

JAARVERSLAG 2020



JAARVERSLAG NV AFVALZORG HOLDING 2020

INHOUD

ALGEMEEN	3
Bericht van de raad van commissarissen aan de aandeelhouders	3
Bestuursverslag	10
Bezoldigingsverslag	25
Bericht van de ondernemingsraad	28
Juridische structuur NV Afvalzorg Holding per 31 december 2020	29
Kengetallen	30
JAARREKENING NV AFVALZORG HOLDING	33
Geconsolideerde balans per 31 december 2020	34
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020	36
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	37
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	38
Enkelvoudige balans per 31 december 2020	76
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2020	78
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	79
OVERIGE GEGEVENS	90
Dividendbeleid	90
Structuurregime	90
Controleverklaring jaarrekening	91

ALGEMEEN

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS

AAN DE AANDEELHOUDER

De raad van commissarissen is verheugd u het jaarverslag 2020 van NV Afvalzorg Holding aan te bieden. Het jaarverslag bevat de jaarrekening 2020.

Op 14 april 2021 heeft de auditcommissie van Afvalzorg het jaarverslag 2020 in detail besproken met de bestuurder, de manager Staf en Control en medewerkers van de afdeling Bedrijfsinformatie Administratieve Organisatie en Control (BIAC). Deze bespreking vond in aanwezigheid van de externe accountant KPMG plaats. Aansluitend heeft er een overleg plaatsgevonden tussen de auditcommissie en de externe accountant zonder aanwezigheid van de directie en medewerkers van Afvalzorg. Op 22 april 2021 heeft de raad van commissarissen het jaarverslag 2020 besproken met de directie en kennisgenomen van de bevindingen van de externe accountant en de auditcommissie. Deze vergadering van de raad van commissarissen werd voor de agendapunten jaarverslag 2020, accountantsverslag en managementletter bijgewoond door de externe accountant.

De raad van commissarissen stemt in met de door de directie opgestelde jaarrekening 2020 en stelt het voorstel voor winstbestemming vast. Wij stellen de algemene vergadering van aandeelhouders voor om de jaarrekening 2020 en de winstbestemming 2020 goed te keuren.

KPMG Accountants N.V. heeft de jaarrekening 2020 gecontroleerd.

BELANGRIJKE THEMA'S VAN 2020

In de context van de Nederlandse governance houdt de raad van commissarissen toezicht op NV Afvalzorg Holding. Hiertoe toetst de raad of de handelingen van de statutair bestuurder voldoen aan de daaraan te stellen eisen. Hierbij wordt uitgegaan van de door de relevante stakeholders vastgestelde missie en strategie en een transparante en betrouwbare informatiestroom over zowel de uitvoering als over relevante ontwikkelingen. De raad van commissarissen heeft niet alleen een toezichthoudende taak, maar staat de statutair bestuurder ook met raad terzijde. De raad waakt er voortdurend voor daarbij niet op de stoel van de bestuurder te gaan zitten en daarmee haar toezichthoudende taak in het geding te brengen.

Strategie

NV Afvalzorg Holding vaart qua strategie al jarenlang een stabiele koers. Externe ontwikkelingen in de vorm van bedreigingen en/of kansen leiden tot op heden tot geringe koerswijzigingen. Op basis van de strategie stelt de statutair bestuurder, in nauwe samenspraak met het managementteam en enkele sleutelfunctionarissen, jaarlijks een bedrijfsplan op. Vanuit de toezichthoudende rol beoordeelt de raad van commissarissen de geformuleerde strategie en de tactische vertaling daarvan in het bedrijfsplan. De strategie van de onderneming is een belangrijk aandachtsgebied van de raad van commissarissen. De raad heeft in 2020 besloten om een aparte commissie te vormen die ter voorbereiding op de behandeling van de strategie in de voltallige raad verkenningen uitvoert. Deze tijdelijke commissie is een aanvulling op de reeds bestaande auditcommissie en de remuneratiecommissie. In oktober 2020 heeft de raad van commissarissen de huidige strategie 'gechallenged' door zich te laten informeren door twee externe adviseurs die inhoudelijk niet betrokken zijn bij de onderneming. De raad heeft zich hiermee een beeld willen vormen of de onderneming voldoende oog heeft voor nieuwe ontwikkelingen en daarbij voldoende middelen vrijmaakt voor innovatie en 'buiten de box denken'. Omgekeerd is getoetst of er geen bedreigingen zijn, waarop de onderneming niet- of onvoldoende heeft geanticipeerd.

De vigerende strategie is vastgelegd in het bedrijfsplan 2020. Omtrent de uitvoering wordt de raad van commissarissen op hoofdlijnen periodiek geïnformeerd middels een strategiedashboard. Daarnaast is de raad op diverse aandachtsgebieden op een meer gedetailleerde wijze geïnformeerd.

Op 24 november 2020 heeft de raad van commissarissen ingestemd met het door de statutair bestuurder opgestelde bedrijfsplan 2021.

Intern en organisatorisch

De raad van commissarissen heeft onder begeleiding van een extern bureau haar eigen functioneren beoordeeld. In het voorjaar 2020 is in een tweetal sessies aandacht geschonken aan zowel het individueel opereren van iedere commissaris als aan de groepsdynamiek. De aanwezige competenties zijn afgezet tegen de competenties die de raad zelf noodzakelijk acht. Ook de onderlinge communicatie en de communicatie met de bestuurder zijn in de evaluatie meegenomen.

Op basis van een door de remuneratiecommissie voorbereid voorstel heeft de raad in de vergadering van 24 april 2020 besloten om de heer Tiessen voor te dragen voor een 2e termijn als lid van de raad van commissarissen. Deze voordracht is op 28 mei 2020 door de algemene vergadering van aandeelhouders goedgekeurd.

De onderneming is in 2020 gestart met een modernisering van de statuten. De raad heeft de aandacht gevraagd voor de aanpassing van de statuten van de vennootschap en diverse commissarissen reglementen aan de thans geldende wetgeving en Corporate Governance code. Hiertoe is ondermeer de notaris om advies gevraagd. Op 17 december 2020 hebben beide aandeelhouders hun goedkeuring verleend aan de statutenwijziging. De akte van statutenwijziging is op 11 januari 2021 gepasseerd.

Rol als werkgever

Gecoördineerd en voorbereid door de remuneratiecommissie heeft de raad van commissarissen op 24 april 2020 de kwalitatieve beoordeling over 2019 van de statutair bestuurder vastgesteld. Tevens zijn de uitkomsten van de kwantitatieve doelstellingen 2019 definitief vastgesteld. Daarnaast is gesproken over de aandachtspunten voor de statutair bestuurder voor 2020. In de vergadering van 17 november 2020 is de actualisatie marktvergelijking beloning bestuurder behandeld.

Buiten de reguliere vergaderingen om is met de bestuurder gesproken over het opvolgingsvraagstuk van de directie en enkele MT-leden in de komende jaren.

Toezicht op de operationele uitvoering

Een onderwerp dat prominent op de agenda heeft gestaan en nog steeds staat betreft het COVID-19 dossier. De effecten op de bedrijfsvoering in termen van personele inzetbaarheid van personeel en de (negatieve) gevolgen voor de omzetontwikkeling worden separaat inzichtelijk gemaakt in een COVID-19 dashboard. De raad van commissarissen is door de onderneming geïnformeerd dat de pandemie de continuïteit van de onderneming niet in gevaar brengt. In 2020 heeft Afvalzorg alle bedrijfsactiviteiten kunnen continueren en is de terugval in omzet binnen aanvaardbare grenzen gebleven. Overigens zijn de teruglopende omzetontwikkelingen niet uitsluitend terug te herleiden naar COVID-19 ontwikkelingen, maar speelt ook de situatie bij de Nederlandse afvalverbranders en onzekerheid op het gebied van stikstofnormering en PFAS een rol.

De auditcommissie heeft, ter voorbereiding op de behandeling van de jaarrekening door de volledige raad van commissarissen, meerdere keren overleg gevoerd met de externe accountant. Naast de aan de jaarrekening gelieerde onderwerpen als gehanteerde waarderingsgrondslagen, controleplan en controletoleranties, zijn ook de managementletter en het accountantsverslag uitvoerig besproken. Zowel de bevindingen van de auditcommissie als de hierboven genoemde stukken (jaarrekening, accountantsverslag en managementletter) zijn in aanwezigheid van de externe accountant op 24 april 2020 door de raad van commissarissen behandeld.

Afvalzorg voert jaarlijks een risico inventarisatie uit. Tot en met 2019 betrof dit een intern onderzoek waarbij vanuit diverse delen van de organisatie risico's zijn geïdentificeerd inclusief de daarbij behorende mitigerende maatregelen. Voor 2020 heeft de onderneming er voor gekozen om de inventarisatie extern te laten uitvoeren. De raad van commissarissen laat zich periodiek informeren over de voortgang en zal de uitkomsten gepresenteerd krijgen. Vanwege diverse COVID-19 maatregelen kent dit project een wat langere doorlooptijd dan voorzien was.

In 2020 heeft er een heroriëntatie plaatsgevonden op de governance structuur van de treasury activiteiten. Dit heeft ertoe geleid dat de onderneming besloten heeft om het beleggingsproces niet meer intern uit te voeren maar bij een fiduciair manager onder te brengen. Zowel bij het besluit, als bij de selectieprocedure van de aan te stellen fiduciair manager en de daarbij relevante randvoorwaarden is de auditcommissie gedetailleerd geïnformeerd en meegenomen in de diverse stappen. De auditcommissie heeft haar bevindingen teruggekoppeld naar de voltallige raad van commissarissen.

Cybercriminaliteit is de afgelopen jaren in toenemende mate een aandachtsgebied geworden. De raad van commissarissen heeft zich ook in 2020 laten informeren over de preventieve maatregelen die Afvalzorg heeft genomen en de wijze waarop de onderneming invulling geeft aan de beheersing van dit dynamische risico. De raad van commissarissen heeft kennisgenomen van de rapportage van een externe adviseur op dit gebied.

Door Afvalzorg is in 2020 de strategische personeelsplanning geactualiseerd. In deze planning staan voor de komende jaren de gewenste personele bezetting in zowel kwantitatieve zin als in kwalitatieve zin verwoord. Daarnaast wordt in het plan uitgebreid aandacht geschonken aan het HR-beleid en de 'veranderopgave'. De raad van commissarissen heeft in de vergadering van 25 juni 2020 met de directie van gedachten gewisseld over de verschillende aspecten van deze notitie.

Gedurende het jaar heeft de raad van commissarissen zich uitgebreid laten informeren over de voortgang- en de projectbeheersing van het uitgebreide investeringsprogramma van 2020. In de vergadering van 11 september 2020 heeft de directie een afkoopproduct 'gebiedsgericht grondwaterbeheer 't Gooi' ter goedkeuring voorgelegd. De raad van commissarissen is akkoord gegaan met deze opdracht. De ontwikkelingen rondom de gewenste inrichting van de locatie Zeeasterweg en de stagnatie rondom de exploitatie van de Ingensche Waarden hebben in de tweede helft van 2020 de nodige aandacht gevraagd. Buiten de reguliere vergaderingen om is de raad van commissarissen unaniem akkoord gegaan met de verkoop van het Rids-terrein in combinatie met toekomstige nazorg activiteiten.

Naast bovenbeschreven onderwerpen zijn in de vijf reguliere vergaderingen ook aandachtsgebieden met een meer repeterend karakter aan de orde gekomen. Het betreft ondermeer het overzicht van de lopende vergunningen, de lawyers letter, de marktontwikkelingen, de kwartaalrapportages en ontwikkelingen in de afvalsector of meer specifiek in de stortbranche.

Presentatie door medewerkers

De raad van commissarissen vindt het belangrijk dat zij kennis neemt van opvattingen en ideeën die binnen de organisatie leven. Dit wil de raad op twee manieren bereiken. Individuele leden van de raad van commissarissen hebben ieder in het vierde kwartaal van 2020 een drietal werkbezoeken op verschillende afdelingen gebracht. Daarnaast, is in overleg met de statutair bestuurder, een aantal medewerkers gevraagd om in een reguliere vergadering een presentatie te verzorgen. In 2020 zijn er presentaties verzorgd van de nieuwe afdeling duurzame ontwikkeling, de afdeling Bodemzorg en een presentatie over de locaties Zeeasterweg, Braambergen en het project Groenewoud.

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN EN MANAGEMENT

De samenstelling van de raad van commissarissen is in 2020 ongewijzigd gebleven.

In 2020 is de samenstelling van de raad van commissarissen als volgt:

- Mevrouw G. van der Lee-Heerkens (president-commissaris)
- Mevrouw M.E. Haak
- Mevrouw N. Kabalt
- De heer T.G. Tiessen
- De heer S.M. van Vliet

De heer Van Vliet is benoemd met een versterkt aanbevelingsrecht van de ondernemingsraad NV Afvalzorg Holding.

De samenstelling van het management is gedurende geheel 2020 als volgt:

- De heer A.H. Krom (statutair directeur)
- De heer R.J.A. Hesselink
- De heer H.A. Ritsema
- De heer J. Teunissen

Overzicht nevenfuncties⁽¹⁾ leden raad van commissarissen

Tenzij nadrukkelijk anders aangegeven betreffen dit bezoldigde functies.

Mevrouw G. (Gonneke) van der Lee-Heerkens
president-commissaris + lid remuneratiecommissie

- eigenaar eenmanszaak G. van der Lee
- partner Clifton Finance
- lid Raad van Toezicht Cohesie Zorg B.V.
- lid Raad van advies Nextview Holding B.V.

De heer S.M. (Steven) van Vliet
lid raad van commissarissen + voorzitter remuneratiecommissie

- partner The Executive Network "TEN"
- eigenaar eenmanszaak Vlietse & Co
- bestuurslid Jane Goodall Institute Nederland (onbezoldigd) (tot mei 2020)
- voorzitter HLTC Hoogerheide (onbezoldigd)

De heer T.G. (Ties) Tiessen

lid raad van commissarissen + voorzitter auditcommissie

- eigenaar eenmanszaak Ties Tiessen Advies
- statutair bestuurder Tiessen Beheer B.V. (onbezoldigd)
- voorzitter Investment Committee, beursgenoteerde Triodos Multi Impact Fund te Zeist, Triodos Investment Management
- lid Raad van Commissarissen Stichting Trivire, woningcorporatie te Dordrecht
- lid Raad van Commissarissen Krasnapolsky Hotels en Restaurants NV (onderdeel beursgenoteerde Spaanse NH Hotel Group) te Hoofddorp
- lid Raad van Toezicht Stichting Spaarne Gasthuis, regionaal ziekenhuis te Hoofddorp
- voorzitter van het Bestuur Stichting Bedrijfstakpensioenfonds Zorgverzekeraars (SBZ Pensioen) te Utrecht
- bestuurslid Stichting Veilig Verkeer Heemstede (onbezoldigd)
- lid Beleggingsadviescommissie Ubbo Emius Fonds van de Rijksuniversiteit Groningen (onbezoldigd)

Mevrouw M.E. (Miranda) Haak

lid raad van commissarissen + lid auditcommissie + lid strategiecommissie

- advocaat Achmea Investment Management
- eenmanszaak advocatenkantoor mr M.E. Haak
- beherend vennoot cv landbouwbedrijf Thomaes
- partner van de maatschap 4ESg Consulting

Mevrouw N. (Nancy) Kabalt

lid raad van commissarissen + vicevoorzitter + lid strategiecommissie

- partner Windkracht 5 consulting (voorheen Terra Incognita Leadership)
- mede-eigenaar H2storage/startup gespecialiseerd in de opslag van waterstofgas in hoge druk cilinders
- lid Raad van Toezicht Christelijke Scholengemeenschap Jan Arentsz
- lid algemeen bestuur en Raad van Toezicht TKI Urban Energy
- lid Raad van Toezicht (deskundigencommissie) Europees Fonds voor de Regionale Ontwikkeling (EFRO)
- lid Raad van Commissarissen van Ennatuurlijk N.V. (vanaf 1 november 2020)

⁽¹⁾ Onder nevenfuncties wordt in dit kader verstaan: functies naast het commissariaat bij NV Afvalzorg Holding.

INFORMATIE OVER HET TOEZICHT

Algemeen

Profielschets

NV Afvalzorg Holding heeft voor de raad van commissarissen een profielschets opgesteld. In deze profielschets zijn zowel de omvang en samenstelling van de raad vastgelegd, alsook generieke en specifieke eisen aan individuele commissarissen. De profielschets wordt jaarlijks geëvalueerd en indien wenselijk aangepast. De raad van commissarissen heeft op 17 november 2020 vastgesteld dat de vigerende profielschets voldoet aan de daaraan te stellen eisen.

Aanwezigheidspercentage bij reguliere vergaderingen

AANWEZIGHEID 2020	REGULIERE VERGADERINGEN RVC	REGULIERE VERGADERINGEN AUDITCOMMISSIE
M.E. Haak	5 van 5	5 van 5
N. Kabalt	5 van 5	-
G. van der Lee-Heerkens	5 van 5	-
T.G. Tiessen	5 van 5	5 van 5
S.M. van Vliet	4 van 5	-
Totaal	96 %	100 %

n.b. de remuneratiecommissie vergadert op adhoc basis.

Rooster van aftreden

De raad van commissarissen kent een rooster van aftreden. Commissarissen kunnen in beginsel een maximale zittingsduur van twee termijnen van vier jaar aanblijven. Benoemingen, respectievelijk herbenoemingen kunnen uitsluitend door de algemene vergadering van aandeelhouders geschieden.

Met ingang van 28 mei 2020 is de heer T.G. Tiessen herbenoemd voor een periode van 4 jaar.

Naam	M/V	Geboortejaar (leeftijd op 31-12-2020)	Datum (laatste her) benoeming	Jaar einde zittingstermijn (**)	Totaal aantal statutaire zittingstermijnen (maximaal 2)(*)
M.E. Haak	V	1969 (51)	25 mei 2018	2022	1
N. Kabalt	V	1974 (46)	23 mei 2019	2023	1
G. van der Lee-Heerkens	V	1973 (47)	25 mei 2018	2022	2
T.G. Tiessen	M	1956 (64)	28 mei 2020	2024	2
S.M. van Vliet	M	1968 (52)	23 mei 2019	2023	2

(*)

Een commissaris wordt benoemd voor een periode van vier jaar en kan daarna éénmalig voor een periode van vier jaar worden herbenoemd.

(**)

De zittingstermijn eindigt op de dag van de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders waarin het jaarverslag van de vennootschap wordt vastgesteld.

Onafhankelijkheid

Geen van de commissarissen is in dienst van een organisatie waarmee Afvalzorg zakelijke contacten onderhoudt of waarvan Afvalzorg op enig gebied afhankelijk is in zijn besluitvorming. Hiermee is naar het oordeel van de raad van commissarissen voldaan aan het vereiste van de bepaling over onafhankelijkheid.

Reglement raad van commissarissen

De taakverdeling van de raad van commissarissen en zijn werkwijze zijn vastgelegd in een reglement. De best practice bepalingen uit de Corporate Governance Code zijn daarin verwerkt.

Inhoudelijk

In 2020 heeft de raad vijfmaal regulier vergaderd, in aanwezigheid van de statutair bestuurder. Voorafgaand aan de reguliere vergaderingen heeft de raad vooroverleg gevoerd zonder de aanwezigheid van de statutair bestuurder. In aanvulling op de reguliere vergaderingen heeft de raad door middel van videobellen en intern overleg specifieke zaken besproken. In 2020 heeft een afvaardiging van de raad van commissarissen een bijeenkomst met de ondernemingsraad bijgewoond.

De raad van commissarissen heeft uit zijn midden drie commissies gevormd: de auditcommissie, de remuneratiecommissie en de commissie strategie. De eerste twee zijn structurele commissies en kennen een eigen commissiereglement. De in 2020 ingestelde commissie strategie betreft een tijdelijke commissie.

Auditcommissie

De auditcommissie bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen voor over het toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving van Afvalzorg. Dit geldt ook voor het toezicht op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van de onderneming. Daarnaast houdt de commissie toezicht op de financiering van de onderneming, informatietechnologie en -beveiliging en de kwaliteit van de dienstverlening door de externe accountant.

De auditcommissie heeft in 2020 vijf keer vergaderd. Twee vergaderingen zijn bijgewoond door de externe accountant. In de vergaderingen is, naast aandacht voor de verantwoordingsinformatie, uitgebreid gediscussieerd over de volgende onderwerpen (opsomming is niet limitatief):

- position paper jaarrekening 2020 met daarin onder andere aandacht voor investeringen, waardering en dotaties voorzieningen en de gehanteerde doorbelastingssystematiek;
- managementletter (inclusief follow-up) en accountantsverslag van KPMG Accountants bij de jaarrekening controle 2019;
- optimalisatie jaarrekeningtraject;
- risico-inventarisatie en mitigerende maatregelen;
- renteontwikkelingen in relatie tot waardering voorzieningen en ontwikkeling dekkingsgraad;
- treasury en vermogenbeheer (zowel governancestructuur, selectie fiduciair manager als behaald rendement);
- automatisering, cyberdreigingen en externe ICT-audits;
- samenwerking met externe accountant en controleopdracht KPMG Accountants;
- investeringen en optimalisatie projectbewaking;

Buiten aanwezigheid van de direct betrokken functionarissen van Afvalzorg heeft de auditcommissie contact gehad met de externe accountant over de algemene gang van zaken binnen Afvalzorg, de kwaliteit van de finance organisatie, de soft controls en de bevindingen op ICT-gebied.

De samenstelling van deze commissie is als volgt:

Auditcommissie 2020:

- De heer T.G. Tiessen (voorzitter)
- Mevrouw M.E. Haak

Remuneratiecommissie

Binnen de kaders van het door de algemene vergadering van aandeelhouders goedgekeurde beloningsbeleid heeft de remuneratiecommissie haar rol als werkgever uitgevoerd. In de rol van werkgever heeft de remuneratiecommissie in 2020 onder andere een externe toetsing laten uitvoeren naar de beloning van de bestuurder (de jaarlijkse marktvergelijking).

De raad van commissarissen toetst aan het door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde beloningsbeleid en heeft geconcludeerd dat de beloning over 2020 past binnen het beloningsbeleid. De raad van commissarissen streeft naar maximale transparantie ook inzake het beloningsbeleid, maar heeft kennisgenomen van de wens van de bestuurder om -in het kader van de aangescherpte AVG-regels- zijn recht op privacy te beschermen.

De remuneratiecommissie coördineert, namens de voltallige raad van commissarissen, de jaarlijkse afspraken met de statutair bestuurder over de bezoldiging, de te behalen targets en overige aandachtspunten die uit de beoordeling voortvloeien.

Remuneratiecommissie 2020:

- De heer S.M. van Vliet (voorzitter)
- Mevrouw G. van der Lee-Heerkens

Dankwoord

Graag willen wij onze grote waardering uitspreken voor de enorme inzet, onder de bijzondere omstandigheden als gevolg van het COVID-19 virus, van medewerkers, management en bestuurder van de vennootschap gedurende het jaar 2020.

4 mei 2021

Namens de raad van commissarissen

G. van der Lee-Heerkens
President-commissaris

BESTUURSVERSLAG

INLEIDING

NV Afvalzorg Holding (hierna: de onderneming) is een structuurvennootschap uit welke hoofde de regeling van toepassing is die is neergelegd in de artikelen 158-164 Boek 2 BW. De aandelen zijn geplaatst bij provinciale overheden: provincie Noord-Holland (90%) en provincie Flevoland (10%).

NV Afvalzorg Holding is direct of indirect de moedermaatschappij van deelnemingen die activiteiten uitvoeren op het gebied van afvalverwerking, het beheren van stortlocaties en het bewerken van secundaire grond- en bouwstoffen. De deelnemingen worden vermeld op pagina 16 van het jaarverslag 2020.

De onderneming stelt het jaarverslag op in het Nederlands en hanteert de euro als valuta in de jaarrekening.

ALGEMEEN

Onze missie

Afvalzorg beheert en benut (stort)locaties op een duurzame en transparante manier. Daarbij staat centraal dat:

- afval- en grondstoffen verantwoord worden be- en verwerkt en opgeslagen;
- het afvallichaam wordt verduurzaamd om het toekomstige milieurisico te minimaliseren;
- stortlocaties worden heringericht tot functionele, veilige landschappen.

Uiteindelijk wil Afvalzorg, als schakel in de circulaire economie en in harmonie met zijn omgeving, mooie en veilige landschappen nalaten.

BELEIDSVERKLARING

Strategie

De strategie van Afvalzorg is gebaseerd op de volgende pijlers:

- Afvalzorg wil zijn positie handhaven als marktleider op het gebied van het sorteren van residuen en tevens als kennisleider storttechniek.
- Op onze locaties hebben we een portfolio van activiteiten, gericht op het omzetten van afvalstoffen in secundaire grond- en bouwstoffen met een focus op minerale stromen.
- We benutten onze expertise om van stortlocaties veilige en functionele landschappen te maken, waarbij we zo veel mogelijk gebruikmaken van secundaire grond- en bouwstoffen. Daarnaast zetten we onze expertise in voor beheer en nazorg van verontreinigde locaties en stortlocaties.
- Met duurzaam stortbeheer zorgt Afvalzorg ervoor dat toekomstige milieurisico's van stortplaatsen worden geminimaliseerd.

Ambities

Afvalzorg heeft daarbij de volgende ambities:

- Door duurzaam stortbeheer de stortlocaties zodanig verduurzamen dat er - binnen één generatie - geen nazorg meer nodig is en er geen (milieu)risico's zijn voor de omgeving.
- Flexibel inspelen op de markt van secundaire en minerale grondstoffen.
- De emissiedoelstelling van Afvalzorg is 49% emissie reductie te realiseren in 2030 ten opzichte van 2005. De ambitie van Afvalzorg reikt verder. Afvalzorg streeft naar een reductie van minimaal 75% in 2030 ten opzichte van 2005.
- Opgedane kennis op het gebied van emissiereductie, stortgasbenutting en verduurzaming beschikbaar stellen voor projecten van derden in binnen- en buitenland.

Randvoorwaarden

Naleving van wet- en regelgeving is randvoorwaarde voor al onze activiteiten. Toetsing van de activiteiten en processen aan de belangrijkste internationale en nationale normen en certificeringen maken een vast onderdeel uit van de beheersmaatregelen. Bij onze bedrijfsactiviteiten streven we naar continue verbetering van:

- de kwaliteit van de bedrijfsvoering en bedrijfsprocessen met aandacht voor het rendement van de organisatie en de tevredenheid van onze klanten, medewerkers en omwonenden;
- de milieuprestatie (volgens best uitvoerbare technieken) en het voorkomen van milieubelasting;
- arbo en veiligheid, op basis van risicogestuurd werken met specifieke aandacht voor een veilige en gezonde werkomgeving voor eigen medewerkers en derden;
- de duurzame inzetbaarheid van medewerkers met accenten op loopbaanbegeleiding, vitaliteit, fysieke aspecten, arbeidsverhoudingen en arbeidsvoorwaarden;
- onze mvo-prestatie door jaarlijkse evaluatie door middel van het MJP-E (meerjarenprogramma energie);
- de klantgerichtheid van de organisatie.

Het financieel beleid is gericht op continuïteit van de bedrijfsprocessen en het te allen tijde kunnen nakomen van de langlopende (financiële) verplichtingen voortvloeiend uit onze milieuverplichtingen. Risicomanagement met specifieke aandacht voor kostenbesparing door procesinnovatie en het zoeken naar synergievoordelen op locaties is een continu aandachtsgebied van de organisatie.

TOESTAND PER BALANSDATUM

Hoewel er nog vele dossiers zijn waaraan de komende jaren hard gewerkt gaat worden, kunnen we met enige trots stellen dat de onderneming er goed voor staat. De basis hiervoor zijn een solide financiële positie en de wetenschap dat 122 medewerkers zowel werken aan de dagelijkse operatie als aan de toekomst van Afvalzorg. Afvalzorg voert een prudent beleid ten aanzien van het kunnen nakomen van zijn langlopende verplichtingen op het gebied van de afwerking en (pre)nazorg van zijn locaties. Ondanks de aanhoudende lage renteniveaus is de onderneming in staat om voldoende liquiditeiten te reserveren om aan deze verplichtingen te voldoen. Per balansdatum bedraagt de solvabiliteit 34%. Als gevolg van een intensief investeringsprogramma en de hiervoor gememoreerde toewijzing van liquiditeiten aan de langlopende verplichtingen, is de omvang van de vrije liquiditeiten per balansdatum beperkt. Deze situatie is van tijdelijke aard en de onderneming heeft passende maatregelen genomen om ongewenste effecten te voorkomen. Afvalzorg heeft in 2020 preventief een kredietfaciliteit van € 6,0 miljoen afgesloten om een eventuele tijdelijk liquiditeitstekort in de exploitatie te kunnen opvangen. De totale liquiditeitspositie van de onderneming, inclusief de aan de langlopende verplichtingen op het gebied van de afwerking en (pre)nazorg gebonden liquiditeiten, is per balansdatum goed.

Per balansdatum bestaat er nog geen zekerheid over de uitbreiding van (vergunde) stortcapaciteit, die voor de continuïteit op lange termijn noodzakelijk is. Dit onderdeel wordt als een van de belangrijke aandachtspunten beschouwd voor de komende jaren.

Marktleider storten

De ambitie van Afvalzorg om marktleider storten te zijn gaat verder dan uitsluitend het realiseren van een groot marktaandeel. Afvalzorg wil de partij blijven die voorop loopt op het gebied van innovatieve- en duurzame oplossingen op het gebied van stortplaatsen en nazorg.

Om deze strategische ambitie te kunnen realiseren werkt Afvalzorg al jaren intensief aan diverse aandachtspunten. Naast doelstellingen binnen de Afvalzorg organisatie (interne doelstellingen) spelen ook externe voorwaarden een belangrijke rol. In 2020 staan de interne doelstellingen goed 'op de rails'. Afvalzorg is een prominente speler in de branche en wordt door collega's en klanten beschouwd als een betrouwbare partner. Met het opvullen van de huidige vergunde capaciteit zal de komende jaren de focus vooral gericht zijn op het verkrijgen van uitbreiding van de vergunningen op de locaties Zeeasterweg en Wieringermeer.

Naast deze voor de continuïteit noodzakelijke speerpunten wordt ten aanzien van de externe voorwaarden veel aandacht geschonken aan 'stakeholdermanagement' (actualisatie van de vigerende communicatiestrategie) en zal Afvalzorg zich actief blijven mengen in het dossier dat moet leiden tot een aanpassing van de landelijke nazorgwetgeving.

Portfolio van activiteiten

Sinds jaar en dag zet Afvalzorg haar netwerk van locaties in voor andere activiteiten dan storten. Afvalzorg is continu op zoek naar innovatieve recyclingprocessen met groeipotentieel, waarbij synergie voordelen te behalen zijn met bestaande bedrijfsprocessen. De interne voorwaarden, waaronder een aantrekkelijk netwerk van locaties en innovatieve- en klantgerichte medewerkers, zijn adequaat ingevuld. Het met de bevoegde instanties doorlopen van procedures binnen redelijke termijnen is een punt van aandacht. Goede en tijdige communicatie en een open overlegcultuur zijn daarbij belangrijke aandachtspunten voor de komende jaren. Bij de externe voorwaarden is de wet- en regelgeving de belangrijkste factor. De afgelopen jaren heeft onduidelijkheid rondom stikstofnormering en de PFAS-problematiek tot stagnatie in de aangevoerde stromen en de projecten en daarmee tot omzetsdaling geleid.

Expertise

Binnen de Afvalzorg organisatie is unieke kennis en ervaring aanwezig over het beheer van (voormalige) stortplaatsen en de mogelijkheden die ze bieden. Deze kennis en ervaring wordt niet alleen benut op de eigen locaties maar ook op de locaties van derden. Op het specifieke deelgebied stortgas wordt de kennis ook in het buitenland overgedragen. Naast de kennis op het gebied van stortplaatsen beschikt Afvalzorg over ruime ervaring op het gebied van grootschalige werken met bouwstoffen. Op dit laatste gebied zit een aantal grote projecten in de afrondende fase. Het zoeken naar nieuwe projecten is een uitdaging voor 2021 en volgende jaren. De uitbreiding van de positie van Bodemzorg (afkoopprojecten, complexe IBC-projecten en andere adviesprojecten) vordert gestaag en de groei-doelstelling zal de komende jaren gecontinueerd worden. Vanaf 2020 krijgt duurzame ontwikkeling, waaronder zonenergie projecten, een meer prominente rol in de strategie. Dit is organisatorisch vorm gegeven door de oprichting van een nieuwe afdeling binnen Afvalzorg.

Duurzaam stortbeheer

Duurzaam stortbeheer maakt gebruik van natuurlijke afbraakprocessen binnen in een stortplaats. Door geforceerd water en lucht in een stortplaats te brengen wordt dit natuurlijke afbraakproces versneld. Als initiator en grootste promotor van dit innovatieve concept voert Afvalzorg twee van de drie pilotprojecten uit op zijn locaties. Conform de 'Green Deal iDS' zal in 2021 een eerste tussenevaluatie worden uitgevoerd. Met het toekennen door het ministerie van I&W van drie pilotprojecten is tevens uitstel van het aanbrengen van een bovenafdeling voor een periode van 10 jaar verkregen.

Op een van de twee bij Afvalzorg lopende pilots is in 2020 een tegenstrijdig belang ontstaan. De lokale overheid heeft in 2020 in haar bestemmingsplan een bovenafdeling voorgeschreven. Deze eis is strijdig met het door I&W verleende uitstel en zou de toepassing van het concept duurzaam stortbeheer onmogelijk maken. In 2021 zal Afvalzorg zich maximaal inzetten om een zodanige situatie te creëren waarbij de veiligheid gewaarborgd is en het concept van duurzaam storten gerealiseerd kan worden.

MARKTONTWIKKELINGEN

De wereld is in 2020 sterk gedomineerd door de COVID-19 pandemie. Naast de effecten voor de volksgezondheid zijn ook de economische gevolgen van materieel belang. Vele sectoren zagen in 2020 een forse terugval qua bedrijfsactiviteiten. Ook binnen de afvalsector werd een terugval gesignaleerd. De combinatie van onzekerheden op het gebied van stikstofnormering, PFAS-problematiek, ontwikkelingen bij de afvalverbrandingsinstallaties en de COVID-19 crisis zorgden bij Afvalzorg voor een achterblijvende netto-omzet van circa 7% ten opzichte van 2019.

De ontwikkelingen op de financiële markten verliepen mede als gevolg van de COVID-19 crisis gedurende het jaar grillig. De extreem lage rente niveaus voor risicovrije producten zijn gedurende het jaar gecombineerd met forse schommelingen van de creditspread. Onzekerheid over de continuïteit en winstgevendheid van bedrijven tijdens de eerste besmettingsgolf hebben in het voorjaar 2020 geleid tot forse stijgingen. Ook de aandelenmarkten hebben gedurende het jaar forse schommelingen laten zien. In de loop van 2020 zijn de niveaus verder gestabiliseerd.

De wens om binnen Nederland tot een gelijk speelveld te komen ten aanzien van de door de provincies opgelegde nazorgheffingen is binnen de branche nog steeds een actueel dossier. De aan de nazorgheffingen ten grondslag liggende berekeningen van de noodzakelijke doelvermogens zijn zowel binnen de branche als bij de diverse provincies een bron van zorg. Met de aanhoudende lage renteniveaus en de daarop gebaseerde rekenrente zijn de financiële risico's voor de verschillende exploitanten onverantwoord hoog. Daarnaast verschillen de risico's per provincie. Ook in 2020 is in het kader van de Evaluatie Nazorg wet Stortplaatsen (EVANAS) nog geen eenduidige oplossing gevonden waarin exploitanten, betrokken provincies en de rijksoverheid voldoende vertrouwen hebben. Dit belangrijke dossier zal ook in 2021 prominent op de agenda staan van bovengenoemde partijen.

OPERATIONELE ONTWIKKELINGEN

Gedurende 2020 zijn meerdere grootschalige investeringsprojecten uitgevoerd. In combinatie met een doorlopende exploitatie op alle locaties heeft dit tot veel hectiek geleid. Het aanbrengen van een bovenafdichting op een tweetal bijzondere compartimenten op de locatie Nauerna is daarbij noemenswaard. Op de locaties Wieringermeer en Zeeasterweg zijn in 2020 nieuwe stortcompartimenten aangelegd. Investeringsprojecten die noodzakelijk zijn voor de continuïteit van de afvalverwerking. Op beide locaties in Limburg zijn in 2020 nieuwe weegkantoren geplaatst. Hiermee is een efficiëntere- en verkeersveiliger bedrijfsvoering gerealiseerd. Afvalzorg heeft de locatie De Liede opnieuw ingericht waarbij het kantoor verplaatst is. Met dit project is een efficiënter terreingebruik mogelijk.

Vooruitlopend op de beëindiging van de stortactiviteiten op de locatie Nauerna in 2022 heeft er een verschuiving van de aanvoer plaatsgevonden naar de locatie Zeeasterweg. Voor het eerst in de historie van Afvalzorg Deponie BV was de aangevoerde hoeveelheid te sorteren stromen op die locatie hoger dan de aanvoer op Nauerna. Mede als gevolg van de onder de marktontwikkelingen beschreven omstandigheden bleef het stortaanbod in hoeveelheden circa 14% achter ten opzichte van 2019. Het gemiddeld storttarief per ton is ten opzichte van 2019 met een kleine 9% gestegen. Deze positieve ontwikkeling was iets lager dan voor 2020 begroot. Dit kan worden toegeschreven aan het vrijwel volledig wegvallen van het sorteren van ontheffingsafval afkomstig van de afvalverbrandingsinstallaties. Deze stromen worden gekenmerkt door een relatief hoog tarief per ton.

De activiteiten van NV Grondbankcombinatie, Groen en Grond Combinatie VOF en van Afvalzorg Grondstromen Limburg hebben zich qua omzet positief ontwikkeld ten opzichte van de begroting. De activiteiten van BV Baggerzorg en Nexterra BV bleven daarentegen fors achter. De stagnatie van BV Baggerzorg wordt veroorzaakt door een sterk achterblijvende aanvoer door het waterschap. In het kader van een juridische herstructurering per 1 januari 2020 binnen de Afvalzorg-groep zijn de aandelen van BV Baggerzorg door Afvalzorg Deponie BV overgenomen van Afvalzorg Grondstromen BV. De exploitatie door Nexterra BV is sterk beïnvloed door vertragingen als gevolg van vergunningsprocedures voortvloeiend uit de onzekerheid omtrent PFAS en stikstofnormering. De samenwerking in VOF Rock Solid-Afvalzorg kan terugzien op een zeer goed 2020.

Net als vele andere bedrijven heeft er bij Afvalzorg een forse verschuiving plaats gevonden van het werken op kantoor en de locaties naar thuiswerken. Voortvloeiend uit de COVID-19 maatregelen heeft Afvalzorg de noodzakelijke ICT maatregelen getroffen en ook op andere wijze 'thuiswerkers' gefaciliteerd. Voor die medewerkers die hun werkzaamheden (deels) op de 'normale' werkplek zijn blijven uitvoeren heeft Afvalzorg noodzakelijke COVID-19-maatregelen getroffen op basis van de richtlijnen van het RIVM en de rijksoverheid. In het bijzonder zijn daarbij de maatregelen voor de 'social distancing' (de anderhalve meter samenleving) en additionele hygiënefaciliteiten geïmplementeerd.

PERSONELE ONTWIKKELINGEN

Kwantitatief

De organisatie groeide licht ten opzichte van 2019. Per eind december laat de bezetting zich als volgt weergeven (exclusief stagiair(e)s):

	31 december 2020	31 december 2019
Vrouwen	43	40
Mannen	79	79
Aantal medewerkers	122	119
Aantal fte's	108	107
Fulltimedienstverband	76	76
Parttimedienstverband	46	43

Kwalitatief

Het afgelopen jaar heeft, zoals onder operationele ontwikkelingen gemeld, vooral in het teken gestaan van de COVID-19 crisis. Deze crisis heeft duidelijk gemaakt dat een combinatie van thuiswerken en activiteiten uitvoeren op de eigen werkplek goed mogelijk is. Een adequate afstemming per afdeling en tussen medewerkers onderling heeft er voor gezorgd dat de bedrijfsprocessen ongestoord gecontinueerd konden worden. Daarbij is de bereikbaarheid voor collega's en externe relaties van groot belang.

In 2020 is ook een project opgestart om het middenkader een meer prominentere rol te geven in belangrijke bedrijfsprocessen en toekomstige ontwikkelingen. Het belang van een klankbordfunctie en de 'olievlek werking' bij het uitdragen van de strategie zijn daarbij belangrijke elementen.

In 2020 is er veel aandacht besteed aan een actualisatie van de functiebeschrijvingen. Nieuwe activiteiten en gewijzigde bedrijfsprocessen en daarbij behorende taken zijn opgenomen in de nieuwe functiebeschrijvingen. Hiermee is een verdere invulling gegeven aan een reeds langer bestaande wens om taken en verantwoordelijkheden duidelijker weer te geven.

Naast de maatregelen die voortvloeien uit de COVID-19 crisis heeft Afvalzorg haar beleid gericht op een gezonde werkomgeving en het faciliteren van een gezonde leefstijl ook in 2020 gecontinueerd.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

De financiële positie van Afvalzorg per balansdatum

Ook de omvang van het werkkapitaal van Afvalzorg geeft een indruk van de mate waarin de onderneming in staat is om aan haar lopende financiële verplichtingen te voldoen. Onder netto-werkkapitaal verstaat Afvalzorg het verschil tussen de vlottende activa en de kortlopende schulden. De omvang van het netto-werkkapitaal is goed.

De solvabiliteit van Afvalzorg bedraagt per 31 december 2020 ruim 34% (2019: 32%) en is daarmee goed te noemen.

POSITIE PER 31 DECEMBER (in duizenden euro's)

	2020	2019	2018
Liquide middelen	3.861	6.146	8.774
Netto-werkkapitaal	13.285	15.599	12.393
Solvabiliteit	34%	32%	35%
Rendement EV	9,96%	5,96%	16,92%

RESULTATEN 2020

	AFVALZORG	DEELNEMINGEN PRO RATA	AFVALZORG	DEELNEMINGEN PRO RATA	AFVALZORG	DEELNEMINGEN PRO RATA
	2020	2020	2019	2019	BEGROTING 2020	BEGROTING 2020
Netto omzet	39.320	29.461	42.140	24.011	44.328	25.213
Verhuur opbrengsten	3.592	-	3.685	-	3.857	-
Overige bedrijfsopbrengsten	5.001	-	6.098	-	6.481	-
Totaal baten	47.913	29.461	51.923	24.011	54.666	25.213
Directe kosten	22.406	25.572	23.701	22.545	26.449	23.449
Personeelskosten	10.441	-	9.621	-	12.144	-
Afschrijvingen	4.511	-	3.455	-	4.282	-
Overige waardemutaties	-	-	-	-	-	-
Dotatie voorzieningen	4.160	-	3.159	-	-	-
Overige bedrijfskosten	3.963	-	4.052	-59	2.831	-
Totaal lasten	45.481	25.572	43.988	22.486	45.706	23.449
Bedrijfsresultaat	2.432	3.889	7.935	1.525	8.960	1.764
Rente dotatie voorzieningen	-1.985	-	-15.289	-	-1.921	-
Financiële baten en lasten	3.947	-18	8.581	43	2.220	2
Belastingen	-1.088	-	1.161	-	-2.340	-
Aandeel derden	14	-	-16	-	-4	-
	3.320	3.871	2.372	1.568	6.915	1.766
Resultaat deelnemingen	3.871		1.568		1.766	
Netto resultaat	7.191		3.940		8.681	

NIET GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

	2020	2019	BEGROTING
Energiezorg BV	-26	51	1
Grondreinigingcombinatie VOF	291	30	79
Groen & Grond Combinatie VOF	259	179	234
VOF Het Groene Schip	364	234	349
VOF RockSolid/Afvalzorg	2.954	895	478
Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF	-44	139	154
Nexterra BV	73	40	471
Totaal	3.871	1.568	1.766

TOELICHTING RESULTATEN 2020

De nettowinst over 2020 bedraagt € 7,2 miljoen (2019: € 3,9 miljoen). Per saldo bedraagt de stijging € 3,3 miljoen. Deze toename is opgebouwd uit de volgende componenten:

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van de realisatie over 2019 fors gedaald van € 7,9 miljoen naar € 2,4 miljoen. Mede als gevolg van de COVID-19 pandemie, een forse daling van het aangeboden ontheffingsafval en onduidelijkheid over de stikstofnormering en de PFAS problematiek is de netto omzet circa € 2,8 miljoen gedaald. De totale lasten stegen met ruim € 1,5 miljoen, waarvan € 1,0 miljoen kan worden toegeschreven aan een hogere dotatie aan de voorzieningen. Daarnaast stegen de afschrijvingen met ruim € 1,0 miljoen. Dit laatste is het gevolg van een significante verplaatsing van activiteiten van de locatie Nauerna naar de locatie Zeeasterweg. Deze laatstgenoemde locatie kent hogere afschrijvingstarieven per m³.

Financieel resultaat en resultaat deelnemingen

Het financieel resultaat bedroeg over 2020 circa € 2,0 miljoen (positief) hetgeen een aanzienlijke stijging van het resultaat betekent ten opzichte van 2019, toen een negatief resultaat werd gerealiseerd van € 6,7 miljoen. Naast de effecten van de financiële markten op het beleggingsresultaat is het vooral de rente dotatie aan de voorzieningen die het verschil verklaart. Het saldo van rentelasten en rentebaten inclusief waardeveranderingen van vorderingen die tot de financiële vaste activa behoren bedraagt in 2020 € 4,1 miljoen (2019: € 9,0 miljoen). De rentedotatie aan de voorzieningen bedraagt in 2020 € 2,0 miljoen (2019: € 15,3 miljoen). De overige rentelasten daalden in 2020 met circa € 0,2 miljoen tot een niveau van € 0,2 miljoen.

Het resultaat niet geconsolideerde deelnemingen bedraagt in 2020 € 3,9 miljoen (winst). Dit is een forse toename ten opzichte van 2019 toen een positief resultaat werd behaald van € 1,6 miljoen. Het in 2020 gerealiseerde resultaat uit de samenwerking in de combinatie VoF RockSolid-Afvalzorg is verreweg de belangrijkste oorzaak van deze forse winststijging.

Belastingen

Onder de belastingen wordt zowel de belastinglast van het lopende boekjaar verantwoord als de mutatie in de latente belastingen. Ten laste van het resultaat is in 2020 een bedrag gebracht van € 1,1 miljoen. In 2019 werd, mede als gevolg van een mutatie latente belastingen, een bedrag van € 1,2 miljoen ten gunste van het resultaat geboekt.

INFORMATIE OVER RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Algemeen

Een risico is de kans op het optreden van een gebeurtenis die een negatief of positief effect heeft op het bereiken van de doelstellingen van Afvalzorg. Gebeurtenissen met een positief effect kunnen negatieve effecten compenseren of kansen vertegenwoordigen. Een kans is de mogelijkheid dat een gebeurtenis zich voordoet, die op positieve wijze het behalen van doelen kan beïnvloeden, waarbij de creatie, innovatie of het behoud van waarde worden versterkt. Risico's ontstaan door wijzigingen in externe of interne factoren, die een effect hebben op de bedrijfsvoering. Het nemen van risico's is inherent aan het ondernemerschap. Door een goede balans te vinden in de risico's streeft de onderneming naar succes op de lange termijn.

Bij het vinden van een goede balans kijkt Afvalzorg naar de impact op de organisatie als een risico zich voordoet, het zogenaamde brutorisico. Het nemen van mitigerende maatregelen om de kans op het zich daadwerkelijk voordoen van de risico's te verkleinen, is een verantwoordelijkheid die bij de directie en het management van Afvalzorg ligt. De directie baseert haar besluitvorming mede op het risico dat resteert na het nemen van genoemde maatregelen, het zogenaamde nettorisico.

De onderneming tracht door risicomanagement een redelijke mate van zekerheid te krijgen dat, ook bij ongewenste ontwikkelingen, de bedrijfsdoelstellingen kunnen worden gerealiseerd en de verplichtingen jegens onze klanten, aandeelhouders, werknemers en de maatschappij kunnen worden nagekomen.

Risicohouding

Zowel tijdens de jaarlijkse strategiesessie, waarin de directie, het managementteam en enkele sleutelfunctionarissen participeren, als tijdens de maandelijkse directie-MT-overleggen wordt aandacht besteed aan kansen en bedreigingen. Voor belangrijke ontwikkelingen wordt niet alleen het potentieel besproken, maar ook de risico's die aan een initiatief verbonden zijn. Het benoemen en inschatten van een maximaal acceptabel risico, zowel financieel als niet-financieel, maakt onderdeel uit van de besluitvorming c.q. de voorbereidende besluitvorming indien er nog een autorisatie door de raad van commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders moet plaatsvinden.

Voor initiatieven waardoor we onze strategische ambities kunnen realiseren, bestaat er een zekere risicobereidheid. Dit openbaart zich in het bewust nemen van risico's op het gebied van (proces)innovatie, ontwikkeling van nieuwe producten en langetermijninvesteringen op de locaties.

Ten aanzien van de operationele processen en het voldoen aan wet- en regelgeving (compliance) is de risicohouding te omschrijven als risicoavers. Afvalzorg tracht risico's met ongewenste milieueffecten maximaal te voorkomen. Daarnaast streeft de onderneming een maximale naleving van vigerende wet- en regelgeving na, waarbij geen ruimte wordt geboden aan medewerkers om bepalingen niet na te leven.

Als risico's zich daadwerkelijk voordoen, zit daar veelal een financiële component in. De risicohouding ten aanzien van financiële risico's wordt gekenmerkt door de begrippen 'prudentie' en 'langetermijnwaardecreatie'. Afvalzorg tracht financiële risico's zo veel mogelijk te voorkomen en hanteert daartoe een zeer prudent financieel beleid. Het te allen tijde kunnen nakomen van de langlopende verplichtingen ten aanzien van de afwerking en (pre)nazorg van de stortlocaties is een van de hoofdpunten van het financieel beleid.

Adresseren van de risico's naar verantwoordelijken

Risicomanagement is een essentieel element van de corporate governance van de onderneming. De eindverantwoordelijke voor het risicomanagementproces is de statutair bestuurder. De raad van commissarissen stelt, vanuit zijn toezichhoudende rol, vast dat er een adequaat systeem is om risico's tijdig te detecteren en dat voor de onderkende risico's toereikende maatregelen worden genomen om ongewenste effecten te mitigeren.

Risicomanagement 2020

Afvalzorg heeft in 2020 een uitgebreide risico-inventarisatie laten uitvoeren door een externe adviseur. Op basis van een organisatie brede inventarisatie zijn bruto risico's in kaart gebracht en zijn de daarbij van toepassing zijnde bestaande mitigerende maatregelen geïnventariseerd. Bij de inventarisatie is zowel gekeken naar de kans waarop een dergelijk risico zich zou kunnen voordoen als naar de impact die een dergelijke ontwikkeling zou hebben op de organisatie.

Mitigerende maatregelen kunnen de kans waarop een risico zich zou kunnen voordoen doen afnemen of kunnen de impact van de gevolgen verlagen. Uiteraard is een combinatie daarvan veelal het beoogde doel. Ter illustratie het aanbrengen van een sprinkler installatie verkleint het risico op een uitslaande brand. Het afsluiten van een brandverzekering verlaagt de financiële impact op het moment dat deze brand zich zou voordoen.

Naast bovenstaande integrale risico-inventarisatie worden er jaarlijks diverse onderzoeken uitgevoerd op uiteenlopende deelgebieden. Dit gebeurt zowel door interne- als door externe partijen. In enkele gevallen leiden onderzoeken (audits) tot certificaten en/of andere vormen van verantwoording. Voortvloeiend uit de Wet op ondernemingsraden worden de uitkomsten van bepaalde onderzoeken en eventuele door de directie genomen maatregelen aan de ondernemingsraad aangeboden ter kennisname of ter instemming.

De Afvalzorgorganisatie onderkent de volgende vier aandachtsgebieden:

■ Strategische risico's

Onder strategische risico's wordt verstaan het risico dat de onderneming niet of te laat anticipeert op wijzigingen van de externe omgeving of van macro economische ontwikkelingen. Het niet -of onvoldoende- bijsturen van de strategische lijn brengt de onderneming daarbij mogelijk in gevaar.

■ Compliancerisico's

Afvalzorg staat bloot aan niet-naleving van wet- en regelgeving op het gebied van vergunningen, voorschriften en wetgeving. Afvalzorg heeft in zijn beleid nadrukkelijk een "zero-tolerance" geformuleerd, waarbij iedere activiteit en de daarbij betrokken medewerker(s) te allen tijde moeten voldoen aan de gestelde eisen en regels.

■ Financiële risico's

Afvalzorg loopt diverse financiële risico's die universeel van aard zijn en die inherent zijn aan ondernemen. Voor debiteuren-, fraude- en inkooprisico zijn passende maatregelen getroffen, inclusief interne controlemaatregelen. Door het langlopende karakter van zijn activiteiten, en de hieruit voortvloeiende verplichtingen, heeft Afvalzorg een afwijkende balansopbouw. De balans kent aan de passiefzijde een forse post aan voorzieningen met daartegenover een beleggingsportefeuille van materiële omvang. Dit vloeit voort uit de doelstelling van Afvalzorg dat het te allen tijde zijn langlopende verplichtingen wil kunnen nakomen ten aanzien van de afwerking en (pré)nazorg van de stortlocaties. Gezien de onvoorspelbaarheid van de financiële markten is er zowel ten aanzien van het beleggingsrendement als ten aanzien van de waardering van de voorzieningen een risico aanwezig. Meer specifiek loopt Afvalzorg risico op de financiële effecten van ontwikkelingen van rente- en inflatiecurves. Grootheden waarop Afvalzorg zelf geen invloed op kan uitoefenen.

■ Operationele risico's

Potentiële risico's op operationeel gebied zijn het bereiken van de limiet van beschikbare capaciteit, een tekort aan betrokken en vakkundig personeel, het weglekken van bedrijfsgegevens en cyberdreigingen. Risico's die op termijn mogelijk de continuïteit van de onderneming in gevaar brengen.

Kansen en Impact

Door Afvalzorg worden de volgende vijf risico's onderkent als risico's met een hoge kans dat deze zich kunnen voordoen in alfabetische volgorde:

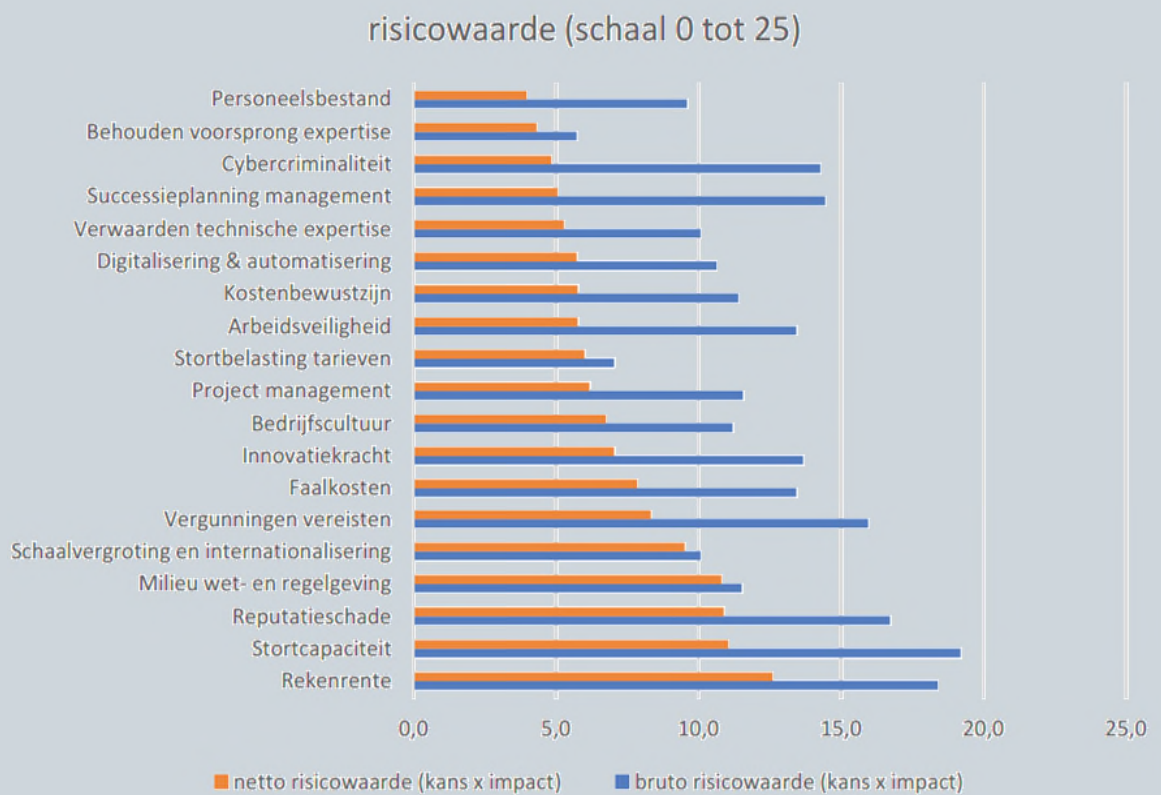
- Milieu wet- en regelgeving
- Rekenrente
- Reputatieschade
- Schaalvergroting en internationalisering
- Tarieven stortbelasting

Vanuit het perspectief van de impact op de organisatie worden de volgende zeven risico's als belangrijk getypeerd in alfabetische volgorde:

- Arbeidsveiligheid
- Innovatiekracht
- Milieu wet- en regelgeving
- Rekenrente
- Reputatieschade
- Stortcapaciteit
- Vergunning vereisten

Risicowaarde

De risicowaarde is het product van kans maal impact. Voor Afvalzorg laten de risicowaarden zich als volgt weergeven.



Toelichting van de belangrijkste risico's:

Rekenrente	Het risico dat de provinciale nazorgfondsen een verlaging van de rekenrente (disconteringsvoet) doorvoeren met als gevolg hogere doelvermogens. Deze hogere doelvermogens zullen aanleiding zijn de exploitanten hogere heffingen op te leggen om deze doelvermogens te behalen. Een neerwaartse bijstelling van de disconteringsvoet met 0,5% leidt ongeveer tot een verhoging van het doelvermogen met 25% tot 35%. De financiële impact voor Afvalzorg kan oplopen tot tientallen miljoenen euro's. De gevoeligheid voor een aanpassing van de rekenrente wordt nader toegelicht op pagina 61.
Stortcapaciteit	In Nederland bestaat een moratorium op stortcapaciteit. Het risico bestaat dat Afvalzorg onvoldoende stortcapaciteit heeft om haar activiteiten op stortgebied op de middellange termijn te continueren, met omzet verlies tot gevolg.
Reputatieschade	Het risico dat Afvalzorg reputatieschade leidt als gevolg van milieu ongevallen, negatieve onderzoeksresultaten en/of klachten van omwonenden wat hogere kosten en tijd van management met zich meebrengt.
Milieu wet- en regelgeving	Het risico dat door veranderingen in het politieke klimaat milieu wet- en regelgeving veranderen, met omzetsdaling als gevolg of verhoogde kosten om te voldoen aan de aangescherpte vereisten.
Schaalvergroting en internationalisering	Het risico dat Afvalzorg onvoldoende schaalvergroting en internationalisering kan realiseren door beperkingen vanuit het vigerende buitenland beleid, met onvoldoende expansie mogelijkheden als gevolg.

MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN VAN ONDERNEMEN

Maatschappelijke focus

De wens om te bewegen van een lineaire economie naar een circulaire economie, waarin ook voor stortplaatsen een rol is weggelegd, is overal aanwezig. Toch blijven echte doorbraken vooralsnog uit. Om echte stappen te zetten, zijn ingrijpende maatregelen nodig, zoals een belasting op primaire grondstoffen of een subsidie op secundaire grondstoffen. Tot die tijd zal het proces van onze consumptie grotendeels lineair blijven verlopen. Positief is dat er veel wordt nagedacht over nieuwe concepten en dat overal start-ups staan te springen om een deel van de cirkel in te vullen. Afvalzorg wil dit soort initiatieven ondersteunen door fysiek locaties aan te bieden voor jonge ondernemers: de circulaire proeftuinen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo)

Afvalzorg voert een actief mvo-beleid. De onderneming heeft een meerjarenplan mvo opgesteld en is partner van MVO Nederland. Binnen de sector behoort de onderneming tot de best presterende ondernemingen op het gebied van mvo en milieukwaliteit. De onderneming legt verantwoording af op haar website www.afvalzorg.nl.

WERKZAAMHEDEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Afvalzorg is continu op zoek naar nieuwe markten en nieuwe technieken. Dit gebeurt niet centraal maar door de hele organisatie heen. De focus ligt daarbij op het nog beter kunnen bedienen van klanten en op recyclingtechnieken die bijdragen aan de Circulaire Economie. In 2020 zijn de volgende onderzoeksprojecten noemenswaardig:

Slim storten

Tijdens dit praktijkproject is bij het vullen van een compartiment gekozen voor het storten met twee stortfronten. Hierdoor kunnen bepaalde, vooraf geselecteerde, afvalstromen niet met elkaar in contact komen en dus niet met elkaar reageren. Het doel van het project is het minimaliseren van eventuele geuroverlast. Door een combinatie van verticale gasonttrekking en horizontale gas-doorlatende lagen die meegroeien gedurende het vullen van het compartiment, wordt dit doel nog verder bevorderd. De resultaten tot nu toe zijn uitstekend.

MIDMIX techniek

Het Nederlandse bedrijf VSGM is de leverancier van een afvalbewerkingstechniek met de naam MIDMIX. Het proces bestaat uit het toevoegen van ongebluste kalk aan een diverse soorten slib, bijvoorbeeld RWZI-slib, waarna het water verdampt, de organische stof wordt afgebroken en uiteindelijk een wit poeder ontstaat met de naam Neutral. Neutral kan worden afgezet als bouwstof of als grondverbeteraar. Afvalzorg zou een dergelijke installatie in willen zetten voor verschillende afvalstromen waarbij de omzetting naar Neutral een hoogwaardiger toepassing is dan de huidige verwerkingswijze. De businesscase is doorgerekend in 2020 maar de investeringsbeslissing is nog niet genomen.

INFORMATIE OVER HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, die de onderneming blootstellen aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen, heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. Het beleid is uitgewerkt in een treasurywet, waaraan de acties en posities van de organisatie getoetst worden.

INFORMATIE OVER DIVERSITEIT

Algemeen

De onderneming streeft naar diversiteit in haar organisatie, maar de praktijk leert dat de uitgangssituatie dat lastig maakt. De afvalwereld is nog steeds een mannenwereld en de bezetting van het bedrijf past geheel in dat profiel. Daarbij komt dat het verloop van medewerkers in de organisatie beperkt is. De onderneming stelt medewerkers aan op basis van kwaliteiten en voert geen voorkeursbeleid uit naar geslacht, afkomst, leeftijd of andere onderscheidende kenmerken. Bij gelijke geschiktheid van kandidaten wordt het streven naar diversiteit doorslaggevend.

Samenstelling van zetels van bestuur en raad van commissarissen per 31 december 2020

De onderneming heeft een eenhoofdig statutair bestuur. Naast de statutair bestuurder hebben drie personen (2,9 fte) zitting in het managementteam. De leden van het managementteam zijn allen man. In de totale bezetting van de organisatie is de verhouding man-vrouw circa 70-30.

De raad van commissarissen bestaat uit vijf personen, waarvan drie vrouwen, waaronder de voorzitter (60%). Voor de raad van commissarissen geldt dat werving en benoeming plaatsvindt op basis van door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde profielen. De kwaliteit van de kandidaten is primair doorslaggevend, maar diversiteit is een belangrijk punt bij de afweging. De raad van commissarissen als geheel dient een goede afspiegeling te zijn van de maatschappij (Corporate Governance Code).

GEDRAGSCODES

Afvalzorg heeft een actuele gedragscode. Maatschappelijke ontwikkelingen op het gebied van corporate governance, het melden van misstanden en het expliciet benoemen van ongewenst gedrag zijn opgenomen in deze interne gedragscode.

INFORMATIEVOORZIENING EN AUTOMATISERING

De onderneming houdt zich bezig met het storten van afval, het bewerken en verhandelen van civiele stromen en het verlenen van gespecialiseerde diensten. De onderneming maakt bij veel van deze activiteiten gebruik van geautomatiseerde informatiesystemen en vertakte informatieketens. Betrouwbaarheid van de systemen, waardoor continuïteit in de bedrijfsvoering wordt geborgd, is uitgangspunt van het ICT- en informatiebeleid van de onderneming. Ook in 2020 is waar mogelijk gekozen voor de toepassing van hardware- en standaardsoftwareoplossingen van leveranciers met een bewezen betrouwbaarheid. Met deze keuze wordt niet alleen invulling gegeven aan de eisen op het gebied van betrouwbaarheid en continuïteit, maar ook aan een kostenefficiënte uitvoering van de ICT-aandachtgebieden. In 2020 is verder invulling gegeven aan digitaliseringsprocessen op het gebied van begeleidingsbonnen, logistieke administratie, facturering en diverse andere administratieve processen.

De onderneming is zich ervan bewust dat een veilige en betrouwbare ICT-omgeving geen vanzelfsprekendheid is. De afgelopen jaren zijn er wereldwijd en met een toenemende regelmaat cyberaanvallen uitgevoerd op de systemen van grote, professioneel georganiseerde bedrijven en (overheids)instellingen. Cyberdreigingen zijn vanaf 2017 nadrukkelijk op de agenda geplaatst van de onderneming. De onderneming realiseert zich dat zij een relatief kleine organisatie is en dat zij niet zelfstandig in staat is om alle ontwikkelingen in het dynamische veld van cybercriminaliteit te volgen. De onderneming laat zich zowel bij de onderzoeken als bij de implementatie van maatregelen bijstaan door gespecialiseerde bedrijven. Ook in 2020 heeft Afvalzorg specifieke kennis ingehuurd om voor het aandachtsgebied cyberdreigingen verdere bewustwording bij medewerkers te creëren, passende maatregelen en procedures in te voeren en een robuuste structuur te blijven ontwikkelen. De dynamiek van de cyberdreigingen is zeer hoog en is de belangrijkste reden om een gespecialiseerd bureau Afvalzorg te laten ondersteunen.

DE TOEKOMST

Algemeen

In een tijd waarin het COVID-19 virus de wereld in zijn greep houdt zijn toekomstige ontwikkelingen onvoorspelbaarder dan ooit. Scenario's, mondiale- en landelijke maatregelen en branche ontwikkelingen wisselen zich af op korte termijn. De impact van de COVID-19 crisis als geheel laat zich vooralsnog niet goed in kaart brengen. Dit raakt de toekomst van Afvalzorg uiteraard ook. Naast de COVID-19 crisis worden de korte termijn ontwikkelingen van Afvalzorg ook sterk beïnvloed door zaken als het omgaan met PFAS, "het stikstofdossier" en de importheffing op afval. Met de wetenschap van nu (voorjaar 2021) en rekeninghoudend met verschillende scenario's zijn de volgende speerpunten benoemd:

■ Achtervangfunctie in standhouden door continuïteit in de stortactiviteiten

Afvalzorg vervult als stortbedrijf een maatschappelijke rol. We kiezen er ook in 2021 voor om de achtervangfunctie volledig in stand te houden en deze voor de middellange termijn te borgen. Met de wetenschap dat onze belangrijkste locatie Nauerna in de nadagen van de stortexploitatie verkeert zal de locatie Zeeasterweg deze rol gaan overnemen. Uitgaande van het huidige, redelijk gestabiliseerde, stortaangebod is een uitbreiding van de stortcapaciteit op deze locatie noodzakelijk. Naast het verkrijgen van voldoende vergunde stortcapaciteit is het doorlopen van vergunningsprocedures en het actualiseren van het bestemmingsplan het belangrijkste speerpunt voor de komende jaren.

■ Duurzame energie

Het terugdringen van de CO₂ uitstoot is een mondiale opgave waar ook voor Nederland grote uitdagingen liggen. Niet alleen op het feitelijk terugdringen van de uitstoot binnen onze landsgrenzen, maar ook het uitdragen van kennis en ervaring die wij hiermee de afgelopen jaren hebben opgedaan. Voor Afvalzorg liggen hier nog steeds kansen. De gehele energiebehoefte van Afvalzorg is CO₂ neutraal door het gebruik van stortgas voor opwekking van warmte en de inkoop van groene elektriciteit en gas. Daarnaast is gestart met de vergroening van het wagenpark van Afvalzorg waarbij 46% van de leaseauto's inmiddels over is gegaan op elektrisch rijden. Afvalzorg heeft zich de afgelopen jaren ook gericht op de productie van duurzame energie op onze eigen locaties door de realisatie van zonneparken, zodat we ook een bijdrage kunnen leveren aan de energietransitie die Nederland doormaakt. In 2021 vindt besluitvorming plaats over de ontwikkeling van vier zonneparken met een totaalcapaciteit van circa 20MWpiek aan groene elektriciteit. Naar verwachting zullen drie parken in 2022 gerealiseerd worden. Het vierde park zal naar verwachting op een later moment ontwikkeld worden.

■ Circulaire economie

Nederland heeft de ambitie uitgesproken om in 2050 een volledig circulaire economie te zijn. Theoretisch zou dit betekenen dat in 2050 afvalstromen niet meer bestaan en stortplaatsen niet langer noodzakelijk zijn. Afvalzorg zal zich de komende jaren inspannen in dit transitieproces naar een circulaire economie. Dit wil Afvalzorg vormgeven door zelfstandig of met partners afvalstromen te recycleren. Overigens is Afvalzorg van mening dat tot het moment dat alle ketens gesloten zijn stortplaatsen noodzakelijk zullen blijven om reststromen te blijven verwerken.

■ Nieuwe markten en nieuwe technieken

Afvalzorg wordt vanuit de dagelijkse praktijk geconfronteerd met afvalvraagstukken. Het zoeken naar nieuwe markten en toepasbare nieuwe technieken gebeurt door de hele organisatie heen. Veel van de mogelijke oplossingen hebben een directe link met de uitdagingen die de circulaire economie aan ons stelt. Naast de uitdagingen die door (potentiële) klanten worden aangedragen zal Afvalzorg zich de komende tijd met name richten op nieuwe technieken en -markten voor de bodemasactiviteiten. Ook voor andere (grondachtige) stromen wordt de toepasbaarheid van nieuwe technieken onderzocht.

■ Nieuwe projecten

De afgelopen jaren is Afvalzorg succesvol geweest in grootschalige IBC-werken. Deze projecten leverden en leveren nog steeds een actieve bijdrage aan de afdelingen Verwerking en Bodemzorg. In 2021 zal actief worden ingezet om publieke opdrachtgevers te overtuigen van duurzame toepassing van gerecyclede materialen in plaats van primaire grondstoffen bij de uitvoering van grootschalige infra structurele projecten. Met de aanwezige kennis en aantoonbare ervaring wordt in 2021 vol ingezet op de acquisitie van nieuwe projecten.

■ Duurzame ontwikkeling

De afdeling Duurzame Ontwikkeling werkt aan het behalen van onze algehele duurzaamheidsdoelstellingen op het gebied van CO₂-emissiereducties nu en in de toekomst.

Het bijeenbrengen van specifieke kennis binnen deze afdeling maakt het mogelijk om nieuwe concepten van afvalmanagement en zakelijke modellen voor Afvalzorg te formuleren. Het maakt het mogelijk om deze concepten op milieutechnische- en financiële haalbaarheid te toetsen en in nauwe samenwerking met andere afdelingen binnen Afvalzorg in de praktijk te brengen en in de organisatie uit te rollen. In het CO₂ reductieplan van Afvalzorg is vastgelegd waar onze emissies vrijkomen en wat we dienen te verbeteren, te veranderen of te ontwikkelen. Daarnaast kunnen duurzame initiatieven een steeds belangrijker pijler worden in de continuïteit van de organisatie.

■ Herziening buitenlandstrategie

We zien een aantal kansen in het buitenland die niet passen binnen onze huidige buitenlandstrategie. Deze kansen zijn tweeledig. Enerzijds samenwerking met partners waarmee we mogelijk ook opwerking in Engeland en Ierland aan het portfolio toevoegen. Anderzijds het uitbreiden van onze dienstverlening buiten Nederland door te investeren in technische installaties voor stortgasonttrekking en benutting.

Volgens onze huidige buitenlandstrategie nemen we geen risico in het buitenland. De werkzaamheden zijn tot op heden beperkt tot kennisoverdracht (uren van experts). In 2021 gaan we werken aan een voorstel voor de verruiming van dit beleid.

■ Stakeholdermanagement

In 2020 is de basis van onze vernieuwde stakeholdercommunicatie vastgesteld. Tijdens een aantal sessies met een communicatiebureau is gebleken dat communicatie met onze stakeholders op organisatieniveau (klanten, leveranciers, relaties, brancheorganisatie, etc.) goed op de rit is. Verbetering is mogelijk bij de stakeholdercommunicatie op locatieniveau: omwonenden, belangengroepen en lagere overheden. In samenwerking met het communicatiebureau willen we de stakeholdercommunicatie en de gewenste identiteit van Afvalzorg met elkaar in lijn brengen. Zodat gewerkt kan worden aan de relatie met stakeholders en aan een sterke identiteit die bijdraagt aan structureel goede stakeholdercommunicatie. We willen daarbij leren van de Duurzame Energie-sector die vooroploopt in omgevingsmanagement en gebruik maakt van gedragscodes, convenanten en participaties.

Financiering

Afvalzorg stelt periodiek een geactualiseerde meerjaren kasstroomprognose op. Naast de kasstromen die met de exploitatie samenhangen hebben de uitgaande kasstromen van het intensieve investeringsprogramma een grote invloed op de omvang van de vrij beschikbare liquiditeiten. Afvalzorg heeft preventief een kredietfaciliteit afgesloten bij de ING bank van € 6,0 miljoen. Deze kan in een situatie van een mogelijke tijdelijke krapte worden aangesproken. Op basis van recente inzichten zal hier naar verwachting in 2021 geen gebruik van worden gemaakt.

Bedrijfsactiviteiten en personele bezetting

Afvalzorg verwacht voor 2021 bedrijfsopbrengsten van € 47,9 miljoen. Deze bestaan uit € 39,8 miljoen uit netto omzet, waarvan € 21,6 miljoen uit stortactiviteiten (54%). In de overige bedrijfsopbrengsten van € 8,1 miljoen zit een post van € 3,7 miljoen aan huuroopbrengsten. Een doorkijk naar 2022 en 2023 laat een geringe stijging zien van de netto omzet naar een niveau van € 42,7 miljoen in 2023.

Voor 2021 wordt een geringe toename voorzien in de personele bezetting.

Assendelft, 4 mei 2021

A.H. Krom

(statutair bestuurder NV Afvalzorg Holding)

BEZOLDIGINGSVERSLAG

ALGEMEEN EN TRANSPARANTIE

Een bezoldigingsverslag is van toepassing op vennootschappen waarvan aandelen of certificaten zijn genoteerd aan een gereguleerde markt. NV Afvalzorg Holding kwalificeert niet als zodanig. De wet (artikel 383.2 BW2) voorziet in de mogelijkheid om informatie die kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon achterwege te laten. NV Afvalzorg heeft een eenhoofdige statutaire bestuurder. Mede met het oog op AVG-wetgeving en het respecteren van de privacy van de statutair bestuurder wordt gebruik gemaakt van deze vrijstellingsmogelijkheid.

STATUTAIR BESTUURDER

Afvalzorg heeft een eenhoofdige statutaire directie. Zij wordt benoemd door de raad van commissarissen. De raad van commissarissen geeft de algemene vergadering van aandeelhouders kennis van een voorgenomen benoeming. Afvalzorg heeft een managementteam bestaande uit vier personen, waarin naast de statutair bestuurder drie personen zitting hebben, die ieder een specifiek verantwoordelijkheidsgebied hebben. De statutair bestuurder is verantwoordelijk voor de leiding van de onderneming, de formulering en actualisatie van de strategie, de uitvoering van haar strategie en beleid en het behalen van haar doelstellingen en resultaten.

Benoemingsduur

De statutair bestuurder heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Onafhankelijkheid

In het verslagjaar is er geen sprake geweest van enig tegenstrijdig belang tussen de onderneming en de statutair bestuurder. Afvalzorg is geen transacties aangegaan waarbij een tegenstrijdig belang aan de orde is, noch heeft de statutair bestuurder enig financieel belang door middel van aandelenparticipatie in Afvalzorg of de daaraan gelieerde ondernemingen.

REMUNERATIERAPPORT

Algemeen

De raad van commissarissen stelt het beloningsbeleid op voor de statutair bestuurder van de onderneming. Het beloningsbeleid dient door de algemene vergadering van aandeelhouders van de onderneming te worden vastgesteld. Binnen het vastgestelde beloningsbeleid stelt de raad van commissarissen de remuneratie van de statutair bestuurder vast.

Beloningsgrondslagen

Het beloningsbeleid moet de mogelijkheid bieden om voor de statutaire directie de juiste personen aan te trekken, met zowel de nodige managementkwaliteiten als de vereiste achtergrond en ervaring. Ook dient het beleid de focus op performance en waardegroei van Afvalzorg te waarborgen, bestuurder(s) te motiveren en te behouden en uitdagend te zijn om hooggekwalificeerde bestuurders voor de onderneming als werkgever te interesseren.

Bij de vaststelling van de hoogte en structuur van de beloning worden onder meer de resultaatontwikkeling, de uitvoering van de strategie, de ontwikkeling van het marktaandeel en voor de onderneming relevante ontwikkelingen in overweging genomen.

Om de genoemde uitgangspunten te realiseren is het beleid erop gericht om het beloningspakket te positioneren op een niveau, in de Nederlandse beloningsmarkt voor directeuren, dat passend is voor de onderneming. Hierbij wordt onder meer rekening gehouden met de maatschappelijke functie. Afvalzorg maakt daarbij gebruik van de zogenaamde Hay-methode voor functiewaardering. De Haymethode stelt periodiek een functiezwaartebeoordelingsrapport op en vergelijkt dit met soortgelijke functies in de relevante markt.

Beloningspakket

De totale remuneratie van de statutaire bestuurder van Afvalzorg bestaat uit:

- jaarsalaris;
- variabele beloning;
- pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

De raad van commissarissen beschouwt de variabele beloning als een onderdeel van het totale pakket. De prestatiecriteria waaraan de variabele beloning is gerelateerd zijn afgeleid van de belangrijkste parameters waarmee de onderneming wordt gestuurd. De raad van commissarissen zal het beloningspakket periodiek bekijken om zich ervan te verzekeren dat het, zowel in samenstelling als in hoogte, voldoet aan de genoemde remuneratiegrondslagen.

Voor het huidige beloningspakket is ervoor gekozen om het zogenaamde Q1-niveau (25% verdient minder - 75% verdient meer) binnen de eerdergenoemde beloningsmarkt te volgen. Bij zeer goed functioneren is het mogelijk dat het beloningspakket groeit naar een niveau rond het mediaanniveau (50% verdient minder - 50% verdient meer).

Ter toelichting:

Jaarsalaris

Onder jaarsalaris wordt verstaan het vaste bruto-maandsalaris, verhoogd met de vakantietoeslag en eventuele andere vaste componenten.

Variabele beloning

De statutair bestuurder komt in aanmerking voor een variabele beloning bij het realiseren van vooraf afgesproken doelstellingen. De te realiseren doelstellingen worden vastgelegd in een document met afspraken tussen de raad van commissarissen en de statutair bestuurder.

Pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden

Afvalzorg heeft voor haar statutair bestuurder een pakket aan pensioenvoorzieningen (middenlooonregeling) en overige secundaire arbeidsvoorwaarden in overeenstemming met het overige personeel.

Beloning 2020

De raad van commissarissen heeft in 2020 het beloningsniveau binnen het vigerende beloningsbeleid geactualiseerd. De raad heeft zich daarbij extern laten adviseren door de KornFerryGroup (voorheen HAYgroup). De actualisatie bestond uit een markt vergelijking met de relevante directieurenmarkt. Dit onderdeel wordt jaarlijks getoetst. Mede op basis van de uitkomsten van dit onderzoek heeft de raad van commissarissen in 2020 invulling gegeven aan haar rol als werkgever.

Raad van commissarissen

Honorering raad van commissarissen

De honorering van de raad van commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhoudersvergadering van 19 december 2019 heeft de basisvergoeding voor 2020 vastgesteld op € 11.510 (2019: € 11.218). Voor de voorzitter en/of commissarissen die zitting hebben in één van de commissies wordt de basisvergoeding verhoogd met een toeslag van respectievelijk 50% (voorzitter) en 25% (commissietoeslag). Reiskosten worden op declaratiebasis vergoed. Daarnaast ontvangen de leden van de raad van commissarissen een vaste onkostenvergoeding van € 500 per jaar (2019: idem)

VERGOEDINGEN 2020	Totaal	Basis	Voorzitter	Strategie	Audit	Remuneratie
		Vergoeding		commissie	commissie	commissie
M.E. Haak	16.545	11.510	-	2.158	2.877	-
N. Kabalt	13.668	11.510	-	2.158	-	-
G. van der Lee-Heerkens	20.142	11.510	5.755	-	-	2.877
T.G. Tiessen	14.387	11.510	-	-	2.877	-
S.M. van Vliet	14.387	11.510	-	-	-	2.877
Totaal	79.129	57.550	5.755	4.316	5.754	5.754

Zoals op pagina 3 onder strategie verwoord heeft de raad van commissarissen in de loop van het jaar een tijdelijke commissie strategie ingesteld. De commissievergoeding is naar rato (3 kwartalen) uitgekeerd.

BERICHT VAN DE ONDERNEMINGSRAAD

De ondernemingsraad (OR) behartigt het collectief en gemeenschappelijk personeelsbelang van Afvalzorg. We overleggen met de bestuurder over het ondernemingsbeleid en de personeelsbelangen. De OR geeft de bestuurder zowel gevraagd, als ongevraagd advies over belangrijke besluiten en ontwikkelingen binnen de onderneming. Daarnaast behandelt de OR instemmingsplichtige besluiten en ingebrachte onderwerpen van medewerkers.

In 2020 hebben we acht keer als OR onderling vergaderd. Naast alle relevante ontwikkelingen in de afvalmarkt, de bedrijfsstrategie van Afvalzorg en het personeel, ging er veel aandacht uit naar de impact van de COVID-19-pandemie op Afvalzorg.

De OR kwam vijf keer bijeen voor een overlegvergadering met de bestuurder. Eén keer vergaderde de ondernemingsraad samen met de directie en RvC-leden om het jaarplan te bespreken. De bedrijfsstrategie is toegelicht door de directeur zonder aanwezigheid van de RvC.

De ondernemingsraad vindt het belangrijk om via korte lijnen nauw samen te werken met medewerkers en experts. Interne collega's en deskundigen werden regelmatig uitgenodigd tijdens een overleg.

De COVID-19-pandemie en de gevolgen voor Afvalzorg als bedrijf en voor haar personeel stonden in 2020 hoog op de agenda. We stelden een COVID-19-enquête op om de stand van zaken binnen Afvalzorg te peilen tijdens de COVID-19-crisis. Hierin vroegen we medewerkers naar hun welzijn en werksituatie. Het Strategisch Personeelsplan en de ontwikkelgesprekken binnen Afvalzorg maakten deel uit van de onderwerpen die met de ondernemingsraad werden besproken. Onderwerpen als veilig werken, werkdruk en vitaliteit van het personeel diepten we verder uit.

In 2020 heeft de ondernemingsraad twee instemmingsverzoeken behandeld. Het eerste verzoek betrof een instemming met de digitalisering van de personeelsadministratie. Het tweede verzoek was een voorstel voor het wijzigen van werktijden op de loswal van Nauerna. Na een grondige bestudering en weging van de (mogelijke) gevolgen van de wijzigingen hebben we hiermee ingestemd. Ook is de ondernemingsraad samen met Afvalzorg en de vakbonden vertegenwoordigd in de werkgroep voor de aanpassing van onze bedrijfseigen regeling Arbeidsduur, ADV en Overwerk.

De ondernemingsraad heeft geen formele adviesaanvraag ontvangen, maar denkt graag mee met de directie. Verschillende onderwerpen zoals het nieuw te formuleren thuiswerkbeleid werden uitgebreid besproken in overleg met de directie. Niet altijd was het duidelijk of er wel of geen advies aan de OR gevraagd moest worden. In overleg met de OR heeft de directie daarom een memo opgesteld over hoe om te gaan met het adviesrecht van de ondernemingsraad.

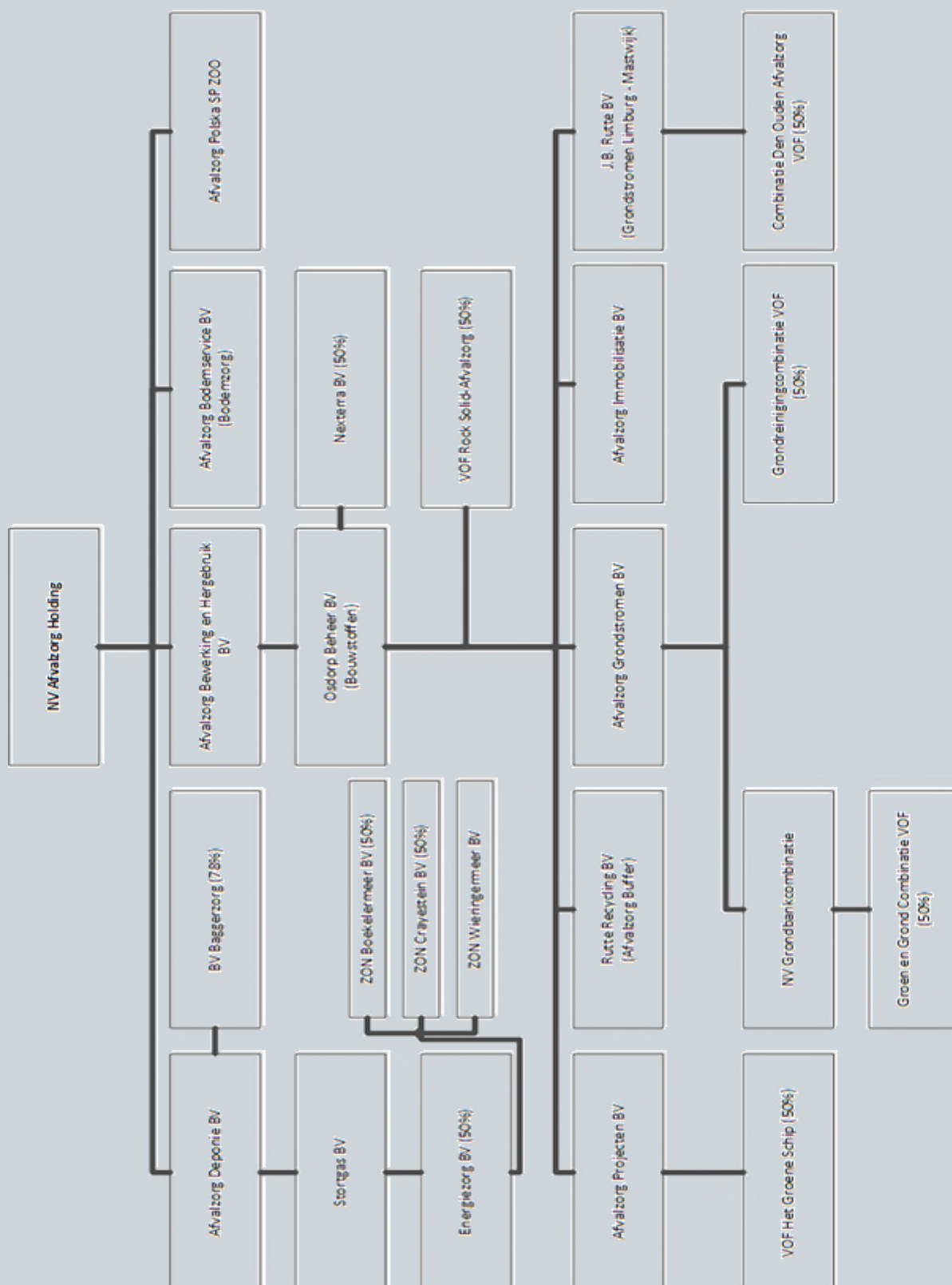
De OR zal in 2021 haar communicatiekanalen verder optimaliseren. Ontwikkelingen en actuele thema's, waaronder de COVID-19-pandemie, zullen we nauwlettend in de gaten blijven houden. Verder hopen we dat we snel weer kunnen vergaderen vanaf onze verschillende locaties.

Aan het eind van het jaar zullen er nieuwe verkiezingen voor de ondernemingsraad plaatsvinden.

We bedanken alle medewerkers voor hun input, de RvC voor het prettige contact en de bestuurder voor de goede samenwerking.

Namens de ondernemingsraad,
H. Lammen, voorzitter ondernemingsraad

JURIDISCHE STRUCTUUR NV AFVALZORG HOLDING PER 31 DECEMBER 2020



JAARVERSLAG NV AFVALZORG HOLDING

KENGETALLEN

De volgende kengetallen van de onderneming zijn ontleend aan de geconsolideerde jaarrekening (voor winstverdeling).

ENKELE BALANSGEGEVENS (in duizenden euro's)

	2020	2019	2018	2017	2016
Bedrijfsvermogen (= totaal vermogen)	211.103	207.166	188.355	186.100	179.445
Eigen vermogen	72.236	66.308	66.635	56.653	52.517
Eigen vermogen (exclusief aandeel derden)	72.067	66.125	66.435	56.449	52.278
Voorzieningen	117.378	117.182	100.749	104.519	104.854
Nettowerkkapitaal (vlottende activa minus vlottende passiva)	13.285	15.598	12.393	7.942	6.975

RATIO'S

	2020	2019	2018	2017	2016
Eigen vermogen/bedrijfsvermogen	34,22	32,01	35,38	30,44	29,27
Vlottende activa/vlottende passiva	1,93	1,93	1,81	1,37	1,37
Nettoresultaat/eigen vermogen (exclusief aandeel derden)	9,98	5,96	16,92	9,60	7,46

MEDEWERKERS

	2020	2019	2018	2017	2016
Per 31 december (absoluut)	122	119	113	102	101
Per 31 december (effectief) (in fte's)	108	107	100	90	87

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN (in duizenden euro's)

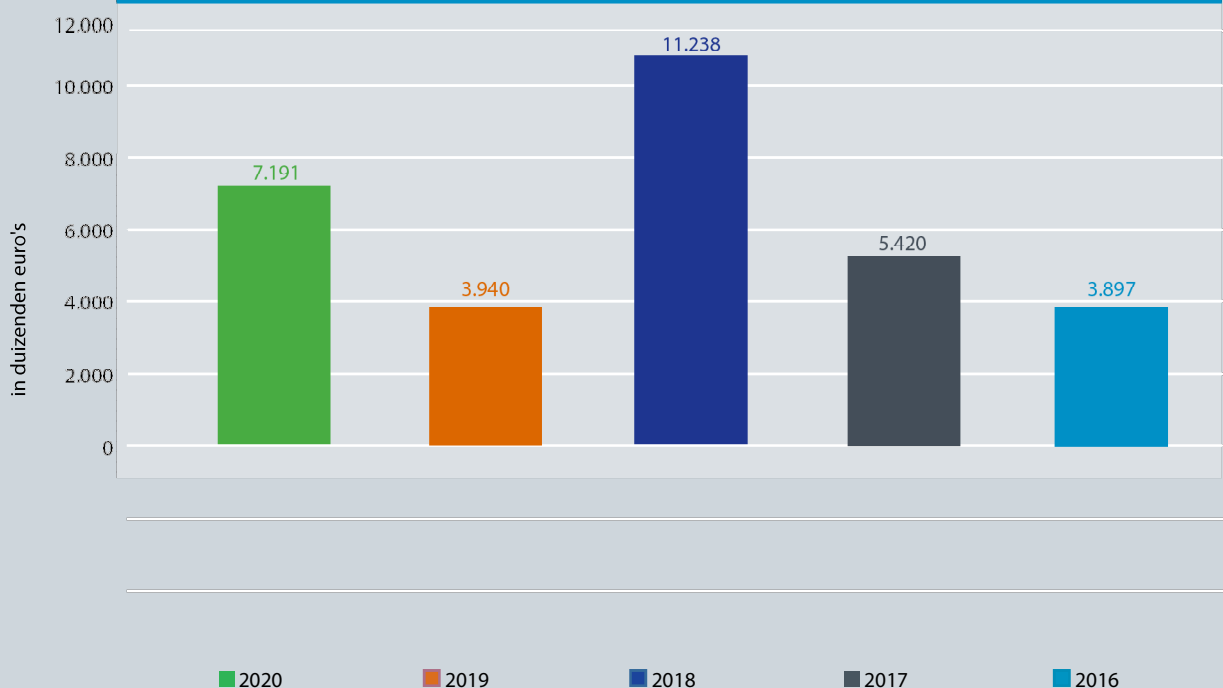
	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten	47.913	51.923
Bedrijfslasten	-40.970	-40.531
Operationeel resultaat (EBITDA)	6.943	11.392
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	14,5%	21,9%
Afschrijvingen materiële vaste activa	-4.511	-3.455
Bedrijfsresultaat (EBIT)	2.432	7.937
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	5,1%	15,3%
Financiële baten en lasten	1.962	-6.709
Resultaat deelnemingen	3.871	1.568
Belastingen over resultaat	-1.088	1.161
Aandeel derden	14	-16
Nettoresultaat	7.191	3.940
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	15,0%	7,6%

OMZETGEGEVENS (in duizenden euro's)

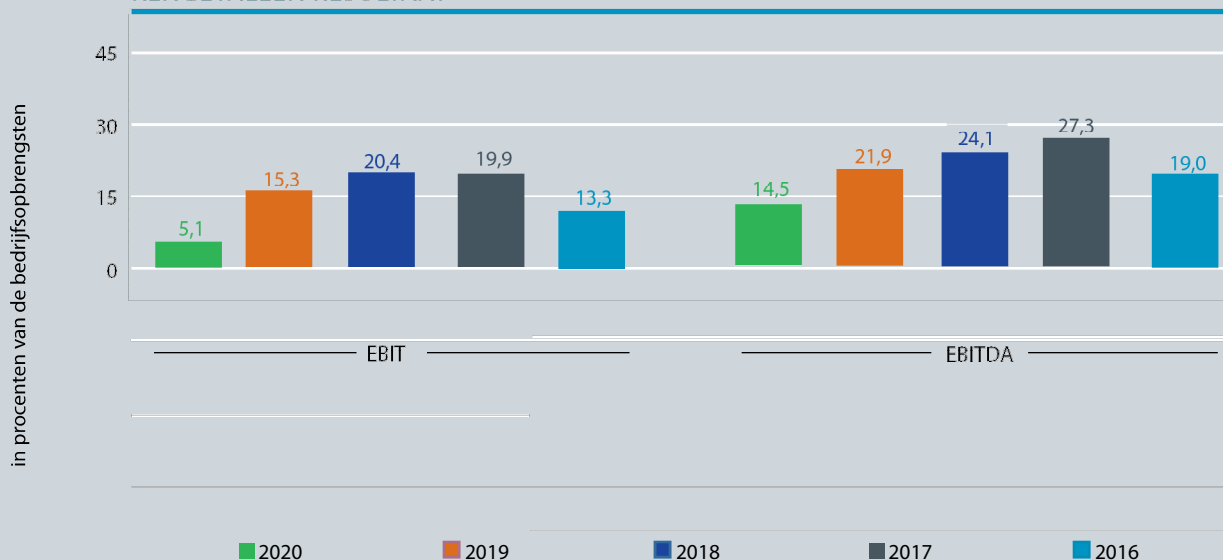
	2020	2019	2018	2017	2016
Opbrengst stortlocaties	22.147	23.394	19.507	14.517	11.519
Opbrengst producten, bewerkingen en diensten	17.173	18.746	21.221	16.644	18.075
Totaal netto-omzet	39.320	42.140	40.728	31.161	29.594

GRAFIEKEN

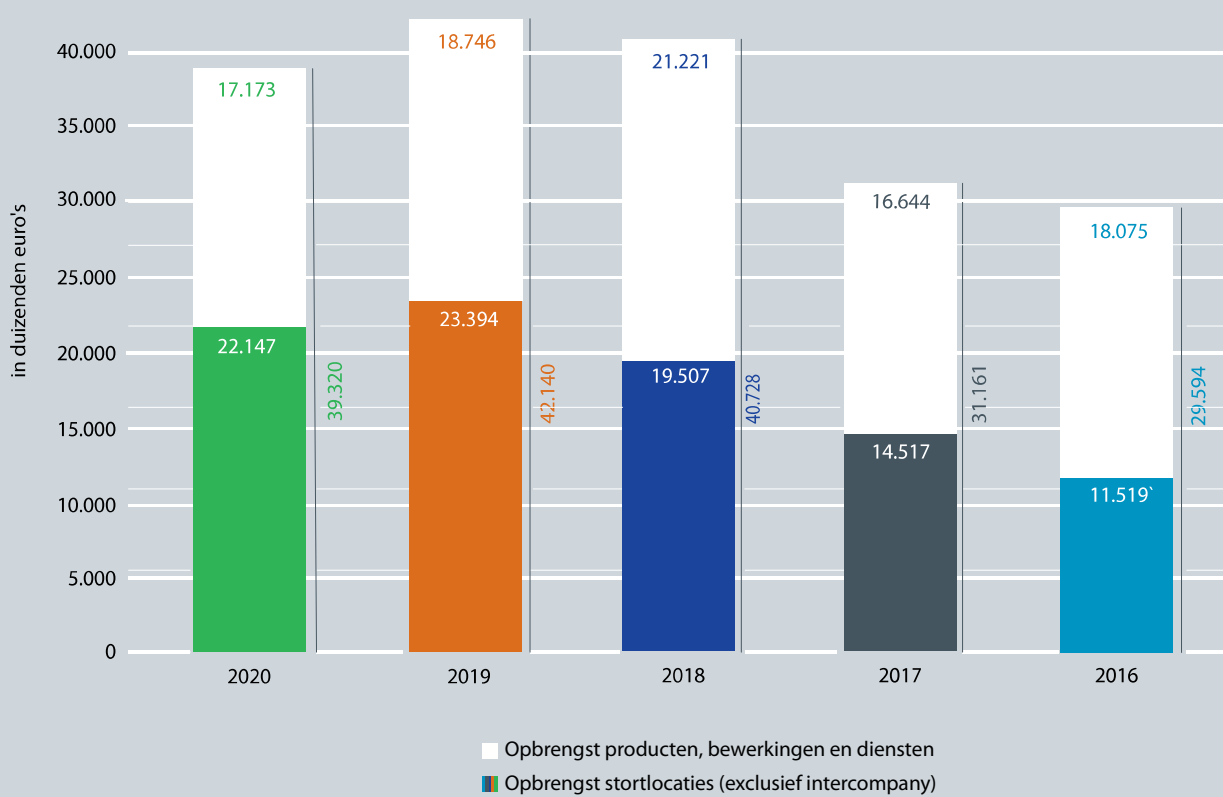
RESULTAAT NA BELASTINGEN



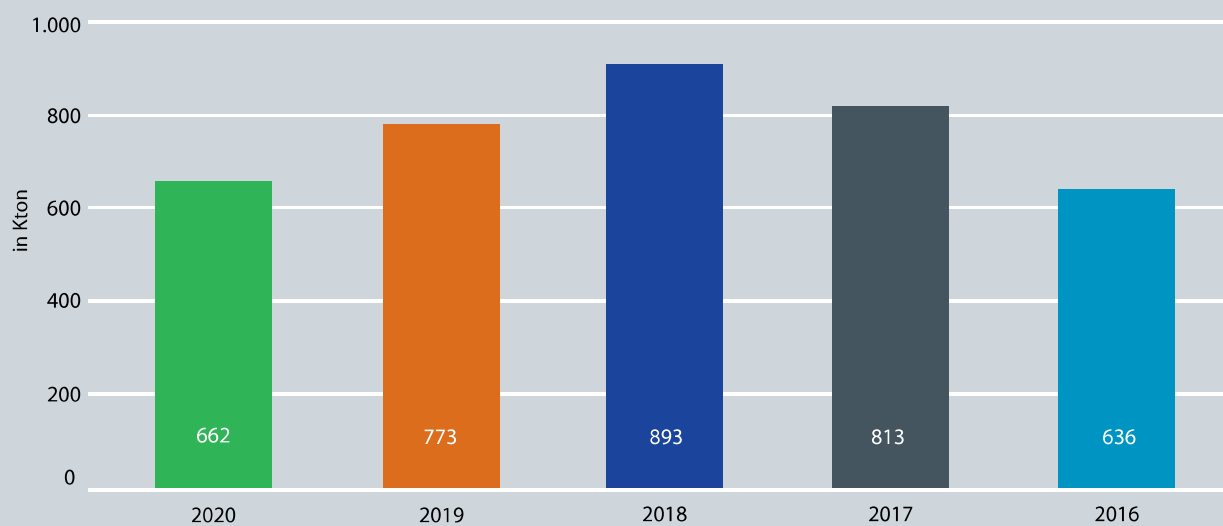
KENGETALLEN RESULTAAT



OMZET NAAR HOOFDACTIVITEITEN



ONTWIKKELING GESTORT AFVAL



Geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(vóór resultaatbestemming)

ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
A. Vaste activa		
I - Immateriële vaste activa	3.145	3.318
II - Materiele vaste activa	48.304	43.985
III - Financiële vaste activa	132.054	127.467
Totaal vaste activa	183.503	174.770
B. Vlottende activa		
I - Voorraden	360	353
II - Vorderingen	23.379	25.897
III - Liquide middelen	3.861	6.146
Totaal vlottende activa	27.600	32.396
Totaal activa	211.103	207.166

Statutair bestuurder

Aandeelhouders

Provincie Noord-Holland

Provincie Flevoland

Raad van Commissarissen

Assendelft, 2 juni 2021

PASSIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
C. Groepsvermogen		
I - Eigen vermogen	72.066	66.125
II - Minderheidsbelang derden	169	183
	72.235	66.308
D. Voorzieningen	117.378	117.182
E. Langlopende schulden	7.174	6.879
F. Kortlopende schulden	14.316	16.797
Totaal passiva	211.103	207.166

Statutair bestuurder

Aandeelhouders

Provincie Noord-Holland

Provincie Flevoland

Raad van Commissarissen

Assendelft, 2 juni 2021

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020

(in duizenden euro's)

	2020	2019
Opbrengsten		
G.		
I - Netto-omzet	39.320	42.140
II - Verhuuropbrengsten	3.592	3.685
III - Overige bedrijfsopbrengsten	5.001	6.098
Opbrengsten	47.913	51.923
H. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	22.406	23.701
I.I - Lonen en salarissen	8.329	7.665
I.II - Sociale lasten en pensioenlasten	2.113	1.956
I.III - Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4.511	3.455
I.IV - Overige bedrijfskosten	8.122	7.209
Som der kosten	45.481	43.986
Bedrijfsresultaat	2.432	7.937
J. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	956	957
K. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de financiële vaste activa behoren	3.187	8.008
L. Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.181	-15.674
	1.962	-6.709
Resultaat voor belastingen	4.394	1.228
M. Belastingen	-1.088	1.161
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	3.871	1.568
	2.783	2.729
Resultaat na belastingen	7.177	3.957
Aandeel derden in resultaat	14	-16
Nettoresultaat	7.191	3.941

Statutair bestuurder

Aandeelhouders

Provincie Noord-Holland

Provincie Flevoland

Assendelft, 2 juni 2021

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(in duizenden euro's)

	2020	2019
Bedrijfsresultaat	2.432	7.937
Aanpassingen voor:		
■ afschrijvingen	4.511	3.455
■ dotatie voorzieningen	-1.797	1.125
■ mutatie in werkkapitaal	31	-5.835
	2.745	-1.255
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	5.177	6.682
Ontvangen intrest	1.664	-10
Ontvangen dividend	3.419	1.387
Betaalde intrest	-51	-130
Betaalde winstbelasting	-2.805	-631
	2.227	615
Kasstroom uit operationele activiteiten	7.404	7.297
Investerings in:		
Immateriële vaste activa	-	-2.000
Materiële vaste activa	-8.657	-14.787
Langlopende beleggingen	7	9.875
Leningen u/g	54	28
Verwerving groepsmaatschappijen	-	-50
Desinvesteringen in:		
materiële vaste activa	-	239
	-8.596	-6.694
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-8.596	-6.694
Aflossing langlopende schulden	-500	-1.392
Opname langlopende schulden	665	2.453
Mutatie overige langlopende passiva	-8	-9
Betaald dividend	-1.250	-4.250
	-1.093	-3.198
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.093	-3.198
Dividend derden	-	-33
Nettokasstroom	-2.285	-2.628
Liquide middelen per 31 december 2018	-	8.774
Liquide middelen per 31 december 2019	6.146	6.146
Liquide middelen per 31 december 2020	3.861	-
Mutatie liquide middelen verslagjaar	-2.285	-2.628

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Verslaggevende entiteit

NV Afvalzorg Holding, statutair gevestigd te Haarlem en kantoorhoudend te Assendelft, Nauerna 1, is een naamloze vennootschap en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34081570. De aandelen van de onderneming zijn voor 90% in het bezit van de Provincie Noord-Holland. De resterende 10% is in het bezit van de Provincie Flevoland. NV Afvalzorg Holding staat aan het hoofd van de Afvalzorg-groep. Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de onderneming en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De geconsolideerde jaarrekening wordt gepubliceerd op de website van de onderneming www.afvalzorg.nl en is verkrijgbaar op het kantoor van de onderneming.

Voornaamste activiteiten

NV Afvalzorg Holding is een holdingmaatschappij met beperkte eigen activiteiten. De eigen activiteiten bestaan voornamelijk uit de verhuur van terreinen. De voornaamste activiteiten van de groep waarvan de onderneming aan het hoofd staat, bestaan uit de eindverwerking van afval, het verwerken van afvalstromen en het uitvoeren van zorg- en nazorg activiteiten bij gesloten afvalstortlocaties en andere verontreinigde terreinen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

Schattingswijziging

Afvalzorg gebruikt bij de waardering van de voorzieningen de marktrente voor bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardigheid en de inflatie op basis van marktverwachtingen. Per eind 2020 heeft Afvalzorg een wijziging doorgevoerd voor de schattingsmethode waarmee de marktrente en -inflatie bepaald worden. De aanleiding hiervoor is gelegen in een drietal punten:

1. De gewijzigde toepassing van de ultimate forward rate (UFR) in de nominale rentetermijnstructuur voor pensioenfondsen, die in de komende vier jaar stapsgewijs wordt doorgevoerd en met schokken een verlagend effect heeft op de rentecurve;
2. De liquiditeit van AA-bedrijfsobligaties is dusdanig toegenomen, dat een eenvoudigere schattingsmethode voor de kredietopslagen mogelijk is geworden;
3. Het verschil in de marktinflatie op het twintigjaars punt en de ECB-doelstelling van 2,0% - zoals Afvalzorg deze hanteerde - is dusdanig toegenomen, dat Afvalzorg de laatste niet langer meer als beste schatting beschouwt.

Waarderingselement	Schattingsmethode 2020	Schattingsmethode 2019
Disconteringsrente	o.b.v. IFRS AA-curve	o.b.v. de nominale rentetermijnstructuur voor pensioenfondsen, gepubliceerd door DNB
Kredietopslag	impliciet opgenomen in de IFRS AA-curve	o.b.v. een combinatie van de AA-curve tot het vijfjaars punt en de som van de A-curve en het verschil tussen de AA-curve en de A-curve op het vijfjaars punt
Inflatietoepassing	o.b.v. de inflatieswapcurve voor de gehele periode van dertig jaar	o.b.v. de inflatieswapcurve tot het twintigjaars punt en daarna een inflatie van 2,0% o.b.v. de ECB-doelstelling
Eeuwigdurende nazorg Velsen	o.b.v. een inschatting van de eeuwigdurende rente, inflatie en jaarlijkse kasstroom, bepaald op het dertigjaars punt	o.b.v. de ultimate forward rate, de kredietopslag in het dertigjaars punt, de ECB-inflatie van 2,0% en de jaarlijkse kasstroom, bepaald op het zestigjaars punt

Het effect van de schattingswijziging is prospectief verwerkt. Dit betekent dat de vergelijkende cijfers van eind 2019 niet worden aangepast, maar dat wel additionele toelichting is opgenomen over de waardering per eind 2020 voor de nieuwe schattingswijze in verhouding tot de oude. Hieronder zijn de effecten weergegeven.

Item jaarrekening	Schattingsmethode 2020	Schattingsmethode 2019	Vershil (schattingsmethode 2020 -/- 2019)
Waardering voorzieningen	€ 116,8 miljoen	€ 131,4 miljoen	-/- € 14,6 miljoen
Waardering eeuwigdurende nazorg Velsen	€ 6,1 miljoen	€ 16,5 miljoen	-/- € 10,4 miljoen
Financiële dotatie aan de voorzieningen	€ 2,0 miljoen	€ 16,6 miljoen	-/- € 14,6 miljoen

De nieuwe schattingmethode levert ten opzichte van de oude schattingmethode dus een lagere waardering op van € 14,6 miljoen. Dit is voor een zeer groot deel toe te schrijven aan de lagere waardering van de eeuwigdurende nazorg van de gesloten stortlocatie Velsen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- de voorzieningen;
- de post vooruitontvangen omzet zoals opgenomen onder de overige kortlopende schulden;
- de post belastingen (inclusief latente belastingen).

In de voorzieningen zijn significante inschattingen opgenomen omtrent meerjarige toekomstige uitgaven, welke in timing en omvang onzeker kunnen zijn. Tevens zijn mogelijk toekomstige ontwikkelingen op het gebied van afwerking en nazorg van stortplaatsen van invloed op deze uitgaven. Bij het maken van inschattingen hieromtrent hanteert het management de op dit moment meest betrouwbare bekende gegevens en stand van zaken op de individuele locaties.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar pagina 79.

De grondslag voor de waardering van vennootschappen onder firma betreft nettovermogenswaarde.

Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten, de verkoop binnen een jaar waarschijnlijk is en op overnamedatum (of binnen een korte periode daarna) aan andere indicatoren wordt voldaan. Deze belangen worden opgenomen onder de vlottende activa, onder effecten ('slechts aangehouden om te vervreemden').

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

Indien transacties met een niet-geconsolideerde deelneming, die niet kwalificeert als groepsmaatschappij en wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden op balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoersen. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode dat zij zich voordoen.

Bedrijfsuitoefening in het buitenland

De activa en verplichtingen die deel uitmaken van de netto-investering in een bedrijfsuitoefening in het buitenland worden in de functionele valuta omgerekend tegen de koers op balansdatum. De opbrengsten en kosten van een dergelijke bedrijfsuitoefening worden in de functionele valuta omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

GRONDSLAGEN VOOR BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Voor materiële en immateriële vaste activa en deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren

verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroom genererende eenheid geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord. Een bijzonder waardevermindingsverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen (ongeacht of sprake is van aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering).

VERBODEN PARTIJEN

Transacties met verboden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: leningen u/g, beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten, lening o/g voor warmtetransportleiding, vorderingen op debiteuren en verbonden partijen, schulden aan crediteuren en verbonden partijen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), waarborgsommen, nog te ontvangen en nog te betalen bedragen, overige vorderingen en overlopende activa die onder de definitie van financieel instrument vallen, overige schulden en overige passiva die onder de definitie van financieel instrument vallen en liquide middelen.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

In financiële en niet-financiële contracten kunnen afspraken zijn gemaakt die voldoen aan de definitie van derivaten. Een dergelijke afspraak wordt afgescheiden van het basiscontract en als derivaat verwerkt als haar economische kenmerken en risico's niet nauw verbonden zijn met die van het basiscontract, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat, en het samengestelde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Van het basisconcept gescheiden derivaten worden in overeenstemming met de waarderingsgrondslag voor derivaten gewaardeerd tegen reële waarde.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Leningen u/g

Verstrekte leningen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen, waarbij amortisatie - voor zover van toepassing - plaatsvindt op basis van de effectieverentemethode.

Beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten

De beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten worden na de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening. Voor niet-beursgenoteerde beleggingen wordt voor waardeveranderingen boven de eerste opname een herwaarderingsreserve gevormd, waarbij mutaties in de herwaarderingsreserves ten gunste of ten laste van de overige reserves verlopen.

Kortlopende vorderingen, overlopende activa en liquide middelen

Kortlopende vorderingen, overlopende activa en liquide middelen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. Op deze posten zijn geen transactiekosten of (dis)agio van toepassing, waardoor de (geamortiseerde) kostprijs overeenkomt met de nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs op basis van de effectieverentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. Op deze posten zijn geen transactiekosten of (dis)agio van toepassing, waardoor de (geamortiseerde) kostprijs overeenkomt met de nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen vorderingen

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening. De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen onder het hoofd Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

In de Nederlandse wet- en regelgeving is een moratorium op stortcapaciteit geregeld. Dit impliceert dat een stortlocatie uitsluitend geëxploiteerd kan worden mits er vergunde capaciteit voor de desbetreffende locatie geregistreerd staat. Tot het in werking treden van bovengenoemde regelgeving werd er geen economisch offer gevraagd, anders dan de aanvraagkosten. De afgelopen jaren hebben diverse collega ondernemingen hun stortactiviteiten heroverwogen. In een aantal situaties hebben ondernemingen meer vergunde capaciteit dan zij voor hun exploitatie nodig hadden. Gegeven het moratorium hebben deze rechten een zekere waarde voor die ondernemingen, die als gevolg van een uitbreiding extra vergunde capaciteit nodig hebben. Door middel van het overschrijven van vergunde capaciteit van de ene stortplaats (verkoper) naar een andere stortplaats (koper) is er 'handel' in stortrechten ontstaan. De onderneming heeft de afgelopen jaren, vooruitlopend op de uitbreiding van de locatie Nauerna, geïnvesteerd in de stortrechten. Het geactiveerde bedrag wordt volgens een variabele methode afgeschreven op basis van gestorte hoeveelheden. Indien de bedrijfswaarde van een activum duurzaam lager is dan de boekwaarde op basis van de verkrijgingsprijs, vindt waardering plaats tegen de lagere bedrijfswaarde.

Aan het einde van ieder boekjaar wordt de realiseerbare waarde bepaald van de immateriële vaste activa die 'nog niet in gebruik zijn genomen', ook als er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. De grondslagen voor verwerking van een bijzondere waardevermindering zijn opgenomen onder Grondslagen voor bijzondere waardeverminderingen.

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

MATERIELE VASTE ACTIVA

De stortlocaties, de bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Voor stortlocaties wordt de afschrijving berekend op basis van gestorte hoeveelheden. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen.

Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben in de deelnemingen verwerkt (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt wel volledig verwerkt. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De niet gerealiseerde winst wordt geëlimineerd uit het resultaat van de onderneming. Deze correctie wordt verwerkt door eliminatie op netto-omzet en het opnemen van een overlopende post.

De onderneming realiseert de geëlimineerde winst als gevolg van verkoop aan derden, afschrijvingen of door middel van het verantwoorden van een bijzondere waardevermindering door de desbetreffende deelneming.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

Samenwerkingsverbanden

Deelnemingen waarin de onderneming de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, verwerkt de onderneming de activa waar zij zeggenschap over heeft evenals de zelf aangegane verplichtingen, zelf gemaakte kosten en het aandeel in het resultaat op verkopen en/of dienstverlening door de joint venture.

In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van activa waarover de deelnemers gezamenlijk zeggenschap hebben, verwerkt de onderneming de gemeenschappelijke activa, verplichtingen, kosten en opbrengsten proportioneel.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de vennootschap aan een joint venture, verantwoordt de vennootschap dat deel van het resultaat in de winst-en-verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de onderneming daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de vennootschap, verantwoordt de vennootschap het aandeel in de winst of verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst-en-verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de vennootschap zijn aandeel in dit verlies direct.

Deelnemingen en samenwerkingsverbanden die classificeren als joint venture

- Groen & Grond Combinatie VOF
- Grondreinigingcombinatie VOF
- VOF Het Groene Schip
- Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF
- VOF Rock Solid - Afvalzorg
- Energiezorg BV
- Nexterra BV

SAMENWERKINGSVERBAND TUSSEN

- NV Grondbankcombinatie & Sortiva BV
- Afvalzorg Grondstromen BV & RCR VOF
- Afvalzorg Projecten BV & Markus BV
- J.B. Rutte BV & Den Ouden Groenrecycling BV
- Osdorp Beheer BV & Rock Solid BV
- Stortgas BV & Lokale Energie BV
- Osdorp Beheer BV & Ingensche Waarden BV

Beleggingen en overige financiële vaste activa

Beleggingen

Beleggingen opgenomen onder de financiële vaste activa zijn deels beursgenoteerd en deels niet-beursgenoteerd. Zij worden niet beschouwd als handelsportefeuille maar wel aangehouden met de intentie om tussentijds verhandeld te kunnen worden ("available for sale"). Bij eerste verwerking vindt waardering van de beleggingen plaats op basis van reële waarde. Doorgaans komt dit overeen met de aanschafwaarde. De eventueel bijkomende transactiekosten worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen reële waarde, waarbij waarderingsverschillen (op individuele basis) rechtstreeks via de winst-en-verliesrekening worden verwerkt. Voor de waardering boven de eerste verwerking wordt voor niet-beursgenoteerde beleggingen daarnaast een herwaarderingsreserve gevormd, waarbij herwaarderingsverschillen ten laste of ten gunste van de overige reserves verlopen. De reële waarde van de beleggingen wordt verantwoord op basis van de door de vermogensbeheerders opgegeven (markt-)koersen op balansdatum. Aan- en verkopen van financiële vaste activa worden verantwoord op transactiedatum.

Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa betreffen personeelsleningen van diverse aard. Zij worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten).

De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd) die niet behoren tot een handelsportefeuille en die worden aangehouden tot het einde van de looptijd, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop van voorraden worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten. Inkoop van eigen aandelen wordt in mindering gebracht op de overige reserves.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde worden voor zover zij zich boven de eerste verwerking bevinden in de herwaarderingsreserve opgenomen. Uitzondering hierop vormen beleggingen en overige financiële activa die beursgenoteerd zijn. Waardeveranderingen van die activa worden onmiddellijk in het resultaat verwerkt. Daarnaast wordt voor die activa een herwaarderingsreserve gevormd ten laste van de overige reserves als geen sprake is van frequente marktnoteringen.

De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. De herwaarderingsreserve wordt verminderd met de gerealiseerde herwaardering. Op de herwaarderingsreserve wordt waardeverminderingen van het betreffende actief in mindering gebracht.

Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de overige reserves.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het proportionele deel van derden in de nettowaarde van de activa en verplichtingen, bepaald volgens de waarderingsgrondslagen van de onderneming.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft. Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte uitgaven. De gehanteerde disconteringsvoet is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties (gecorrigeerd voor risico's) op balansdatum. Per soort voorziening wordt een consistente grondslag toegepast.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden wordt ook de nazorgpositie gepresenteerd waarvan de tegenprestatie over een jaar of later geleverd gaat worden. Tevens is onder de langlopende schulden een reservering voor toekomstige jubileumuitkeringen opgenomen. Dit betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden."

Reservering voor jubilea

Deze reservering betreft de contante waarde van het geschatte bedrag van toekomstige uitkeringen bij een 25-jarig of 40-jarig dienstverband. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden. De reservering is gediscoteerd met een rekenrente van 0,5% zijnde het punt in de Eurozone IAS 19 discount rate guidance van de gemiddelde uitkeringstermijn (19 jaar).

Kortlopende vorderingen en schulden (Transacties met verbonden partijen)

Tussen NV Afvalzorg Holding en haar dochtermaatschappijen, alsmede tussen de dochtermaatschappijen onderling, bestaan vele transacties in de vorm van leveringen en diensten. Alle transacties met verbonden partijen worden uitgevoerd op een zakelijke basis tegen marktconforme tarieven en voorwaarden.

Kortlopende vorderingen en schulden (vooruitontvangen omzet)

Per balansdatum wordt de op de locatie aanwezige voorraad geïnventariseerd. Naast de kwantitatieve aspecten (kubieke meters) worden ook per partij de kwalitatieve aspecten opgenomen. Op basis van deze gegevens wordt een inschatting gemaakt van de noodzakelijke bewerkingskosten c.q. de noodzakelijke verwijderingskosten en de marge. De inschatting van de vooruitontvangen omzet bevat subjectieve elementen en is gebaseerd op de kennis en de ervaring van de verantwoordelijke functionarissen. De gehanteerde tarieven zijn ontleend aan actuele marktgegevens.

Opbrengstverantwoording

Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat. De netto-omzet wordt verantwoord op het moment dat de prestatie is geleverd.

Netto omzet afvalverwerking

Opbrengsten uit de exploitatie van de stortlocaties en verwerkingsactiviteiten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit de overige verwerkingsactiviteiten worden in de netto omzet opgenomen voorzover de omzet als gerealiseerd kan worden beschouwd. Naar rato van de fase in het verwerkingsproces wordt de omzet als gerealiseerd verantwoord. Deze inschatting vindt plaats op basis van inventarisaties waarbij zowel de kwantitatieve- als de kwalitatieve aspecten van aangevoerde partijen beoordeeld worden. De splitsing in netto-omzet en vooruitontvangen omzet bevat naar zijn aard subjectieve elementen.

Netto omzet diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

Verhuuropbrengsten

Huuropbrengsten worden lineair in de winst-en-verliesrekening opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen, te weten algemene locatielasten, heffingen en belastingen, machines en installaties, verwerkingskosten, afzetkosten en monitorings- en analysekosten.

Financiële baten en lasten

De rentebaten betreffen de ontvangen rentevergoedingen en dividenden, als ook de op balansdatum op betrouwbare wijze vast te stellen nog te ontvangen rente. De transactieresultaten komen voort uit de expiratie of de verkopen van financiële instrumenten. Het verschil tussen de transactieprijs en de reële waarde na eerste verwerking wordt in het resultaat verwerkt. De eventuele met betrekking tot het betreffende financiële instrument gevormde herwaarderingsreserve valt met de transactie vrij ten opzichte van de overige reserves. Koersresultaten ontstaan door de mutaties in de waarde van financiële instrumenten na eerste verwerking.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Dividenden uit beleggingen worden toegerekend aan de periode waarin zij daadwerkelijk ontvangen worden. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren. Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de

lening is de effectieve rente die in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst-en-verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. De nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Indien de omvang van bonussen of ander vormen van variabele vergoedingen op balansdatum onzeker zijn dan worden de lasten verantwoord in de periode dat deze vorm van beloning verschuldigd is. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregelingen

De onderneming heeft haar pensioenverplichtingen ondergebracht bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds ("ABP"). De ABP-regeling kwalificeert vanuit deelnemersoptiek als de zogenaamde 'toegezegde bijdrage regeling'. De onderneming heeft geen verplichtingen tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij dit bedrijfstak-pensioenfonds anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De onderneming heeft conform de bepalingen in Richtlijn voor de jaarverslaggeving 271 geen voorziening opgenomen.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Bij de ABP-regeling is sprake van een middelloonregeling. De pensioenregels schrijven voor dat de beleidsdekkingsgraad 128% moet zijn. Ook is wettelijk bepaald dat de beleidsdekkingsgraad niet langer dan 5 jaar onder de 104,2% mag liggen. De beleidsdekkingsgraad bedroeg ultimo 2020 87,6% (2019: 95,8%). Dit betekent dat een herstelplan moet worden opgesteld door het pensioenfonds om binnen maximaal 10 jaar weer een dekkingsgraad van minimaal 126,6% te krijgen.

VUT en andere non-activiteitsregelingen

De verplichtingen uit hoofde van VUT-regelingen en andere non-activiteitsregelingen omvatten verplichtingen jegens personeelsleden die reeds hebben geopteerd voor gebruikmaking van de regeling, de personeelsleden die onder de bestaande regeling kunnen opteren voor vervroegde uittreding maar dat nog niet hebben gedaan en personeelsleden die nog niet kunnen opteren, maar dat tijdens de looptijd van de bestaande regeling in de toekomst wel kunnen doen.

De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de geschatte kans dat voor gebruikmaking van de regeling wordt geopteerd, de leeftijden, de salarissen en de levensverwachtingen van de in de berekening betrokken personeelsleden, de hoogte van de VUT-uitkeringen, de bijkomende lasten die op de onderneming (blijven) drukken, overheidssubsidies en personeelsbijdragen en de rentevoet voor de berekening van de contante waarde.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Leasing

Operational leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Verkregen ontwikkelingskredieten worden in mindering gebracht op de ontwikkelingskosten. Indien terugbetaling van het ontwikkelingskrediet dient plaats te vinden, worden de terugbetalingen en de rente daarover verwerkt als kosten van de omzet.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen en worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winst-belastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen. Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekening mogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij de discontering plaatsvindt op basis van de nettorente (de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief).

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze minderheids deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deze deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs.
- De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.
- De reële waarde van derivaten waarbij collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de (Eonia) swapcurve, omdat door de uitwisseling het krediet- en liquiditeitsrisico wordt gemitigeerd.
- De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Teneinde bij afstoting van een bedrijfssegment dit segment aan te kunnen merken als een beëindigde activiteit, definieert de onderneming een bedrijfssegment als een onderdeel van een eenheid waarbij de activiteiten en kasstromen grotendeels onafhankelijk zijn van andere activiteiten. Winst of verlies uit de afstoting van een bedrijfssegment (productsector) wordt samen met de resultaten uit deze activiteiten tot de datum van afstoting afzonderlijk verantwoord als resultaat op beëindigde activiteiten.

De financiële gegevens van een afgestoten bedrijfssegment zijn niet opgenomen onder de betreffende individuele posten in de geconsolideerde jaarrekening en de bijbehorende toelichting.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gewogen gemiddelde koers van de verslagperiode/de koers op de datum dat de transacties hebben plaatsgevonden. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangsten dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom

uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in de verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn van de aankoopprijs in aftrek gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reële waarde-hedges of kasstroom-hedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

A.I - IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	STORT- RECHTEN	STORT RECHTEN VOORUITBET.	TOTAAL
31 december 2019			
Verkrijgingsprijs	4.652	1.367	6.019
Cumulatieve afschrijving	-2.701	-	-2.701
Boekwaarde	1.951	1.367	3.318
Mutaties 2020			
Afschrijvingen	-173	-	-173
Mutaties boekjaar	-173	-	-173
31 december 2020			
Verkrijgingsprijs	4.652	1.367	6.019
Cumulatieve afschrijving	-2.874	-	-2.874
Boekwaarde	1.778	1.367	3.145

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

■ Stortrechten Op basis van capaciteit

A.II - MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	STORT- LOCATIES	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	MACHINES EN INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN	VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN IN UITVOERING	TOTAAL
31 december 2019						
Verkrijgingsprijs	85.751	37.880	2.317	3.262	9.362	138.572
Cumulatieve afschrijving	-82.861	-7.902	-1.441	-2.383	-	-94.587
Boekwaarde	2.890	29.978	876	879	9.362	43.985
Mutaties 2020						
Investerings	2.885	2.797	52	351	2.572	8.657
Desinvesteringen verkrijgingsprijs	-	-1.357	-36	-678	-	-2.071
Afschrijvingen	-2.479	-1.332	-207	-320	-	-4.338
Herrangschikking	7.059	963	-	-	-8.022	-
Desinvesteringen afschrijvingen	-	1.357	36	678	-	2.071
Mutaties boekjaar	7.465	2.428	-155	31	-5.450	4.319
31 december 2020						
Verkrijgingsprijs	95.695	40.283	2.333	2.935	3.912	145.158
Cumulatieve afschrijving	-85.340	-7.877	-1.612	-2.025	-	-96.854
Boekwaarde	10.355	32.406	721	910	3.912	48.304

De volgende afschrijvingstermijnen worden hierbij gehanteerd:

■ Stortlocaties	Op basis van capaciteit
■ Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0 tot 40 jaar
■ Machines en installaties	3 tot 15 jaar
■ Andere vaste bedrijfsmiddelen	3 tot 10 jaar

De belangrijkste investeringen in 2020 betreffen:

- Aanleg compartiment 14 Wieringermeer
- Aanleg compartiment c2 Zeeasterweg
- Bouw afvalwaterzuivering Zeeasterweg
- Herinrichting locatie de Liede

De vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering omvatten lopende investeringsprojecten in een stortcompartiment op de locatie Zeeasterweg, de herinrichting van locatie De Liede en compartiment 1 op Nauerna en de ontwikkeling van een bedrijfsgebouw, loods en weegkantoor op locatie Nauerna.

A.III - FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	LENINGEN U/G	DEELNEMINGEN	BELEGGINGEN	LATENTE BELASTING VORDERINGEN	TOTAAL
31 december 2019					
Aanschafprijs	160	3.275	120.347	3.685	127.467
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Boekwaarde	160	3.275	120.347	3.685	127.467
Mutatie in de boekwaarde					
Aandeel in resultaat deelnemingen	-	3.871	-	-	3.871
Ontvangen dividend	-	-3.419	-	-	-3.419
Waardeveranderingen	-	-	2.479	-	2.479
Ontvangen aflossingen / ontrekkingen	-54	-	-7	-	-61
Mutatie latente belastingen	-	-	-	1.717	1.717
	-54	452	2.472	1.717	4.587
31 december 2020					
Aanschafprijs	106	3.727	122.819	5.402	132.054
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Boekwaarde	106	3.727	122.819	5.402	132.054

Leningen u/g

De post leningen u/g betreft:

- rentedragende personeelsleningen EUR 23 (2019: EUR 31)
- rentedragend voorschot in kader van de pensioencompensatieregeling EUR 83 (2019: EUR 102)

De rente op de personeelslening bedraagt 3% per jaar en het rentedragend voorschot in het kader van de pensioencompensatieregeling bedraagt 0,79% per jaar. Aflossingen vinden in gelijke termijnen per maand plaats. Het kortlopende deel is opgenomen onder kortlopende activa.

Aan de bestuurder is in 2016 een voorschot verstrekt in het kader van de aftoppingsregeling pensioenen (pensioencompensatieregeling). De resterende looptijd is tot september 2024.

In het boekjaar is voor een bedrag van € 8.868 (2019: € 8.472) door bestuurder afgelost. Het rentepercentage dat op de leningen en voorschotten in rekening is gebracht bedraagt 0,79% (2019: 0,79%). De resterende looptijden van de leningen u/g aan bestuurder en commissarissen is als volgt:

Bestuurder: De resterende looptijd is tot september 2024.

Commissarissen: n.v.t.

Latente belastingvordering

Van de latente belastingvorderingen is ultimo 2020 naar verwachting € 1.269.000,- verrekenbaar binnen 1 jaar (ultimo 2019: € 1.210.000,-).

De post latente belastingvorderingen bedraagt nominaal € 5,9 miljoen (2019: € 5,2 miljoen). Gedurende boekjaar 2020 is € 0,7 miljoen (2019: € 1,2 miljoen) aan latente belastingvorderingen ontstaan. Bij de discontering is een nettorente percentage van 2,63% toegepast. De gemiddelde looptijd van de latente belastingvordering bedraagt 15 jaar.

De mutatie in de latente belastingen is het gevolg van het vervallen van tijdelijke verschillen tussen fiscale en commerciële afschrijvingen en afwijking in de fiscale en commerciële waardering van voorzieningen.

Deelnemingen

Onderstaande samenwerkingsverbanden classificeren als joint venture op grond van de samenwerkingsovereenkomst die de vennootschap heeft gesloten met de andere aandeelhouders in deze vennootschappen.

De groep heeft de volgende kapitaalbelangen:

DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)	BELANG	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Groen & Grond Combinatie VOF	50,0%	426	368
Grondreinigingscombinatie VOF	50,0%	303	30
VOF Het Groene Schip	50,0%	1.022	1.508
Nexterra BV	50,0%	113	39
Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF	50,0%	43	188
VOF Rock Solid - Afvalzorg (Alkmaar)	50,0%	1.196	492
Energiezorg BV	50,0%	624	650
Totaal		3.727	3.275

Tenzij anders vermeld is de functionele vestigingsplaats Assendelft.

VERLOOP DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Saldo begin boekjaar	3.275	3.044
Bij: kapitaalstorting	-	50
Bij: resultaat	3.871	1.568
Af: dividend	-3.419	-1.387
Totaal	3.727	3.275

SAMENSTELLING BELEGGINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Vastrentende waarden staat	79.119	76.730
Vastrentende waarden bedrijf	6.964	6.943
Zakelijke waarden aandelen	24.545	23.162
Zakelijke waarden vastgoed	12.191	13.512
Totaal	122.819	120.347

B.I - VOORRADEN (in duizenden euro's)

Grond- en hulpstoffen

Totaal

2020

360

360

2019

353

353

B.II - VORDERINGEN (in duizenden euro's)

Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op verbonden partijen

Overige vorderingen

Overlopende activa

Totaal

2020

13.617

1.374

4.198

4.190

23.379

2019

15.657

1.705

4.471

4.064

25.897

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

VORDERINGEN OP HANDELSDEBITEUREN

(in duizenden euro's)

Geamortiseerde kostprijs van uitstaande vorderingen

Af: voorziening wegens oninbaarheid

Totaal

2020

13.869

-252

13.617

2019

15.967

-310

15.657

In de vorderingen op handelsdebiteuren zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Gedurende het boekjaar is ten laste van de winst-en-verliesrekening voor een bedrag van € 5.548,- (2019: € 143.563) een voorziening wegens oninbaarheid gevormd. Gedurende het boekjaar is een bedrag van € 22.726,- (2019: € 471.309,-) van een eerder gevormde voorziening wegens oninbaarheid teruggenomen doordat een naar verwachting geheel oninbare vordering op een rechtspersoon toch deels is geïnd.

OVERIGE VORDERINGEN (in duizenden euro's)

Rente

Dividendbelasting

Vennootschapsbelasting

Totaal

2020

612

3

3.583

4.198

2019

627

3

3.841

4.471

OVERLOPENDE ACTIVA (in duizenden euro's)

	2020	2019
Vooruitbetaalde bedragen	2.510	175
Nog te ontvangen bedragen	1.680	3.889
Totaal	4.190	4.064

In de overlopende activa zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

B.III - LIQUIDE MIDDELEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Rekening courant banken	1.948	4.508
Spaarrekeningen en andere kortlopende beleggingen	1.913	1.638
Totaal	3.861	6.146

De onder de liquide middelen opgenomen spaarrekeningen betreffen uitsluitend tegoeden die direct of vervroegd opvraagbaar zijn. De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking. Het kortlopende deel van de beleggingen bestaat uit de tegoeden op de spaar- en beleggingsrekeningen en is opgenomen onder de liquide middelen.

C - Groepsvermogen**MUTATIESTAAT VAN HET EIGEN VERMOGEN VAN NV AFVALZORG HOLDING**

als onderdeel van het groepsvermogen (in duizenden euro's)

	2020	2019
Eigen vermogen van NV Afvalzorg Holding als onderdeel van het groepsvermogen primo boekjaar	66.125	66.435
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan NV Afvalzorg Holding	7.191	3.940
Dividendbetaling aandeelhouders	-1.250	-4.250
Eigen vermogen van NV Afvalzorg Holding als onderdeel van het groepsvermogen ultimo boekjaar	72.066	66.125

C.II - MINDERHEIDSBELANG DERDEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
BV Baggerzorg (21,95% belang derden)		
Beginstand 1 januari	183	200
Aandeel in resultaat	-14	16
Dividenduitkering	-	-33
Eindstand 31 december	169	183

Onder dit balanshoofd is opgenomen het minderheidsbelang van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, dat het aandeel van derden in het eigen vermogen van BV Baggerzorg vertegenwoordigt.

Voorzieningen

D - VOORZIENINGEN (in duizenden euro's)

	AFWERKING	NAZORG	OVERIGE	TOTAAL
Stand per 31 december 2019	76.554	39.018	1.610	117.182
Mutaties				
Dotaties ten laste van het resultaat	3.500	665	-	4.165
Vrijval ten gunste van het resultaat	-	-	-10	-10
Mutaties vanaf langlopende schulden	-	-	9	9
Onttrekkingen	-4.547	-1.359	-46	-5.952
Rentedotatie en correcties discontering en inflatie	4.517	-2.548	15	1.984
Mutaties boekjaar	3.470	-3.242	-32	196
Stand per 31 december 2020	80.024	35.776	1.578	117.378
Looptijden				
Kleiner of gelijk aan 1 jaar	100	1.332	2	1.434
Groter dan 1 jaar en kleiner dan 5 jaar	1.740	6.963	1.064	9.767
5 jaar of langer	78.184	27.481	512	106.177
Stand per 31 december 2020	80.024	35.776	1.578	117.378

OVERIGE VOORZIENINGEN

(in duizenden euro's)

	SANERING	RISICO AFKOOP NAZORG	TOTAAL
Stand per 31 december 2019	1.082	528	1.610
Mutaties			
Vrijval ten gunste van het resultaat	-4	-6	-10
Mutaties vanaf langlopende schulden	-	9	9
Onttrekkingen	-46	-	-46
Rentedotatie en correcties discontering en inflatie	3	12	15
Mutaties boekjaar	-47	15	-32
Stand per 31 december 2020	1.035	543	1.578
Looptijden			
Kleiner of gelijk aan 1 jaar	-	2	2
Groter dan 1 jaar en kleiner dan 5 jaar	1.035	29	1.064
5 jaar of langer	-	512	512
Stand per 31 december 2020	1.035	543	1.578

Voorzieningen voor afwerking, nazorg en overige voorzieningen

De voorzieningen zien op verplichtingen die over een langere periode dan een jaar lopen en waarvan de tijdswaarde van geld materieel is. Zij worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Onder de voorzieningen voor de stortactiviteiten wordt verstaan de contante waarde van alle toekomstige verplichtingen uit hoofde van afwerking en nazorg van stortlocaties. De voorzieningen voor afwerking zijn gebaseerd op een inschatting van het toekomstig afvalaanbod en de daarmee samenhangende sluitingsdatum van de desbetreffende locatie. De uitgaven zijn geschat op basis van de huidige technische inzichten, geactualiseerd voor prijsontwikkelingen tot het moment van uitvoering.

De voorziening nazorg bestaat uit drie componenten: prénazorg, nazorgheffingen provinciale nazorgfondsen en nazorg Velsen. De prénazorg betreft de uitgaven die vallen in de periode tussen het stopzetten van de operationele activiteiten (sluiting) en de overdracht aan de provincie in het kader van de Nazorgregeling Wet Milieubeheer. De uitgaven per locatie zijn geschat op basis van ervaringscijfers. De nazorgheffingen komen ten gunste van de provinciale nazorgfondsen gesloten stortlocaties en zijn opgelegd ter financiering van de nazorg van de stortlocaties waarvoor de provincies de eeuwigdurende nazorgverantwoordelijkheid dragen. Voor de bepaling van de voorziening bepaalt de onderneming de gecommuniceerde nazorgheffingen en maakt zij waar nodig aanpassingen op basis van de meest actuele situatie voor wat betreft doelvermogen, rekenrente en overdrachtsmoment. De nazorgheffingen worden in de periode waarop de heffingen betrekking hebben onttrokken aan de voorziening. De gesloten locatie Velsen valt niet onder dit regime. De eeuwigdurende nazorg blijft voor deze locatie een verantwoordelijkheid voor Afvalzorg Deponie BV. De voorziening nazorg bestaat voor deze locatie uit de contante waarde van de hiermee samenhangende toekomstige verplichtingen, welke zijn gebaseerd op ervaringscijfers en de verwachte effecten van de optimalisatie van de waterbehandeling door de aanleg van een persleiding van locatie Velsen naar de waterzuivering van locatie Nauerna.

De gemiddeld gehanteerde disconteringsvoet is 0,4%. Voor 2020 wordt de disconteringsvoet gebaseerd op de volgende actuele marktgegevens:

- De IFRS AA-curve voor de periode van de eerste dertig jaar. De curve is geconstrueerd op basis van iBoxx gegevens, die zien op Europese in euro luidende bedrijfsobligaties met een hoge kredietwaardigheid.
- De inflatie wordt volledig tot en met het dertigjaars punt bepaald op basis van de inflatieswapcurve.
- De eeuwigdurende waarde van de nazorg van de gesloten stortlocatie Velsen wordt in jaar dertig bepaald op basis van een inschatting van de eeuwigdurende rente, inflatie en jaarlijkse kasstroom. De waardering van de eeuwigdurende waarde wordt jaarlijks heroverwogen met de inzichten van dat moment.

De dotatie aan de voorzieningen ten laste van het bedrijfsresultaat ziet op wijzigingen in de omvang en timing van de kasstromen, waarbij (verwachte) inflatie-effecten buiten beschouwing worden gelaten. De dotatie aan de voorzieningen ten laste van het financieel resultaat betreft de toevoeging van de rekenrente, alsmede de effecten van wijzigingen in de rente- en inflatieverwachtingen. Zij worden tezamen gepresenteerd onder de post rentelasten en soortgelijke kosten opgenomen op pagina 72.

Onder de overige voorzieningen ziet de voorziening risico afkoop nazorgprojecten op het mogelijke optreden van terugvalsscenario's in de nazorg van externe verontreinigde locaties waarvan de onderneming de nazorgverantwoordelijkheid heeft afgekocht. Voor de bepaling van de voorziening is op basis van de binnen de organisatie aanwezige deskundigheid en ervaring een inschatting gemaakt van de omvang, de timing en kans van optreden van de kasstromen. De voorziening wordt tegen contante waarde opgenomen en wordt op individuele projectbasis bepaald. De voorziening sanering heeft betrekking op toekomstige uitgaven voor de sanering van de oude stortheuvels op de locatie Zeeasterweg. De uitgaven zijn geschat op basis van ervaringscijfers.

Gevoeligheid voorzieningen

Op de voorzieningenwaardering per ultimo 2020 is een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd voor de reële rente, het m2-tarief voor de afdichting, de prenazorguitgaven en de eeuwigdurende waarde van Velsen.

In de onderstaande tabel is weergegeven welk effect optreedt in de voorzieningenwaardering bij wijziging van de reële rente (rente na correctie voor inflatie).

Wijziging reële rente	+ 1,0 procentpunt	-/- 1,0 procentpunt
Waardeverandering voorzieningen	-/- € 14,1 miljoen (-/- 12%)	+ € 16,9 miljoen (+ 14%)

De beweeglijkheid van de reële rente heeft dus een grote invloed op de waardering. Afvalzorg ondervangt dit risico door in de beleggingsportefeuille binnen vastgelegde kaders rekening te houden met effecten van rente- en inflatiebewegingen.

De nog af te dichten oppervlakte van de stortlocaties van Afvalzorg is aanzienlijk (in totaal 147 ha, oftewel 1,5 miljoen m2). Een wijziging in het basis m2-tarief voor de bovenafdichting ziet dus op een groot aantal m2. In de onderstaande tabel is de gevoeligheid van wijzigingen in het m2-tarief weergegeven.

Wijziging m2-tarief afwerking	+ 10%	-/- 10%
Waardeverandering voorzieningen	+ € 7,9 miljoen (+ 7%)	-/- € 7,9 miljoen (-/- 7%)

Afvalzorg benadert dit risico door veel aandacht te besteden aan de bepaling van het m2-tarief en hierbij een realistische insteek te hanteren.

Er is nog geen stortlocatie overgedragen aan een provinciaal nazorgfonds. De prenazorguitgaven van zowel de reeds gesloten locaties als de nog te sluiten locaties maken volledig deel uit van de voorziening nazorg. De gevoeligheid is hieronder in beeld gebracht.

Wijziging prenazorguitgaven	+ 10%	-/- 10%
Waardeverandering voorzieningen	+ € 1,9 miljoen (+ 2%)	-/- € 1,9 miljoen (-/- 2%)

Voor de eeuwigdurende nazorg van locatie Velsen heeft Afvalzorg een inschatting gemaakt van de eeuwigdurende jaarlijkse kasstroom en de eeuwigdurende reële rente. De periode maakt vanzelfsprekend dat deze schatting met veel onzekerheid omgeven is. In de onderstaande tabel is de gevoeligheid van de eeuwigdurende waarde weergegeven binnen de grenzen die Afvalzorg per ultimo 2020 als realistisch inschat.

Combinatie reële rente en jaarlijkse kasstroom	Positief scenario $r = 2,0\%$ $cf = € 50.000$	Waardering jaarrekening $r = 1,5\%$ $cf = € 75.000$	Negatief scenario $r = 1,0\%$ $cf = € 100.000$
Contante waarde per ultimo 2020	€ 3,1 miljoen	€ 6,1 miljoen	€ 12,2 miljoen

Heffingen provinciale nazorgfondsen in nazorgvoorziening

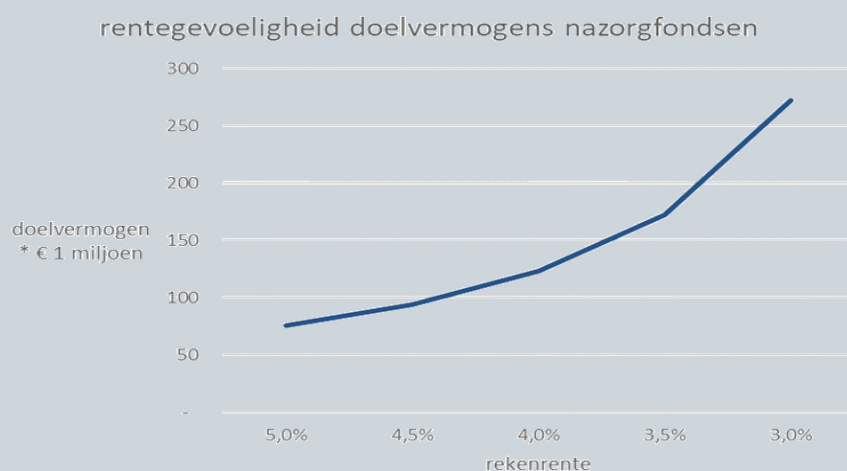
De voorziening nazorg is mede gebaseerd op heffingen die door de provinciale nazorgfondsen aan Afvalzorg worden opgelegd. Op grond van de Wet Milieubeheer is een provincie financieel en bestuurlijk verantwoordelijk voor de nazorg van de in de provincie gelegen stortlocaties die op of na 1 september 1996 zijn gesloten. In artikel 15.47 van de Wet Milieubeheer is opgenomen dat de provincie hiervoor een fonds dient op te richten. Voor aanvang van de nazorg vindt overdracht van de nazorgverantwoordelijkheid van de locatie plaats van exploitant aan het nazorgfonds. Met behulp van het RINAS-rekenmodel bepaalt de provincie voor elke locatie het doelvermogen: het vermogen dat bij aanvang van de nazorg in het fonds aanwezig moet zijn om alle toekomstige nazorguitgaven te kunnen verrichten. Het doelvermogen wordt berekend door de nazorguitgaven contant te maken met een vaste rekenrente. De thans door provincies Noord-Holland en Flevoland gehanteerde rekenrentes voor het bepalen van de doelvermogens bedragen respectievelijk 5,0% en 4,4%. De verwachte uitgaven van de nazorg zijn gebaseerd op een goedgekeurd nazorgplan per locatie.

Om het doelvermogen van een locatie te bereiken legt de provincie jaarlijkse nazorgheffingen op aan de betreffende exploitant en is op het moment van overdracht van de gesloten stortlocatie nog een eindafrekening van toepassing. Per ultimo 2020 zijn alleen voor locatie Zeeasterweg nog heffingen van toepassing (niveau 2020: € 0,4 miljoen). Daarnaast bouwt het nazorgfonds vermogen op door rendement te realiseren op de afgedragen heffingen. Voor de andere locaties is in beginsel al voldoende vermogen in de nazorgfondsen aanwezig om met het nog te verwachten rendement het doelvermogen te behalen. Tot het moment van de eindafrekening ligt het financiële risico volledig bij de exploitant, daarna komt het bij de provincie te liggen.

Per ultimo 2020 bedraagt het voor de Afvalzorg locaties opgebouwde vermogen naar schatting in totaal € 64 miljoen. Het totale doelvermogen bedraagt naar verwachting € 83 miljoen te bereiken in verschillende jaren over de periode 2021 tot en met 2045. De doelvermogens kunnen door de provincie worden aangepast op basis van geactualiseerde nazorgplannen en door wijziging van de in de berekening gehanteerde parameters, waaronder de rekenrente. Vanuit wijziging van de doelvermogens kunnen heffingen voortvloeien, die in de nazorgvoorzieningen van Afvalzorg tot dotaties kunnen leiden (of vrijval in het geval van negatieve heffingen).

Potentiële ontwikkelingen die tot wijzigingen in de doelvermogens kunnen leiden zijn:

- De mogelijkheid om duurzaam stortbeheer toe te passen. Dit vereenvoudigt de nazorg en verlaagt de nazorguitgaven naar verwachting aanzienlijk;
- Andere technologische ontwikkelingen, waardoor bijvoorbeeld de levensduur van een bovenafdichting verlengd wordt en een lager doelvermogen ontstaat;
- Verlaging van de rekenrente, leidend tot een hoger doelvermogen. Door de lange tijdshorizon van de verplichtingen in het nazorgfonds is er sprake van een hoge rentegevoeligheid. Een verlaging van de rekenrente kan derhalve tot een substantiële verhoging van het doelvermogen leiden. Dit effect wordt bovendien sterker naarmate het renteniveau dat als startpunt van de verlaging dient al op een lager niveau ligt. In de onderstaande grafiek is de gevoeligheid voor rentewijzigingen zichtbaar gemaakt door de weergave van het totaal benodigde doelvermogen bij verschillende rekenrentes (bij een rekeninflatie van 2,0%).



Het totaal benodigde doelvermogen per eind 2020 bedraagt volgens de berekeningen van Afvalzorg € 83 miljoen en is berekend met rekenrentes van 5,0% voor Noord-Holland en 4,4% voor Flevoland. Het totaal is opgebouwd uit de afzonderlijke doelvermogens van de stortlocaties die in periode tussen 2021 en 2045 bereikt dienen te zijn. Het per eind 2020 in de nazorgfondsen opgebouwde vermogen bedraagt ongeveer € 64 miljoen. Dit is naar verwachting voldoende om de thans berekende doelvermogens te bereiken. Verlaging van de rekenrentes zorgt echter voor hogere doelvermogens, die vanuit het huidige opgebouwde vermogen waarschijnlijk niet meer zijn te bereiken. Een sterke rentedaling kan tot een tekort van tientallen miljoenen euro's leiden.

Langlopende schulden

E - LANGLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Afkoop nazorgprojecten	6.804	6.491
Financiering aanleg warmwaterleiding	10	20
Overige langlopende passiva	360	368
Totaal	7.174	6.879

Van de bovengenoemde schulden is de resterende looptijd voornamelijk langer dan 5 jaar. Voor bovengenoemde schulden zijn geen zakelijke zekerheden gesteld.

VERLOOP LANGLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Beginsaldo	6.879	5.589
Bij: toevoeging nazorg verplichting	665	2.364
Bij: rentedotatie	146	256
Bij: langlopende personeelsverplichtingen	-	90
Af: onttrekking nazorg	-498	-1.401
Af: aflossing lening warmwaterleiding	-10	-10
Af: vrijval langlopende overige passiva	-8	-9
Totaal	7.174	6.879

Afkoop nazorgprojecten

Dit betreft vooruitontvangen vergoedingen uit hoofde van de afkoopovereenkomsten nazorgprojecten door Bodemzorg. Bodemzorg dient hier in de toekomst nog prestaties voor te verrichten.

Financiering aanleg warmwaterleiding

Dit betreft een door de afnemer van warmte gefinancierde vaste leiding tussen de ketelinstallatie op de locatie Nauerna en de vestigingslocatie van de afnemer.

Kortlopende schulden

F - KORTLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.879	4.085
Schulden aan verbonden partijen	55	35
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	4.231	4.847
Vooruitontvangen omzet	2.810	2.890
Afkoop nazorgprojecten	1.019	975
Waarborgsommen	708	717
Overige schulden	70	109
Overlopende passiva	2.544	3.139
Totaal	14.316	16.797

Reservering voor jubilea

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband, en is grotendeels langlopend. Circa € 22.081,- (2019: € 37.818,-) heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkan en leeftijden. Bij de bepaling van de voorziening zijn de volgende belangrijkste actuariële grondslagen gehanteerd:

- Disconteringsvoeten: 0,5%, zijnde het punt in de Eurozone IAS 19 discount rate guidance van de gemiddelde uitkeringstermijn (19 jaar);
- Overlevingskansen: prognosetafel AG2014 met correctie voor langlevens op basis van inkomensklasse.

TE BETALEN OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

(in duizenden euro's)

	2020	2019
Loonheffingen	821	683
Omzetbelasting	1.494	1.787
Dividendbelasting	-	5
Overige belastingen (afvalstoffenbelasting)	1.916	2.372
Totaal	4.231	4.847

Overlopende passiva

OVERLOPENDE PASSIVA (in duizenden euro's)

	2020	2019
Vooruitontvangen bedragen	515	642
Personeelsgerelateerde schulden	997	1.281
Nog te betalen bedragen	1.023	1.199
Overig	9	17
Totaal	2.544	3.139

Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. Het beleid is uitgewerkt in een treasurystatuut, waaraan de acties en posities van de organisatie getoetst worden.

De onderneming heeft in 2020 afgeleide financiële instrumenten ingezet, te weten combinaties van gekochte en verkochte valutaopties ter afdekking van het USD, NOK en DKK risico. De optiecombinaties leveren dezelfde afdekking op als die van valutatermijntransacties.

Kredietrisico

De onderneming loopt voornamelijk kredietrisico over beleggingen in obligaties en andere vastrentende waarden. In het treasurystatuut zijn limieten opgenomen ten aanzien van de maximale exposure op tegenpartijen, afhankelijk van de kredietwaardigheidsrating. In de portefeuille zijn voornamelijk staatsobligaties van solide kwaliteit (AA- of AAA-rating) uit de Europese economische ruimte opgenomen. De vorderingen op handelsdebiteuren zijn aanmerkelijk kleiner van omvang. De ontwikkeling van de kredietwaardigheid van de debiteuren wordt nauwlettend in de gaten gehouden. In het geval van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen wordt een voorziening voor oninbaarheid gevormd.

Renterisico en kasstroomrisico

De belangrijkste rente- en kasstroomrisico's loopt de onderneming op de post voorzieningen, welke niet als financieel instrument kwalificeert. Door afstemming van de looptijden van de beleggingen in obligaties worden deze risico's gemitigeerd. Dit beleid is per ultimo 2020 nog niet volledig geïmplementeerd. De renterisico's van financiële instrumenten dienen in relatie tot de post voorzieningen beoordeeld te worden.

Voor de beheersing van kasstroomrisico's in de exploitatiesfeer maakt de onderneming gebruik van meerjarige kasstroomprognoses.

Valutarisico

Valutarisico's bevinden zich in de posities die aangehouden worden in de beleggingsportefeuille. Het betreffen hier beleggingen in staatsobligaties van Verenigde Staten, Noorwegen en Denemarken en beleggingen in (wereldwijde) aandelen- en grondstoffenfondsen. In het treasurystatuut zijn limieten opgenomen voor de maximale exposure op verschillende valuta. Posities boven deze limieten dekt de onderneming gedurende het boekjaar af met derivaten. Per jaareinde zijn geen posities in derivaten aanwezig.

Prijsrisico

Als gevolg van beleggingen in beursgenoteerde aandelenfondsen en (niet-)beursgenoteerde vastgoedfondsen loopt de onderneming prijsrisico's. De onderneming accepteert deze risico's vanuit het beleid dat de rendementsverwachtingen op deze beleggingscategorieën hoger liggen dan van vastrentende waarden met minder prijsrisico. De maximale omvang van de beleggingen in deze categorieën is vastgelegd in het treasurystatuut, evenals de maximaal toegestane exposure op deze categorieën als totaal. In beginsel worden geen (afgeleide) financiële instrumenten ingezet om de prijsrisico's te beheersen.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van meerjarige kasstroom- en liquiditeitsprognoses. In dit proces wordt ook de impact van COVID-19 op de bedrijfsvoering meegenomen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Er is een financieringsfaciliteit met een omvang van € 6 miljoen aanwezig, die in geheel 2020 niet is aangesproken. Er zijn geen leningconvenanten waaraan de organisatie dient te voldoen. Op balansdatum zijn in de obligatieportefeuille opnamebeperkingen van toepassing uit hoofde van verleende garanties voor een bedrag van € 9,5 miljoen.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder liquide middelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert of is gelijk aan de boekwaarde daarvan. De leningen u/g en de langlopende schulden hebben betrekking op dermate geringe posten op het balanstotaal, dat de afwijking van waarderingen op reële waarde te verwaarlozen is met de opgenomen boekwaarden.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Bankgaranties

De onderneming heeft per ultimo 2020 geen bankgaranties afgegeven (2019: idem).

Leasecontracten bedrijfsauto's

Nv Afvalzorg Holding en de aan haar gelieerde ondernemingen hebben hun wagenpark ondergebracht bij drie leasemaatschappijen. Op basis van full-operational leasecontracten is het wagenpark uitbesteed. Leasecontracten worden in principe afgesloten voor 48 maanden dan wel het bij de auto behorende maximale kilometrage. De gemiddelde resterende looptijd van de huidige contracten bedraagt 25 maanden. De jaarlijkse verplichting aan de leasemaatschappij die hiermee samenhangt bedraagt € 0,7 miljoen. Van 17 van de in totaal 62 voertuigen loopt het contract binnen 1 jaar af.

Vermogensbeheer

NV Afvalzorg Holding voert haar treasuryactiviteiten centraal uit voor alle werkmaatschappijen. De betaalrekeningen van de groepsmaatschappijen zijn opgenomen in een rente- en saldocompensatiecircuit. Daarnaast beheert NV Afvalzorg Holding een beleggingsportefeuille, waarin de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV (€ 6,2 miljoen) en Afvalzorg Deponie BV (€ 95,2 miljoen) naar rato van hun inbreng participeren. De beleggingen vinden plaats vanuit een prudent kader dat in het treasurystatuut is vastgelegd.

Vennootschappen onder firma

Uit hoofde van artikel 18 Wetboek van Koophandel, derde titel, is NV Afvalzorg Holding als deelnemend vennoot (direct of door middel van haar werkmaatschappijen), ongeacht de omvang en aard van haar inbreng, hoofdelijk aansprakelijk voor het geheel van de schulden van de vennootschappen onder firma waarin wordt geparticipeerd.

Fiscale eenheid voor de omzetbelasting

De onderneming vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Afrekening tussen de onderneming en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Financiële zekerheid Flevoland

Uit hoofde van de vergunningvoorschriften heeft Afvalzorg financiële zekerheid verstrekt aan provincie Flevoland. De zekerheid ziet op het aanbrengen van bovenafdrachten op de stortlocaties Zeeasterweg en Braambergen. De zekerheid is verstrekt door middel van het in onderpand geven van beleggingsdepots met staatsobligaties. De in zekerheid af te geven waarde bedraagt per eind 2020 € 8,6 miljoen. In de pandaktes is overeen gekomen minimaal 10% boven deze waarde in de beleggingsdepots aan te houden. Per eind 2020 bedraagt de waarde van de beleggingsdepots € 10,2 miljoen. De voor stortlocatie Zeeasterweg afgegeven zekerheid neemt jaarlijks toe met de toename van de hoeveelheid gestort afval. De zekerheden lopen in beginsel door totdat Afvalzorg aan haar verplichting heeft voldaan tot het aanbrengen van bovenafdrachten op de genoemde locaties. Beëindiging van de financiële zekerheid treedt daarnaast op als de verplichting vanuit de vergunningsvoorschriften ophoudt te bestaan.

Rekening courant krediet ING Bank

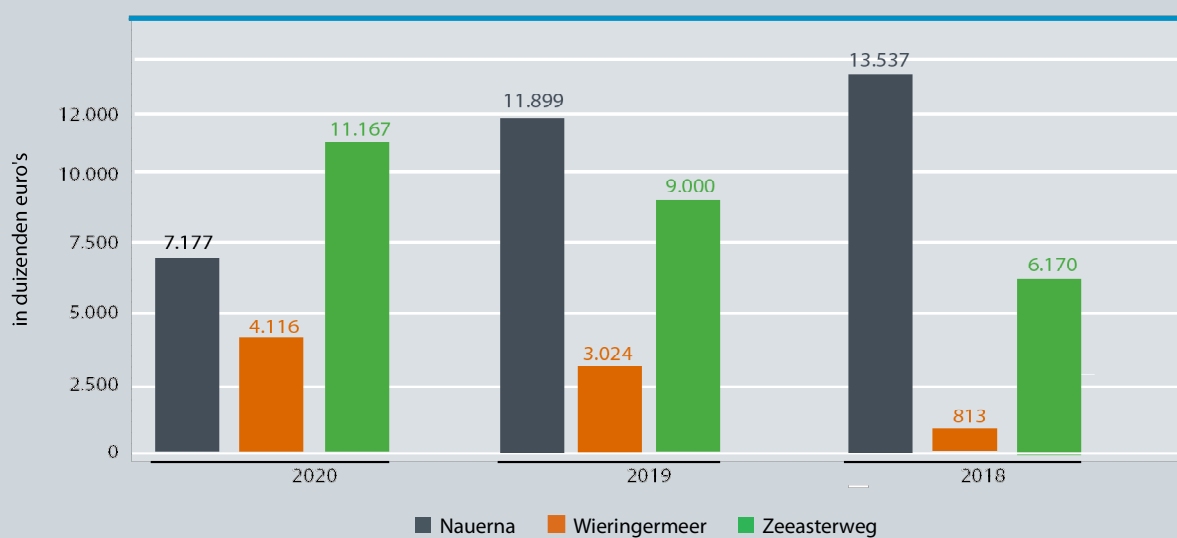
Ter financiering van het werkkapitaal heeft Afvalzorg de mogelijkheid tot opname van een rekening courant krediet met een kredietlimiet van € 6,0 miljoen. Per balansdatum is niet gebruik gemaakt van deze mogelijkheid. Als zekerheidsstelling heeft Afvalzorg Deponie BV alle huidige en toekomstige boekvorderingen verpand aan de ING Bank. De totale kosten van de kredietfaciliteit bedragen in 2020 € 0,1 miljoen.

G.I - NETTO-OMZET (in duizenden euro's)

	2020	2019
Eindverwerking Nauerna	7.177	11.899
Eindverwerking Wieringermeer	4.116	3.024
Eindverwerking Zeeasterweg	11.167	9.000
Opbrengst stortlocaties	22.460	23.923
Af: omzet groepsmaatschappijen	-313	-529
Totaal opbrengst stortlocaties door derden	22.147	23.394
Opbrengst overige verwerkingsactiviteiten en diensten	17.173	18.746
Netto-omzet	39.320	42.140

De netto-omzet is ten opzichte van 2019 afgenomen met 6,7%. De volledige omzet is in Nederland gerealiseerd (2019: idem).

OPBRENGST STORTLOCATIES (incl. intercompany)



G.II - VERHUUROPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Opbrengst kavels de Liede en Overtoom	1.595	1.461
Opbrengst verhuur terreinen en gebouwen	1.866	2.103
Opslagvergoeding derden	131	121
Totaal	3.592	3.685

G.III - OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Dienstverleningen	3.954	5.161
Overige bedrijfsopbrengsten	1.047	937
Totaal	5.001	6.098

H. KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

(in duizenden euro's)

	2020	2019
Locatielasten	8.172	8.115
Heffingen en belastingen	578	563
Machines en installaties	354	360
Verwerkingskosten	10.551	11.815
Afzetkosten	2.243	2.257
Monitoring- en analysekosten	508	591
Totaal	22.406	23.701

De ten laste van de winst-en verliesrekening gebrachte onderzoeks- en ontwikkelingskosten, inclusief afschrijvingen op geactiveerde kosten, bedragen EUR 181 (2019: EUR 353) en vallen onder de locatielasten. Deze zijn als volgt te specificeren:

SPECIFICATIE ONDERZOEKSKOSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Introductie duurzaam stortbeheer (vallen onder locatielasten)	67	149
Heffingen IDS (vallen onder locatielasten)	114	204
Totaal	181	353

Lonen en salarissen

I.I - LONEN EN SALARISSEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Brutolonen en salarissen	8.450	7.763
Bij: overige bruto componenten	7	33
Af: loon niet ten laste van exploitatie (voorzieningen)	-128	-131
Totaal	8.329	7.665

Voor de vermelding van de bezoldiging bestuurder wordt vanuit privacy overweging gebruik gemaakt van de vrijstellingsbepaling van artikel 383.2 BW2.

Per 31 december 2020 bedroeg het aantal werknemers, omgerekend naar volledige mensjaren 108 met een gemiddelde van 107 fte. Alle personen zijn werkzaam in Nederland. De personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

PERSONEELSBESTAND

	FTE'S			ABSOLUUT		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Directie en management	3,9	3,9	3,9	4	4	4
Staf	17,6	15,6	15,0	24	20	20
Ontwikkeling	7,8	7,8	6,8	8	8	7
Marketing en communicatie	4,6	4,7	4,7	7	7	7
Verwerking Limburg	12,0	12,0	11,0	12	12	11
Verwerking overig	33,5	31,4	29,9	37	35	35
Beheer en nazorg	28,7	31,5	28,3	30	33	29
Totaal	108,1	106,9	99,6	122	119	113

VERHOUDINGEN PERSONEELSBESTAND

	VROUW	MAN	FULLTIME	PARTTIME
Directie en management	-	4	3	1
Staf	17	7	7	17
Ontwikkeling	-	8	7	1
Marketing en communicatie	6	1	1	6
Verwerking Limburg	2	10	12	-
Verwerking overig	12	25	24	13
Beheer en nazorg	6	24	22	8
Totaal	43	79	76	46

I.II - SOCIALE LASTEN EN PENSIOENLASTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Sociale lasten	923	870
Pensioenlasten	959	890
FUR/VUT-lasten	231	196
Totaal	2.113	1.956

De pensioenlasten bestaan uitsluitend uit de met de pensioenuitvoerder overeengekomen premie (2019: idem).

Afschrijvingen (im)materiële vaste activa

I.III - AFSCHRIJVINGEN (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	2020	2019
Immateriële vaste activa		
Stortrechten	173	97
Subtotaal	173	97
Materiële vaste activa		
Stortlocaties	2.479	1.767
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.332	1.127
Machines en installaties	207	189
Andere vaste bedrijfsmiddelen	320	275
Subtotaal	4.338	3.358
Totaal	4.511	3.455

I.IV - OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Bijkomende personeelskosten	407	471
Personeelskosten derden	832	736
Huisvestingskosten	106	119
Advieskosten	393	527
Accountantskosten	271	263
Advertentie en PR kosten	136	106
Algemene kosten	700	593
ICT kosten	365	332
Vervoerskosten	688	677
Overige materiële kosten en -lasten	63	225
	3.961	4.049
Bedrijfseconomische dotatie voorziening nazorg	665	311
Bedrijfseconomische dotatie voorziening afwerking	3.500	2.781
Bedrijfseconomische dotatie voorziening sanering	-4	68
Totaal	8.122	7.209

Honorering raad van commissarissen

Voor de honorering van de raad van commissarissen wordt verwezen naar het bezoldigingsverslag.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

In de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt de onderneming goederen en diensten van en aan joint ventures en van en aan deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Deze transacties worden over het algemeen op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden. Per 31 december 2020 bedroegen de vorderingen op verbonden partijen € 1,4 miljoen, terwijl de schulden aan verbonden partijen € 0,1 miljoen bedroegen.

De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen op pagina 25.

Honorering van de accountant

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

HONORARIA VAN DE ACCOUNTANT

(in duizenden euro's)

	KPMG ACCOUNTANTS NV 2020	OVERIG KPMG-NETWERK 2020	TOTAAL KPMG 2020
Onderzoek van de jaarrekening	271	-	271
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	30	30
	<u>271</u>	<u>30</u>	<u>301</u>
	2019	2019	2019
Onderzoek van de jaarrekening	242	-	242
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	101	101
Andere niet-controlediensten	21	-	21
	<u>263</u>	<u>101</u>	<u>364</u>

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2020 (2019) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2020 (2019), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2020 (2019) zijn verricht

J - RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Leningen u/g personeel	3	2
Dividend uit zakelijke waarden	127	242
Rentebaten vastrentende waarden opgenomen onder de financiële vaste activa	750	652
Overig	76	61
	<u>956</u>	<u>957</u>
Totaal	956	957

K - WAARDEVERANDERINGEN VAN VORDERINGEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Transactieresultaat (gerealiseerd)	1.441	173
Koersresultaat (ongerealiseerd)	1.746	7.835
Totaal	3.187	8.008

Het transactieresultaat in 2020 ziet volledig op de valuta-afdekking van de financiële vaste activa met valutarisico. De afgedekte valuta betreffen USD, NOK en DKK.

L - RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Waarborgsommen	-12	-111
Afkoop nazorgprojecten	-146	-256
Financiering aanleg warmwaterleiding	-1	-1
Overige rentelasten	-38	-16
Subtotaal	-197	-384
Rentedotatie voorziening nazorg	2.548	-7.231
Rentedotatie voorziening afwerking	-4.517	-7.967
Rentedotatie voorziening sanering	-3	-69
Rentedotatie voorziening afkoop nazorg	-12	-23
Totaal	-2.181	-15.674

De gemiddelde verwachte inflatie is per ultimo 2020 met 0,3 procentpunt gedaald. De gemiddelde rekenrente daalde echter veel sterker met 0,9 procentpunt. Dit zorgde ervoor dat de gemiddelde reële rentevoet daalde van 0,3% negatief naar 0,9% negatief en dat de inflatie een grotere factor is geworden dan de rekenrente. Als gevolg van deze curve-effecten is een additionele rentedotatie nodig geweest van € 0,6 miljoen. Met de reguliere rentedotatie van € 1,4 miljoen bedroeg de totale rentedotatie € 2,0 miljoen.

M. - SPECIFICATIE BELASTINGLAST (in duizenden euro's)

	2020	2019
Belastinglast huidig boekjaar	-2.713	-807
Correctie voorgaande perioden	-92	176
Mutatie latente belastingen	1.359	1.566
Oprenting belastinglatenties	358	226
Totaal	-1.088	1.161

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief bedraagt 24,8% (2019: 24,6%), waarbij het gewogen gemiddelde tarief is berekend op basis van de resultaten vóór belastingen in de verschillende belastingjurisdicties. De belastinglast in de winst-en-verliesrekening over 2020 bedraagt € 1,1 miljoen, ofwel 13,2% van het resultaat vóór belastingen (2019: 41,5% belastingbete).

De effectieve belastendruk wijkt in belangrijke mate af van het toepasselijk belastingtarief doordat in het boekjaar schattingswijzigingen in de toekomstverwachtingen voor een bedrag van € 1,7 miljoen tot waardering zijn gebracht en opgenomen zijn als latente belastingvordering in de balans. Het effect op de effectieve belastendruk bedraagt 11,6 procentpunten.

De volgende cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en het effectieve tarief kan worden gegeven :

M - CIJFERMATIGE AANSLUITING (in duizenden euro's)

	2020	2019
Resultaat voor belastingen	4.394	1.228
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	3.871	1.568
Resultaat voor belastingen	8.265	2.796
Toepasselijk belastingtarief	24,8%	24,6%
Belastinglast op basis van toepasselijke belastingtarief in Nederland	-2.049	-687
Belastingeffect van:		
Resultaten onder de deelnemingsvrijstelling	12	22
Correctie voorgaande perioden	-92	176
Overige mutaties	1.041	1.650
Belastinglast	-1.088	1.161

Voor een toelichting op de actieve latente belastingen wordt verwezen naar punt A Financiële vaste activa.

Vennootschapsbelasting/fiscale positie

Verschillende entiteiten binnen de Afvalzorg groep (waaronder NV Afvalzorg Holding en Afvalzorg Deponie BV) waren lange tijd vrijgesteld van vennootschapsbelasting (subjectieve vrijstelling). Als gevolg van een wetwijziging zijn met ingang van 1 januari 2016 alle entiteiten integraal belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Door het van kracht worden van een integrale belastingplicht heeft de onderneming een zogenaamde 'fiscale openingsbalans' moeten opstellen. Om invulling te geven aan de waardering van de fiscale openingsbalans heeft de onderneming in samenwerking met haar fiscaal adviseur een openingsbalans per 1 januari 2016 opgesteld.

De acute en latente belastingen in de jaarrekening zijn bepaald met inachtneming van fiscale regels en zijn verantwoord volgens de vigerende richtlijnen voor externe verslaggeving (titel 9 Boek 2 BW). Belangrijke onderdelen van de openingsbalans zijn onder andere de waardering van stortlocaties en de fiscale waardering voor de langlopende financiële verplichtingen die verbonden zijn aan de stortlocaties. Voor de bepaling van de fiscale positie is de waarde in het economisch verkeer leidend. De onderneming heeft zich daarbij gebaseerd op DCF-berekeningen, WOZ-waarden en recente externe waardetaxaties. Bij de DCF-berekeningen heeft de onderneming parameters gehanteerd die zij ook bij recente commerciële activiteiten heeft gehanteerd. Bij de waardering van de langlopende financiële verplichtingen is rekening gehouden met toekomstige ontwikkelingen, waarbij aan de ontwikkeling een kans percentage is gekoppeld.

Op grond van het bovenstaande zijn wij van mening dat de in de jaarrekening 2020 verwerkte fiscale positie een juiste weergave is, waarbij wij de beste inschatting op basis van de beschikbare informatie hebben gedaan.

Actieve latentie uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen worden opgenomen tot het bedrag waarvan het waarschijnlijk is dat er belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee deze verschillen of verliezen kunnen worden verrekend. Bij de waardering van de latente belastingvordering is uitgegaan van de wettelijk vastgestelde belastingtarieven op balansdatum. De belastinglatentie is tegen contante waarde gewaardeerd.

ACTIEVE BELASTING LATENTIES (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
2020	-	1.210
2021	1.269	100
2022	398	188
2023	388	185
2024	376	182
2025	367	-
Sub totaal 1 tot 5 jaar	2.798	1.865
6 tot 10 jaar	1.359	741
10 jaar of langer	1.245	1.079
Totaal	5.402	3.685

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben geen gebeurtenissen, welke van belang zijn voor de groep als geheel, plaatsgevonden.

Enkelvoudige jaarrekening

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
A. Vaste activa		
I - Materiële vaste activa	2.982	2.362
II - Financiële vaste activa	171.128	161.568
Totaal vaste activa	174.110	163.930
B. Vlottende activa		
I - Vorderingen	8.604	2.805
II - Liquide middelen	3.504	5.772
Totaal vlottende activa	12.108	8.577
Totaal activa	186.218	172.507

PASSIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
C. Eigen vermogen		
I - Geplaatst kapitaal	14.000	14.000
II - Algemene reserve	50.117	47.380
III - Herwaarderingsreserve	758	805
Resultaat boekjaar	7.191	3.940
Totaal eigen vermogen	72.066	66.125
Langlopende schulden	90	90
D. Kortlopende schulden	114.062	106.292
Totaal passiva	186.218	172.507

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020

(in duizenden euro's)

	2020	2019
E.		
I - Verhuuropbrengsten	1.797	1.723
II - Overige bedrijfsopbrengsten	284	11
Opbrengsten	2.081	1.734
F. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	722	951
G.		
I - Lonen en salarissen	8.457	7.796
II - Sociale lasten en pensioenlasten	2.113	1.956
III - Afschrijvingen op immateriële materiële vaste activa	311	267
IV - Overige bedrijfskosten	3.269	3.189
V. - Doorbelastingen	-12.032	-10.716
Som der kosten	2.840	3.443
Bedrijfsresultaat	-759	-1.709
H. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	901	906
I. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de financiële vaste activa behoren	3.187	8.008
J. Waardeveranderingen van schulden aan groepsmaatschappijen	-3.265	-7.120
K. Rentelasten en soortgelijke kosten	-12	-111
	811	1.683
Resultaat voor belastingen	52	-26
L. Belastingen	-48	36
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	7.187	3.930
Nettoresultaat	7.191	3.940

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemene grondslagen overeenkomstig geconsolideerd

De jaarrekening is opgesteld conform de voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW. De waarderingsgrondslagen als vermeld in de geconsolideerde jaarrekening zijn overeenkomstig toegepast. De wijze van resultaatbepaling is gelijk aan die van de geconsolideerde jaarrekening.

Personeel

Per 31 december 2020 heeft NV Afvalzorg Holding 122 medewerkers in dienst (2019: 119).

Balans

Financiële vaste activa

Geconsolideerde groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Niet-geconsolideerde deelnemingen, waarbij NV Afvalzorg Holding niet aan het hoofd staat van de groep waaraan de desbetreffende deelneming toebehoort, worden eveneens gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. De waarderingsgrondslagen die door de deelnemingen zijn gehanteerd zijn gelijk aan die van NV Afvalzorg Holding.

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening. Niet-geconsolideerde deelnemingen, waarbij NV Afvalzorg Holding niet aan het hoofd staat van de groep waaraan de desbetreffende deelneming toebehoort, worden eveneens gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde. De waarderingsgrondslagen die door de deelnemingen zijn gehanteerd zijn gelijk aan die van NV Afvalzorg Holding.

Door middel van NV Afvalzorg Holding worden de aandelen van de overige groepsmaatschappijen gehouden.

De volgende groepsmaatschappijen zijn meegenomen in de consolidatie (voor zover niet anders vermeld: 100% belangen en statutair gevestigd in Haarlem, functioneel in Assendelft):

- Afvalzorg Deponie BV
 - Stortgas BV
 - BV Baggerzorg (belang 78,05%)
- Afvalzorg Bodemservice BV
- Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV
 - Osdorp Beheer BV
 - Afvalzorg Projecten BV
 - Afvalzorg Immobilisatie BV
 - Rutte Recycling BV (statutair gevestigd te Amsterdam)
 - Transport- en Aannemingsbedrijf J.B. Rutte BV
 - Afvalzorg Grondstromen BV
 - NV Grondbankcombinatie
- Afvalzorg Polska Sp. z.o.o. (gevestigd in Sopot, Polen)

In het kader van een juridische herstructurering per 1 januari 2020 binnen de Afvalzorg-groep zijn de aandelen van BV Baggerzorg door Afvalzorg Deponie BV overgenomen van Afvalzorg Grondstromen BV.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die per balansdatum de juridische vorm van eigen vermogen hebben, worden in de enkelvoudige jaarrekening verantwoord in het eigen vermogen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Winst- en verliesrekening

Resultaatbepaling

Het saldo van baten en lasten over het jaar wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, terwijl de lasten worden opgenomen in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Omzet wordt alleen verantwoord, als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

A.I - MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	ANDERE VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN	VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN IN UITVOERING	TOTAAL
31 december 2019				
Verkrijgingsprijs	1.988	2.500	133	4.621
Cumulatieve afschrijving	-467	-1.792	-	-2.259
Boekwaarde	1.521	708	133	2.362
Mutaties 2020				
Investerings	44	298	589	931
Desinvesteringen verkrijgingsprijs	-	-580	-	-580
Afschrijvingen	-59	-252	-	-311
Desinvesteringen cumulatieve afschrijving	-	580	-	580
Mutaties boekjaar	-15	46	589	620
31 december 2020				
Verkrijgingsprijs	2.032	2.218	722	4.972
Cumulatieve afschrijving	-526	-1.464	-	-1.990
Boekwaarde	1.506	754	722	2.982

De afschrijvingstermijnen luiden als volgt:

■ Terreinen	Geen afschrijving
■ Bedrijfsgebouwen	10 tot 20 jaar
■ Andere vaste bedrijfsmiddelen	3 tot 10 jaar

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

A.II - FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	LENINGEN U/G	DEELNEMINGEN	BELEGGINGEN	LATENTE BELASTING VORDERINGEN	TOTAAL
31 december 2019					
Boekwaarde	160	40.032	120.347	1.029	161.568
Mutaties in de boekwaarde					
Aandeel in resultaat deelnemingen	-	7.187	-	-	7.187
Waardevermeerderingen	-	-	2.479	-	2.479
Ontvangen aflossingen / ontrekkingen	-54	-	-7	-	-61
Mutatie latente belastingen	-	-	-	-45	-45
Mutaties boekjaar	-54	7.187	2.472	984	9.560
31 december 2020					
Boekwaarde	106	47.219	122.819	984	171.128

VERLOOP DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Saldo begin boekjaar	40.032	38.602
Bij: resultaat	7.187	3.930
Af: dividend	-	-2.500
Saldo einde boekjaar	47.219	40.032

BELEGGINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Vastrentende waarden staat	79.119	76.730
Vastrentende waarden bedrijf	6.964	6.943
Zakelijke waarden aandelen	24.545	23.162
Zakelijke waarden vastgoed	12.191	13.512
Totaal	122.819	120.347

VLOTTENDE ACTIVA**B.I - VORDERINGEN** (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Vorderingen op handelsdebiteuren	247	331
Vorderingen op deelnemingen	5.565	1.289
Vorderingen op overige verbonden partijen	98	1
Overige vorderingen	1.110	1.021
Overlopende activa	1.584	163
Totaal	8.604	2.805

VORDERINGEN OP HANDELSDEBITEUREN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Geamortiseerde kostprijs van uitstaande vorderingen	247	331
Af: voorziening wegens oninbaarheid	-	-
Totaal	247	331

De debiteuren per 31 december 2020 hebben betrekking op de bedrijfsactiviteiten van NV Afvalzorg Holding, niet zijnde de groepsmaatschappijen (2019: idem).

OVERIGE VORDERINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Rente	612	627
Dividendbelasting	3	3
Omzetbelasting	139	93
Vennootschapsbelasting	356	298
Totaal	1.110	1.021

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

OVERLOPENDE ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Vooruitbetaalde bedragen	109	137
Nog te ontvangen bedragen	1.475	26
Totaal	1.584	163

In de overlopende activa zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

B.II - LIQUIDE MIDDELEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Rekening courant banken	1.591	4.134
Spaarrekeningen en andere kortlopende beleggingen	1.913	1.638
Totaal	3.504	5.772

De onder de liquide middelen opgenomen spaarrekeningen betreffen uitsluitend tegoeden die direct of vervroegd opvraagbaar zijn. De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

C.I - Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 70.000.000. Het is verdeeld in 350.000 aandelen, elk groot nominaal € 200.

Het geplaatste kapitaal bedraagt € 14.000.000 verdeeld in 70.000 aandelen van € 200 genummerd 1 tot en met 70.000.

De geplaatste aandelen zijn volgestort. Zowel het maatschappelijke als het geplaatste kapitaal is ten opzichte van voorgaand jaar ongewijzigd gebleven.

C.II - ALGEMENE RESERVE (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Saldo begin boekjaar	47.380	40.549
Bij: resultaat boekjaar	3.940	11.238
Af: dividend	-1.250	-4.250
Mutatie herwaarderingsreserve	47	-157
Saldo einde boekjaar	50.117	47.380

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 28 mei 2020. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

C.III - HERWAARDERINGSRESERVE (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2020	31 DECEMBER 2019
Saldo begin boekjaar	805	648
Ongerealiseerde waardeverandering beleggingen	-47	157
Saldo einde boekjaar	758	805

C.IV - Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor het resultaat na belastingen over 2020 als volgt te bestemmen: een bedrag van € 1,25 miljoen uit te keren als dividend en het resterende bedrag van € 5,95 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

D - KORTLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	600	488
Schulden aan deelnemingen	110.584	102.408
Schulden aan overige verbonden partijen	11	12
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	817	681
Waarborgsommen	705	715
Overlopende passiva	1.345	1.988
Totaal	114.062	106.292

De schulden aan deelnemingen betreffen de schulden aan de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV en Afvalzorg Deponie BV uit hoofde van hun inbreng in de beleggingsportefeuille, 2020 € 101,4 miljoen (2019: € 98,1 miljoen) en overige schulden aan deelnemingen.

In de overige schulden aan deelnemingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

TE BETALEN OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN (in duizenden euro's)

Loonheffingen

2020

2019

817

681

Totaal

817

681

OVERLOPENDE PASSIVA (in duizenden euro's)

2020

2019

Vooruitontvangen bedragen

269

113

Vakantiegeld en -dagen

997

1.281

Accountants- en administratiekosten

70

109

Nog te betalen bedragen

9

485

Totaal

1.345

1.988

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Huurovereenkomst hoofdkantoor

NV Afvalzorg Holding huurt van Afvalzorg Deponie BV het gehele kantoorpand, bekend onder de naam "De Vouw", gelegen aan Nauerna 1, 1566 PB Assendelft, kadastraal bekend gemeente Assendelft, sectie G nummer 112, inclusief binnen- en buitenparkeerplaatsen.

Deze overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd, ingaande op 19 december 2005. De kosten bedroegen in 2020 € 662.712,- (2019 € 645.729,-). De huursom wordt jaarlijks geïndexeerd met de CPI van het CBS.

Voor de overige niet uit de balans blijvende verplichtingen wordt verwezen naar pagina 66.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

E.I - VERHUUROPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Opbrengsten kavels De Liede	1.612	1.560
Opbrengsten kavels Overtoom	175	153
Overige huuropbrengsten	10	10
Totaal	1.797	1.723

E.II - OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Overige opbrengsten	284	11
Totaal	284	11

DIRECTE KOSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Locatielasten	384	389
Heffingen en belastingen	45	44
Onderhoud locaties	241	460
Verwerkingskosten	49	53
Monitoring- en analysekosten	3	5
Totaal	722	951

G.I - LONEN EN SALARISSEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Brutolonen en salarissen	8.457	7.796
Totaal	8.457	7.796

G.II - SOCIALE LASTEN EN PENSIOENLASTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Sociale lasten	923	870
Pensioenlasten	959	890
FUR/VUT-lasten	231	196
Totaal	2.113	1.956

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Voor de vermelding van de bezoldiging de bestuurder wordt vanuit privacy overweging gebruik gemaakt van de vrijstellingsbepaling van artikel 383.2 BW2. Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 383.1 BW2 is in het boekjaar ten laste van de onderneming, zijn dochtermaatschappijen en zijn geconsolideerde andere maatschappijen gekomen voor commissarissen en voormalige commissarissen een bedrag van € 79.129,- (2019: € 72.815,-).

Het bedrag aan leningen, voorschotten en garanties dat door de onderneming is verstrekt ten behoeve van de bestuurder bedraagt € 39.144 (2019: € 48.012,-). Ten behoeve van commissarissen zijn in 2020 (2019: idem) geen leningen, voorschotten en garanties door de onderneming verstrekt. In het boekjaar is voor een bedrag van € 8.868 (2019: € 8.474) door de bestuurder afgelost. In 2020 (2019: idem) zijn geen bedragen afgewaardeerd of kwijtgescholden. Het rentepercentage dat op het voorschot in rekening is gebracht is euribor gebaseerd en bedraagt 0,79% (2019: 0,79%).

G.III - AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	2020	2019
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	59	53
Andere vaste bedrijfsmiddelen	252	214
Totaal afschrijvingen	311	267

G.IV - OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Bijkomende personeelskosten	404	469
Personeelskosten derden	314	269
Huisvestingskosten	807	831
Advieskosten	331	344
Accountantskosten	136	127
Advertentie- en PR-kosten	109	97
Algemene kosten	573	469
ICT-kosten	361	327
Vervoerskosten	196	208
Overige materiële kosten	38	48
	3.269	3.189

G.V - DOORBELASTINGEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Doorbelaste dienstverlening groepsmaatschappijen	-5.008	-4.291
Doorbelaste detachering groepsmaatschappijen	-7.024	-6.425
Totaal	-12.032	-10.716

H. RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Leningen u/g personeel	3	2
Dividend uit zakelijke waarden	127	242
Rentebaten vastrentende waarden	750	652
Overig	21	10
Totaal	901	906

I. WAARDEVERANDERINGEN VAN VORDERINGEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Transactieresultaat (gerealiseerd)	1.441	173
Koersresultaat (ongerealiseerd)	1.746	7.835
Totaal	3.187	8.008

J. WAARDEVERANDERINGEN VAN SCHULDEN AAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Toegerekende waardeveranderingen beleggingen	-3.265	-7.120

De toegerekende waardeveranderingen beleggingen betreffen de rendementen die zijn toegerekend aan de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV, Afvalzorg Deponie BV en BV Baggerzorg op basis van hun participatie in de beleggingsportefeuille van NV Afvalzorg Holding. Deze participatie komt tot uiting in de kortlopende schulden uit hoofde van de inbreng in de beleggingsportefeuille en de kortlopende schulden uit hoofde van de cumulatieve toegerekende waardeveranderingen van de beleggingen. De toegerekende waardeveranderingen zijn als embedded derivaat te beschouwen, waarbij de vergoeding op de schuldposities afgeleid wordt van het gerealiseerde rendement op de beleggingsportefeuille.

K. RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Waarborgsommen	-12	-111
Totaal	-12	-111

L. SPECIFICATIE BELASTINGEN (in duizenden euro's)

	2020	2019
Belastinglast boekjaar	-3	12
Mutatie latente belastingen	-77	24
Oprenting belastinglatenties	32	-
Totaal	-48	36

Ondertekening van de jaarrekening
Assendelft, 4 mei 2021

Directie
A.H. Krom (statutair bestuurder)

OVERIGE GEGEVENS

DIVIDENDBELEID

Conform artikel 20 van de statuten staat de winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders. Het dividendbeleid laat zich als volgt samenvatten:

Vast dividend

De onderneming keert jaarlijks een vast dividend uit, ongeacht het behaalde resultaat en ongeacht de gerealiseerde en de toekomstige cashflow van de onderneming. Indien het nettoresultaat gelijk of groter is dan het vast uit te keren dividend, wordt het vaste dividend als onderdeel van de winstbestemming uitgekeerd, het meerdere wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Indien het nettoresultaat negatief, of kleiner, is dan het vast uit te keren dividend wordt het vaste dividend respectievelijk geheel of gedeeltelijk ten laste van de algemene reserve gebracht.

Winstuitkeringen kunnen slechts plaatsvinden voorzover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

Het vaste dividend wordt vastgesteld op een bruto bedrag van € 1.250.000,--

Hardheidsclausule

Indien er een situatie ontstaat waarbij het vanuit bedrijfseconomisch perspectief onverantwoord is om dividend uit te keren kan de onderneming de algemene vergadering van aandeelhouders (gemotiveerd) verzoeken af te zien van het "vaste dividend".

Additioneel dividend (of variabel dividend)

Eenmaal per vier jaar, eerst volgende maal per 31 december 2022, wordt op basis van de financiële positie van NV Afvalzorg Holding bepaald of een additioneel dividend wenselijk is. Bij de bepaling van de financiële positie wordt een aantal specifieke toetsingscriteria gehanteerd.

Besluitvorming

De algemene vergadering van aandeelhouders besluit met inachtneming van de statutaire bepalingen omtrent de voorgestelde winstbestemming.

De onderneming kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden aangehouden.

STRUCTUURREGIME

NV Afvalzorg Holding is een structuurvennootschap uit welke hoofde de regeling van toepassing is die is neergelegd in de artikelen 158-164 Boek 2 BW.

Nevenvestigingen

De onderneming beschikt over een nevenvestiging in Polen (in liquidatie) en deelnemingen die handelen onder de respectievelijke handelsnamen Bodemzorg, Afvalzorg Buffer, Afvalzorg Grondstromen Limburg en Afvalzorg Bouwstoffen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Vergadering van NV Afvalzorg Holding

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van NV Afvalzorg Holding (of hierna 'de vennootschap') te Haarlem (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van NV Afvalzorg Holding per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- 2 de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van NV Afvalzorg Holding zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- het bericht van de raad van commissarissen aan de aandeelhouders, bezoldigingsverslag, bericht van de ondernemingsraad, juridische structuur NV Afvalzorg Holding per 31 december 2020 en kengetallen.
Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
 - met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
 - alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

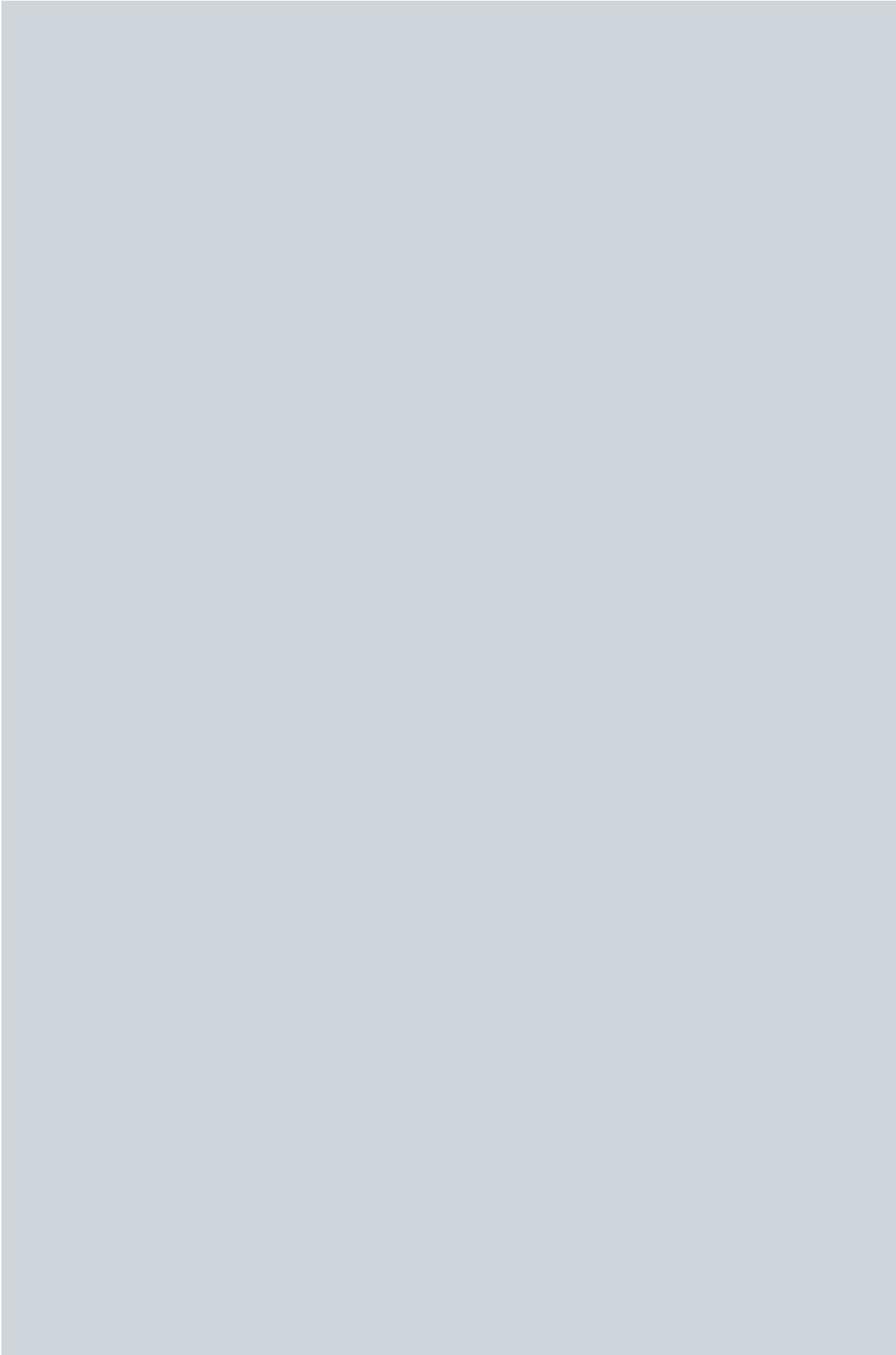
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 4 Mei 2021
KPMG Accountants N.V.

K.G.P. Tegel RA



AFVALZORG

COLOFON

Uitgave

NV Afvalzorg Holding

Afdeling BIAC/ICT

Postbus 2

1566 ZG Assendelft

Telefoon: 088 - 801 08 01

E-mail: info@afvalzorg.nl

Internet: www.afvalzorg.nl

Vormgeving

NV Afvalzorg Holding

Afdeling BIAC/ICT

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend.

© 2021

AFVALZORG

