

I.IV - OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---|--------|--------|
| Bijkomende personeelskosten | 561 | 480 |
| Personeelskosten derden | 739 | 773 |
| Huisvestingskosten | 115 | 114 |
| Juridische procedures (incidenteel) | 455 | - |
| ICT projecten (incidenteel) | 159 | - |
| Overige advieskosten | 487 | 513 |
| Accountantskosten | 321 | 262 |
| Advertentie en PR kosten | 119 | 156 |
| Algemene kosten | 650 | 647 |
| ICT kosten | 508 | 422 |
| Vervoerskosten | 763 | 718 |
| Overige materiële kosten en -lasten | 62 | 30 |
| | 4.939 | 4.115 |
| Bedrijfseconomische mutatie voorziening nazorg | 5.166 | 7.290 |
| Bedrijfseconomische mutatie voorziening afwerking | 385 | -1.951 |
| Bedrijfseconomische mutatie voorziening sanering | -1.157 | - |
| Totaal | 9.332 | 9.454 |

Voor een nadere toelichting op de mutatie voorzieningen wordt verwezen naar pagina 71.

Honorering van de accountant

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

| HONORARIA VAN DE ACCOUNTANT (in duizenden euro's) | KPMG | | TOTAAL | |
|--|----------------|-----------|-----------|------------|
| | ACCOUNTANTS NV | MEIJBURG | ADVISORY | KPMG |
| | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 |
| Onderzoek van de jaarrekening | 321 | - | - | 321 |
| Adviesdiensten | 88 | 43 | 25 | 156 |
| | <u>409</u> | <u>43</u> | <u>25</u> | <u>477</u> |

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2023 hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2023, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2023 zijn verricht.

| | 2022 | 2022 | 2022 | 2022 |
|-------------------------------|------------|-----------|----------|------------|
| Onderzoek van de jaarrekening | 262 | - | - | 262 |
| Adviesdiensten | 8 | 59 | 8 | 75 |
| | <u>270</u> | <u>59</u> | <u>8</u> | <u>337</u> |

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2022 hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2022, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2022 zijn verricht.

J - RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--|--------------|---------------|
| Leningen u/g personeel | - | 1 |
| Dividend uit zakelijke waarden | 252 | 162 |
| Rentebaten vastrentende waarden opgenomen onder de financiële vaste activa | 439 | 197 |
| Rentebaten liquide middelen en spaarrekeningen | 385 | - |
| Rentevrijval voorziening nazorg (voor 2023 zie rentelasten) | - | 7.471 |
| Rentevrijval voorziening afwerking (voor 2023 zie rentelasten) | - | 14.828 |
| Totaal | <u>1.076</u> | <u>22.659</u> |

K - WAARDEVERANDERINGEN VAN VORDERINGEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|--------------|----------------|
| Transactieresultaat (gerealiseerd) | 1.068 | -3.736 |
| Koersresultaat (ongerealiseerd) | 6.262 | -14.727 |
| Totaal | <u>7.330</u> | <u>-18.463</u> |

Het transactieresultaat in 2023 ziet toe op verkopen van obligaties en afrekening van valuta-afdekkingen. De afgedekte valuta betreffen USD, GBP, JPY, CHF en TWD. Het koersresultaat komt voort uit koersontwikkelingen van in de beleggingsportefeuille aangehouden obligaties, aandelen en vastgoed, alsmede van aanwezige valuta-afdekkingen op balansdatum.

L - RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|--------|
| Waarborgsommen | -14 | -15 |
| Afkoop nazorgprojecten | -691 | -1.464 |
| Overige rentelasten | -177 | -36 |
| Subtotaal | -882 | -1.515 |
| Rentedotatie voorziening nazorg (voor 2022 zie rentebaten) | -2.783 | - |
| Rentedotatie voorziening afwerking (voor 2022 zie rentebaten) | -6.753 | - |
| Rentedotatie voorziening sanering | -52 | -16 |
| Rentedotatie voorziening afkoop nazorg | -48 | -86 |
| Totaal | -10.518 | -1.617 |

De hoogte van de toegerekende rente met betrekking tot de afkoop nazorgprojecten is inflatie gerelateerd. Het inflatieniveau in 2023 is ten opzichte van 2022 gedaald.

M. - SPECIFICATIE BELASTINGLAST (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------|--------|--------|
| Belastinglast huidig boekjaar | -3.271 | 977 |
| Correctie voorgaande perioden | -238 | -817 |
| Mutatie latente belastingen | 4.419 | -2.357 |
| Oprenting belastinglatenties | 387 | -201 |
| Totaal | 1.297 | -2.398 |

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief bedraagt 25,6% (2022: 24,1%), waarbij het gewogen gemiddelde tarief is berekend op basis van de resultaten vóór belastingen in de verschillende belastingjurisdicties. De belastingbete in de winst-en-verliesrekening over 2023 bedraagt € 1,3 miljoen, ofwel 19,6% van het resultaat vóór belastingen (2022: 93% belastinglast) de effectieve belastingdruk wijkt in belangrijke mate af van het toepasselijk belastingtarief doordat in het boekjaar schattingswijzigingen in de toekomstverwachtingen voor een bedrag van € 5,1 miljoen tot waardering zijn gebracht en opgenomen zijn als latente belastingvordering in de balans.

De volgende cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en het effectieve tarief kan worden gegeven :

M - CIJFERMATIGE AANSLUITING (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---|--------|--------|
| Resultaat voor belastingen | 4.523 | 698 |
| Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen | 319 | 1.879 |
| Resultaat voor belastingen | 4.842 | 2.577 |
| Toepasselijk belastingtarief | 25,5% | 24,1% |
| Belastinglast op basis van toepasselijke belastingtarief in Nederland | -1.236 | -622 |
| Belastingeffect van: | | |
| Resultaten onder de deelnemingsvrijstelling | 21 | 10 |
| Correctie voorgaande perioden | 238 | -817 |
| Overige mutaties (timingsverschillen) | 2.274 | -1.059 |
| Belastinglast | 1.297 | -2.398 |

Voor een toelichting op de actieve latente belastingen wordt verwezen naar punt A Financiële vaste activa.

Vennootschapsbelasting/fiscale positie

Verschillende entiteiten binnen de Afvalzorg groep (waaronder NV Afvalzorg Holding en Afvalzorg Deponie BV) waren lange tijd vrijgesteld van vennootschapsbelasting (subjectieve vrijstelling). Als gevolg van een wetwijziging zijn met ingang van 1 januari 2016 alle entiteiten integraal belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Door het van kracht worden van een integrale belastingplicht heeft de onderneming een zogenaamde 'fiscale openingsbalans' moeten opstellen. Om invulling te geven aan de waardering van de fiscale openingsbalans heeft de onderneming in samenwerking met haar fiscaal adviseur een openingsbalans per 1 januari 2016 opgesteld.

De acute en latente belastingen in de jaarrekening zijn bepaald met inachtneming van fiscale regels en zijn verantwoord volgens de vigerende richtlijnen voor externe verslaggeving (titel 9 Boek 2 BW). Belangrijke onderdelen van de openingsbalans zijn onder andere de waardering van stortlocaties en de fiscale waardering voor de langlopende financiële verplichtingen die verbonden zijn aan de stortlocaties. Voor de bepaling van de fiscale positie is de waarde in het economisch verkeer leidend. De onderneming heeft zich daarbij gebaseerd op DCF-berekeningen, WOZ-waarden en recente externe waardetaxaties. Bij de waardering van de langlopende financiële verplichtingen is rekening gehouden met toekomstige ontwikkelingen, waarbij aan de ontwikkeling een kans percentage is gekoppeld.

Op grond van het bovenstaande zijn wij van mening dat de in de jaarrekening 2023 verwerkte fiscale positie een juiste weergave is, waarbij wij de beste inschatting op basis van de beschikbare informatie hebben gedaan.

Actieve latente uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen worden opgenomen tot het bedrag waarvan het waarschijnlijk is dat er belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee deze verschillen of verliezen kunnen worden verrekend. Bij de waardering van de latente belastingvordering is uitgegaan van de wettelijk vastgestelde belastingtarieven op balansdatum. De belastinglatentie is tegen contante waarde gewaardeerd.

Latente belasting vorderingen / belastingen

NV Afvalzorg Holding en de aan haar gelieerde bedrijven zijn belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. De belastingplicht voor de activiteiten van NV Afvalzorg Holding, Afvalzorg Deponie BV en Afvalzorg Bodemservice BV is per 1 januari 2016 van kracht geworden. Door het van kracht worden van een integrale belastingplicht heeft de onderneming een fiscale openingsbalans moeten opstellen. Om invulling te geven aan de waardering van de fiscale openingsbalans heeft de onderneming in samenwerking met haar fiscaal adviseur een openingsbalans per 1 januari 2016 opgesteld.

De acute en latente belastingen in de jaarrekening zijn bepaald met inachtneming van fiscale regels en zijn verantwoord volgens de vigerende richtlijnen voor externe verslaggeving (titel 9 Boek 2 BW). Belangrijke onderdelen van de openingsbalans zijn onder andere de waardering van stortlocaties en de fiscale waardering voor de langlopende financiële verplichtingen die verbonden zijn aan de stortlocaties. Voor de bepaling van de fiscale positie is de waarde in het economisch verkeer leidend. De onderneming heeft zich daarbij gebaseerd op DCF-berekeningen, WOZ-waarden en externe waardetaxaties. Bij de waardering van de langlopende financiële verplichtingen is rekening gehouden met toekomstige ontwikkelingen, waarbij aan de ontwikkeling een kans percentage is gekoppeld. Op grond van het bovenstaande is Afvalzorg van mening dat de in de jaarrekening 2023 verwerkte fiscale positie een juiste weergave is, waarbij Afvalzorg de beste inschatting op basis van de beschikbare informatie heeft gedaan.

ACTIEVE BELASTING LATENTIES (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 2023 | - | -13 |
| 2024 | 72 | 22 |
| 2025 | 9 | 29 |
| 2026 | -27 | 9 |
| 2027 | -35 | 25 |
| 2028 | -29 | 50 |
| Sub totaal 1 tot 5 jaar | -9 | 122 |
| 6 tot 10 jaar | -33 | 861 |
| 10 jaar of langer | 5.898 | 81 |
| Totaal | 5.856 | 1.064 |

De actieve belastinglatenties ontstaan als gevolg van verschillen in de fiscale en commerciële waardering. In de fiscale waardering van de verplichtingen ten aanzien van afwerking, prenazorg en nazorg wordt geen rekening gehouden met toekomstige inflatie, terwijl dit in de commerciële waardering wel inflatietoepassing plaats vindt. Bij de fiscale voorzieningenwaardering wordt daarnaast rekening gehouden met eventuele besparingen die gerealiseerd kunnen worden door toekomstige toepassing van duurzaam stortbeheer. Aan deze potentiële besparingen is een kans van 50% toegekend. In 2023 hebben aanpassingen in de commerciële voorzieningenwaardering geleid tot wijzigingen in de verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering. Daarnaast heeft een actualisatie plaatsgevonden van de geschatte potentiële besparingen door toepassing van duurzaam stortbeheer. Deze actualisatie heeft ook bijgedragen aan de wijzigingen in de verschillen tussen de fiscale en commerciële voorzieningenwaardering.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

In de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt de onderneming goederen en diensten van en aan joint ventures en van en aan deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Deze transacties worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden. Per 31 december 2023 bedroegen de vorderingen op verbonden partijen € 2,8 miljoen (2022: € 0,7 miljoen).

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen relevante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Enkelvoudige jaarrekening

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| A. Vaste activa | | |
| I - Materiële vaste activa | 2.027 | 1.714 |
| II - Financiële vaste activa | 170.801 | 163.359 |
| Totaal vaste activa | 172.828 | 165.073 |
| B. Vlottende activa | | |
| I - Vorderingen | 4.254 | 4.597 |
| II - Liquide middelen | 24.924 | 21.480 |
| Totaal vlottende activa | 29.178 | 26.077 |
| Totaal activa | 202.006 | 191.150 |

PASSIVA (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| C. Eigen vermogen | | |
| I - Geplaatst kapitaal | 14.000 | 14.000 |
| II - Overige reserve | 57.855 | 57.505 |
| III - Herwaarderingsreserve | 693 | 1.101 |
| Resultaat boekjaar | 6.198 | 1.192 |
| Totaal eigen vermogen | 78.746 | 73.798 |
| Langlopende schulden | 9.090 | 90 |
| D. Kortlopende schulden | 114.170 | 117.262 |
| Totaal passiva | 202.006 | 191.150 |

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2023

| (in duizenden euro's) | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| E. | | |
| I - Netto-omzet | 2.054 | 1.973 |
| II - Overige bedrijfsopbrengsten | 2.155 | 72 |
| Opbrengsten | 4.209 | 2.045 |
| F. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten | 819 | 814 |
| G. | | |
| I - Lonen en salarissen | 9.878 | 10.101 |
| II - Sociale lasten en pensioenlasten | 2.337 | 2.411 |
| III - Afschrijvingen op immateriële materiële vaste activa | 382 | 408 |
| IV - Overige bedrijfskosten | 4.372 | 3.238 |
| V. - Doorbelastingen | -13.683 | -13.759 |
| Som der kosten | 4.105 | 3.213 |
| Bedrijfsresultaat | 104 | -1.168 |
| H. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 978 | 360 |
| I. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de financiële vaste activa behoren | 7.330 | -18.463 |
| J. Waardeveranderingen van schulden aan groepsmaatschappijen | -5.896 | 14.478 |
| K. Rentelasten en soortgelijke kosten | -538 | -33 |
| Resultaat voor belastingen | 1.874 | -3.658 |
| L. Belastingen | -384 | 1.212 |
| Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen | 4.604 | 4.806 |
| Nettoresultaat | 6.198 | 1.192 |

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemene grondslagen overeenkomstig geconsolideerd

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2023 van de vennootschap. De financiële gegevens van de vennootschap zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap verwerkt. Oor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting behorende tot de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Balans

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening. Niet-geconsolideerde deelnemingen, waarbij NV Afvalzorg Holding niet aan het hoofd staat van de groep waaraan de desbetreffende deelneming toebehoort, worden eveneens gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. De waarderingsgrondslagen die door de deelnemingen zijn gehanteerd zijn gelijk aan die van NV Afvalzorg Holding.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Winst- en verliesrekening

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Belastingen

De vennootschap is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de vennootschap als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de vennootschap en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courantverhoudingen.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

A.I - MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN | ANDERE VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN | VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN IN UITVOERING | TOTAAL |
|----------------------------------|---|--|---|--------|
| 31 december 2022 | | | | |
| Verrijingsprijs | 1.773 | 2.650 | 108 | 4.531 |
| Cumulatieve afschrijving | -791 | -2.026 | - | -2.817 |
| Boekwaarde | 982 | 624 | 108 | 1.714 |
| Mutaties 2023 | | | | |
| Investerings | 352 | 346 | - | 698 |
| Desinvesteringen verrijingsprijs | -3 | -202 | - | -205 |
| Afschrijvingen | -111 | -271 | - | -382 |
| In gebruik name | 37 | - | -37 | - |
| Desinvesteringen afschrijvingen | - | 202 | - | 202 |
| Mutaties boekjaar | 275 | 75 | -37 | 313 |
| 31 december 2023 | | | | |
| Verrijingsprijs | 2.159 | 2.794 | 71 | 5.024 |
| Cumulatieve afschrijving | -902 | -2.095 | - | -2.997 |
| Boekwaarde | 1.257 | 699 | 71 | 2.027 |

De afschrijvingstermijnen luiden als volgt:

| | |
|---------------------------------|-------------------|
| ■ Terreinen | Geen afschrijving |
| ■ Bedrijfsgebouwen | 10 tot 20 jaar |
| ■ Andere vaste bedrijfsmiddelen | 3 tot 10 jaar |

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

A.II - FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | LENINGEN U/G | GROEPSMAAT- SCHAPPIJEN | BELEGGINGEN | LATENTE BELASTING VORDERINGEN | TOTAAL |
|--------------------------------------|--------------|---------------------------|-------------|-------------------------------------|---------|
| 31 december 2022 | | | | | |
| Boekwaarde | 46 | 52.431 | 110.863 | 19 | 163.359 |
| Mutaties 2023 | | | | | |
| Aankopen | - | - | 19.181 | - | 19.181 |
| Verkopen | - | - | -14.155 | - | -14.155 |
| Aandeel in resultaat deelnemingen | - | 4.604 | - | - | 4.604 |
| Ontvangen dividend | - | -9.800 | 252 | - | -9.548 |
| Waardevermeerderingen | - | - | 8.594 | - | 8.594 |
| Waardeverminderingen | - | - | -656 | - | -656 |
| Ontvangen aflossingen / ontrekkingen | -31 | - | -1.076 | - | -1.107 |
| Mutatie latente belastingen | - | - | - | -6 | -6 |
| Overige mutaties | - | - | 535 | - | 535 |
| Mutaties boekjaar | -31 | -5.196 | 12.675 | -6 | 7.442 |
| 31 december 2023 | 15 | 47.235 | 123.538 | 13 | 170.801 |
| Boekwaarde | | | | | |

GROEPSMAATSCHAPPIJEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Afvalzorg Deponie BV | 37.822 | 33.875 |
| Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV | 9.413 | 18.556 |
| Afvalzorg Bodemservice BV | - | - |
| Totaal | 47.235 | 52.431 |

Deelneming Afvalzorg Bodemservice BV met een negatieve nettovermogenswaarde wordt op nihil gewaardeerd. Er is voor deze deelneming geen voorziening opgenomen.

VERLOOP GROEPSMAATSCHAPPIJEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Saldo begin boekjaar | 52.431 | 47.618 |
| Bij: resultaat | 4.604 | 4.806 |
| Af: uitkering dividend | -9.800 | - |
| Af: kapitaal (terug)storting | - | 7 |
| Saldo einde boekjaar | 47.235 | 52.431 |

BELEGGINGEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Vastrentende waarden staat | 65.930 | 59.294 |
| Vastrentende waarden bedrijf | 17.366 | 14.788 |
| Zakelijke waarden aandelen | 27.929 | 24.117 |
| Zakelijke waarden vastgoed | 12.313 | 12.664 |
| Totaal | 123.538 | 110.863 |

VLOTTENDE ACTIVA

B.I - VORDERINGEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Vorderingen op handelsdebiteuren | 273 | 338 |
| Vorderingen op deelnemingen | 1.106 | 803 |
| Overige verbonden partijen | 66 | - |
| Overige vorderingen | 1.613 | 1.594 |
| Overlopende activa | 1.196 | 1.862 |
| Totaal | 4.254 | 4.597 |

VORDERINGEN OP HANDELSDEBITEUREN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|------------------|------------------|------------------|
| Handeldebiteuren | 273 | 338 |
| Totaal | 273 | 338 |

De debiteuren per 31 december 2023 hebben betrekking op de bedrijfsactiviteiten van NV Afvalzorg Holding, niet zijnde de groepsmaatschappijen (2022: idem).

OVERIGE VORDERINGEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|------------------------|------------------|------------------|
| Rente | 604 | 326 |
| Omzetbelasting | 120 | 118 |
| Vennootschapsbelasting | 889 | 1.150 |
| Totaal | 1.613 | 1.594 |

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

OVERLOPENDE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Vooruitbetaalde bedragen | 162 | 154 |
| Nog te ontvangen bedragen | 1.034 | 1.708 |
| Totaal | 1.196 | 1.862 |

In de overlopende activa zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

B.II - LIQUIDE MIDDELEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---|------------------|------------------|
| Rekening courant banken | 7.349 | 17.010 |
| Spaarrekeningen en andere kortlopende beleggingen | 17.575 | 4.470 |
| Totaal | 24.924 | 21.480 |

De onder de liquide middelen opgenomen spaarrekeningen betreffen uitsluitend tegoeden die direct opvraagbaar zijn. De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking. Het kortlopende deel van de beleggingen bestaat uit de tegoeden op de spaar- en beleggingsrekeningen en is opgenomen onder de liquide middelen.

Eigen vermogen

VERLOOP EIGEN VERMOGEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|--------|--------|
| Eigen vermogen per 1 januari | 73.798 | 73.856 |
| Resultaat boekjaar | 6.198 | 1.192 |
| Dividenduitkering | -1.250 | -1.250 |
| Eigen vermogen per 31 december | 78.746 | 73.798 |

AANSLUITING EIGEN VERMOGEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|--|------------------|------------------|
| Eigen vermogen volgens geconsolideerde balans | 77.669 | 72.783 |
| Verschil waardering deelneming | 1.077 | 1.015 |
| Eigen vermogen volgens enkelvoudige balans | 78.746 | 73.798 |
| Netto resultaat volgens geconsolideerde resultatenrekening | 6.136 | 177 |
| Verschil resultaat deelneming | 62 | 1.015 |
| Netto resultaat volgens enkelvoudige resultatenrekening | 6.198 | 1.192 |

C.I - Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 70 miljoen. Het is verdeeld in 350.000 aandelen, elk groot nominaal € 200.

Het geplaatste kapitaal bedraagt € 14 miljoen verdeeld in 70.000 aandelen van € 200 genummerd 1 tot en met 70.000.

De geplaatste aandelen zijn volgestort. Zowel het maatschappelijke als het geplaatste kapitaal is ten opzichte van voorgaand jaar ongewijzigd gebleven.

C.II - OVERIGE RESERVE (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Saldo begin boekjaar | 57.505 | 55.722 |
| Bij: resultaat voorgaand boekjaar | 1.192 | 3.040 |
| Af: dividend | -1.250 | -1.250 |
| Mutatie herwaarderingsreserve | 408 | -7 |
| Saldo einde boekjaar | 57.855 | 57.505 |

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

De jaarrekening 2022 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 1 juni 2023. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

Geconsolideerde deelneming met negatieve-nettovermogenswaarde

De vennootschap heeft een 100% belang in de deelneming Afvalzorg Bodemservice BV. De nettovermogenswaarde van deze deelneming is € 1.077.232,- negatief.

C.III - HERWAARDERINGSRESERVE (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---|------------------|------------------|
| Saldo begin boekjaar | 1.101 | 1.094 |
| Ongerealiseerde waardeverandering beleggingen | -408 | 7 |
| Saldo einde boekjaar | 693 | 1.101 |

De herwaarderingsreserve wordt alleen voor waardeveranderingen boven de initiële waardering van niet-beursgenoteerd vastgoed gevormd. Deze waardeveranderingen worden ten gunste of ten laste van de algemene reserve gevormd.

C.IV - Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de algemene vergadering voor een bedrag van € 1,25 miljoen uit te keren als dividend en het resterende bedrag van € 4,95 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden aangehouden.

LANGLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Overige langlopende schulden | 90 | 90 |
| Lening u/g Afvalzorg Bodemservice BV | 9.000 | - |
| Totaal | 9.090 | 90 |

D - KORTLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---|------------------|------------------|
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 353 | 291 |
| Schulden aan deelnemingen | 110.225 | 113.335 |
| Schulden aan overige verbonden partijen | 36 | 7 |
| Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen | 1.062 | 1.162 |
| Waarborgsommen | 731 | 709 |
| Overlopende passiva | 1.763 | 1.758 |
| Totaal | 114.170 | 117.262 |

De schulden aan deelnemingen betreffen de schulden aan de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV en Afvalzorg Deponie BV uit hoofde van hun inbreng in de beleggingsportefeuille, 2023 € 95,0 miljoen (2022: € 87,6 miljoen) en overige schulden aan deelnemingen.

In de overige schulden aan deelnemingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

TE BETALEN OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|---------------|------------------|------------------|
| Loonheffingen | 1.062 | 1.162 |
| Totaal | 1.062 | 1.162 |

OVERLOPENDE PASSIVA (in duizenden euro's)

| | 31 DECEMBER 2023 | 31 DECEMBER 2022 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Vakantiegeld en -dagen | 1.365 | 1.274 |
| Accountants- en administratiekosten | 159 | 132 |
| Nog te betalen bedragen | 239 | 352 |
| Totaal | 1.763 | 1.758 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Huurovereenkomst hoofdkantoor

NV Afvalzorg Holding huurt van Afvalzorg Deponie BV het gehele kantoorpand, bekend onder de naam "De Vouw", gelegen aan Nauerna 1, 1566 PB Assendelft, kadastraal bekend gemeente Assendelft, sectie G nummer 112, inclusief binnen- en buitenparkeerplaatsen.

Deze overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd, ingaande op 19 december 2005. De kosten bedroegen in 2023 € 758.100,- (2022: € 689.184,-). De huursom wordt jaarlijks geïndexeerd met de CPI van het CBS.

Fiscale eenheid

Voor de omzetbelasting geldt dat alle deelnemingen met een belang van meer dan 50% deel uit maken van de fiscale eenheid omzetbelasting. Uitzondering hierop is Afvalzorg Projecten BV. De vennootschappen zijn volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

403 verklaringen (artikel 403 lid 1 sub b boek 2 bw)

NV Afvalzorg Holding heeft voor de volgende dochterondernemingen een zogenaamde 403 verklaring afgegeven. Met een 403 verklaring stelt NV Afvalzorg Holding zich hoofdelijk aansprakelijk voor verplichtingen voortvloeiend uit aangegane rechtshandelingen van de volgende entiteiten:

- Afvalzorg Deponie BV
- Afvalzorg Bodemservice BV

Concern garantie

NV Afvalzorg Holding heeft een concern garantie verstrekt aan de gemeente Etten-Leur, Flexible Packaging Holding B.V., Fri-jado B.V. Roto Smeets Etten-Leur B.V. en SVZ International B.V. (gezamenlijk te noemen de Grondeigenaren) in het kader van het afkoopproject Vosdonk-Noord te Etten-Leur van Afvalzorg Bodemservice BV. De garantie bedraagt € 1.033.526,- en vervalt indien naar het oordeel van de Grondeigenaren Afvalzorg Bodemservice BV voldaan heeft aan alle verplichtingen uit hoofde van de afkoopovereenkomst.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

E.I - NETTO-OMZET (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Verhuuropbrengsten kavels De Liede | 1.918 | 1.767 |
| Verhuuropbrengsten kavels Overtoom | 125 | 195 |
| Overige verhuuropbrengsten | 11 | 11 |
| Totaal | 2.054 | 1.973 |

E.II - OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---------------------|--------------|-----------|
| Overige opbrengsten | 6 | 72 |
| Verkoop Overtoom | 2.149 | - |
| Totaal | 2.155 | 72 |

F - KOSTEN UITBESTEED WERK (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------|------------|------------|
| Locatielasten | 400 | 441 |
| Heffingen en belastingen | 78 | 30 |
| Onderhoud locaties | 291 | 284 |
| Verwerkingskosten | 47 | 56 |
| Monitoring- en analysekosten | 3 | 3 |
| Totaal | 819 | 814 |

G.I - LONEN EN SALARISSEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------|--------------|---------------|
| Brutolonen en salarissen | 9.882 | 10.101 |
| Af: Ontvangen ziekengeld | -4 | - |
| Totaal | 9.878 | 10.101 |

G.II - SOCIALE LASTEN EN PENSIOENLASTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Sociale lasten | 1.108 | 1.019 |
| Pensioenlasten | 1.198 | 1.112 |
| Overige sociale verzekeringen | 31 | 280 |
| Totaal | 2.337 | 2.411 |

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De positie van statutair directeur is in 2023 door drie personen ingevuld. Na het vertrek per 30 juni 2023 van de statutair directeur met een arbeidsovereenkomst is de positie ingevuld op interim basis door externen. Mede als gevolg van een eenmalige betaling uit hoofde van de overeengekomen vaststellingsovereenkomst bedraagt de totale vergoeding aan de statutaire directie (inclusief de interim bestuurders) € 1.063.455,-. In deze paragraaf is geen vergelijkend cijfer over 2022 opgenomen. In 2022 was er sprake van een eenhoofdige directie, waarbij vermelding van de bezoldiging herleidbaar zou zijn naar een enkele natuurlijke persoon. Afvalzorg heeft in 2022 gebruik gemaakt van de vrijstellingsmogelijkheid.

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 383.1 BW2 is in het boekjaar ten laste van de onderneming, zijn dochtermaatschappijen en zijn geconsolideerde andere maatschappijen gekomen voor commissarissen en voormalige commissarissen een bedrag van € 94.153,- (2022: € 89.900,-).

Het bedrag aan leningen, voorschotten en garanties dat door de onderneming is verstrekt ten behoeve van de bestuurder bedraagt nihil (2022: € 21.144,-). Ten behoeve van commissarissen zijn in 2023 (2022: idem) geen leningen, voorschotten en garanties door de onderneming verstrekt. In het boekjaar is voor een bedrag van € 21.144,- (2022: € 9.000,-) door de bestuurder afgelost. In 2023 (2022: idem) zijn geen bedragen afgewaardeerd of kwijtgescholden. Het rentepercentage dat op het voorschot in rekening is gebracht is euribor gebaseerd en bedraagt 0,79% (2022: 0,79%).

G.III - AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|------|------|
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 111 | 132 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 271 | 276 |
| Totaal | 382 | 408 |

G.IV - OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Bijkomende personeelskosten | 559 | 477 |
| Personeelskosten derden | 142 | 95 |
| Huisvestingskosten | 983 | 952 |
| Advieskosten | 452 | 278 |
| Accountantskosten | 91 | 102 |
| Advertentie- en PR-kosten | 107 | 134 |
| Algemene kosten | 1.330 | 576 |
| ICT-kosten | 479 | 411 |
| Vervoerskosten | 216 | 189 |
| Overige materiële kosten | 13 | 24 |
| Totaal | 4.372 | 3.238 |

G.V - DOORBELASTINGEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--|---------|---------|
| Doorbelaste dienstverlening groepsmaatschappijen | -5.660 | -5.728 |
| Doorbelaste detachering groepsmaatschappijen | -8.023 | -8.031 |
| Totaal | -13.683 | -13.759 |

H. RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------|------|------|
| Leningen u/g personeel | - | 1 |
| Dividend uit zakelijke waarden | 252 | 162 |
| Rentebaten vastrentende waarden | 439 | 197 |
| Overig | 287 | - |
| Totaal | 978 | 360 |

I. WAARDEVERANDERINGEN VAN VORDERINGEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|-------|---------|
| Transactieresultaat (gerealiseerd) | 1.068 | -3.736 |
| Koersresultaat (ongerealiseerd) | 6.262 | -14.727 |
| Totaal | 7.330 | -18.463 |

J. WAARDEVERANDERINGEN VAN SCHULDEN AAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|--|--------|--------|
| Toegerekende waardeveranderingen beleggingen | -5.896 | 14.478 |

De toegerekende waardeveranderingen beleggingen betreffen de rendementen die zijn toegerekend aan de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV en Afvalzorg Deponie BV op basis van hun participatie in de beleggingsportefeuille van NV Afvalzorg Holding. Deze participatie komt tot uiting in de kortlopende schulden uit hoofde van de inbreng in de beleggingsportefeuille en de kortlopende schulden uit hoofde van de cumulatieve toegerekende waardeveranderingen van de beleggingen. De toegerekende waardeveranderingen zijn als embedded derivaat te beschouwen, waarbij de vergoeding op de schuldbalans afgeleid wordt van het gerealiseerde rendement op de beleggingsportefeuille.

K. RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|----------------|------|------|
| Waarborgsommen | -14 | -15 |
| Overig | -524 | -18 |
| Totaal | -538 | -33 |

L. SPECIFICATIE BELASTINGEN (in duizenden euro's)

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------|------|-------|
| Belastinglast boekjaar | -487 | 1.210 |
| Correctie voorgaande perioden | 103 | 3 |
| Mutatie latente belastingen | - | -1 |
| Totaal | -384 | 1.212 |

Transacties met verbonden partijen

NV Afvalzorg Holding heeft in 2023 een leningovereenkomst afgesloten met Afvalzorg Bodemservice BV. De overeenkomst betreft een 10-jarige vastrentende lening met een lineair aflossingsschema. De rentevergoeding is marktconform en bedraagt 5,8% op jaarbasis.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen relevante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Ondertekening van de jaarrekening

Assendelft, 30 oktober 2024

M.T.J. Vaal

(statutair interim-bestuurder NV Afvalzorg Holding)

OVERIGE GEGEVENS

DIVIDENDBELEID

Conform artikel 20 van de statuten staat de winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders. Het dividendbeleid laat zich als volgt samenvatten:

Vast dividend

De onderneming keert jaarlijks een vast dividend uit, ongeacht het behaalde resultaat en ongeacht de gerealiseerde en de toekomstige cashflow van de onderneming. Indien het nettoresultaat gelijk of groter is dan het vast uit te keren dividend, wordt het vaste dividend als onderdeel van de winstbestemming uitgekeerd, het meerdere wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Indien het nettoresultaat negatief, of kleiner, is dan het vast uit te keren dividend wordt het vaste dividend respectievelijk geheel of gedeeltelijk ten laste van de algemene reserve gebracht.

Winstuitkeringen kunnen slechts plaatsvinden voorzover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

Het vaste dividend wordt vastgesteld op een brutobedrag van € 1.250.000,--

Hardheidsclausule

Indien er een situatie ontstaat waarbij het vanuit bedrijfseconomisch perspectief onverantwoord is om dividend uit te keren kan de onderneming de algemene vergadering van aandeelhouders (gemotiveerd) verzoeken af te zien van het "vaste dividend".

Additioneel dividend (of variabel dividend)

Eenmaal per vier jaar, eerst volgende maal per 31 december 2026, wordt op basis van de financiële positie van NV Afvalzorg Holding bepaald of een additioneel dividend wenselijk is. Bij de bepaling van de financiële positie wordt een aantal specifieke toetsingscriteria gehanteerd.

Besluitvorming

De algemene vergadering van aandeelhouders besluit met inachtneming van de statutaire bepalingen omtrent de voorgestelde winstbestemming.

De onderneming kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden aangehouden.

STRUCTUURREGIME

NV Afvalzorg Holding is een structuurvennootschap uit welke hoofde de regeling van toepassing is die is neergelegd in de artikelen 158-164 Boek 2 BW.

Nevenvestigingen

De onderneming beschikt over deelnemingen die handelen onder de respectievelijke handelsnamen Bodemzorg, Afvalzorg Buffer, Afvalzorg Grondstromen Limburg en Afvalzorg Bouwstoffen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering van NV Afvalzorg Holding

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van NV Afvalzorg Holding (of hierna 'de vennootschap') te Haarlem (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van NV Afvalzorg Holding per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
- 2 de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van NV Afvalzorg Holding zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie en onze bevindingen ten aanzien van fraude en niet naleven wet- en regelgeving en continuïteit moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Controleaanpak risico van fraude en het niet naleven van wet- en regelgeving

In hoofdstuk 'Compliance' van het bestuursverslag beschrijft de directie de procedures ten aanzien van de risico's op fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving.

In het kader van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de vennootschap en de bedrijfsomgeving, en van het risicomanagement van de vennootschap met betrekking tot fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving]. Onze werkzaamheden omvatten onder andere het evalueren van de gedragscode, de klokkenluidersregeling en de procedures van de vennootschap om aanwijzingen van mogelijke fraude en niet-naleven van wet- en regelgeving te onderzoeken. Bovendien hebben wij inlichtingen ter zake ingewonnen bij de directie, het management en degenen belast met governance en bij andere relevante afdelingen, zoals Juridische Zaken. We hebben elementen van onvoorspelbaarheid in onze controleaanpak opgenomen, waaronder de beoordeling van de declaraties van de directie.

Op basis van onze risicoanalyse werkzaamheden hebben wij de volgende rechtsgebieden geïdentificeerd die de meest waarschijnlijke oorzaak zouden kunnen zijn voor een materieel effect op de jaarrekening in het geval van het niet-voldoen aan deze regelgeving:

- de milieuwetgeving gerelateerde stelsel van (milieu)vergunningen en certificeringen die voor de dagelijkse activiteiten van de onderneming benodigd zijn.

Wij beoordelen het veronderstelde frauderisico met betrekking tot de opbrengstverantwoording als niet significant aangezien wij beperkte mogelijkheden zien op basis van de aard van de opbrengsten welke een homogeen en routinematig karakter hebben.

In overeenstemming met het bovenstaande en met de controlestandaarden hebben wij de volgende risico's geïdentificeerd ten aanzien van fraude die relevant zijn voor onze controle, inclusief de relevante veronderstelde risico's vastgelegd in de controlestandaarden, en hebben hierop als volgt ingespeeld:

Doorbreken van interne beheersing door het management (een verondersteld risico)

Risico:

- Het management is in een unieke positie om fraude te plegen door de mogelijkheid het proces van financiële verslaggeving en resultaten te manipuleren door middel van het doorbreken van de interne beheersing die anderszins effectief lijken te werken, zoals bijvoorbeeld schattingen gerelateerd aan de waardering van de voorzieningen afwerking en prenazorg.

Controleaanpak:

- Wij hebben de opzet en de implementatie geëvalueerd van interne beheersingsmaatregelen die relevant zijn voor het mitigeren van de risico's op fraude, zoals het identificeren van werkzaamheden met betrekking tot journaalposten en schattingen voor de bepaling van de voorzieningen afwerking en prenazorg.
- Wij hebben een data-analyse uitgevoerd om journaalposten met een potentieel hoger risico te identificeren en significante schattingen alsook oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management geëvalueerd, waaronder het uitvoeren van een retrospectieve beoordeling van de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management met betrekking tot de voorzieningen afwerking en prenazorg die in de jaarrekening van het voorgaande boekjaar zijn opgenomen. Waar we onverwachte journaalposten of andere risico's identificeerden via onze data-analyse, hebben we aanvullende controlewerkzaamheden uitgevoerd om op elk geïdentificeerd risico in te spelen. Deze werkzaamheden omvatten ook het herleiden van transacties naar de broninformatie

Wij hebben onze risico-inschatting en controleaanpak en resultaten gecommuniceerd aan de directie en aan de Auditcommissie van de Raad van commissarissen.

Onze controlewerkzaamheden leidden niet tot aanwijzingen en/of andere redelijke vermoedens van fraude en niet-nakomen van wet- en regelgeving die van materieel belang zijn voor onze controle.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft haar continuïteitsbeoordeling uitgevoerd en geen continuïteitsrisico's geïdentificeerd. Onze procedures om de continuïteitsbeoordeling van de directie te beoordelen omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsrisicoanalyse door de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van de controle kennis hebben;
- overwegen of de ontwikkeling in (energie)prijzen en de "provinciale rekenrentes nazorgfondsen stortplaasten" aanleiding geven tot een continuïteitsrisico;
- analyse van de financiële positie per ultimo boekjaar en ten opzichte van voorgaand boekjaar op indicatoren die kunnen duiden op continuïteitsrisico's.

De resultaten van onze risicobeoordeling procedures hebben geen aanleiding gegeven om additionele controlewerkzaamheden op de continuïteitsbeoordeling uit te voeren.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze ongedeelde verantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor het verkrijgen van voldoende geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de onderdelen of activiteiten binnen de groep. In dat kader zijn wij ook verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 30 oktober 2024
KPMG Accountants N.V.

J.M.G. van der Veldt RA

AFVALZORG

COLOFON

Uitgave

NV Afvalzorg Holding

Afdeling BIAC

Postbus 2

1566 ZG Assendelft

Telefoon: 088 - 801 08 01

E-mail: info@afvalzorg.nl

Internet: www.afvalzorg.nl

Vormgeving

NV Afvalzorg Holding

Afdeling BIAC/ICT

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend.

© 2024

AFVALZORG

