

JAARVERSLAG 2019



JAARVERSLAG NV AFVALZORG HOLDING 2019

INHOUD

ALGEMEEN	3
Bericht van de raad van commissarissen aan de aandeelhouders	3
Bestuursverslag	10
Bezoldigingsverslag	27
Bericht van de ondernemingsraad	30
Juridische structuur NV Afvalzorg Holding per 31 december 2019	31
Kengetallen	32
JAARREKENING NV AFVALZORG HOLDING	35
Geconsolideerde balans per 31 december 2019	36
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019	38
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	39
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	40
Enkelvoudige balans per 31 december 2019	76
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2019	78
Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	79
Gebeurtenissen na balansdatum	90
OVERIGE GEGEVENS	91
Dividendbeleid	91
Structuurregime	91
Controleverklaring jaarrekening	92

ALGEMEEN

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS

AAN DE AANDEELHOUDER

De raad van commissarissen is verheugd u het jaarverslag 2019 van NV Afvalzorg Holding aan te bieden. Het jaarverslag bevat de jaarrekening 2019.

Op 16 april 2020 heeft de auditcommissie van Afvalzorg de jaarrekening 2019 in detail besproken met de directie, de manager Staf en Control en medewerkers van de afdeling Bedrijfsinformatie Administratieve Organisatie en Control (BIAC). Deze bespreking vond in aanwezigheid van de externe accountant plaats. Aansluitend heeft er een overleg plaatsgevonden tussen de auditcommissie en de externe accountant zonder aanwezigheid van de directie en medewerkers van Afvalzorg. Op 24 april 2020 heeft de raad van commissarissen het jaarverslag 2019 besproken met de directie en kennisgenomen van de bevindingen van de externe accountant en de auditcommissie. Deze vergadering van de raad van commissarissen werd voor de agendapunten jaarrekening 2019, jaarverslag 2019, accountantsverslag en managementletter bijgewoond door de externe accountant.

De raad van commissarissen stemt in met de door de directie opgestelde jaarrekening 2019 en stelt het voorstel voor winstbestemming vast. Wij stellen de algemene vergadering van aandeelhouders voor om de jaarrekening 2019 en de winstbestemming 2019 goed te keuren.

KPMG Accountants N.V. heeft de jaarrekening 2019 gecontroleerd.

BELANGRIJKE THEMA'S VAN 2019

Voortvloeiend uit besluiten genomen in 2018, is 2019 vooral een belangrijk jaar geweest op het gebied van grootschalige investeringen. Afvalzorg heeft investeringen gepleegd die zowel noodzakelijk zijn voor de continuïteit van de onderneming op de middellange termijn, als investeringen die noodzakelijk zijn door verscherpte eisen op het gebied van vergunningen. Daarnaast zijn inspanningen verricht in verdere uitbouw van de organisatie en een verdere professionalisering van activiteiten. Een aantal belangrijke ontwikkelingen is hieronder weergegeven. Wij hebben in onze reguliere vergaderingen inhoudelijk gediscussieerd over de projecten en de daaraan ten grondslag liggende overwegingen, waarbij we geïnformeerd zijn over de belangrijkste uitgangspunten.

Strategie en bedrijfsplan

In het najaar 2019 hebben wij het strategisch beleid en het daaruit voortvloeiende bedrijfsplan 2020 besproken. Voor een brede oriëntatie op maatschappelijke ontwikkelingen, in het bijzonder die met een impact op de afvalbranche, heeft de directie en de raad zich extern laten adviseren. Met aandeelhouders en ondernemingsraad als belangrijke stakeholders is in een gezamenlijke bijeenkomst het bedrijfsplan 2020 besproken. In de algemene vergadering van aandeelhouders van 19 december 2019 is het bedrijfsplan 2020 definitief vastgesteld.

Gedurende 2019 heeft de raad, door middel van een monitoringsmodel, de voortgang van het bedrijfsplan 2019 op een systematische wijze gevolgd en besproken.

Investeringen

Gedurende het jaar is de raad geïnformeerd over de voortgang van de vele investeringsprojecten. Naast de aanleg van nieuwe compartimenten op de locaties Wieringermeer en Zeeasterweg is uitvoerig stilgestaan bij de aanleg van een bovenafdeling op compartiment 1 van de locatie Nauerna. De directie heeft de raad geïnformeerd over de complexiteit van de uitvoering van dit specifieke project. De bouwwerkzaamheden worden uitgevoerd in een situatie waarbij de exploitatie op dit deel van de locatie 'normaal' doorgang vindt. Een investering die meerdere malen op de agenda heeft gestaan, betreft de bouw van een nieuw bedrijfsgebouw, loods en weegkantoor op de locatie Nauerna. Met de directie is uitgebreid gesproken over het ontwerp en het beschikbare budget.

Wet- en regelgeving, vergunningen en handhaving

De raad van commissarissen heeft met belangstelling kennisgenomen van de ontwikkelingen rond de wet- en regelgeving. Deze ontwikkelingen en de daaruit voortvloeiende onzekerheid op het gebied van PFAS- en stikstofnormering hebben ook voor Afvalzorg geleid tot een teruggang in zowel aangevoerde stromen als in de voortgang van enkele investeringsprojecten.

De verdere aanscherping van lozingsnormen en eisen in bestemmingsplannen en vergunningen heeft geleid tot additionele investeringen in zuiveringen en uitgaven voor afdichting van (oude) compartimenten met traditionele technieken.

De raad heeft zich laten informeren over de risicoperceptie van lokale overheden en omgevingsdiensten aangaande de activiteiten van Afvalzorg. De eerdergenoemde investeringen vragen uiteraard ook goedkeuring van het bevoegd gezag. Een intensivering van de diverse overleggen met uitwisseling van argumenten met de lokale overheden, de omwonenden, de omgevingsdiensten en andere stakeholders vraagt tijd en zorgt in een aantal situaties voor vertraging bij investeringen.

Interne organisatie

Veiligheid, scholing, gezondheid en vitaliteit

De raad heeft zich periodiek laten informeren over de diverse projecten die binnen Afvalzorg lopen op het gebied van veiligheid, gezondheid en vitaliteit. De raad is verheugd dat het ziekteverzuim laag is, ondanks de toegenomen werkdruk en een ouder wordende personeelsbezetting.

Ten aanzien van scholing is kennisgenomen van initiatieven vanuit de branche (werkgeversorganisatie WENB) en vanuit Afvalzorg zelf. Meer specifiek is gesproken over initiatieven om kennis en noodzakelijke ervaring op het gebied van projectmanagement en duurzame energie binnen de organisatie te verankeren.

Klant centraal

In voorafgaande jaren (2017-2018) is vooral gefocust op mogelijke verbeteringen in de dienstverlening vanuit Afvalzorg naar de externe klant. In de loop van 2018 en doorlopend naar 2019 is ook specifiek aandacht besteed aan de interne klant. De raad van commissarissen heeft zich in een presentatie door de betrokken projectleider laten informeren over de voortgang en ondernomen acties.

Bezetting en continuïteit

De raad heeft zich door de directie laten informeren over de toename van het personeelsbestand. De voornaamste oorzaak hiervan is de stijging van de omzet en de daaruit voortvloeiende werkzaamheden. Daarnaast zijn medewerkers aangetrokken, vooruitlopend op de pensionering van enkele huidige medewerkers. Tevens heeft de raad met instemming gereageerd op het investeren in de personele bezetting op civieltechnisch gebied, met name projectontwikkeling. In 2019 heeft de raad van commissarissen met de directie gesproken over de bezetting voor de middellange termijn, meer in het bijzonder over het opvolgingsvraagstuk bij pensionering van de directie en management.

Omzet en resultaatontwikkeling

Zowel in de vergaderingen van de auditcommissie als in de reguliere vergaderingen van de raad van commissarissen zijn de kwartaalrapportages behandeld. Naast de tussentijdse resultaten van de exploitatie is stilgestaan bij de uitkomsten van de treasuryactiviteiten. De raad van commissarissen heeft met instemming kennisgenomen van de structurele ontwikkeling van het bedrijfsresultaat. Niet alleen de ontwikkeling van het bedrijfsresultaat, maar ook het resultaat uit de beleggingen is bevredigend. De gerealiseerde winst op de beleggingsportefeuille kan worden toegerekend aan de portefeuille met zakelijke waarden (aandelen). De zeer lage rente zorgde immers voor een minimaal rendement op het vastrentende deel van de beleggingsportefeuille. De lage rente noodzaakte ook tot een extra dotatie aan -met name- de eindafdek en (pre)nazorg voorzieningen van ruim € 15,3 miljoen om voldoende kapitaal aan te houden voor toekomstige verplichtingen in het kader van afwerking, monitoring en onderhoud van de stortlocaties. Deze zeer forse dotatie is ten laste van het resultaat 2019 verantwoord, waardoor het nettoresultaat uitkomt op € 3,9 miljoen.

Financiële markten

Ontwikkelingen op de financiële markten hebben een grote impact op het netto jaarresultaat van Afvalzorg en op de omvang van de langlopende verplichtingen voor eindafdek en (pre)nazorg. Een combinatie van ontwikkelingen van drie parameters (de rentecurves, de inflatiecurves en de creditspread voor hoogwaardige bedrijfsobligaties) leidt ook in 2019 tot noodzakelijke additionele dotaties aan de voorzieningen. De impact op het jaarresultaat en op de dekkingsgraad (verhouding beleggingen ten opzichte van verplichtingen) is zodanig groot dat de raad op haar verzoek maandelijks geïnformeerd wordt over de ontwikkelingen.

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN EN MANAGEMENT

De samenstelling van de raad van commissarissen is op 23 mei 2019 gewijzigd als gevolg van de beëindiging van het commissariaat van de president-commissaris, de heer Knoll. De (vervroegde) beëindiging is op eigen verzoek en was reeds geruime tijd geleden aangekondigd. Aan het vroegtijdige vertrek ligt geen conflict of verschil van inzicht ten grondslag.

Per 23 mei 2019 is mevrouw N. Kabalt -De Groot door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd tot lid van de raad van commissarissen. Tevens is mevrouw G. van der Lee (reeds lid van de raad van commissarissen) door de raad van commissarissen aangesteld als voorzitter.

Tussen 1 januari 2019 en 23 mei 2019 was de samenstelling van de raad van commissarissen als volgt:

- De heer J. Knoll (president-commissaris)
- Mevrouw M.E. Haak
- Mevrouw G. van der Lee-Heerkens
- De heer T.G. Tiessen
- De heer S.M. van Vliet

Vanaf 23 mei 2019 is de samenstelling van de raad van commissarissen als volgt:

- Mevrouw G. van der Lee-Heerkens (president-commissaris)
- Mevrouw M.E. Haak
- Mevrouw N. Kabalt- De Groot
- De heer T.G. Tiessen
- De heer S.M. van Vliet

De heer Van Vliet is benoemd met een versterkt aanbevelingsrecht van de ondernemingsraad NV Afvalzorg Holding.

De samenstelling van het management is gedurende geheel 2019 als volgt:

- De heer A.H. Krom (statutair directeur)
- De heer R.J.A. Hesselink
- De heer H.A. Ritsema
- De heer J. Teunissen

Overzicht nevenfuncties⁽¹⁾ leden raad van commissarissen

Tenzij nadrukkelijk anders aangegeven betreffen dit bezoldigde functies.

Mevrouw G. (Gonneke) van der Lee-Heerkens

president-commissaris + lid remuneratiecommissie

- eigenaar eenmanszaak G. van der Lee
- partner Clifton Finance
- lid Raad van Toezicht Cohesie Zorg B.V.

De heer S.M. (Steven) van Vliet

lid raad van commissarissen + voorzitter remuneratiecommissie

- partner The Executive Network "TEN"
- eigenaar eenmanszaak Vlietse & Co
- bestuurslid Jane Goodall Institute Nederland (onbezoldigd)

De heer T.G. (Ties) Tiessen

lid raad van commissarissen + voorzitter auditcommissie

- eigenaar eenmanszaak Ties Tiessen Advies
- statutair bestuurder Tiessen Beheer B.V. (onbezoldigd)
- voorzitter Investment Committee, beursgenoteerde Triodos Multi Impact Fund te Zeist, Triodos Investment Management
- lid Raad van Commissarissen Stichting Trivire, woningcorporatie te Dordrecht
- lid Raad van Commissarissen Krasnapolsky Hotels en Restaurants NV (onderdeel beursgenoteerde Spaanse NH Hotel Group) te Hoofddorp
- lid Raad van Toezicht Stichting Spaarne Gasthuis, regionaal ziekenhuis te Hoofddorp
- voorzitter van het Bestuur Stichting Bedrijfstakpensioenfonds Zorgverzekeraars (SBZ Pensioen) te Utrecht

Mevrouw M.E. (Miranda) Haak

lid raad van commissarissen + lid auditcommissie

- programma manager financiële regelgeving Achmea Investment Management
- eenmanszaak advocatenkantoor mr M.E. Haak
- beherend vennoot cv landbouwbedrijf Thomaes

Mevrouw N. (Nancy) Kabalt

lid raad van commissarissen + vicevoorzitter

- partner Terra Incognita Leadership
- mede-eigenaar H2storage/startup gespecialiseerd in de opslag van waterstofgas in hoge druk cilinders
- lid Raad van Toezicht Christelijke Scholengemeenschap Jan Arentsz
- lid algemeen bestuur en Raad van Toezicht TKI Urban Energy
- lid Raad van Toezicht (deskundigencommissie) Europees Fonds voor de Regionale Ontwikkeling (EFRO)

⁽¹⁾ Onder nevenfuncties wordt in dit kader verstaan: functies naast het commissariaat bij NV Afvalzorg Holding.

INFORMATIE OVER HET TOEZICHT

Algemeen

Profielschets

NV Afvalzorg Holding heeft voor de raad van commissarissen een profielschets opgesteld. In deze profielschets zijn zowel de omvang en samenstelling van de raad vastgelegd, alsook generieke en specifieke eisen aan individuele commissarissen. De profielschets wordt jaarlijks geëvalueerd en indien wenselijk aangepast. De raad van commissarissen heeft op 15 november 2019 vastgesteld dat de vigerende profielschets voldoet aan de daaraan te stellen eisen.

Aanwezigheidspercentage bij reguliere vergaderingen

AANWEZIGHEID 2019	REGULIERE VERGADERINGEN RVC	REGULIERE VERGADERINGEN AUDITCOMMISSIE
M.E. Haak	5 van 5	3 van 3
N. Kabalt- De Groot	3 van 3	-
J. Knoll	2 van 2	-
G. van der Lee-Heerkens	5 van 5	2 van 2
T.G. Tiessen	5 van 5	5 van 5
S.M. van Vliet	5 van 5	-
Totaal	100 %	100 %

n.b. de remuneratiecommissie vergadert op adhoc basis.

Rooster van aftreden

De raad van commissarissen kent een rooster van aftreden. Commissarissen kunnen in beginsel een maximale zittingsduur van twee termijnen van vier jaar aanblijven. Benoemingen, respectievelijk herbenoemingen kunnen uitsluitend door de algemene vergadering van aandeelhouders geschieden.

Met ingang van 23 mei 2019 is de heer S.M. van Vliet herbenoemd voor een periode van 4 jaar.

Naam	M/V	Geboortejaar (leeftijd op 31-12-2019)	Datum (laatste her) benoeming	Jaar einde zittingstermijn (**)	Totaal aantal statutaire zittingstermijnen (maximaal 2)(*)
M.E. Haak	V	1969 (50)	25 mei 2018	2022	1
N. Kabalt- De Groot	V	1974 (45)	23 mei 2019	2023	1
G. van der Lee-Heerkens	V	1973 (46)	25 mei 2018	2022	2
T.G. Tiessen	M	1956 (63)	25 mei 2016	2020	1
S.M. van Vliet	M	1968 (51)	23 mei 2019	2023	2

(*)

Een commissaris wordt benoemd voor een periode van vier jaar en kan daarna éénmalig voor een periode van vier jaar worden herbenoemd.

(**)

De zittingstermijn eindigt op de dag van de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening van de vennootschap wordt vastgesteld.

Onafhankelijkheid

Geen van de commissarissen is in dienst van een organisatie waarmee Afvalzorg zakelijke contacten onderhoudt of waarvan Afvalzorg op enig gebied afhankelijk is in zijn besluitvorming. Hiermee is naar het oordeel van de raad van commissarissen voldaan aan het vereiste van de bepaling over onafhankelijkheid.

Reglement raad van commissarissen

De taakverdeling van de raad van commissarissen en zijn werkwijze zijn vastgelegd in een reglement. De best practice bepalingen uit de Corporate Governance Code zijn daarin verwerkt.

Toetsen van eigen functioneren

De raad van commissarissen bespreekt ten minste eenmaal per jaar, buiten aanwezigheid van de statutair bestuurder, zowel het functioneren van de raad als geheel, als dat van de individuele leden. Vanwege het vertrek van de president-commissaris in de loop van 2019 is de uitgebreide zelfevaluatie uitgesteld tot het voorjaar 2020. Het onderzoek naar het functioneren van de raad is door een externe adviseur begeleid en werd recentelijk in februari 2020 afgerond.

Inhoudelijk

In 2019 heeft de raad vijfmaal regulier vergaderd, in aanwezigheid van de statutair bestuurder. Voorafgaand aan de reguliere vergaderingen heeft de raad vooroverleg gevoerd zonder de aanwezigheid van de statutair bestuurder. In aanvulling op de reguliere vergaderingen heeft de raad door middel van 'teleconferencing' en intern overleg specifieke zaken besproken. In 2019 heeft een afvaardiging van de raad van commissarissen een bijeenkomst met de ondernemingsraad bijgewoond.

De raad van commissarissen heeft uit zijn midden twee commissies gevormd: de auditcommissie en de remuneratiecommissie. Beide commissies kennen een eigen commissiereglement.

Auditcommissie

De auditcommissie bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen voor over het toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving van Afvalzorg. Dit geldt ook voor het toezicht op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van de onderneming. Daarnaast houdt de commissie toezicht op de financiering van de onderneming, informatietechnologie en -beveiliging en de kwaliteit van de dienstverlening door de externe accountant.

De auditcommissie heeft in 2019 vijf keer vergaderd. Twee vergaderingen zijn bijgewoond door de externe accountant. In de vergaderingen is, naast aandacht voor de verantwoordingsinformatie, uitgebreid gediscussieerd over de volgende onderwerpen (opsomming is niet limitatief):

- position paper jaarrekening 2018 met daarin onder andere aandacht voor investeringen, waardering en dotaties voorzieningen en de gehanteerde doorbelastingssystematiek;
- managementletter (inclusief follow-up) en accountantsverslag van KPMG Accountants bij de jaarrekening controle 2018;
- optimalisatie jaarrekeningtraject;
- additioneel dividend;
- risico-inventarisatie en mitigerende maatregelen;
- renteontwikkelingen in relatie tot waardering voorzieningen en ontwikkeling dekkingsgraad;
- treasury en vermogenbeheer (zowel governancestructuur als behaald rendement);
- automatisering, cyberdreigingen en externe ICT-audits;
- samenwerking met externe accountant en controleopdracht KPMG Accountants;
- investeringen en optimalisatie projectbewaking;
- mogelijke overname door Afvalzorg van marktpartij;
- ontwikkeling kasstromen en nieuwe kredietfaciliteit.

Buiten aanwezigheid van de direct betrokken functionarissen van Afvalzorg heeft de auditcommissie contact gehad met de externe accountant over de algemene gang van zaken binnen Afvalzorg, de kwaliteit van de finance organisatie, de soft controls en de bevindingen op ICT-gebied.

De samenstelling van deze commissie is als volgt:

Auditcommissie tot 23 mei 2019:

- Mevrouw G. van der Lee-Heerkens (voorzitter)
- De heer T.G. Tiessen

Auditcommissie vanaf 23 mei 2019:

- De heer T.G. Tiessen (voorzitter)
- Mevrouw M.E. Haak

Remuneratiecommissie

Binnen de kaders van het door de algemene vergadering van aandeelhouders goedgekeurde beloningsbeleid heeft de remuneratiecommissie haar rol als werkgever uitgevoerd. In de rol van werkgever heeft de remuneratiecommissie in 2019 onder andere een externe toetsing laten uitvoeren van de functie van de statutair bestuurder in relatie tot de markt (de zogenaamde functieweging). Daarnaast heeft de remuneratiecommissie een externe toetsing laten uitvoeren naar de beloning van de bestuurder (de jaarlijkse marktvergelijking).

De raad van commissarissen toetst aan het door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde beloningsbeleid en heeft geconcludeerd dat de beloning over 2019 past binnen het beloningsbeleid. De raad van commissarissen streeft naar maximale transparantie ook inzake het beloningsbeleid, maar heeft kennisgenomen van de wens van de bestuurder om -in het kader van de aangescherpte AVG-regels- zijn recht op privacy te beschermen.

De remuneratiecommissie was in 2018-2019 initiator bij de werving van een nieuwe commissaris. Als gevolg van het voortijdig vertrek van de president-commissaris op 23 mei 2019 is per die datum een vacature ontstaan. De wervingscampagne is met de benoeming van mevrouw N. Kabalt-De Groot succesvol afgerond.

De remuneratiecommissie coördineert, namens de voltallige raad van commissarissen, de jaarlijkse afspraken met de statutair bestuurder over de bezoldiging, de te behalen targets en overige aandachtspunten die uit de beoordeling voortvloeien.

De samenstelling van deze commissie is als volgt:

Remuneratiecommissie tot 23 mei 2019:

- De heer S.M. van Vliet (voorzitter)
- De heer J. Knoll

Remuneratiecommissie vanaf 23 mei 2019:

- De heer S.M. van Vliet (voorzitter)
- Mevrouw G. van der Lee-Heerkens

Dankwoord

Per 23 mei 2019 is onze voorzitter van de raad van commissarissen, Joost Knoll, op eigen verzoek afgetreden. Graag willen wij Joost bedanken voor zijn bijzondere inzet en professionele bijdrage in de afgelopen 7 jaar.

Wij willen onze grote waardering uitspreken voor de prestaties van de organisatie en de toewijding, inzet en energie van de medewerkers, management en directie gedurende 2019.

24 april 2020

Namens de raad van commissarissen

G. van der Lee-Heerkens
President-commissaris

BESTUURSVERSLAG

INLEIDING

NV Afvalzorg Holding (hierna: de onderneming) is een structuurvennootschap uit welke hoofde de regeling van toepassing is die is neergelegd in de artikelen 158-164 Boek 2 BW. De aandelen zijn geplaatst bij provinciale overheden: provincie Noord-Holland (90%) en provincie Flevoland (10%).

NV Afvalzorg Holding is direct of indirect de moedermaatschappij van deelnemingen die activiteiten uitvoeren op het gebied van afvalverwerking, het beheren van stortlocaties en het bewerken van secundaire grond- en bouwstoffen. De deelnemingen worden vermeld op pagina 16 en 17 van de jaarrekening 2019.

De onderneming stelt het jaarverslag op in het Nederlands en hanteert de euro als valuta in de jaarrekening.

ALGEMEEN

Onze missie

Afvalzorg beheert en benut (stort)locaties op een duurzame en transparante manier. Daarbij staat centraal dat:

- afval- en grondstoffen verantwoord worden be- en verwerkt en opgeslagen;
- het afvallichaam wordt verduurzaamd om het toekomstige milieurisico te minimaliseren;
- stortlocaties worden heringericht tot functionele, veilige landschappen.

Uiteindelijk wil Afvalzorg, als schakel in de circulaire economie en in harmonie met zijn omgeving, mooie en veilige landschappen nalaten.

BELEIDSVERKLARING

Strategie

De strategie van Afvalzorg is gebaseerd op de volgende pijlers:

- Afvalzorg wil zijn positie handhaven als marktleider op het gebied van het sorteren van residuen en tevens als kennisleider storttechniek.
- Op onze locaties hebben we een portfolio van activiteiten, gericht op het omzetten van afvalstoffen in secundaire grond- en bouwstoffen met een focus op minerale stromen.
- We benutten onze expertise om van stortlocaties veilige en functionele landschappen te maken, waarbij we zo veel mogelijk gebruikmaken van secundaire grond- en bouwstoffen. Daarnaast zetten we onze expertise in voor beheer en nazorg van verontreinigde locaties en stortlocaties.
- Met duurzaam stortbeheer zorgt Afvalzorg ervoor dat toekomstige milieurisico's van stortplaatsen worden geminimaliseerd.

Ambities

Afvalzorg heeft daarbij de volgende ambities:

- Door duurzaam stortbeheer de stortlocaties zodanig verduurzamen dat er - binnen één generatie - geen nazorg meer nodig is en er geen (milieu)risico's zijn voor de omgeving.
- Flexibel inspelen op de markt van secundaire en minerale grondstoffen.
- De emissiedoelstelling van Afvalzorg is 49% emissie reductie te realiseren in 2030 ten opzichte van 2005. De ambitie van Afvalzorg reikt verder. Afvalzorg streeft naar een reductie van minimaal 75% in 2030 ten opzichte van 2005.
- Opgedane kennis op het gebied van emissiereductie, stortgasbenutting en verduurzaming beschikbaar stellen voor projecten van derden in binnen- en buitenland.

Randvoorwaarden

Naleving van wet- en regelgeving is randvoorwaarde voor al onze activiteiten. Toetsing van de activiteiten en processen aan de belangrijkste internationale en nationale normen en certificeringen maken een vast onderdeel uit van de beheersmaatregelen. Bij onze bedrijfsactiviteiten streven we naar continue verbetering van:

- de kwaliteit van de bedrijfsvoering en bedrijfsprocessen met aandacht voor het rendement van de organisatie en de tevredenheid van onze klanten, medewerkers en omwonenden;
- de milieuprestatie (volgens best uitvoerbare technieken) en het voorkomen van milieubelasting;
- arbo en veiligheid, op basis van risicogestuurd werken met specifieke aandacht voor een veilige en gezonde werkomgeving voor eigen medewerkers en derden;
- de duurzame inzetbaarheid van medewerkers met accenten op loopbaanbegeleiding, vitaliteit, fysieke aspecten, arbeidsverhoudingen en arbeidsvoorwaarden;
- onze mvo-prestatie door jaarlijkse evaluatie door middel van het MJP-E (meerjarenprogramma energie);
- de klantgerichtheid van de organisatie.

Het financieel beleid is gericht op continuïteit van de bedrijfsprocessen en het te allen tijde kunnen nakomen van de langlopende (financiële) verplichtingen voortvloeiend uit onze milieuverplichtingen. Risicomanagement met specifieke aandacht voor kostenbesparing door procesinnovatie en het zoeken naar synergievoordelen op locaties is een continu aandachtsgebied van de organisatie.

TOESTAND PER BALANSDATUM

Hoewel er nog vele dossiers zijn waaraan de komende jaren hard gewerkt gaat worden, kunnen we met enige trots stellen dat de onderneming er goed voor staat. De basis hiervoor zijn een solide financiële positie en de wetenschap dat 119 medewerkers zowel werken aan de dagelijkse operatie als aan de toekomst van Afvalzorg. Afvalzorg voert een zeer prudent beleid ten aanzien van het kunnen nakomen van zijn langlopende verplichtingen op het gebied van de afwerking en (pre)nazorg van zijn locaties. Ondanks de aanhoudende lage renteniveaus is de onderneming in staat om voldoende liquiditeiten te reserveren om aan deze verplichtingen te voldoen. Per balansdatum bedraagt de solvabiliteit 32%. Als gevolg van een intensief investeringsprogramma en de hiervoor gememoreerde toewijzing van liquiditeiten aan de langlopende verplichtingen, is de omvang van de vrije liquiditeiten per balansdatum beperkt. Deze situatie is van tijdelijke aard en de onderneming heeft passende maatregelen genomen om ongewenste effecten te voorkomen. Afvalzorg heeft in 2020 preventief een kredietfaciliteit afgesloten om een eventuele tijdelijk liquiditeitstekort in de exploitatie te kunnen opvangen. De totale liquiditeitspositie van de onderneming, inclusief de aan de langlopende verplichtingen op het gebied van de afwerking en (pre)nazorg gebonden liquiditeiten, is per balansdatum goed.

Per balansdatum bestaat er nog geen zekerheid over de uitbreiding van (vergunde) stortcapaciteit, die voor de continuïteit op lange termijn noodzakelijk is. Dit onderdeel wordt als een van de belangrijke aandachtspunten beschouwd voor de komende jaren.

Per eind 2019 heeft Afvalzorg een emissieniveau bereikt dat 45% lager ligt (2018: 40%) dan in 2005.

Strategische ontwikkelingen 2019

Om de ambitie van Afvalzorg om marktleider storten te zijn te realiseren, heeft de onderneming ook in 2019 hard gewerkt aan een aantal concrete doelstellingen voor het hebben van voldoende stortcapaciteit en het verkrijgen van noodzakelijke vergunningen. Dit is een belangrijke doelstelling voor Afvalzorg om de continuïteit van de bedrijfsvoering voor de middellange termijn te borgen. Het inrichten van nieuwe stortcompartimenten op de locaties Wieringermeer en Zeeasterweg is eind 2019 nog niet volledig gerealiseerd. Deze projecten zullen in de loop van 2020 worden afgerond. Andere belangrijke elementen van het gewenste marktleiderschap betreffen betrouwbaarheid ten opzichte van onze klanten, onze collega-bedrijven en de omwonenden. Daarnaast gaat het om de voortrekkersrol op het gebied van innovatie en de modernisering van specifieke wet- en regelgeving. Naar het idee van Afvalzorg zijn we daar goed in geslaagd. Aanpassing en actualisatie van de nazorgwetgeving zijn naar het idee van Afvalzorg een belangrijk strategisch speerpunt in 2020, niet alleen voor Afvalzorg, maar voor de gehele stortbranche en de betrokken overheden. De statutair bestuurder van Afvalzorg, de heer Krom, is tevens voorzitter van de sector storten van de brancheorganisatie VA (vereniging afvalbedrijven) en vervult namens Afvalzorg vanuit die positie een voortrekkersrol in dit dossier.

Een tweede strategisch speerpunt betreft de portfolio van activiteiten. Het optimaliseren van het gebruik van het locatienetwerk van Afvalzorg door de exploitatie van andere activiteiten dan uitsluitend storten, vermindert immers de kwetsbaarheid van de onderneming en draagt bij aan het rendement. In 2019 hebben de ontwikkelingen bij AEB Amsterdam, de discussies over stikstof en de onduidelijkheid over de normering van PFAS een behoorlijk negatieve invloed gehad op vele activiteiten waarin Afvalzorg direct of indirect participeert. Desondanks is Afvalzorg er ook in 2019 in geslaagd om een aantrekkelijk netwerk van locaties met milieuvoorzieningen te bieden met een team van innovatieve, snel schakelende en klantgerichte medewerkers. In 2019 zijn daarnaast verdere initiatieven ontplooid op het gebied van de circulaire economie en het verminderen van het primaire grondstoffenverbruik. De oprichting van een separate afdeling Duurzame Ontwikkeling geeft het belang aan dat Afvalzorg hieraan geeft.

Afvalzorg heeft qua kennis over het beheren van (voormalige) stortplaatsen een unieke positie in de maatschappij. Deze kennis en ervaring worden primair aangewend op onze eigen locaties. In toenemende mate - en als derde aandachtspunt in de strategie benoemd - wil Afvalzorg deze kennis ook toepassen op locaties van derden in binnen- en buitenland. Uniek is dat Afvalzorg in voorkomende situaties niet alleen de kennis en ervaring kan inbrengen, maar ook fysiek bouw- en afvalstoffen kan leveren. Onze kennis van stortgasbehandeling leent zich met name voor kennisoverdracht in het buitenland. In voorgaande jaren heeft Afvalzorg daar op een succesvolle wijze met partners ervaring in opgedaan. Bodemzorg is in 2019 succesvol geweest met de verdere uitrol van afkoopprojecten en complexe IBC-projecten. Bij afkoopprojecten ontzorgt Bodemzorg de terreineigenaar en voert meerjarig noodzakelijke monitorings- en eventuele saneringswerkzaamheden uit. Ten aanzien van nieuwe energiebronnen heeft Afvalzorg in 2019 zijn doelen voor wind- en zonne-energie aangescherpt door potentiële projecten aan de agenda toe te voegen.

Het vierde element van de strategie betreft het streven om het concept Duurzaam Stortbeheer (iDS) succesvol uit te werken. De branche, waarbij Afvalzorg een voortrekkersrol vervult, draagt bij aan het moderniseren van specifieke wet- en regelgeving waarbij dure afdichtingsconstructies en eeuwigdurende nazorg zijn voorgeschreven. De branche doet daartoe voorstellen aan het ministerie voor wet- en regelgeving waarbij de zorg voor gesloten stortlocaties binnen één generatie wordt afgerond. Op de lange termijn is het vermarkten van opgedane kennis en ervaring een mogelijke nieuwe activiteit. De pilots op twee locaties van Afvalzorg duren tot 2028 en lopen goed. Indien het concept Duurzaam Stortbeheer succesvol wordt geïmplementeerd in wet- en regelgeving wil Afvalzorg deze systematiek, daar waar mogelijk, op al zijn locaties toepassen. Het komende jaar zal Afvalzorg zich maximaal inspannen om niet alleen de pilot ongestoord doorgang te laten vinden, maar ook een toepassing op al zijn locaties als mogelijkheid openhouden.

Marktontwikkelingen

In 2019 heeft de afdeling Storten van de brancheorganisatie VA een onderzoek laten uitvoeren. Hierin wordt een variant verkend voor de eeuwigdurende nazorg, uitgevoerd door de gezamenlijke stortexploitanten. Aanleiding is de wens om binnen Nederland te komen tot een gelijk speelveld ten aanzien van de door de provincies opgelegde nazorgheffingen en daaraan ten grondslag liggende berekeningen van het doelvermogen. Met de aanhoudende lage renteniveaus en de daaruit voortvloeiende rekenrente zijn de financiële risico's van de verschillende exploitanten, waaronder Afvalzorg, zeer fors en verschillen per provincie. Tot op heden is in het kader van de Evaluatie Nazorg wet Stortplaatsen (EVANAS) nog geen eenduidige oplossing gevonden waarin exploitanten, betrokken provincies en rijksoverheid voldoende vertrouwen hebben. Met de invulling van de voorzittersrol van de afdeling Storten binnen de VA door de heer Krom is Afvalzorg zeer nauw betrokken bij dit dossier.

In 2019 werd Nederland geconfronteerd met een tweetal dossiers, namelijk stikstof en PFAS. Deze dossiers hielden niet alleen de Haagse politiek bezig, maar hadden - en hebben - vooral een verlamdend effect op het bedrijfsleven, in het bijzonder op de bouwsector. Als gevolg van onduidelijkheid over de normering en mogelijke wijzigingen in wet- en regelgeving kwamen vele projecten stil te liggen. Voor Afvalzorg betekende dit enerzijds een stagnatie van bepaalde stromen en anderzijds het stilleggen van enkele investeringstrajecten. Afvalzorg wil nadrukkelijk een pro actieve rol spelen in het oplossen van de ontstane impasse.

Het boekjaar 2019 gaat binnen de branche ook heel nadrukkelijk de boeken in als het jaar van de AEB-problematiek. Door het stilleggen van de verbrandingsinstallatie in Amsterdam is er een indringende discussie gevoerd over de import van afval, de uitwijkmogelijkheden bij collega-verbranders en de achtervangfunctie van stortlocaties. Op verzoek van overheden heeft Afvalzorg in 2019 zijn verantwoordelijkheid voor de achtervangfunctie genomen. In de praktijk zijn door AEB, of zijn contractpartners, slechts minimale hoeveelheden gestort op de locaties van Afvalzorg. Door het stilleggen van de verbrandingsactiviteiten van AEB is ook de aanvoer van AVI-bodemassen gestagneerd. Deze teruggang heeft een duidelijk effect gehad op de omzet van de combinatie Afvalzorg-Rock Solid. In deze combinatie participeert Afvalzorg voor 50%.

Na jaren waarin de tarieven sterk onder druk stonden, zien we nu branchebreed een redelijke stijging ervan. De economische crisis is alweer enige tijd achter de rug. De voor de afvalbranche belangrijke sectoren zijn weer aangetrokken, waardoor ook het afvalvraagstuk is gegroeid. Traditiegetrouw is de groei in stedelijk gebied (Randstad en centraal Nederland) het hoogst.

In de markt is in toenemende mate een discrepantie waarneembaar tussen beschikbare - en vergunde - capaciteit en het afvalaanbod. Vanuit milieutechnisch oogpunt is het wenselijk dat afval zo veel mogelijk wordt verwerkt daar waar het ontstaat (lees: veelal de Randstad). Veel van de binnen het moratorium nog beschikbare capaciteit is in handen van bedrijven die in het noordoosten of zuiden van Nederland gevestigd zijn. Met het vollopen van beschikbare stortcapaciteit dreigt een monopolistische situatie te ontstaan. In de ogen van Afvalzorg is dit een belangrijk aandachtspunt voor de volgende landelijke afvalbeheerplan (LAP)-periode. Het huidige LAP 3 loopt van 2017 tot 2029. Afvalzorg brengt bovengeschetste ontwikkelingen direct- en indirect via de brancheorganisatie onder de aandacht van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W).

Operationele ontwikkelingen

Voor de Afvalzorgorganisatie is 2019 een druk jaar geweest. Grote investeringsprojecten in combinatie met een groeiende exploitatie qua aangevoerde stromen zorgden voor veel hectiek. Naast projecten die rechtstreeks voortvloeien uit de kernactiviteit van de onderneming, zoals het inrichten van nieuwe compartimenten, zijn er ook veel investeringen uitgevoerd die een wat meer incidenteel karakter hebben. De uitbreiding van de waterzuivering op de locatie Nauerna, waarbij rekening is gehouden met de nieuwste eisen op het gebied van emissiewaarden, is een complex project dat voor een groot deel in 2019 is uitgevoerd. De herinrichting van het voorterrein van de locatie Nauerna vloeit voor een deel voort uit de verkeersstromen die vanaf de nieuwe loswal komen en, wellicht nog belangrijker, zullen komen. Met de herinrichting van het voorterrein is tevens een begin gemaakt met de bouw van een nieuw weegkantoor inclusief weegbruggen. De bouw van een kantoor- en loodsgebouw zal in 2020 verder gestalte krijgen.

Op de locatie Maastricht is de voorgenomen bouw van een nieuw weegkantoor in verband met de stikstofproblematiek tijdelijk 'on hold' gezet. Naar verwachting wordt de bouw in 2020 opgestart.

Afvalzorg heeft in 2019 extra aandacht geschonken aan projectbeheersing en projectbewaking. Niet alleen de veelheid en financiële omvang van de investeringen voor 2019 en volgende jaren zijn daartoe aanleiding geweest, maar ook de wens om voor deze activiteiten een kwaliteitsverbetering door te voeren.

Ondanks een aanzienlijke verhoging van de WbM-heffing van € 13,21 naar € 32,12 is er in 2019 meer afval aangeboden om te worden gestort dan begroot. De aanvoer in 2019 bedroeg circa 773 Kton, wat ongeveer 22% meer was dan begroot. De totale aanvoer bleef in 2019 wel achter ten opzichte van 2018. In 2018 werd circa 893 Kton aangevoerd. Hierbij moet de kanttekening worden gemaakt dat klanten in de laatste maanden van 2018 zeer grote hoeveelheden afval hebben aangevoerd. Dit werd veroorzaakt door de vroegtijdige aankondiging van de verhoging van de WbM-heffing in het nieuwe jaar. Als gevolg van in 2019 doorgevoerde tariefsverhogingen is de omzet uit stortactiviteiten uitgekomen op € 24,0 miljoen. Deze omzet is zowel hoger dan de begrote omzet voor 2019 als de in 2018 gerealiseerde omzet.

Bodemzorg heeft in 2019 veel afkoopcontracten afgesloten. De opbrengsten bestaan veelal uit twee componenten: een deel voor de (vooruit ontvangen) vergoeding voor te verrichten werkzaamheden en een deel voor de overname van het (rest)risico. De omzet 2019 bedraagt circa € 1,9 miljoen en is daarmee 14% lager dan de realisatie 2018.

PERSONELE ONTWIKKELINGEN

Kwantitatief

De organisatie groeide licht ten opzichte van 2018. Per eind december laat de bezetting zich als volgt weergeven (exclusief stagiair(e)s):

	31 december 2019	31 december 2018
Vrouwen	40	39
Mannen	79	74
Aantal medewerkers	119	113
Aantal fte's	107	100
Fulltimedienstverband	76	72
Parttimedienstverband	43	41

De toename van de bezetting is deels het gevolg van de toename van activiteiten. Daarnaast heeft de toename te maken met het in dienst nemen van nieuwe medewerkers, vooruitlopend op de pensionering van enkele huidige medewerkers. De tijdelijke dubbele bezetting is noodzakelijk voor inwerken/overdracht. Ten slotte zijn er incidenteel medewerkers in dienst genomen, die ingehuurd werden via een uitzendbureau.

Kwalitatief

Naast het vraagstuk van de bezetting in kwantitatieve zin is er in 2019 veel aandacht geweest voor kwalitatieve aspecten. Bij het klant-centraalproject is niet alleen gekeken naar de kwaliteitsbeleving tussen Afvalzorg en de externe relaties, maar ook binnen de eigen Afvalzorgorganisatie. Hoe gaan afdelingen, respectievelijk medewerkers met elkaar om, hoe verloopt de samenwerking en hoe wordt de (interne) dienstverlening ervaren? Als onderdeel van dit project is in 2019 verhoogde aandacht gegeven aan zaken als onderlinge communicatie, het voorkomen van een eilandjescultuur en openheid en communicatie vanuit de directie en het management.

In 2019 is in navolging van voorgaande jaren veel tijd en energie gestopt in het gezonde werken en heeft Afvalzorg gefaciliteerd in de bewustwording van een gezonde leefstijl. Afvalzorg stelt medewerkers periodiek in de gelegenheid om hun gezondheid te laten onderzoeken. Daarbij wordt qua periodiciteit en diepgang van het onderzoek een onderscheid gemaakt tussen medewerkers die regelmatig in aanraking komen met afvalstromen, en overige medewerkers. In 2019 heeft een periodiek medisch onderzoek (pmo) plaatsgevonden, dat voor alle medewerkers toegankelijk was. De uitkomsten zijn op anonieme basis besproken met zowel het management als met de ondernemingsraad. De individuele uitkomsten van de medewerkersonderzoeken zijn door de bedrijfsarts in een persoonlijk gesprek met de betrokken medewerkers toegelicht.

Afvalzorg faciliteert opleidingswensen (en soms -eisen) en loopbaanontwikkelingstrajecten. De afdeling Personeel en Organisatie (P&O) stelt een opleidingsplan op en bespreekt dit met leidinggevend en management.

In 2019 is de organisatie afgestapt van de traditionele systematiek van functionerings- en beoordelingsgesprekken. Tussen medewerker en diens leidinggevende vindt er minimaal tweemaal per jaar een gesprek (intern aangeduid als het ontwikkelgesprek) plaats over de bedrijfsdoelstellingen, de persoonlijke doelstellingen van de medewerker en de wijze waarop de medewerker invulling kan geven, respectievelijk de organisatie kan faciliteren om de doelstellingen te realiseren.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

De financiële positie van Afvalzorg per balansdatum

De liquiditeit van Afvalzorg geeft een indicatie van de mate waarin de onderneming in staat is om op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeit van Afvalzorg is goed.

Ook de omvang van het werkkapitaal van Afvalzorg geeft een indruk van de mate waarin de onderneming in staat is om aan haar lopende financiële verplichtingen te voldoen. Onder netto-werkkapitaal verstaat Afvalzorg het verschil tussen de vlottende activa en de kortlopende schulden. De omvang van het netto-werkkapitaal is goed.

De solvabiliteit van Afvalzorg bedraagt per 31 december 2019 ruim 32% en is daarmee goed te noemen.

Het rendement op eigen vermogen is fors gedaald door de drastische daling van het resultaat ten opzichte van vorig jaar. Hieraan ligt vooral de forse dotatie aan de voorzieningen ten grondslag.

POSITIE PER 31 DECEMBER (in duizenden euro's)

	2019	2018	2017
Liquide middelen	6.146	8.774	12.643
Netto-werkkapitaal	15.599	12.393	7.942
Solvabiliteit	32%	35%	30%
Rendement EV	5,96%	16,92%	9,60%

RESULTATEN 2019

	AFVALZORG	DEELNEMINGEN PRO RATA	AFVALZORG	DEELNEMINGEN PRO RATA	AFVALZORG	DEELNEMINGEN PRO RATA
	2019	2019	2018	2018	BEGROTING 2019	BEGROTING 2019
Netto omzet	42.140	24.011	40.728	31.739	39.678	27.495
Verhuur opbrengsten	3.685	-	3.509	-	3.807	-
Overige bedrijfsopbrengsten	6.098	-	5.949	-	2.995	-
Totaal baten	51.923	24.011	49.990	31.739	46.480	27.495
Directe kosten	23.701	22.545	22.159	27.956	22.049	24.388
Personeelskosten	9.621	-	8.960	-	9.889	-
Afschrijvingen	3.455	-	3.248	-	3.038	-
Overige waardemutaties	-	-	-1.406	-	-	-
Dotatie voorzieningen	3.159	-	2.653	-	-	-
Overige bedrijfskosten	4.052	-59	4.329	158	3.549	-
Totaal lasten	43.988	22.486	39.747	28.114	38.525	24.388
Bedrijfsresultaat	7.935	1.525	10.243	3.625	7.955	3.107
Rente dotatie voorzieningen	-15.289	-	2.513	-	-2.260	-
Financiële baten en lasten	8.581	43	-2.548	3	2.979	1
Belastingen	1.161	-	-2.569	-	-3.211	-
Aandeel derden	-16	-	-29	-	-26	-
	2.372	1.568	7.610	3.628	5.437	3.108
Resultaat deelnemingen	1.568		3.628		3.108	
Netto resultaat	3.940		11.238		8.545	

GECONSOLIDEERDE BEDRIJFSONDERDELEN (in duizenden euro's)

		2019	2018	BEGROTING
NV Afvalzorg Holding	100%	1.140	-1.247	-899
Afvalzorg Bodemservice BV	100%	-753	-333	-154
Afvalzorg Deponie BV	100%	-2.804	5.660	4.651
Stortgas BV	100%	-148	-155	-110
Afvalzorg Grondstromen BV	100%	-112	41	63
NV Grondbankcombinatie	100%	2.548	2.079	794
BV Baggerzorg	78%	167	642	168
Afvalzorg Immobilisatie BV	100%	117	17	173
Afvalzorg Projecten BV	100%	97	-99	-54
Afvalzorg Bouwstoffen	100%	2.028	564	774
Afvalzorg Grondstromen Limburg	100%	-104	-52	31
Afvalzorg Buffer	100%	-	515	-
Afvalzorg Polen	100%	196	-22	-
Totaal		2.372	7.610	5.437

NIET GECONSOLIDEERDE DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

	2019	2018	BEGROTING
Energiezorg BV	51	-1	-5
Grondreinigingcombinatie VOF	30	113	115
Groen & Grond Combinatie VOF	179	236	244
VOF Het Groene Schip	234	635	120
VOF RockSolid/Afvalzorg	895	2.824	2.562
Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF	139	-21	72
Grond- en Reststoffencombinatie Parkstad BV	-	-158	-
Nexterra BV	40	-	-
Totaal	1.568	3.628	3.108

RESULTATEN 2019

De nettowinst over 2019 bedraagt € 3,9 miljoen (2018: winst € 11,2 miljoen). De zeer forse daling van het resultaat kan volledig worden toegeschreven aan een combinatie van incidentele baten in 2018 en zeer forse financiële lasten in 2019. Belangrijke posten betreffen de terugname van een impairment van de locatie Wieringermeer in 2018 (bate van € 1,4 miljoen) en een rente dotatie aan de voorzieningen in 2019 (last van € 15,3 miljoen, vergelijk vrijval 2018: bate van € 2,5 miljoen). De ontwikkelingen worden hierna weergegeven.

Netto-omzet

In 2019 is een netto-omzet gerealiseerd van € 42,1 miljoen. De omzet overtrof daarmee zowel de omzet over 2018 € 40,7 miljoen en de begroting 2019 van € 39,7 miljoen.

Stortactiviteiten

De omzet uit stortactiviteiten € 23,4 miljoen is fors toegenomen ten opzichte van 2018 (€ 19,5 miljoen). In 2019 werd ruim 773 Kton afval gestort, hetgeen circa 13% minder is dan de aanvoer in 2018. Ten opzichte van de begroting 2019 (634 Kton) werd ruim 22% meer aangevoerd. De omzetsijging is vooral gerealiseerd door een stijging van het gemiddelde storttarief. Naast de stijging van het gemiddelde tarief is ook de samenstelling van de verschillende afvalstromen in het totaal aanbod van invloed op het storttarief.

Dienstverlening

De omzet die Bodemzorg realiseerde met externe opdrachten daalde fors ten opzichte van 2018. In 2019 werd € 1,3 miljoen omzet gerealiseerd bij externe opdrachtgevers ten opzichte van € 1,8 miljoen in 2018.

Handel in- en bewerking van afvalstromen

De omzet over 2019 bedraagt € 17,4 miljoen (2018: € 19,4 miljoen). Belangrijke oorzaken van deze afwijking betreffen het beëindigen van de bufferactiviteiten op de locatie Wieringermeer (€ 0,9 miljoen) en een forse terugloop van de activiteiten van Baggerzorg (€ 0,7 miljoen). Door onduidelijkheid over de stikstof normering en de PFAS problematiek is de markt voor grond en secundaire bouwstoffen fors teruggelopen in het laatste kwartaal van 2019.

Huuropbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten

De huuropbrengsten (€ 3,7 miljoen) zijn zowel ten opzichte van 2018 als ten opzichte van de begroting op een vergelijkbaar niveau. De opbrengsten bestaan vooral uit de verhuur van het bedrijventerrein de Liede en de verhuur van een deel van het bedrijventerrein op de locatie Nauerna.

De overige bedrijfsopbrengsten (€ 6,1 miljoen) bestaan vooral uit dienstverlening door diverse werkmaatschappijen. De belangrijkste activiteiten worden uitgevoerd door Afvalzorg Deponie (o.a. overslag) en Afvalzorg Bouwstoffen. Daarnaast worden incidentele opbrengsten onder de overige bedrijfsopbrengsten verantwoord. In 2018 is de financiële afwikkeling van de overname van de voormalige Rutte-groep als bate verantwoord. In 2019 is de opbrengst van een aantal incidentele projecten en transacties van Afvalzorg Grondstromen Limburg verantwoord onder de post.

Directe kosten

De locatiekosten zijn fors toegenomen als gevolg van ontwikkelingen op de locatie Nauerna (compartiment 1 en uittredend water park) en voorbereidingswerkzaamheden voor de aanleg van een nieuw compartiment op de locatie Zeeasterweg. Daarnaast zorgt een bijdrage aan Stichting Duurzaam Storten voor een toename van de kosten.

De onderhoudskosten zijn vooral gestegen door werkzaamheden aan de gasonttrekkingsystemen.

De direct met de exploitatie samenhangende kosten zijn op een vergelijkbaar niveau gebleven als in 2018. Op de Zeeasterweg zijn in 2019 additionele kosten gemaakt voor de slibverwerking.

Personeelskosten

De personeelskosten stegen met circa € 0,7 miljoen ten opzichte van 2018 naar een niveau van € 9,6 miljoen over 2019. De stijging is een gevolg van de uitbreiding van de personele bezetting van gemiddeld 95 fte's in 2018 naar gemiddeld 104 fte's in 2019. Daarnaast leiden cao ontwikkelingen (kosten verhoging van 2,0%) en een stijging van de sociale- en pensioenlasten tot hogere lasten. Personeelskosten van derden, waaronder uitzendkrachten en gedetacheerde medewerkers worden verantwoord onder de directe kosten (detachering locaties) of onder de overige bedrijfskosten.

Afschrijvingen en overige waardemutaties

In 2018 is een bedrag van circa € 1,4 miljoen ten gunste van het resultaat gebracht. Dit betrof de een gedeeltelijke terugname van een eerdere afwaardering naar een lagere realiseerbare waarde van de locatie Wieringermeer. Een stijging van de aanvoer en gestegen storttarieven rechtvaardigden de terugname van 2018. In 2019 hebben geen afboekingen naar een lagere realiseerbare waarde- of terugname van eerdere afboekingen plaatsgevonden.

In 2019 zijn de reguliere afschrijvingen licht gestegen als gevolg van afschrijvingen over recente investeringen.

Dotaties aan de voorzieningen

In 2019 heeft een bedrijfseconomische dotatie aan de voorzieningen plaatsgevonden van € 3,2 miljoen (2018: € 2,7 miljoen). Hiervan betrof de dotatie aan de voorziening afwerking € 2,8 miljoen. De verhoging van het tarief per m² met € 2,00 naar € 46,85 was een belangrijk element hierin. Daarnaast leidde een actualisatie van de tekeningen van de stortlocaties tot een toename van de afwerkingsoppervlakte. Voor de nazorgvoorziening betrof de dotatie per saldo € 0,3 miljoen. Deze zag op een stijging in de verwachte prenazorg uitgaven en een vrijval in de nazorgvoorziening van Velsen. De stijging van de prenazorg uitgaven heeft voor een belangrijk deel te maken met de eerder dan verwachte sluiting van Nauerna.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten bedragen in 2019 € 4,0 miljoen en zijn fractioneel (€ 0,3 miljoen) lager dan de overige bedrijfskosten over 2018. Er zijn geen vermeldenswaardige ontwikkelingen.

Rente dotatie voorzieningen

De gemiddelde verwachte inflatie is per ultimo 2019 met 0,1 procentpunt gedaald. De gemiddelde rekenrente daalde echter veel sterker met 0,7 procentpunt. Dit zorgde ervoor dat de gemiddelde reële disconteringsvoet daalde van 0,3% positief naar 0,3% negatief en dat de inflatie een grotere factor is geworden dan de rekenrente. Als gevolg van deze curve-effecten is een additionele rentedotatie nodig geweest van € 13,4 miljoen. Met de reguliere rentedotatie van € 1,9 miljoen bedroeg de totale rentedotatie € 15,3 miljoen.

Financiële baten en lasten

Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2019 bedroeg 7,6%, dat in absolute termen overeenkomt met € 8,9 miljoen. Vooral het rendement op de zakelijke waarden (aandelen, commodities en vastgoed) droegen in positieve zin bij aan dit resultaat. Het rendement op de vastrentende waarden was weliswaar positief, maar lag op een aanmerkelijk lager niveau. Dit kwam mede voort uit het verhogen van de rentegevoeligheid in het laatste kwartaal. Dit was nodig om de risicopositie te verlagen.

Resultaat niet geconsolideerde deelnemingen

Het resultaat van niet geconsolideerde deelnemingen bedroeg in 2019 € 1,6 miljoen. Daarmee bleef het gerealiseerde resultaat 2019 zowel achter bij het resultaat over 2018 van € 3,6 miljoen als ten opzichte van het begrote resultaat over 2019 van € 3,1 miljoen. De afwijking kan vrijwel volledig worden toegeschreven aan het resultaat dat behaald is in de samenwerking Afvalzorg-Rock Solid VoF. Als gevolg van diverse technische problemen heeft AEB (Amsterdam) in 2019 haar verbrandingslijnen stilgelegd. Hierdoor is de voor Afvalzorg-Rock Solid belangrijke aanvoer van bodemassen ver achtergebleven. Door een verlenging van het contract wordt deze omzetsderving gedurende 2020 gecompenseerd.

INFORMATIE OVER RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Algemeen

Een risico is de kans op het optreden van een gebeurtenis die een negatief of positief effect heeft op het bereiken van de doelstellingen van Afvalzorg. Gebeurtenissen met een positief effect kunnen negatieve effecten compenseren of kansen vertegenwoordigen. Een kans is de mogelijkheid dat een gebeurtenis zich voordoet, die op positieve wijze het behalen van doelen kan beïnvloeden, waarbij de creatie, innovatie of het behoud van waarde worden versterkt. Risico's ontstaan door wijzigingen in externe of interne factoren, die een effect hebben op de bedrijfsvoering. Het nemen van risico's is inherent aan het ondernemerschap. Door een goede balans te vinden in de risico's streeft de onderneming naar succes op de lange termijn.

Bij het vinden van een goede balans kijkt Afvalzorg naar de impact op de organisatie als een risico zich voordoet, het zogenaamde brutorisico. Het nemen van mitigerende maatregelen om de kans op het zich daadwerkelijk voordoen van de risico's te verkleinen, is een verantwoordelijkheid die bij de directie en het management van Afvalzorg ligt. De directie baseert haar besluitvorming mede op het risico dat resteert na het nemen van genoemde maatregelen, het zogenaamde nettorisico.

De onderneming tracht door risicomanagement een redelijke mate van zekerheid te krijgen dat, ook bij ongewenste ontwikkelingen, de bedrijfsdoelstellingen kunnen worden gerealiseerd en de verplichtingen jegens onze klanten, aandeelhouders, werknemers en de maatschappij kunnen worden nagekomen.

Risicohouding

Zowel tijdens de jaarlijkse strategiesessie, waarin de directie, het managementteam en enkele sleutelfunctionarissen participeren, als tijdens de maandelijkse directie-MT-overleggen wordt aandacht besteed aan kansen en bedreigingen. Voor belangrijke ontwikkelingen wordt niet alleen het potentieel besproken, maar ook de risico's die aan een initiatief verbonden zijn. Het benoemen en inschatten van een maximaal acceptabel risico, zowel financieel als niet-financieel, maken onderdeel uit van de besluitvorming c.q. de voorbereidende besluitvorming indien er nog een autorisatie door de raad van commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders moet plaatsvinden.

Voor initiatieven waardoor we onze strategische ambities kunnen realiseren, bestaat er een zekere risicobereidheid. Dit openbaart zich in het bewust nemen van risico's op het gebied van (proces)innovatie, ontwikkeling van nieuwe producten en langetermijninvesteringen op de locaties.

Ten aanzien van de operationele processen en het voldoen aan wet- en regelgeving (compliance) is de risicohouding te omschrijven als risicoavers. Afvalzorg tracht risico's met ongewenste milieueffecten maximaal te voorkomen. Daarnaast streeft de onderneming een maximale naleving van vigerende wet- en regelgeving na, waarbij geen ruimte wordt geboden aan medewerkers om bepalingen niet na te leven.

Als risico's zich daadwerkelijk voordoen, zit daar veelal een financiële component in. De risicohouding ten aanzien van financiële risico's wordt gekenmerkt door de begrippen 'prudentie' en 'langetermijnwaardecreatie'. Afvalzorg tracht financiële risico's zo veel mogelijk te voorkomen en hanteert daartoe een zeer prudent financieel beleid. Het te allen tijde kunnen nakomen van de langlopende verplichtingen ten aanzien van de afwerking en (pre)nazorg van de stortlocaties is een van de hoofdpunten van het financieel beleid.

Adresseren van de risico's naar verantwoordelijken

Risicomanagement is een essentieel element van de corporate governance van de onderneming. De eindverantwoordelijke voor het risicomanagementproces is de statutair bestuurder. De raad van commissarissen stelt, vanuit zijn toezichthoudende rol, vast dat er een adequaat systeem is om risico's tijdig te detecteren en dat voor de onderkende risico's toereikende maatregelen worden genomen om ongewenste effecten te mitigeren.

Risicomanagement 2019

Afvalzorg heeft potentiële risico's en de veelheid aan maatregelen systematisch gerangschikt. De notitie 'Risico-inventarisatie en mitigerende maatregelen' is in 2018 geactualiseerd en eind 2019 geëvalueerd op volledigheid en juistheid. In 2020 wordt er door een externe partij een organisatiebrede risico-inventarisatie uitgevoerd, waarbij de bevindingen onder de aandacht worden gebracht van de raad van commissarissen.

Risicomanagement is geen project, maar een vast onderdeel van ons dagelijks opereren.

Door Afvalzorg worden jaarlijks diverse onderzoeken uitgevoerd op uiteenlopende aandachtsgebieden. Dit gebeurt zowel door interne als door externe partijen. In enkele gevallen leiden onderzoeken (audits) tot certificaten en/of andere vormen van verantwoording. Voortvloeiend uit de Wet op de ondernemingsraden worden de uitkomsten van bepaalde onderzoeken en eventuele door de directie genomen maatregelen aan de ondernemingsraad aangeboden ter instemming.

De Afvalzorgorganisatie onderkent de volgende vier aandachtsgebieden:

■ Strategische risico's

Onder strategische risico's wordt verstaan het risico dat de onderneming niet of te laat anticipeert op wijzigingen van de externe omgeving of van macro economische ontwikkelingen. Het niet -of onvoldoende- bijsturen van de strategische lijn brengt de onderneming daarbij mogelijk in gevaar.

■ Compliance risico's

Afvalzorg staat bloot aan niet-naleving van wet- en regelgeving op het gebied van vergunningen, voorschriften en wetgeving. Afvalzorg heeft in zijn beleid nadrukkelijk een "zero-tolerance" geformuleerd, waarbij iedere activiteit en de daarbij betrokken medewerker(s) te allen tijde moeten voldoen aan de gestelde eisen en regels.

■ Financiële risico's

Afvalzorg loopt diverse financiële risico's die universeel van aard zijn en die inherent zijn aan ondernemen. Voor debiteuren-, fraude- en inkooprisico zijn passende maatregelen getroffen, inclusief interne controlemaatregelen. Door het langlopende karakter van zijn activiteiten, en de hieruit voortvloeiende verplichtingen, heeft Afvalzorg een afwijkende balansopbouw. De balans kent aan de passiefzijde een forse post aan voorzieningen met daartegenover een beleggingsportefeuille van materiële omvang. Dit vloeit voort uit de doelstelling van Afvalzorg dat het te allen tijde zijn langlopende verplichtingen wil kunnen nakomen ten aanzien van de afwerking en (pré)nazorg van de stortlocaties. Gezien de onvoorspelbaarheid van de financiële markten is er zowel ten aanzien van het beleggingsrendement als ten aanzien van de waardering van de voorzieningen een risico aanwezig. Meer specifiek loopt Afvalzorg risico op de financiële effecten van ontwikkelingen van rente- en inflatiecurves. Grootheden waarop Afvalzorg zelf geen invloed op kan uitoefenen.

■ Operationele risico's

Potentiële risico's op operationeel gebied zijn het bereiken van de limiet van beschikbare capaciteit, een tekort aan betrokken en vakkundig personeel, het weglekken van bedrijfsgegevens en cyberdreigingen. Risico's die op termijn mogelijk de continuïteit van de onderneming in gevaar brengen.

De belangrijkste risico's die Afvalzorg onderkent, worden hieronder samengevat:

Vergunde capaciteit bereikt haar limiet

Door een relatief hoog volume in aangeboden te storten stromen bereikt Afvalzorg eerder dan verwacht zijn limiet aan beschikbare capaciteit. Naast de lopende acties van nieuw aan te leggen stortcompartimenten binnen de vigerende vergunningen, is ook een uitbreiding van de vergunningen noodzakelijk.

Type: Operationeel risico.

Maatregelen: Afvalzorg streeft naar een uitbreiding van de vergunningen op de operationele locaties. Hiertoe is goedkeuring van lokale overheden en bevoegd gezag noodzakelijk. Afvalzorg is zich bewust van het feit dat dit procedures zijn die zeer zorgvuldig doorlopen moeten worden en een lange doorlooptijd kennen. Daarnaast treedt Afvalzorg in overleg met collega-stortexploitanten om de mogelijkheden van overname van vergunde stortcapaciteit te verkennen. Dit in verband met het moratorium op stortcapaciteit.

Gevolg: Indien niet tijdig nieuwe vergunde stortcapaciteit wordt verkregen, moet Afvalzorg in eerste instantie zeer selectief omgaan met de resterende volumes en uiteindelijk stromen van zijn klanten weigeren.

Risicohouding: Afvalzorg vindt het bereiken van de limiet van haar stortcapaciteit cruciaal voor de continuïteit van de stortactiviteiten op de middellange termijn. De onderneming geeft maatregelen die deze ongewenste situatie moeten voorkomen de allerhoogste prioriteit.

Ontwikkeling op de financiële markten

De balans van Afvalzorg wordt voor een belangrijk deel gedomineerd door enerzijds de financiële vaste activa (lees: beleggingen) en anderzijds door de voorzieningen voor eindafdek en (pré)nazorg. De waardering van zowel de beleggingen (actuele koersen) als van de voorzieningen (gehanteerde disconteringsparameter) is sterk afhankelijk van ontwikkelingen op de financiële markten. Ontwikkelingen waarop Afvalzorg zelf geen invloed op kan uitoefenen. De invloed van Afvalzorg beperkt zich tot het zoveel mogelijk mitigeren van ongewenste effecten bij ongunstige ontwikkelingen. Een adequate strategische asset allocatie (SAA) en een passend niveau van renteafdekking zijn daarbij de belangrijkste instrumenten.

Financiële vaste activa (treasury)

In de beleggingsportefeuille zijn zakelijke waarden opgenomen in de vorm van aandelen-, vastgoed- en grondstoffenfondsen. De waardering van deze beleggingen is afhankelijk van de ontwikkelingen op de financiële markten. De koersontwikkelingen kunnen zowel een positieve als negatieve richting hebben en zij zijn naar hun aard in beginsel volatieler dan die van vastrentende waarden. De vastgoedfondsen zijn niet-beursgenoteerd, waardoor de handelbaarheid lager is. Er is hierdoor in beginsel meer onzekerheid over de prijsvorming en er bestaat een potentieel risico ten aanzien van de juistheid van de waardering. De in dit kader door de beheerder getroffen maatregelen geven echter aanleiding om voldoende vertrouwen te hebben in een correcte waardering.

Voorzieningen (disconteringsfactor)

Bij de waardering van de voorzieningen wordt voor het toekomstige rendement en toekomstige uitgaven een disconteringsfactor gehanteerd. Voor de gehanteerde disconteringsvoet is een drietal ontwikkelingen relevant: de actuele langlopende rentecurves, de creditspread voor hoogwaardige bedrijfsobligaties (AA rating) en de langlopende inflatieverwachtingen. Wijzigingen in de actuele rentecurves ten opzichte van het voorgaande boekjaar kunnen leiden tot aanzienlijke mutaties in het financieel resultaat.

Type:	Financieel risico.
Maatregelen:	De onderneming stemt haar beleggingsbeleid af op de verplichtingenstructuur. Met behulp van een asset liability management (ALM) studie wordt inzichtelijk gemaakt hoe de beleggingsportefeuille vormgegeven dient te worden om het risico dat op de lange termijn niet aan de verplichtingen voldaan kan worden te beperken. Als uitvloeisel van de ALM-studie stemt de onderneming de rentetypische looptijden van de vastrentende waarden af op de looptijden van de verplichtingen, zodat de rentegevoeligheid overeenkomstig is met die van de voorzieningen. Voor de zakelijke waarden wordt gebruik gemaakt van fondsen, waardoor het risico op een waardedaling van een individuele zakelijke waarde zeer beperkt is. De participatie in zakelijke waarden in de strategische asset allocatie is beperkt tot een maximum van 30%. Er vindt geen afdekking van marktrisico plaats.
Gevolg:	Wijzigingen van de disconteringsfactor hebben een grote impact op de waardering van de voorzieningen en daarmee op het resultaat van Afvalzorg. Noodzakelijke dotaties aan -of vrijvallen van- de voorzieningen worden in een keer ten laste c.q. ten gunste van het financieel resultaat gebracht in het jaar waarin de aanpassing vastgesteld is. De impact van dit risico is bekend en heeft een hoge prioriteit
Risicohouding	Afvalzorg houdt vast aan haar prudente wijze van waarderen van de langlopende verplichtingen en voldoet daarmee aan de wet- en regelgeving op het gebied van verantwoordingsinformatie. Anderzijds vindt Afvalzorg grote schommelingen in het resultaat ongewenst.

Verlaging van de disconteringsvoet bij de provinciale nazorgfondsen

Na sluiting van een stortlocatie vindt op enig moment overdracht plaats aan de betrokken provincie. Na het moment van overdracht is de provincie (financieel) verantwoordelijk voor de eeuwigdurende nazorg. De provincies vormen voor deze kosten per locatie een fonds. De hoogte van deze fondsen wordt bepaald door de in de toekomst uit te voeren werkzaamheden en het financieel rendement dat naar verwachting behaald wordt over het opgebouwde vermogen. Een verlaging van de disconteringsvoet (rekenrente) leidt tot een verhoging van het doelvermogen dat provincies noodzakelijk achten, en daarmee tot extra heffingen bij de stortexploitanten. Voor stortplaatsen die qua capaciteit al voor een belangrijk deel gevuld zijn, is het financieel risico zeer groot. De extra heffingen kunnen immers niet - of voor een zeer beperkt deel - in de tarieven aan klanten worden doorberekend.

Type:	Financieel risico.
Maatregelen:	Afvalzorg streeft naar een binnen Nederland gelijk speelveld qua nazorgheffingen en daaruit voortvloeiende risico's voor stortexploitanten. Daarnaast streeft Afvalzorg een rekenrente (disconteringsvoet) voor het bepalen van de doelvermogens van de provincies na die meer aansluit bij realistische beleggingsrendementen en minder bij politiek gestuurde renteniveaus. Afvalzorg is nauw betrokken bij een initiatief vanuit de branche om verplichtingen en beheer van gelden in een landelijk vehikel onder te brengen.
Gevolg:	Indien er binnen Nederland niet voor een eenduidige systematiek gekozen wordt, blijft er sprake van een ongelijk speelveld. Op het moment dat de huidige rekenrente, die de voor Afvalzorg relevante provinciale nazorgfondsen hanteren, verlaagd wordt, ontstaat er een 'tekort', dat kan oplopen tot tientallen miljoenen. Een neerwaartse bijstelling van de voorziening met 0,5% (50 basispunten) leidt grosso modo tot een verhoging van het doelvermogen met 25% tot 35%. Deze mogelijke forse verhoging van het doelvermogen zal een impact hebben op de heffingen die de provinciale nazorgfondsen Afvalzorg (en de andere exploitanten) in toekomstige jaren zal opleggen.
Risicohouding:	Dit risico is niet alleen bij Afvalzorg bekend maar ook branchebreed. Gezien de zeer forse financiële impact heeft het zoeken naar een bevredigende oplossing hoge prioriteit. Bij dit vraagstuk zijn zowel diverse ministeries, provinciale overheden, de branche organisatie als individuele exploitanten, waaronder Afvalzorg, betrokken.

Wijzigende wet- en regelgeving, onduidelijke normering en schuivende vergunningseisen

Onduidelijkheid over wet- en regelgeving raakt Afvalzorg zowel direct als indirect. Onduidelijke normering en onzekerheid rondom stikstof en PFAS hebben in 2019 geleid tot het stilleggen van vele bouwprojecten. Ook enkele investeringen van Afvalzorg zijn het afgelopen jaar on hold gezet. Naast dit directe effect is ook het indirecte effect merkbaar. Door stagnatie in de bouwsector daalt tevens het aanbod van diverse afvalstromen naar Afvalzorg.

Afvalzorg heeft te maken met vergunningen en wet- en regelgeving op verschillende niveaus. Voorschriften die lokale overheden eisen in een (concept)bestemmingsplan of vergunning kunnen op deelgebieden strijdig zijn met beleid van de rijksoverheid of de betrokken provincie. Ook op andere gebieden kan een discussie ontstaan rondom de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Dergelijke onduidelijkheid leidt tot vertragingen en in extremis tot stopzetting of additionele kosten van materiële omvang.

Type:	Operationeel en financieel risico
Maatregelen:	Afvalzorg zet in op maximaal overleg met de betrokken instanties om tot voor alle partijen bevredigende oplossingen te komen. In die gevallen waarin dit niet gerealiseerd kan worden en er aantoonbare ongewenste situaties ontstaan voor de continuïteit of een verantwoorde bedrijfsvoering, start de onderneming juridische procedures.
Gevolg:	Afhankelijk van het onderwerp: stagnaties, omzetverlies, stopzetting of hoge uitgaven.
Risicohouding	De impact van dit risico is divers en kent verschillende prioriteitstellingen. In voor Afvalzorg specifieke zaken, zoals de vertraging bij de afgifte van een bouwvergunning als gevolg van onduidelijkheid over de mate van stikstof neutraliteit vindt overleg plaats met de betrokken overheden. Bij meer universele dossiers is Afvalzorg afhankelijk van landelijke richtlijnen en eventuele aangepaste wet- en regelgeving.

MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN VAN ONDERNEMEN

Maatschappelijke focus

De wens om te bewegen van een lineaire economie naar een circulaire economie, waarin ook voor stortplaatsen een rol is weggelegd, is overal aanwezig. Toch blijven echte doorbraken vooralsnog uit. Om echte stappen te zetten, zijn ingrijpende maatregelen nodig, zoals een belasting op primaire grondstoffen of een subsidie op secundaire grondstoffen. Tot die tijd zal het proces van onze consumptie grotendeels lineair blijven verlopen. Positief is dat er veel wordt nagedacht over nieuwe concepten en dat overal start-ups staan te springen om een deel van de cirkel in te vullen. Afvalzorg wil dit soort initiatieven ondersteunen door fysiek locaties aan te bieden voor jonge ondernemers: de circulaire proeftuinen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (mvo)

Afvalzorg voert een actief mvo-beleid. De onderneming heeft een meerjarenplan mvo opgesteld en is partner van MVO Nederland. Binnen de sector behoort de onderneming tot de best presterende ondernemingen op het gebied van mvo en milieukwaliteit. De onderneming legt verantwoording af op haar website www.afvalzorg.nl.

WERKZAAMHEDEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Afvalzorg is op velerlei terreinen actief op zoek naar oplossingen om afvalvraagstukken op een efficiënte wijze te kunnen verwerken, waarbij gestreefd wordt naar een minimale belasting van het milieu. Er wordt niet alleen onderzoek gedaan voor actuele vraagstukken die voortvloeien uit vragen van onze klanten, maar er wordt ook actief gezocht naar mogelijkheden op de langere termijn. Naast deze onderzoeken lopen er onderzoeksprojecten voor een verdere optimalisatie van onze eigen bedrijfsprocessen. In 2019 zijn de volgende onderzoeksprojecten noemenswaard:

Stortgasreiniging op basis van AVI Bodemas en nieuw stortgasonttrekkingssysteem

Dit project betreft de ontwikkeling van een nieuwe techniek voor vastlegging van CO₂ en H₂S uit stortgas met behulp van bodemas. Er is een nieuwe gasreinigingstechniek bedacht, waarvan de werking op pilotschaal moet worden aangetoond. Het idee is om stortgas te onttrekken met een stortgasonttrekkingssysteem, bestaande uit horizontale en verticale stortgasbronnen. Dit systeem zal vanaf de bodem van compartimenten direct meegroeien gedurende het vullen van het compartiment. Het onderzoek is gericht op het afvangen c.q. vastleggen van CO₂, waardoor dit uit de kringloop wordt weggenomen.

Beluchtingssysteem voor duurzaam stortbeheer

In dit project ontwikkelt Afvalzorg een beluchtingssysteem om duurzamer beheer en/of nazorg op afvalstortplaatsen mogelijk te maken. Dit in combinatie met het nieuwe stortgasonttrekkingssysteem. Daarbij wordt het risicopotentieel aanzienlijk verkleind, met een sterke reductie in kosten.

Waterzuivering op locatie Nauerna door middel van elektrocoagulatie

Bij het toepassen van elektrocoagulatie worden geen chemicaliën gebruikt. Er wordt alleen elektriciteit gebruikt en dat wordt opgewekt door de zonnepanelen die op de bedrijfshal liggen waarin de EC-installatie komt te staan. Het bevoegd gezag heeft als voorwaarde gesteld dat een milieuvriendelijker techniek moet worden gekozen dan de gebruikelijke standaardtechnieken, zoals chemische precipitatie.

De EC-installatie is inmiddels door het bevoegd gezag getoetst op milieuvriendelijkheid en akkoord bevonden.

Onderzoek naar geconditioneerd storten van AEC-vliegias

De vliegias die vrijkomt bij de verbranding van afval in de afvalenergiecentrale van een van onze klanten, bezit sterk uitloogbare stoffen, waardoor het storten van deze vliegias noodzakelijk is. Om sterk uitloogbare stoffen te kunnen storten in Nederland, gelden de voorwaarden opgenomen in de 'Regeling acceptatie afvalstoffen op stortplaatsen'. Door de vliegias met sterk uitloogbare stoffen om te vormen tot geconditioneerde afvalstoffen, waardoor de emissie op een dusdanige wijze wordt verminderd, kan geconditioneerd storten mogelijk worden.

INFORMATIE OVER HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, die de onderneming blootstellen aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen, heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. Het beleid is uitgewerkt in een treasurywet, waaraan de acties en posities van de organisatie getoetst worden.

De onderneming heeft in 2019 afgeleide financiële instrumenten ingezet, te weten combinaties van gekochte en verkochte valutaopties ter afdekking van het USD-, NOK- en DKK-risico. De optiecombinaties leveren dezelfde afdekking op als die van valutatermijntransacties.

INFORMATIE OVER DIVERSITEIT

Algemeen

De onderneming streeft naar diversiteit in haar organisatie, maar de praktijk leert dat de uitgangssituatie dat lastig maakt. De afvalwereld is nog steeds een mannenwereld en de bezetting van het bedrijf past geheel in dat profiel. Daarbij komt dat het verloop van medewerkers in de organisatie beperkt is. De onderneming stelt medewerkers aan op basis van kwaliteiten en voert geen voorkeursbeleid uit naar geslacht, afkomst, leeftijd of andere onderscheidende kenmerken. Bij gelijke geschiktheid van kandidaten wordt het streven naar diversiteit doorslaggevend.

Samenstelling van zetels van bestuur en raad van commissarissen per 31 december 2019

De onderneming heeft een eenhoofdig statutair bestuur. Naast de statutair bestuurder hebben drie personen (2,9 fte) zitting in het managementteam. De leden van het managementteam zijn allen man. In de totale bezetting van de organisatie is de verhouding man-vrouw circa 70-30.

De raad van commissarissen bestaat uit vijf personen, waarvan drie vrouwen (60%). Voor de raad van commissarissen geldt dat werving en benoeming plaatsvindt op basis van door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde profielen. De kwaliteit van de kandidaten is primair doorslaggevend, maar diversiteit is een belangrijk punt bij de afweging. De raad van commissarissen als geheel dient een goede afspiegeling te zijn van de maatschappij (Corporate Governance Code).

GEDRAGSCODES

Afvalzorg heeft een actuele gedragscode. Maatschappelijke ontwikkelingen op het gebied van corporate governance, het melden van misstanden en het expliciet benoemen van ongewenst gedrag zijn opgenomen in deze interne gedragscode.

INFORMATIEVOORZIENING EN AUTOMATISERING

De onderneming houdt zich bezig met het storten van afval, het bewerken en verhandelen van civiele stromen en het verlenen van gespecialiseerde diensten. De onderneming maakt bij veel van deze activiteiten gebruik van geautomatiseerde informatiesystemen en vertakte informatieketens. Betrouwbaarheid van de systemen, waardoor continuïteit in de bedrijfsvoering wordt geborgd, is uitgangspunt van het ICT- en informatiebeleid van de onderneming. Ook in 2019 is waar mogelijk gekozen voor de toepassing van hardware- en standaardsoftwareoplossingen van leveranciers met een bewezen betrouwbaarheid. Met deze keuze wordt niet alleen invulling gegeven aan de eisen op het gebied van betrouwbaarheid en continuïteit, maar ook aan een kostenefficiënte uitvoering van de ICT-aandachtgebieden. In 2019 is verder invulling gegeven aan digitaliseringsprocessen op het gebied van begeleidingsbonnen, logistieke administratie, facturering en diverse andere administratieve processen.

De onderneming is zich ervan bewust dat een veilige en betrouwbare ICT-omgeving geen vanzelfsprekendheid is. De afgelopen jaren zijn er wereldwijd en met een toenemende regelmaat cyberaanvallen uitgevoerd op de systemen van grote, professioneel georganiseerde bedrijven en (overheids)instellingen. Cyberdreigingen zijn vanaf 2017 nadrukkelijk op de agenda geplaatst van de onderneming. De onderneming realiseert zich dat zij een relatief kleine organisatie is en dat zij niet zelfstandig in staat is om alle ontwikkelingen in het dynamische veld van cybercriminaliteit te volgen. De onderneming laat zich zowel bij de onderzoeken als bij de implementatie van maatregelen bijstaan door gespecialiseerde bedrijven. Ook in 2019 heeft Afvalzorg specifieke kennis ingehuurd om voor het aandachtsgebied cyberdreigingen verdere bewustwording bij medewerkers te creëren, passende maatregelen en procedures in te voeren en een robuuste structuur te blijven ontwikkelen. De dynamiek van de cyberdreigingen is zeer hoog en is de belangrijkste reden om een gespecialiseerd bureau Afvalzorg te laten ondersteunen.

DE TOEKOMST

Algemeen

Dat de toekomst onzeker is is de afgelopen maanden meer dan ooit duidelijk geworden. De uitbraak van een pandemie (Covid-19 virus) heeft wereldwijd een enorme impact op de maatschappij en op economische ontwikkelingen. Afvalzorg monitort de mogelijke effecten maandelijks en stelt scenario analyses op.

Op basis van deze analyses heeft Afvalzorg geconcludeerd dat deze crisis naar verwachting geringe impact heeft op de continuïteit van Afvalzorg. De bedrijfsvoering van Afvalzorg is, met aanpassingen, geborgd en de dienstverlening vindt op reguliere wijze plaats. De omzet is afhankelijk van de aanvoer van afval- en grondstromen. Op dit moment wordt nog geen terugval in de aanvoer van afval- en grondstromen waargenomen waardoor toekomstverwachtingen zouden moeten worden bijgesteld. Voorts heeft Afvalzorg een sterke liquiditeitspositie.

Achternvangfunctie in stand houden

Wat onze maatschappelijke rol als stortbedrijf betreft, kiezen we er ook in 2020 voor om de achternvangfunctie volledig in stand te houden, ook als dit betekent dat onze stortcapaciteit sneller opraakt dan verwacht. Afvalzorg wenst de tarieven marktconform te houden, wat in de huidige praktijk neerkomt op een verhoging.

Stortcapaciteit verwerven

Het zekerstellen van voldoende stortcapaciteit voor de lange termijn kan door het inkopen van capaciteit afkomstig van andere stortplaatsen in Nederland. Dit heeft Afvalzorg in het verleden succesvol gedaan, maar op dit moment zijn de mogelijkheden zeer beperkt. Wel zijn er ontwikkelingen die een andere route mogelijk maken. Zo is er, met instemming van I&M, een nieuwe manier

gecreëerd om een uitbreidingsvergunning af te geven, terwijl de benodigde uitbreidingscapaciteit (m3) nog niet is geregeld: de 'voorwaardelijke uitbreidingsvergunning'. In 2020 willen we procedures opstarten om voorwaardelijke capaciteitsuitbreiding (zo veel als technisch mogelijk is) aan te vragen voor de locaties Zeeasterweg en Wieringermeer.

Focus op duurzame ontwikkeling

In het nieuwe coalitieakkoord 'Duurzaam doorpakken' van de provincie Noord-Holland wordt stevig ingezet op het uitbouwen van duurzame energie. Er komt weer ruimte voor windenergie, doordat in de MRA het ja-mitsprincipe zal gelden voor nieuwe windmolens. Ook zonne-energie wordt verder gestimuleerd. Afvalzorg is positief over deze nieuwe koers. We willen hierop inspelen door duurzame energie een belangrijk speerpunt te maken in onze strategie. Om deze ambities waar te kunnen maken, is de organisatie versterkt met de oprichting van een nieuwe afdeling Duurzame Ontwikkeling.

Projectmanagement verbeteren

Het is een gegeven dat we op dit moment meer grote investeringsprojecten hebben dan voorheen. Goed georganiseerd projectmanagement is dus essentieel. Vanaf 2018 zijn al goede stappen gezet om tot verbeteringen te komen. Naar verwachting zijn in de loop van 2020 alle gewenste verbeteringen doorgevoerd.

Stakeholdermanagement meer proactief

De stakeholders van onze grote locaties krijgen veel aandacht, maar dit gebeurde tot en met 2019 altijd reactief. In 2020 evalueren en actualiseren we ons communicatiebeleid, waarbij de focus zal liggen op effectievere communicatie met behoud van onze transparantie.

Investerings

Afvalzorg verwacht in 2020 ruim € 14 miljoen te investeren op de diverse locaties. Belangrijke projecten die voor 2020 gepland staan, zijn:

- realisatie van een nieuw weegkantoor op de locatie Nauerna;
- tweede fase aanleg bovenafdeling op compartiment 1 op locatie Nauerna;
- tweede fase aanleg onderafdeling van compartiment 14 op locatie Wieringermeer;
- tweede fase bouw nieuwe waterzuivering op locatie Zeeasterweg.

Daarnaast wordt in 2020 nog geïnvesteerd in diverse projecten (zonneparken) van Energiezorg BV.

Financiering

In 2020 heeft Afvalzorg een kredietfaciliteit afgesloten bij de ING bank. Deze faciliteit van maximaal € 6,0 miljoen kan in voorkomende gevallen aangesproken worden indien er sprake is van een mogelijke tijdelijke krapte van liquiditeiten als gevolg van het hoge investeringsniveau van de jaren 2020 en 2021.

Bedrijfsactiviteiten en personele bezetting

Afvalzorg verwacht voor 2020 bedrijfsopbrengsten van circa € 55 miljoen, bestaande uit ruim € 44 miljoen netto-omzet, circa € 4 miljoen huuropbrengsten en € 7 miljoen aan overige bedrijfsopbrengsten. De netto-omzet zal in 2020 naar verwachting voor 61% gerealiseerd worden door de omzet uit stortactiviteiten en voor 39% uit overige activiteiten. Een doorkijk naar 2021 en 2022 levert een beeld op waarin een kleine terugval van de netto-omzet wordt voorzien naar een niveau van circa € 43 miljoen. Deze voorziene terugval kan voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan lagere omzet uit stortactiviteiten als gevolg van de beëindiging van de stortactiviteiten op de locatie Nauerna.

Voor 2020 wordt geen ingrijpende wijziging voorzien in de personele bezetting.

Assendelft, 24 april 2020

A.H. Krom
(statutair bestuurder NV Afvalzorg Holding)

BEZOLDIGINGSVERSLAG

ALGEMEEN EN TRANSPARANTIE

Een bezoldigingsverslag is van toepassing op vennootschappen waarvan aandelen of certificaten zijn genoteerd aan een gereguleerde markt. NV Afvalzorg Holding kwalificeert niet als zodanig. De wet (artikel 383.2 BW2) voorziet in de mogelijkheid om informatie die kan worden herleid tot een enkele natuurlijke persoon achterwege te laten. NV Afvalzorg heeft een eenhoofdige statutaire bestuurder. Mede met het oog op AVG-wetgeving en het respecteren van de privacy van de statutair bestuurder wordt gebruik gemaakt van deze vrijstellingsmogelijkheid.

STATUTAIR BESTUURDER

Afvalzorg heeft een eenhoofdige statutaire directie. Zij wordt benoemd door de raad van commissarissen. De raad van commissarissen geeft de algemene vergadering van aandeelhouders kennis van een voorgenomen benoeming. Afvalzorg heeft een managementteam bestaande uit vier personen, waarin naast de statutair bestuurder drie personen zitting hebben, die ieder een specifiek verantwoordelijkheidsgebied hebben. De statutair bestuurder is verantwoordelijk voor de leiding van de onderneming, de formulering en actualisatie van de strategie, de uitvoering van haar strategie en beleid en het behalen van haar doelstellingen en resultaten.

Benoemingsduur

De statutair bestuurder heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd.

Onafhankelijkheid

In het verslagjaar is er geen sprake geweest van enig tegenstrijdig belang tussen de onderneming en de statutair bestuurder. Afvalzorg is geen transacties aangegaan waarbij een tegenstrijdig belang aan de orde is, noch heeft de statutair bestuurder enig financieel belang door middel van aandelenparticipatie in Afvalzorg of de daaraan gelieerde ondernemingen.

REMUNERATIERAPPORT

Algemeen

De raad van commissarissen stelt het beloningsbeleid op voor de statutair bestuurder van de onderneming. Het beloningsbeleid dient door de algemene vergadering van aandeelhouders van de onderneming te worden vastgesteld. Binnen het vastgestelde beloningsbeleid stelt de raad van commissarissen de remuneratie van de statutair bestuurder vast.

Beloningsgrondslagen

Het beloningsbeleid moet de mogelijkheid bieden om voor de statutaire directie de juiste personen aan te trekken, met zowel de nodige managementkwaliteiten als de vereiste achtergrond en ervaring. Ook dient het beleid de focus op performance en waardegroei van Afvalzorg te waarborgen, bestuurder(s) te motiveren en te behouden en uitdagend te zijn om hooggekwalificeerde bestuurders voor de onderneming als werkgever te interesseren.

Bij de vaststelling van de hoogte en structuur van de beloning worden onder meer de resultaatontwikkeling, de uitvoering van de strategie, de ontwikkeling van het marktaandeel en voor de onderneming relevante ontwikkelingen in overweging genomen.

Om de genoemde uitgangspunten te realiseren is het beleid erop gericht om het beloningspakket te positioneren op een niveau, in de Nederlandse beloningsmarkt voor directeuren, dat passend is voor de onderneming. Hierbij wordt onder meer rekening gehouden met de maatschappelijke functie. Afvalzorg maakt daarbij gebruik van de zogenaamde Hay-methode voor functiewaardering. De Haymethode stelt periodiek een functiezwartebeoordelingsrapport op en vergelijkt dit met soortgelijke functies in de relevante markt.

Beloningspakket

De totale remuneratie van de statutaire bestuurder van Afvalzorg bestaat uit:

- jaarsalaris;
- variabele beloning;
- pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

De raad van commissarissen beschouwt de variabele beloning als een onderdeel van het totale pakket. De prestatiecriteria waaraan de variabele beloning is gerelateerd zijn afgeleid van de belangrijkste parameters waarmee de onderneming wordt gestuurd. De raad van commissarissen zal het beloningspakket periodiek bekijken om zich ervan te verzekeren dat het, zowel in samenstelling als in hoogte, voldoet aan de genoemde remuneratiegrondslagen.

Voor het huidige beloningspakket is ervoor gekozen om het zogenaamde Q1-niveau (25% verdient minder - 75% verdient meer) binnen de eerdergenoemde beloningsmarkt te volgen. Bij zeer goed functioneren is het mogelijk dat het beloningspakket groeit naar een niveau rond het mediaanniveau (50% verdient minder - 50% verdient meer).

Ter toelichting:

Jaarsalaris

Onder jaarsalaris wordt verstaan het vaste bruto-maandsalaris, verhoogd met de vakantietoeslag en eventuele andere vaste componenten.

Variabele beloning

De statutair bestuurder komt in aanmerking voor een variabele beloning bij het realiseren van vooraf afgesproken doelstellingen. De te realiseren doelstellingen worden vastgelegd in een document met afspraken tussen de raad van commissarissen en de statutair bestuurder.

Pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden

Afvalzorg heeft voor haar statutair bestuurder een pakket aan pensioenvoorzieningen (middenloonregeling) en overige secundaire arbeidsvoorwaarden in overeenstemming met het overige personeel.

Beloning 2019

De raad van commissarissen heeft in 2019 het beloningsbeleid geactualiseerd. De raad heeft zich daarbij extern laten adviseren door de KornFerryGroup (voorheen HAYgroup). De actualisatie bestond uit twee onderdelen: een weging van de geactualiseerde functie omschrijving en een markt vergelijking met de relevante directieurenmarkt. Dit tweede onderdeel wordt jaarlijks getoetst. Op basis van de uitkomsten van dit onderzoek heeft de raad van commissarissen in 2019 invulling gegeven aan haar rol als werkgever.

Raad van commissarissen

Honorering raad van commissarissen

De honorering van de raad van commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhoudersvergadering van 20 december 2018 heeft de basisvergoeding voor 2019 vastgesteld op € 11.218 (2018: € 11.009). Voor de voorzitter en/of commissarissen die zitting hebben in één van de commissies wordt de basisvergoeding verhoogd met een toeslag van respectievelijk 50% (voorzitter) en 25% (commissietoeslag).

VERGOEDINGEN 2019	Totaal	Basis Vergoeding	Voorzitter	Audit commissie	Remuneratie commissie
M.E. Haak	13.321	11.218	-	2.103	-
N. Kabalt- De Groot	6.793	6.793	-	-	-
J. Knoll	7.011	4.674	2.337	-	-
G. van der Lee-Heerkens	17.644	11.218	3.622	993	1.811
T.G. Tiessen	14.023	11.218	-	2.805	-
S.M. van Vliet	14.023	11.218	-	-	2.805
Totaal	72.815	56.339	5.959	5.901	4.616

BERICHT VAN DE ONDERNEMINGSRAAD

De ondernemingsraad (OR) behartigt de belangen van het personeel van Afvalzorg. Daartoe overleggen wij met de bestuurder over het ondernemingsbeleid en de personeelsbelangen. De OR geeft de bestuurder zowel gevraagd, als ongevraagd advies over belangrijke besluiten en ontwikkelingen binnen de onderneming. Daarnaast behandelt de OR instemmingsverzoeken.

Om goed toegerust te zijn op bovenstaande taken hebben wij een opleidingstraject doorlopen onder begeleiding van een externe coach, gespecialiseerd op het gebied van OR-gerelateerde zaken.

In 2019 hebben wij acht keer onderling vergaderd. Daarnaast kwam de OR vijfmaal bijeen voor een overlegvergadering met de bestuurder en een keer met de directie en leden van de raad van commissarissen (RvC) om gezamenlijk het bedrijfsplan te bespreken. Tevens was de OR aanwezig bij de jaarlijkse strategiesessie met de directie, RvC en aandeelhouders.

Het onderlinge overleg vond periodiek plaats. Hierbij werd ruim aandacht geschonken aan relevante ontwikkelingen omtrent Afvalzorg, haar personeel en de bedrijfsstrategie. Alle benodigde informatie werd verstrekt door de bestuurder. Omdat de OR het belangrijk vindt om via korte lijnen nauw samen te werken met medewerkers en experts, werden er waar nodig interne deskundigen uitgenodigd om bepaalde zaken te verhelderen. We maakten kennis met RvC-leden, kregen een toelichting op de jaarrekening 2018 en KAM-onderwerpen over kwaliteit, veiligheid, gezondheid en milieu werden verder uitgediept. Tevens werd de OR betrokken bij het bespreken van de uitkomst van het Periodiek Medisch Onderzoek (PMO).

De ondernemingsraad heeft in 2019 één instemmingsverzoek behandeld. Het betrof een verzoek om in te stemmen met een gewijzigde ziekteverzuimregeling. Na een grondige bestudering en weging van de (mogelijke) gevolgen van de wijzigingen hebben we hiermee ingestemd.

Daarnaast heeft de ondernemingsraad op drie dossiers een formele adviesaanvraag ontvangen en behandeld. Het ging daarbij om een potentiële overname van een bedrijf, een investeringsvoorstel voor de Ingensche Waarden en vervangingsinvesteringen in stortcompartimenten. Voor alle drie de aanvragen heeft de ondernemingsraad een positief advies uitgebracht.

In 2019 heeft de bestuurder enkele besluiten ter informatie onder de aandacht gebracht van de ondernemingsraad, zonder dat daarbij sprake was van een formele adviesaanvraag. Er is onder andere van gedachten gewisseld over aanpassing van de bedrijfseigenregelingen "Autoleaseregeling" en "PC-privé". Aanbevelingen van de ondernemingsraad zijn voor een belangrijk deel meegenomen in de definitieve regelingen.

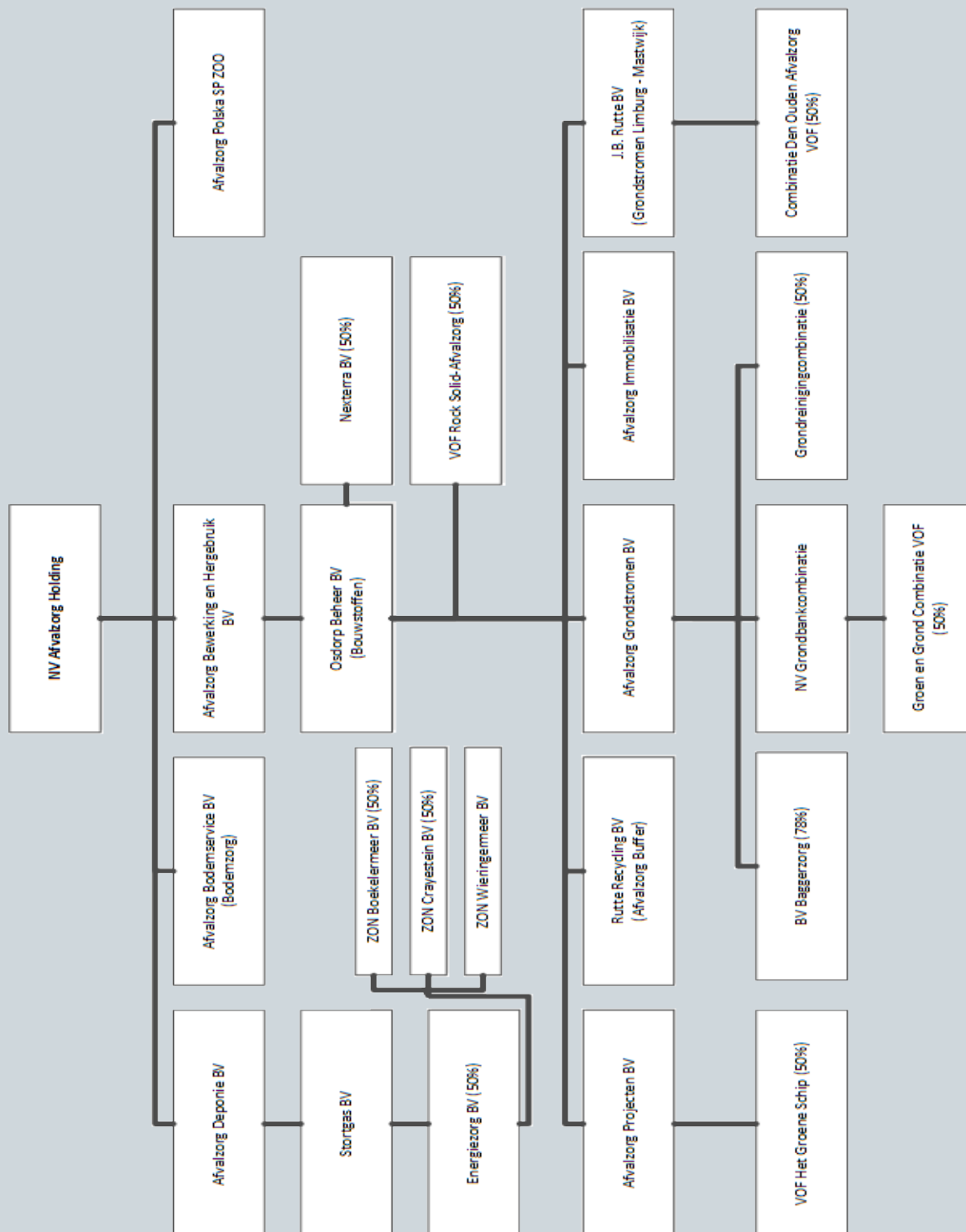
De OR houdt de ontwikkelingen en actuele thema's die spelen rondom Afvalzorg vanaf de zijlijn nauwlettend in de gaten. In 2020 staat onder andere het personeelsbeleid, de voortgang van de ontwikkelgesprekken en de invoering van het persoonlijk arbeidsvoorwaarden budget (PAB) op stapel. Daarnaast blijven we alert in onze functie als belangenbehartiger van het gemeenschappelijk personeelsbelang. Onze communicatiekanalen zullen we blijven optimaliseren, om via korte lijnen contact te houden met alle collega's. Het interne overleg zal in 2020 op verschillende locaties plaatsvinden.

De ondernemingsraad wil alle medewerkers graag bedanken voor hun input, de RvC voor de prettige contacten en de bestuurder voor de prettige samenwerking.

Namens de ondernemingsraad,

H. Lammen, voorzitter ondernemingsraad NV Afvalzorg Holding

JURIDISCHE STRUCTUUR NV AFVALZORG HOLDING PER 31 DECEMBER 2019



JAARVERSLAG NV AFVALZORG HOLDING

KENGETALLEN

De volgende kengetallen van de onderneming zijn ontleend aan de geconsolideerde jaarrekening (voor winstverdeling).

ENKELE BALANSGEGEVENS (in duizenden euro's)

	2019	2018	2017	2016	2015
Bedrijfsvermogen (= totaal vermogen)	207.166	188.355	186.100	179.445	162.844
Eigen vermogen	66.308	66.635	56.653	52.517	49.886
Eigen vermogen (exclusief aandeel derden)	66.125	66.435	56.449	52.278	49.631
Voorzieningen	117.182	100.749	104.519	104.854	95.999
Nettowerkkapitaal (vlottende activa minus vlottende passiva)	15.598	12.393	7.942	6.975	21.700

RATIO'S

	2019	2018	2017	2016	2015
Eigen vermogen/bedrijfsvermogen	32,01	35,38	30,44	29,27	30,63
Vlottende activa/vlottende passiva	1,93	1,81	1,37	1,37	2,56
Nettoresultaat/eigen vermogen (exclusief aandeel derden)	5,96	16,92	9,60	7,46	9,83

MEDEWERKERS

	2019	2018	2017	2016	2015
Per 31 december (absoluut)	119	113	102	101	98
Per 31 december (effectief) (in fte's)	107	100	90	87	84

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN (in duizenden euro's)

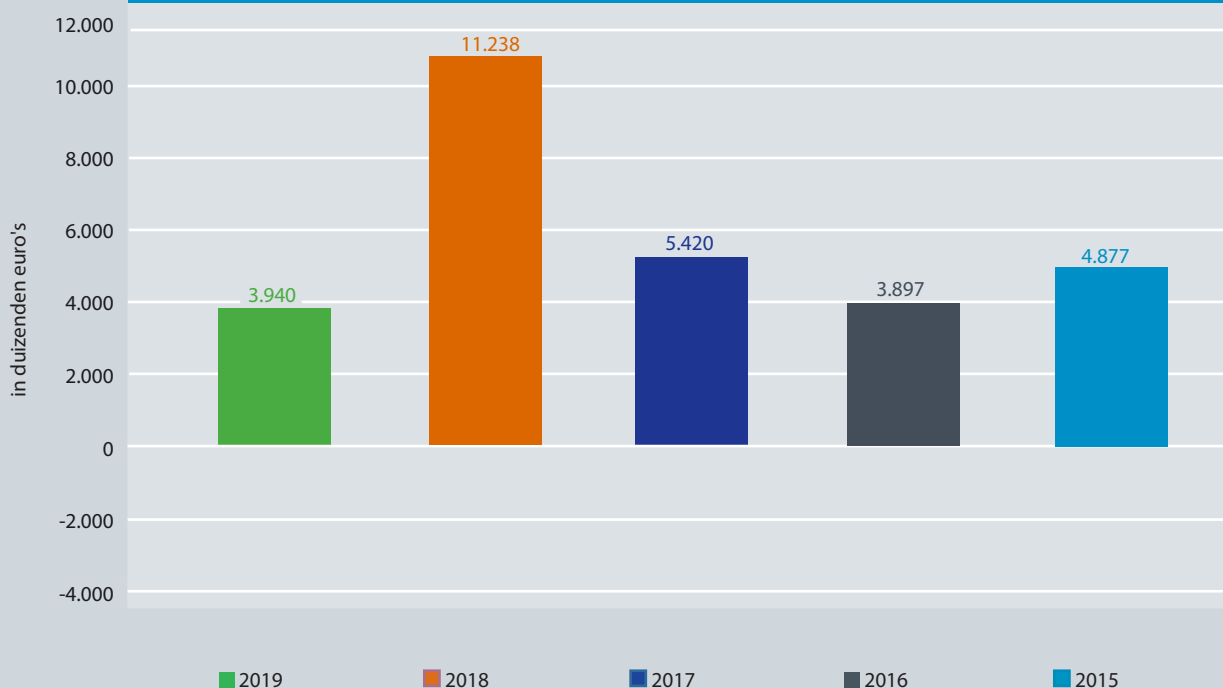
	2019	2018
Bedrijfsopbrengsten	51.923	50.186
Bedrijfslasten	-40.531	-38.101
Operationeel resultaat (EBITDA)	11.392	12.085
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	21,9%	24,1%
Afschrijvingen materiële vaste activa	-3.455	-3.248
Waardeverandering materiële vaste activa	-	1.406
Bedrijfsresultaat (EBIT)	7.937	10.243
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	15,3%	20,4%
Financiële baten en lasten	-6.709	-35
Resultaat deelnemingen	1.568	3.628
Belastingen over resultaat	1.161	-2.569
Aandeel derden	-16	-29
Nettoresultaat	3.940	11.238
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	7,6%	22,4%

OMZETGEGEVENS (in duizenden euro's)

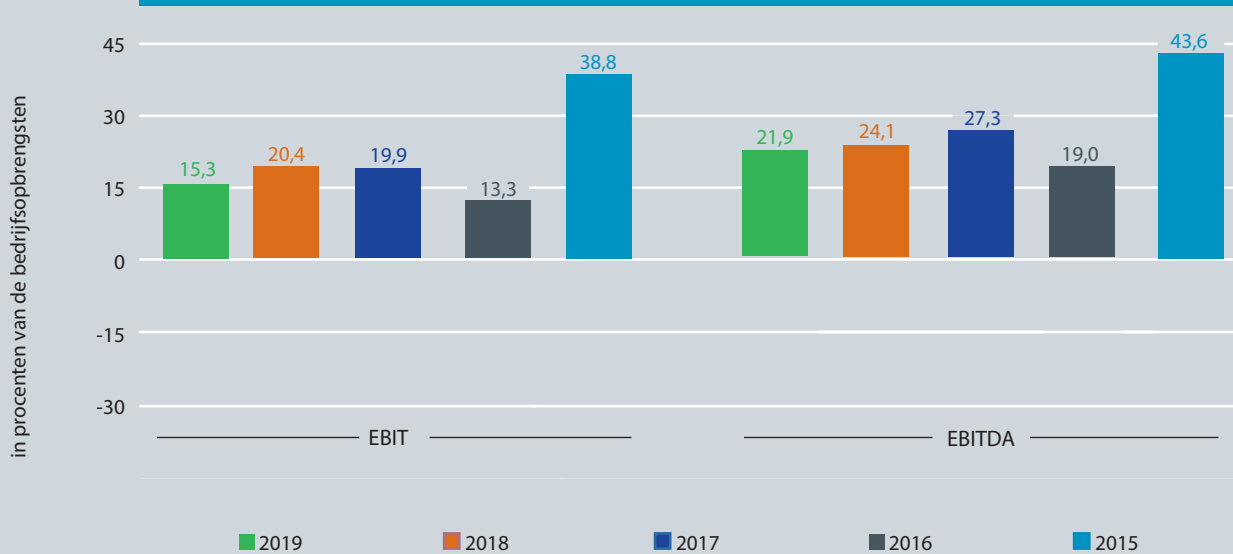
	2019	2018	2017	2016	2015
Opbrengst stortlocaties	23.394	19.507	14.517	11.519	8.681
Opbrengst producten, bewerkingen en diensten	18.746	21.221	16.644	18.075	16.266
Totaal netto-omzet	42.140	40.728	31.161	29.594	24.947

GRAFIEKEN

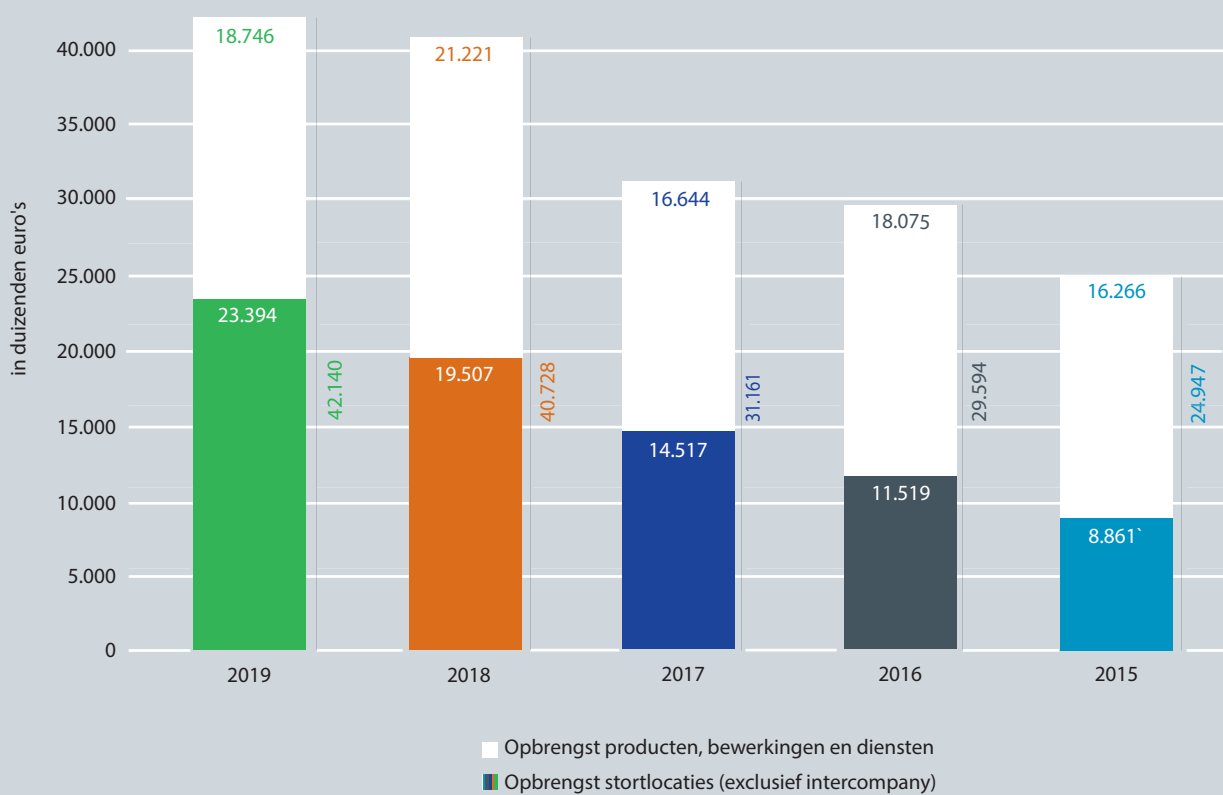
RESULTAAT NA BELASTINGEN



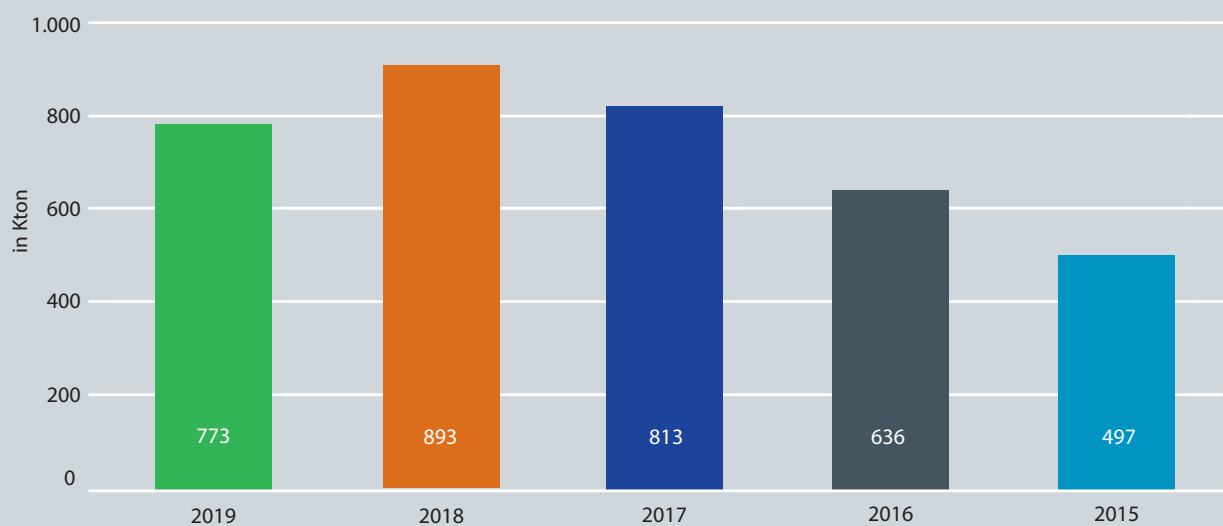
KENGETALLEN RESULTAAT



OMZET NAAR HOOFDACTIVITEITEN



ONTWIKKELING GESTORT AFVAL



Geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(vóór resultaatbestemming)

ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
A. Vaste activa		
I - Immateriële vaste activa	3.318	1.415
II - Materiele vaste activa	43.985	32.793
III - Financiële vaste activa	127.467	126.373
Totaal vaste activa	174.770	160.580
B. Vlottende activa		
I - Voorraden	353	201
II - Vorderingen	25.897	18.800
III - Liquide middelen	6.146	8.774
Totaal vlottende activa	32.396	27.775
Totaal activa	207.166	188.355

PASSIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
C. Groepsvermogen		
I - Eigen vermogen	66.125	66.435
II - Minderheidsbelang derden	183	200
	66.308	66.635
D. Voorzieningen	117.182	100.749
E. Langlopende schulden	6.879	5.589
F. Kortlopende schulden	16.797	15.382
Totaal passiva	207.166	188.355

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2019

(in duizenden euro's)

	2019	2018
Opbrengsten		
G.		
I - Netto-omzet	42.140	40.728
II - Verhuuropbrengsten	3.685	3.509
III - Overige bedrijfsopbrengsten	6.098	5.949
Opbrengsten	51.923	50.186
H. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	-23.701	-22.159
Brutomarge	28.222	28.027
I.		
I - Lonen en salarissen	7.665	7.251
II - Sociale lasten en pensioenlasten	1.956	1.709
III - Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	3.455	3.248
IV - Overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa	-	-1.406
V - Overige bedrijfskosten	7.209	6.982
Som der kosten	20.285	17.784
Bedrijfsresultaat	7.937	10.243
J. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	957	970
K. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de financiële vaste activa behoren	8.008	-3.114
L. Rentelasten en soortgelijke kosten	-15.674	2.109
	-6.709	-35
Resultaat voor belastingen	1.228	10.208
M. Belastingen	1.161	-2.569
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	1.568	3.628
	2.729	1.059
Resultaat na belastingen	3.956	11.267
Aandeel derden in resultaat	-16	-29
Nettoresultaat	3.940	11.238

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(in duizenden euro's)

	2019	2018
Bedrijfsresultaat	7.936	10.243
Aanpassingen voor:		
■ afschrijvingen	3.455	3.248
■ overige waardeveranderingen	-	-1.404
■ dotatie voorzieningen	1.125	330
■ mutatie in werkkapitaal	-5.833	-8.320
	-1.254	-6.146
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	6.682	4.097
Ontvangen intrest	-10	-88
Ontvangen dividend	1.387	3.236
Betaalde intrest	-130	-193
Betaalde winstbelasting	-631	-1.389
	615	1.566
Kasstroom uit operationele activiteiten	7.297	5.663
Investerings in:		
immateriële vaste activa	-2.000	-
materiële vaste activa	-14.787	-12.721
Langlopende beleggingen	9.875	4.243
Leningen u/g	28	21
Verwerving groepsmaatschappijen	-50	-
Desinvesteringen in:		
materiële vaste activa	239	129
Vervreemding deelneming	-	-50
Rendement financiële vaste activa	-	108
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-6.694	-8.270
Aflossing langlopende schulden	-1.392	-945
Opname langlopende schulden	2.453	974
Mutatie overige langlopende passiva	-9	-8
Betaald dividend	-4.250	-1.250
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-3.198	-1.229
Dividend derden	-33	-33
Nettokasstroom	-2.628	-3.869
Liquide middelen per 31 december 2017	-	12.643
Liquide middelen per 31 december 2018	8.774	8.774
Liquide middelen per 31 december 2019	6.146	-
Mutatie liquide middelen verslagjaar	-2.628	-3.869

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Verslaggevende entiteit

NV Afvalzorg Holding, statutair gevestigd te Haarlem en kantoorhoudend te Assendelft, Nauerna 1, is een naamloze vennootschap en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 34081570. De aandelen van de onderneming zijn voor 90% in het bezit van de Provincie Noord-Holland. De resterende 10% is in het bezit van de Provincie Flevoland. NV Afvalzorg Holding staat aan het hoofd van de Afvalzorg-groep. Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de onderneming en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De geconsolideerde jaarrekening wordt gepubliceerd op de website van de onderneming www.afvalzorg.nl en is verkrijgbaar op het kantoor van de onderneming.

Voornaamste activiteiten

NV Afvalzorg Holding is een holdingmaatschappij met beperkte eigen activiteiten. De eigen activiteiten bestaan voornamelijk uit de verhuur van terreinen. De voornaamste activiteiten van de groep waarvan de onderneming aan het hoofd staat, bestaan uit de eindverwerking van afval, het verwerken van afvalstromen en het uitvoeren van zorg- en nazorg activiteiten bij gesloten afvalstortlocaties en andere verontreinigde terreinen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

Aanpassing vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers 2018 zijn ten opzichte van de jaarrekening 2018 aangepast. Deze aanpassing heeft geen resultaat effect. Zowel de bedrijfsopbrengsten als bedrijfskosten zijn verlaagd met een bedrag van € 3.154.000. De aanpassing houdt verband met het elimineren van omzet vanuit Osdorp Beheer BV aan de combinatie Rock Solid/ Afvalzorg ten behoeve van het project 'Dak van Drenthe'.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen.

Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- de voorzieningen;
- de post vooruitontvangen omzet zoals opgenomen onder de overige kortlopende schulden;
- de post belastingen (inclusief latente belastingen).

In de voorzieningen zijn significante inschattingen opgenomen omtrent meerjarige toekomstige uitgaven, welke in timing en omvang onzeker kunnen zijn. Tevens zijn mogelijk toekomstige ontwikkelingen op het gebied van afwerking en nazorg van stortplaatsen van invloed op deze uitgaven. Bij het maken van inschattingen hieromtrent hanteert het management de op dit moment meest betrouwbare bekende gegevens en stand van zaken op de individuele locaties.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming

een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar pagina 79.

De grondslag voor de waardering van vennootschappen onder firma betreft nettovermogenswaarde.

Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten, de verkoop binnen een jaar waarschijnlijk is en op overnamedatum (of binnen een korte periode daarna) aan andere indicatoren wordt voldaan. Deze belangen worden opgenomen onder de vlottende activa, onder effecten ('slechts aangehouden om te vervreemden').

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

Indien transacties met een niet-geconsolideerde deelneming, die niet kwalificeert als groepsmaatschappij en wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden op balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoersen. Valutakoersverschillen die voortkomen uit de afwikkeling van monetaire posten, dan wel voortkomen uit de omrekening van monetaire posten in vreemde valuta, worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode dat zij zich voordoen.

Bedrijfsuitoefening in het buitenland

De activa en verplichtingen die deel uitmaken van de netto-investering in een bedrijfsuitoefening in het buitenland worden in de functionele valuta omgerekend tegen de koers op balansdatum. De opbrengsten en kosten van een dergelijke bedrijfsuitoefening worden in de functionele valuta omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

GRONDSLAGEN VOOR BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Voor materiële en immateriële vaste activa en deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te bepalen voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of kasstroom genererende eenheid geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord. Een bijzonder waardeverminderingsverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen (ongeacht of sprake is van aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering).

GRONDSLAGEN VERBODEN PARTIJEN

Van transacties met verboden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verboden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verboden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

In de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt de onderneming goederen en diensten van en aan joint ventures en van en aan deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Deze transacties worden over het algemeen op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden. In 2019 bedroegen de aankopen van goederen en diensten van verboden partijen in totaal € 0,8 miljoen en de verkopen van goederen en diensten aan verboden partijen bedroegen € 0,3 miljoen. Per 31 december 2019 bedroegen de vorderingen op verboden partijen € 1,3 miljoen, terwijl de schulden aan verboden partijen € 4,3 miljoen bedroegen.

De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen op pagina 29.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: leningen u/g, beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten, lening o/g voor warmtetransportleiding, vorderingen op debiteuren en verbonden partijen, schulden aan crediteuren en verbonden partijen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), waarborgsommen, nog te ontvangen en nog te betalen bedragen, overige vorderingen en overlopende activa die onder de definitie van financieel instrument vallen, overige schulden en overige passiva die onder de definitie van financieel instrument vallen en liquide middelen.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

In financiële en niet-financiële contracten kunnen afspraken zijn gemaakt die voldoen aan de definitie van derivaten. Een dergelijke afspraak wordt afgescheiden van het basiscontract en als derivaat verwerkt als haar economische kenmerken en risico's niet nauw verbonden zijn met die van het basiscontract, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat, en het samengestelde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Van het basisconcept gescheiden derivaten worden in overeenstemming met de waarderinggrondslag voor derivaten gewaardeerd tegen reële waarde.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Leningen u/g

Verstrekte leningen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen, waarbij amortisatie - voor zover van toepassing - plaatsvindt op basis van de effectieverentemethode.

Beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten

De beleggingen in obligaties en eigenvermogensinstrumenten worden na de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden rechtstreeks verwerkt in de winst- en verliesrekening. Voor niet-beursgenoteerde beleggingen wordt voor waardeveranderingen boven de eerste opname een herwaarderingsreserve gevormd, waarbij herwaarderingsreserves ten gunste of ten laste van de overige reserves verlopen.

Kortlopende vorderingen, overlopende activa en liquide middelen

Kortlopende vorderingen, overlopende activa en liquide middelen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. Op deze posten zijn geen transactiekosten of (dis)agio van toepassing, waardoor de (geamortiseerde) kostprijs overeenkomt met de nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs op basis van de effectieverentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. Op deze posten zijn geen transactiekosten of (dis)agio van toepassing, waardoor de (geamortiseerde) kostprijs overeenkomt met de nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen vorderingen

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risico's.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening.

De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen onder het hoofd Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

In de Nederlandse wet- en regelgeving is een moratorium op stortcapaciteit geregeld. Dit impliceert dat een stortlocatie uitsluitend geëxploiteerd kan worden mits er vergunde capaciteit voor de desbetreffende locatie geregistreerd staat. Tot het in werking treden van bovengenoemde regelgeving werd er geen economisch offer gevraagd, anders dan de aanvraagkosten. De afgelopen jaren hebben diverse collega ondernemingen hun stortactiviteiten heroverwogen. In een aantal situaties hebben ondernemingen meer vergunde capaciteit dan zij voor hun exploitatie nodig hadden. Gegeven het moratorium hebben deze rechten een zekere waarde voor die ondernemingen, die als gevolg van een uitbreiding extra vergunde capaciteit nodig hebben. Door middel van het overschrijven van vergunde capaciteit van de ene stortplaats (verkoper) naar een andere stortplaats (koper) is er 'handel' in stortrechten ontstaan. De onderneming heeft de afgelopen jaren, vooruitlopend op de uitbreiding van de locatie Nauerna, geïnvesteerd in de stortrechten. Het geactiveerde bedrag wordt volgens een variabele methode afgeschreven op basis van gestorte hoeveelheden. Indien de bedrijfswaarde van een activum duurzaam lager is dan de boekwaarde op basis van de verkrijgingsprijs, vindt waardering plaats tegen de lagere bedrijfswaarde.

Aan het einde van ieder boekjaar wordt de realiseerbare waarde bepaald van de immateriële vaste activa die 'nog niet in gebruik zijn genomen', ook als er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. De grondslagen voor verwerking van een bijzondere waardevermindering zijn opgenomen onder Grondslagen voor bijzondere waardeverminderingen.

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

MATERIELE VASTE ACTIVA

De stortlocaties, de bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Voor stortlocaties wordt de afschrijving berekend op basis van gestorte hoeveelheden. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering, alsmede vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen.

Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben in de deelnemingen verwerkt (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit de overdracht van vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa wordt wel volledig verwerkt. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De niet gerealiseerde winst wordt geëlimineerd uit het resultaat van de onderneming. Deze correctie wordt verwerkt door eliminatie op netto-omzet en het opnemen van een overlopende post.

De onderneming realiseert de geëlimineerde winst als gevolg van verkoop aan derden, afschrijvingen of door middel van het verantwoorden van een bijzondere waardevermindering door de desbetreffende deelneming.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is.

Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

Samenwerkingsverbanden

Deelnemingen waarin de onderneming de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, verwerkt de onderneming de activa waar zij zeggenschap over heeft evenals de zelf aangegane verplichtingen, zelf gemaakte kosten en het aandeel in het resultaat op verkopen en/of dienstverlening door de joint venture.

In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van activa waarover de deelnemers gezamenlijk zeggenschap hebben, verwerkt de onderneming de gemeenschappelijke activa, verplichtingen, kosten en opbrengsten proportioneel.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de vennootschap aan een joint venture, verantwoordt de vennootschap dat deel van het resultaat in de winst-en-verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoord als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de onderneming daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de vennootschap, verantwoordt de vennootschap het aandeel in de winst of verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst-en-verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de vennootschap zijn aandeel in dit verlies direct.

Deelnemingen en samenwerkingsverbanden die classificeren als joint venture

- Groen & Grond Combinatie VOF
- Grondreinigingcombinatie VOF
- VOF Het Groene Schip
- Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF
- VOF Rock Solid - Afvalzorg
- Energiezorg BV
- Nexterra BV

SAMENWERKINGSVERBAND TUSSEN

- NV Grondbankcombinatie & Sortiva BV
- Afvalzorg Grondstromen BV & RCR VOF
- Afvalzorg Projecten BV & Markus BV
- J.B. Rutte BV & Den Ouden Groenrecycling BV
- Osdorp Beheer BV & Rock Solid BV
- Stortgas BV & Lokale Energie BV
- Osdorp Beheer BV & Ingensche Waarden BV

Beleggingen en overige financiële vaste activa

Beleggingen

Beleggingen opgenomen onder de financiële vaste activa zijn deels beursgenoteerd en deels niet-beursgenoteerd. Zij worden niet beschouwd als handelsportefeuille maar wel aangehouden met de intentie om tussentijds verhandeld te kunnen worden ("available for sale"). Bij eerste verwerking vindt waardering van de beleggingen plaats op basis van reële waarde. Doorgaans komt dit overeen met de aanschafwaarde. De eventueel bijkomende transactiekosten worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen reële waarde, waarbij waarderingsverschillen (op individuele basis) rechtstreeks via de winst-en-verliesrekening worden verwerkt. Voor de waardering boven de eerste verwerking wordt voor niet-beursgenoteerde beleggingen daarnaast een herwaarderingsreserve gevormd, waarbij herwaarderingsverschillen ten laste of ten gunste van de overige reserves verlopen. De reële waarde van de beleggingen wordt verantwoord op basis van de door de vermogensbeheerders opgegeven (markt-)koersen op balansdatum. Aan- en verkopen van financiële vaste activa worden verantwoord op transactiedatum.

Overige financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa betreffen personeelsleningen van diverse aard. Zij worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten).

De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd) die niet behoren tot een handelsportefeuille en die worden aangehouden tot het einde van de looptijd, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten. De boekwaarde van de voorraden die op balansdatum zijn gewaardeerd tegen opbrengstwaarde, bedraagt € 0,4 miljoen (2018: € 0,2 miljoen).

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop van voorraden worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Verwezen wordt verder naar de prijsgrondslagen voor vreemde valuta.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten. Inkoop van eigen aandelen wordt in mindering gebracht op de overige reserves.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde worden voor zover zij zich boven de eerste verwerking bevinden in de herwaarderingsreserve opgenomen. Uitzondering hierop vormen beleggingen en overige financiële activa die beursgenoteerd zijn. Waardeveranderingen van die activa worden onmiddellijk in het resultaat verwerkt. Daarnaast wordt voor die activa een herwaarderingsreserve gevormd ten laste van de overige reserves als geen sprake is van frequente marktnoteringen.

De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. De herwaarderingsreserve wordt verminderd met de gerealiseerde herwaardering (verband houdend met systematische afschrijvingen van het actief). Op de herwaarderingsreserve wordt waardeverminderingen van het betreffende actief, niet zijnde systematische afschrijvingen, in mindering gebracht.

Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de overige reserves. Bij de bepaling van de herwaarderingsreserve is indien nodig een bedrag voor latente belastingverplichtingen in mindering gebracht ten gunste van de voorziening latente belastingverplichtingen en berekend tegen het actuele belastingtarief.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het proportionele deel van derden in de nettowaarde van de activa en verplichtingen, bepaald volgens de waarderingsgrondslagen van de onderneming.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte uitgaven. De gehanteerde disconteringsvoet is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties (gecorrigeerd voor risico's) op balansdatum. Per soort voorziening wordt een consistente grondslag toegepast.

Voorzieningen voor afwerking, nazorg en overige voorzieningen

Onder de voorzieningen voor de stortactiviteiten wordt verstaan de contante waarde van alle toekomstige verplichtingen uit hoofde van afwerking en nazorg van stortlocaties. De voorzieningen voor afwerking zijn gebaseerd op een inschatting van het toekomstig afvalaanbod en de daarmee samenhangende sluitingsdatum van de desbetreffende locatie. De uitgaven zijn geschat op basis van de huidige technische inzichten, geactualiseerd voor prijsontwikkelingen tot het moment van uitvoering.

De voorziening nazorg bestaat uit drie componenten: prenazorg, nazorgheffingen provinciale nazorgfondsen en nazorg Velsen. De prenazorg betreft de uitgaven die vallen in de periode tussen het stopzetten van de operationele activiteiten (sluiting) en de overdracht aan de provincie in het kader van de Nazorgregeling Wet Milieubeheer. De uitgaven per locatie zijn geschat op basis van ervaringscijfers. De nazorgheffingen komen ten gunste van de provinciale nazorgfondsen gesloten stortlocaties en zijn opgelegd ter financiering van de nazorg van de stortlocaties waarvoor de provincies de eeuwigdurende nazorgverantwoordelijkheid dragen. Voor de bepaling van de voorziening bepaalt de onderneming de gecommuniceerde nazorgheffingen en maakt zij waar nodig aanpassingen op basis van de meest actuele situatie voor wat betreft doelvermogen, rekenrente en overdrachtsmoment. De gesloten locatie Velsen valt niet onder dit regime. De eeuwigdurende nazorg blijft voor deze locatie een verantwoordelijkheid voor Afvalzorg Deponie BV. De voorziening nazorg bestaat voor deze locatie uit de contante waarde van de hiermee samenhangende toekomstige verplichtingen, welke zijn gebaseerd op ervaringscijfers en de verwachte effecten van de optimalisatie van de waterbehandeling door de aanleg van een persleiding van locatie Velsen naar de waterzuivering van locatie Nauerna.

Voor 2019 wordt de disconteringsvoet gebaseerd op de volgende actuele marktgegevens:

- De door de DNB gepubliceerde nominale rentetermijnstructuur, waarbij op de lange termijn een correctie wordt toegepast op basis van de per 15 juli 2015 ingevoerde UFR-methode.
- Een kredietcurve, die de risico-opslag van "hoogwaardige ondernemingsobligaties" weerspiegelt. De creditspreads tot en met een looptijd van 5 jaar zijn gebaseerd op bedrijfsobligaties met een AA-rating. Voor langere looptijden zijn bedrijfsobligaties met een A-rating gebruikt, waarbij voor de gehele resterende looptijd is gecorrigeerd voor de credit spread tussen de A-rating en de AA-rating bedrijfsobligaties op het 5-jaars punt.
- De geprognosticeerde kasstromen worden gecorrigeerd voor inflatie. Hierbij wordt de inflatieswapcurve tot het 20 jaars-punt gehanteerd. Daarna is de verwachte lange termijn inflatie van 2,0% (conform ECB doelstelling) van toepassing.

De dotatie aan de voorzieningen ten laste van het bedrijfsresultaat ziet op wijzigingen in de omvang en timing van de kasstromen, waarbij (verwachte) inflatie-effecten buiten beschouwing worden gelaten. De dotatie aan de voorzieningen ten laste van het financieel resultaat betreft de toevoeging van de rekenrente, alsmede de effecten van wijzigingen in de rente- en inflatieverwachtingen. Zij worden tezamen gepresenteerd in post K.

Onder de overige voorzieningen ziet de voorziening risico afkoop nazorgprojecten op het mogelijke optreden van terugvalsscenario's in de nazorg van externe verontreinigde locaties waarvan de onderneming de nazorgverantwoordelijkheid heeft afgekocht. Voor de bepaling van de voorziening is op basis van de binnen de organisatie aanwezige deskundigheid en ervaring een inschatting gemaakt van de omvang, de timing en kans van optreden van de kasstromen. De voorziening wordt tegen contante waarde opgenomen en wordt op individuele projectbasis bepaald. De voorziening sanering heeft betrekking op toekomstige uitgaven voor de sanering van de oude stortheuvels op de locatie Zeeasterweg. De uitgaven zijn geschat op basis van ervaringscijfers.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden wordt ook de nazorgpositie gepresenteerd waarvan de tegenprestatie over een jaar of later geleverd gaat worden. Tevens is onder de langlopende schulden een reservering voor toekomstige jubileumuitkeringen opgenomen. Dit betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden."

Reservering voor jubilea

Deze reservering betreft de contante waarde van het geschatte bedrag van toekomstige uitkeringen bij een 25-jarig of 40-jarig dienstverband. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkansen en leeftijden. De reservering is gediscoteerd met een rekenrente van 0,93% zijnde het punt in de Eurozone IAS 19 discount rate guidance van de gemiddelde uitkeringstermijn (17 jaar).

Kortlopende vorderingen en schulden (Transacties met verbonden partijen)

Tussen NV Afvalzorg Holding en haar dochtermaatschappijen, alsmede tussen de dochtermaatschappijen onderling, bestaan vele transacties in de vorm van leveringen en diensten. Alle transacties met verbonden partijen worden uitgevoerd op een zakelijke basis tegen marktconforme tarieven en voorwaarden.

Opbrengstverantwoording

Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat. De netto-omzet wordt verantwoord op het moment dat de prestatie is geleverd.

Netto omzet afvalverwerking

Opbrengsten uit de exploitatie van de stortlocaties en verwerkingsactiviteiten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding. Opbrengsten uit de overige verwerkingsactiviteiten worden in de netto omzet opgenomen voorzover de omzet op een betrouwbare wijze als gerealiseerd kan worden beschouwd. Deze inschatting vindt plaats op basis van inventarisaties waarbij zowel de kwantitatieve- als de kwalitatieve aspecten van aangevoerde partijen beoordeeld worden. De splitsing in netto-omzet en vooruitontvangen omzet bevat naar zijn aard subjectieve elementen.

Netto omzet diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden / de tot dat moment verrichte dienstverlening als percentage van de totaal te verrichten dienstverlening / de tot dat moment gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Commissies

Als opbrengsten [uit transacties] worden de bedragen verwerkt die de rechtspersoon voor eigen rekening ontvangt. Bedragen die de onderneming voor derden ontvangt worden niet als opbrengsten verwerkt. Wanneer de groep in een transactie niet als hoofdpartij (principaal) maar als tussenpersoon (agent) optreedt, betreffen de in de winst-en-verliesrekening verwerkte opbrengsten de door de groep voor de transactie ontvangen commissies.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

Verhuuropbrengsten

Huuropbrengsten worden lineair in de winst-en-verliesrekening opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen, te weten algemene locatielasten, heffingen en belastingen, machines en installaties, verwerkingskosten, afzetkosten en monitorings- en analysekosten.

Financiële baten en lasten

De rentebaten betreffen de ontvangen rentevergoedingen en dividenden, als ook de op balansdatum op betrouwbare wijze vast te stellen nog te ontvangen rente. De transactieresultaten komen voort uit de expiratie of de verkopen van financiële instrumenten. Het verschil tussen de transactieprijs en de reële waarde na eerste verwerking wordt in het resultaat verwerkt. De eventuele met betrekking tot het betreffende financiële instrument gevormde herwaarderingsreserve valt met de transactie vrij ten opzichte van de overige reserves. Koersresultaten ontstaan door de mutaties in de waarde van financiële instrumenten na eerste verwerking. Voor zover mogelijk worden de beleggingsrendementen aan de hand van een individueel actief bepaald.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Dividenden uit beleggingen worden toegerekend aan de periode waarin zij daadwerkelijk ontvangen worden. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren. Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de winst-en-verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst-en-verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. De nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Indien de omvang van bonussen of ander vormen van variabele vergoedingen op balansdatum onzeker zijn dan worden de lasten verantwoord in de periode dat deze vorm van beloning verschuldigd is. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregelingen

De onderneming heeft haar pensioenverplichtingen ondergebracht bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds ("ABP"). De ABP-regeling kwalificeert vanuit deelnemersoptiek als de zogenaamde 'toegezegde bijdrage regeling'. De onderneming heeft geen verplichtingen tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij dit bedrijfstak-pensioenfonds anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies. De onderneming heeft conform de bepalingen in Richtlijn voor de jaarverslaggeving 271 geen voorziening opgenomen.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Bij de ABP-regeling is sprake van een middelloonregeling. De pensioenregels schrijven voor dat de beleidsdekkingsgraad 128%

moet zijn. Ook is wettelijk bepaald dat de beleidsdekkingsgraad niet langer dan 5 jaar onder de 104,2% mag liggen. De beleidsdekkingsgraad bedroeg ultimo 2019 97,8% (2018: 103,8%). Dit betekent dat een herstelplan moet worden opgesteld door het pensioenfonds om binnen maximaal 10 jaar weer een dekkingsgraad van minimaal 128% te krijgen.

VUT en andere non-activiteitsregelingen

De verplichtingen uit hoofde van VUT-regelingen en andere non-activiteitsregelingen omvatten verplichtingen jegens personeelsleden die reeds hebben geopteerd voor gebruikmaking van de regeling, de personeelsleden die onder de bestaande regeling kunnen opteren voor vervroegde uittreding maar dat nog niet hebben gedaan en personeelsleden die nog niet kunnen opteren, maar dat tijdens de looptijd van de bestaande regeling in de toekomst wel kunnen doen.

De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de geschatte kans dat voor gebruikmaking van de regeling wordt geopteerd, de leeftijden, de salarissen en de levensverwachtingen van de in de berekening betrokken personeelsleden, de hoogte van de VUT-uitkeringen, de bijkomende lasten die op de onderneming (blijven) drukken, overheidssubsidies en personeelsbijdragen en de rentevoet voor de berekening van de contante waarde.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Leasing

Operational leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Verkregen ontwikkelingskredieten worden in mindering gebracht op de ontwikkelingskosten. Indien terugbetaling van het ontwikkelingskrediet dient plaats te vinden, worden de terugbetalingen en de rente daarover verwerkt als kosten van de omzet.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen en worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winst-belastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekening mogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij de discontering plaatsvindt op basis van de nettorente (de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief).

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze minderheids deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deze deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs.
- De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.
- De reële waarde van derivaten waarbij collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de (Eonia) swapcurve, omdat door de uitwisseling het krediet- en liquiditeitsrisico wordt gemitigeerd.
- De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Teneinde bij afstoting van een bedrijfssegment dit segment aan te kunnen merken als een beëindigde activiteit, definieert de onderneming een bedrijfssegment als een onderdeel van een eenheid waarbij de activiteiten en kasstromen grotendeels onafhankelijk zijn van andere activiteiten. Winst of verlies uit de afstoting van een bedrijfssegment (productsector) wordt samen met de resultaten uit deze activiteiten tot de datum van afstoting afzonderlijk verantwoord als resultaat op beëindigde activiteiten.

De financiële gegevens van een afgestoten bedrijfssegment zijn niet opgenomen onder de betreffende individuele posten in de geconsolideerde jaarrekening en de bijbehorende toelichting.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gewogen gemiddelde koers van de verslagperiode/de koers op de datum dat de transacties hebben plaatsgevonden. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in de verworven groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen zijn van de aankoopprijs in aftrek gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reële waarde-hedges of kasstroom-hedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

A.I - IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	STORT- RECHTEN				STORT RECHTEN VOORUITBET.	TOTAAL
31 december 2018						
Verkrijgingsprijs	2.652				1.367	4.019
Cumulatieve afschrijving	-2.604				-	-2.604
Boekwaarde	48				1.367	1.415
Mutaties 2019	2.000				-	2.000
Afschrijvingen	-97				-	-97
Mutaties boekjaar	1.903				-	1.903
31 december 2019						
Verkrijgingsprijs	4.652				1.367	6.019
Cumulatieve afschrijving	-2.701				-	-2.701
Boekwaarde	1.951				1.367	3.318

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

■ Stortrechten Op basis van capaciteit

De investering in stortrechten 2019 ziet op aangekochte stortrechten voor baggerdepot De Ingensche waarden.

A.II - MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	STORT- LOCATIES	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	MACHINES EN INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN	VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN IN UITVOERING	TOTAAL
31 december 2018						
Verkrijgingsprijs	85.751	31.275	2.053	2.941	2.316	124.336
Cumulatieve afschrijving	-81.094	-6.918	-1.416	-2.115	-	-91.543
Boekwaarde	4.657	24.357	637	826	2.316	32.793
Mutaties 2019						
Investerings	-	3.579	411	330	10.469	14.789
Desinvesteringen verkrijgingsprijs	-	-225	-172	-9	-147	-553
Afschrijvingen	-1.767	-1.127	-189	-275	-	-3.358
Herrangschikking	-	3.251	25	-	-3.276	-
Desinvesteringen afschrijvingen	-	143	164	7	-	314
Mutaties boekjaar	-1.767	5.621	239	53	7.046	11.192
31 december 2019						
Verkrijgingsprijs	85.751	37.880	2.317	3.262	9.362	138.572
Cumulatieve afschrijving	-82.861	-7.902	-1.441	-2.383	-	-94.587
Boekwaarde	2.890	29.978	876	879	9.362	43.985

De volgende afschrijvingstermijnen worden hierbij gehanteerd:

■ Stortlocaties	Op basis van capaciteit
■ Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0 tot 40 jaar
■ Machines en installaties	3 tot 15 jaar
■ Andere vaste bedrijfsmiddelen	3 tot 10 jaar

De belangrijkste investeringen in 2019 betreffen:

- Nieuwe zuivering Zeeasterweg
- Compartimenten Zeeasterweg en Wieringermeer
- Bedrijventerrein Nauerna
- Uitbreiding zuivering Nauerna

A.III - FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	LENINGEN U/G	DEELNEMINGEN	BELEGGINGEN	LATENTE BELASTING VORDERINGEN	TOTAAL
31 december 2018					
Aanschafprijs	188	3.044	121.247	1.894	126.373
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Boekwaarde	188	3.044	121.247	1.894	126.373
Mutatie in de boekwaarde					
Verkopen	-	-	27.623	-	27.623
Aankopen	-	-	-37.365	-	-37.365
Nieuw verstrekte leningen	3	-	-	-	3
Aandeel in resultaat deelnemingen	-	1.568	-	-	1.568
Ontvangen dividend	-	-1.387	-	-	-1.387
Waardeveranderingen	-	-	8.976	-	8.976
Ontvangen aflossingen / ontrekkingen	-31	-	-134	-	-165
Kapitaalstorting	-	50	-	-	50
Mutatie latente belastingen	-	-	-	1.791	1.791
	-28	231	-900	1.791	1.094
31 december 2019					
Aanschafprijs	160	3.275	120.347	3.685	127.467
Cum. afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-	-	-	-
Boekwaarde	160	3.275	120.347	3.685	127.467

Leningen u/g

De post leningen u/g betreft:

- een niet-rentedragende voorschot op een project stichting voor onbepaalde tijd EUR 27 (2018: EUR 27)
- rentedragende personeelsleningen EUR 31 (2018: EUR 42)
- rentedragend voorschot in kader van de pensioencompensatieregeling EUR 102 (2018: EUR 119)

De rente op de personeelslening bedraagt 3% per jaar en het rentedragend voorschot in het kader van de pensioencompensatieregeling bedraagt 0,79% per jaar. Aflossingen vinden in gelijke termijnen per maand plaats. Het kortlopende deel is opgenomen onder kortlopende activa.

Aan de bestuurder is in 2016 een voorschot verstrekt in het kader van de aftoppingsregeling pensioenen (pensioencompensatieregeling). De resterende looptijd is tot september 2024.

In het boekjaar is voor een bedrag van € 8.472 (2018: € 8.472) door bestuurder afgelost. Het rentepercentage dat op de leningen en voorschotten in rekening is gebracht bedraagt 0,79% (2018: 0,79%). De resterende looptijden van de leningen u/g aan bestuurder en commissarissen is als volgt:

Bestuurder: De resterende looptijd is tot september 2024.
Commissarissen: n.v.t.

De mutatie in de latente belastingen is het gevolg van het vervallen van tijdelijke verschillen tussen fiscale en commerciële afschrijvingen en afwijking in de fiscale en commerciële waardering van voorzieningen.

Latente belastingvordering

Van de latente belastingvorderingen is ultimo 2019 naar verwachting € 1.210.000,- verrekenbaar binnen 1 jaar (ultimo 2018: +/- € 70.000,-).

De post latente belastingvorderingen bedraagt nominaal € 5,2 miljoen (2018: € 4,0 miljoen). Gedurende boekjaar 2019 is € 1,2 miljoen (2018: € 0,3 miljoen) aan latente belastingvorderingen ontstaan. Bij de discontering is een nettorente percentage van 2,96% toegepast. De gemiddelde looptijd van de latente belastingvordering bedraagt 17 jaar.

Deelnemingen

Onderstaande samenwerkingsverbanden classificeren als joint venture op grond van de samenwerkingsovereenkomst die de vennootschap heeft gesloten met de andere aandeelhouders in deze vennootschappen.

De groep heeft de volgende kapitaalbelangen:

DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)	BELANG	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Groen & Grond Combinatie VOF	50,0%	368	413
Grondreinigingscombinatie VOF	50,0%	30	114
VOF Het Groene Schip	50,0%	1.508	1.274
Nexterra BV	50,0%	39	-
Combinatie Afvalzorg & Den Ouden VOF	50,0%	188	48
VOF Rock Solid - Afvalzorg (Alkmaar)	50,0%	492	596
Energiezorg BV	50,0%	650	599
Totaal		3.275	3.044

Tenzij anders vermeld is de functionele vestigingsplaats Assendelft.

VERLOOP DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Saldo begin boekjaar	3.044	2.603
Bij: kapitaalstorting	50	365
Bij: resultaat	1.568	3.678
Af: dividend	-1.387	-3.602
Totaal	3.275	3.044

SAMENSTELLING BELEGGINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Vastrentende waarden staat	76.730	63.612
Vastrentende waarden bedrijf	6.943	22.217
Zakelijke waarden aandelen	23.162	18.183
Zakelijke waarden commodities	-	4.874
Zakelijke waarden vastgoed	13.512	12.361
Totaal	120.347	121.247

B.I - VOORRADEN (in duizenden euro's)

Grond- en hulpstoffen

Totaal

2019

353

353

2018

201

201

B.II - VORDERINGEN (in duizenden euro's)

Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op overige verbonden partijen

Overige vorderingen

Overlopende activa

Totaal

2019

15.657

1.705

4.471

4.064

25.897

2018

13.703

1.243

1.979

1.875

18.800

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

VORDERINGEN OP HANDELSDEBITEUREN

(in duizenden euro's)

Geamortiseerde kostprijs van uitstaande vorderingen

Af: voorziening wegens oninbaarheid

Totaal

2019

15.967

-310

15.657

2018

14.341

-638

13.703

In de vorderingen op handelsdebiteuren zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Gedurende het boekjaar is ten laste van de winst-en-verliesrekening voor een bedrag van € 143.563,- (2018: € 485.386) een voorziening wegens oninbaarheid gevormd. Gedurende het boekjaar is een bedrag van € 471.309,- (2018: € 337.174,-) van een eerder gevormde voorziening wegens oninbaarheid teruggenomen doordat een naar verwachting geheel oninbare vordering op een failliete rechtspersoon toch deels is geïnd.

OVERIGE VORDERINGEN (in duizenden euro's)

Rente

Dividendbelasting

Vennootschapsbelasting

Totaal

2019

627

3

3.841

4.471

2018

404

3

1.572

1.979

OVERLOPENDE ACTIVA (in duizenden euro's)

	2019	2018
Vooruitbetaalde bedragen	175	15
Nog te ontvangen bedragen	3.889	1.860
Totaal	4.064	1.875

In de overlopende activa zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

B.III - LIQUIDE MIDDELEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Rekening courant banken	4.508	3.160
Spaarrekeningen en andere kortlopende beleggingen	1.638	5.614
Totaal	6.146	8.774

De onder de liquide middelen opgenomen spaarrekeningen betreffen uitsluitend tegoeden die direct of vervroegd opvraagbaar zijn. De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking. Het kortlopende deel van de beleggingen bestaat uit de tegoeden op de spaar- en beleggingsrekeningen en is opgenomen onder de liquide middelen.

C - Groepsvermogen**MUTATIESTAAT VAN HET EIGEN VERMOGEN VAN NV AFVALZORG HOLDING**

als onderdeel van het groepsvermogen (in duizenden euro's)

	2019	2018
Eigen vermogen van NV Afvalzorg Holding als onderdeel van het groepsvermogen primo boekjaar	66.435	56.447
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan NV Afvalzorg Holding	3.940	11.238
Dividendbetaling aandeelhouders	-4.250	-1.250
Eigen vermogen van NV Afvalzorg Holding als onderdeel van het groepsvermogen primo boekjaar	66.125	66.435

C.II - MINDERHEIDSBELANG DERDEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
BV Baggerzorg (21,95% belang derden)		
Beginstand 1 januari	200	204
Aandeel in resultaat	16	29
Dividenduitkering	-33	-33
Eindstand 31 december	183	200

Onder dit balanshoofd is opgenomen het minderheidsbelang van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, dat het aandeel van derden in het eigen vermogen van B.V. Baggerzorg vertegenwoordigt.

Voorzieningen

D - VOORZIENINGEN (in duizenden euro's)

	AFWERKING	NAZORG	OVERIGE	TOTAAL
Stand per 31 december 2018	66.509	32.420	1.820	100.749
Mutaties				
Dotaties ten laste van het resultaat	2.781	311	68	3.160
Mutaties vanaf langlopende schulden	-	-	19	19
Onttrekkingen	-703	-944	-389	-2.036
Rentedotatie en correcties discontering en inflatie	7.967	7.231	92	15.290
Mutaties boekjaar	10.045	6.598	-210	16.433
Stand per 31 december 2019	76.554	39.018	1.610	117.182
Looptijden				
Kleiner of gelijk aan 1 jaar	3.740	1.541	75	5.356
Groter dan 1 jaar en kleiner dan 5 jaar	1.099	6.316	1.036	8.451
5 jaar of langer	71.715	31.161	499	103.375
Stand per 31 december 2019	76.554	39.018	1.610	117.182

OVERIGE VOORZIENINGEN

(in duizenden euro's)

	SANERING	RISICO AFKOOP NAZORG	TOTAAL
Stand per 31 december 2018	1.334	486	1.820
Mutaties			
Dotaties ten gunste van het resultaat	68	-	68
Mutaties vanaf langlopende schulden	-	19	19
Onttrekkingen	-389	-	-389
Rentedotatie en correcties discontering en inflatie	69	23	92
Mutaties boekjaar	-252	42	-210
Stand per 31 december 2019	1.082	528	1.610
Looptijden			
Kleiner of gelijk aan 1 jaar	68	7	75
Groter dan 1 jaar en kleiner dan 5 jaar	1.014	23	1.037
5 jaar of langer	-	498	498
Stand per 31 december 2019	1.082	528	1.610

Heffingen provinciale nazorgfondsen in nazorgvoorziening

De voorziening nazorg is mede gebaseerd op heffingen die door de provinciale nazorgfondsen aan Afvalzorg worden opgelegd. Op grond van de Wet Milieubeheer is een provincie financieel en bestuurlijk verantwoordelijk voor de nazorg van de in de provincie gelegen stortlocaties die op of na 1 september 1996 zijn gesloten. In artikel 15.47 van de Wet Milieubeheer is opgenomen dat de provincie hiervoor een fonds dient op te richten. Voor aanvang van de nazorg vindt overdracht van de nazorgverantwoordelijkheid van de locatie plaats van exploitant aan het nazorgfonds. Met behulp van het RINAS-rekenmodel bepaalt de provincie voor elke locatie het doelvermogen: het vermogen dat bij aanvang van de nazorg in het fonds aanwezig moet zijn om alle toekomstige nazorguitgaven te kunnen verrichten. Het doelvermogen wordt berekend door de nazorguitgaven contant te maken met een vaste rekenrente. De thans door provincies Noord-Holland en Flevoland gehanteerde rekenrentes voor het bepalen van de doelvermogens bedragen respectievelijk 5,0% en 4,4%. De verwachte uitgaven van de nazorg zijn gebaseerd op een goedgekeurd nazorgplan per locatie.

Om het doelvermogen van een locatie te bereiken legt de provincie jaarlijkse nazorgheffingen op aan de betreffende exploitant en is op het moment van overdracht van de gesloten stortlocatie nog een eindafrekening van toepassing. Per ultimo 2019 zijn alleen voor locatie Zeeasterweg nog heffingen van toepassing (niveau 2019: € 0,4 miljoen). Daarnaast bouwt het nazorgfonds vermogen op door rendement te realiseren op de afgedragen heffingen. Voor de andere locaties is in beginsel al voldoende vermogen in de nazorgfondsen aanwezig om met het nog te verwachten rendement het doelvermogen te behalen. Tot het moment van de eindafrekening ligt het financiële risico volledig bij de exploitant, daarna komt het bij de provincie te liggen.

Per ultimo 2019 bedraagt het voor de Afvalzorg locaties opgebouwde vermogen naar schatting in totaal € 60 miljoen. Het totale doelvermogen bedraagt naar verwachting € 84 miljoen te bereiken in verschillende jaren over de periode 2021 tot en met 2045. De doelvermogens kunnen door de provincie worden aangepast op basis van geactualiseerde nazorgplannen en door wijziging van de in de berekening gehanteerde parameters, waaronder de rekenrente. Vanuit wijziging van de doelvermogens kunnen heffingen voortvloeien, die in de nazorgvoorzieningen van Afvalzorg tot dotaties kunnen leiden (of vrijval in het geval van negatieve heffingen).

Potentiële ontwikkelingen die tot wijzigingen in de doelvermogens kunnen leiden zijn:

- De mogelijkheid om duurzaam stortbeheer toe te passen. Dit vereenvoudigt de nazorg en verlaagt de nazorguitgaven naar verwachting aanzienlijk;
- Andere technologische ontwikkelingen, waardoor bijvoorbeeld de levensduur van een bovenafdichting verlengd wordt en een lager doelvermogen ontstaat;
- Verlaging van de rekenrente, leidend tot een hoger doelvermogen. Bij een gelijkblijvende rekeninflatie van 2,0% leidt een verlaging van de rekenrente met 0,5 procentpunt van 5,0% naar 4,5% gemiddeld genomen tot een verhoging van het doelvermogen met 25%. De absolute impact op de doelvermogens kan voor Afvalzorg tientallen miljoenen euro's bedragen.

Langlopende schulden

E - LANGLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Afkoop nazorgprojecten	6.491	5.272
Financiering aanleg warmwaterleiding	20	30
Overige langlopende passiva	368	287
Totaal	6.879	5.589

Van de bovengenoemde schulden is de resterende looptijd voornamelijk langer dan 5 jaar. Voor bovengenoemde schulden zijn geen zakelijke zekerheden gesteld.

VERLOOP LANGLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Beginsaldo	5.589	3.661
Bij: toevoeging nazorg verplichting	2.364	1.129
Bij: rentedotatie	256	210
Bij: herclassificatie	-	1.696
Bij: langlopende personeelsverplichtingen	90	-
Af: afwerking locatie Mastwijk (landschapontwikkeling)	-	-155
Af: onttrekking nazorg	-1.401	-935
Af: aflossing lening warmwaterleiding	-10	-10
Af: vrijval langlopende overige passiva	-9	-7
Totaal	6.879	5.589

Afkoop nazorgprojecten

Dit betreft vooruitontvangen vergoedingen uit hoofde van de afkoopovereenkomsten nazorgprojecten door Bodemzorg. Bodemzorg dient hier in de toekomst nog prestaties voor te verrichten.

Financiering aanleg warmwaterleiding

Dit betreft een door de afnemer van warmte gefinancierde vaste leiding tussen de ketelinstallatie op de locatie Nauerna en de vestigingslocatie van de afnemer.

Kortlopende schulden

F - KORTLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.085	3.716
Schulden aan verbonden partijen	35	20
Te betalen vennootschapsbelasting	-	64
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	4.847	3.746
Schulden ter zake van pensioenen	-	109
Vooruitontvangen omzet	2.890	3.244
Afkoop nazorgprojecten	975	307
Waarborgsommen	717	1.648
Overige schulden	109	344
Overlopende passiva	3.139	2.184
Totaal	16.797	15.382

Reservering voor jubilea

De jubileumvoorziening heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband, en is grotendeels langlopend. Circa € 37.818,- (2018: € 11.637,-) heeft een looptijd korter dan 1 jaar. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijden. Bij de bepaling van de voorziening zijn de volgende belangrijkste actuariële grondslagen gehanteerd:

- Disconteringsvoeten: 0,93, zijnde het punt in de Eurozone IAS 19 discount rate guidance van de gemiddelde uitkeringstermijn (17 jaar);
- Overlevingskansen: prognosetafel AG2014 met correctie voor langlevens op basis van inkomensklasse.

TE BETALEN OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN

(in duizenden euro's)

	2019	2018
Loonheffingen	683	656
Omzetbelasting	1.787	1.590
Dividendbelasting	5	-
Overige belastingen (afvalstoffenbelasting)	2.372	1.500
Totaal	4.847	3.746

Overlopende passiva

OVERLOPENDE PASSIVA (in duizenden euro's)

	2019	2018
Vooruitontvangen bedragen	642	43
Personeelsgerelateerde schulden	1.281	1.540
Accountants- en administratiekosten	-	105
Nog te betalen bedragen	1.199	489
Overig	17	7
Totaal	3.139	2.184

Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. Het beleid is uitgewerkt in een treasurystatuut, waaraan de acties en posities van de organisatie getoetst worden.

De onderneming heeft in 2019 afgeleide financiële instrumenten ingezet, te weten combinaties van gekochte en verkochte valutaopties ter afdekking van het USD, NOK en DKK risico. De optiecombinaties leveren dezelfde afdekking op als die van valutatermijntransacties.

Kredietrisico

De onderneming loopt voornamelijk kredietrisico over beleggingen in obligaties en andere vastrentende waarden. In het treasurystatuut zijn limieten opgenomen ten aanzien van de maximale exposure op tegenpartijen, afhankelijk van de kredietwaardigheidsrating. In de portefeuille zijn voornamelijk staatsobligaties van solide kwaliteit (AA- of AAA-rating) uit de Europese economische ruimte opgenomen. De vorderingen op handelsdebiteuren zijn aanmerkelijk kleiner van omvang. De ontwikkeling van de kredietwaardigheid van de debiteuren wordt nauwlettend in de gaten gehouden. In het geval van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen wordt een voorziening voor oninbaarheid gevormd.

Renterisico en kasstroomrisico

De belangrijkste rente- en kasstroomrisico's loopt de onderneming op de post voorzieningen, welke niet als financieel instrument kwalificeert. Door afstemming van de looptijden van de beleggingen in obligaties worden deze risico's gemitigeerd. Dit beleid is per ultimo 2019 nog niet volledig geïmplementeerd. De renterisico's van financiële instrumenten dienen in relatie tot de post voorzieningen beoordeeld te worden.

Voor de beheersing van kasstroomrisico's in de exploitatiesfeer maakt de onderneming gebruik van meerjarige kasstroomprognoses.

Valutarisico

Valutarisico's bevinden zich in de posities die aangehouden worden in de beleggingsportefeuille. Het betreffen hier beleggingen in staatsobligaties van Verenigde Staten, Noorwegen en Denemarken en beleggingen in (wereldwijde) aandelen- en grondstoffenfondsen. In het treasurystatuut zijn limieten opgenomen voor de maximale exposure op verschillende valuta. Posities boven deze limieten dekt de onderneming gedurende het boekjaar af met derivaten. Per jaareinde zijn geen posities in derivaten aanwezig.

Prijsrisico

Als gevolg van beleggingen in beursgenoteerde aandelenfondsen, een beursgenoteerd commodityfonds en niet-beursgenoteerde vastgoedfondsen loopt de onderneming prijsrisico's. De onderneming accepteert deze risico's vanuit het beleid dat de rendementsverwachtingen op deze beleggingscategorieën hoger liggen dan van vastrentende waarden met minder prijsrisico. De maximale omvang van de beleggingen in deze categorieën is vastgelegd in het treasurystatuut, evenals de maximaal toegestane exposure op deze categorieën als totaal. In beginsel worden geen (afgeleide) financiële instrumenten ingezet om de prijsrisico's te beheersen.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van meerjarige kasstroom- en liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Er zijn geen noemenswaardige financieringsfaciliteiten aanwezig en er zijn derhalve ook geen leningconvenanten waaraan de organisatie dient te voldoen. Er zijn op balansdatum geen financiële instrumenten bezwaard met opnamebeperkingen, bijvoorbeeld uit hoofde van verleende garanties.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder liquide middelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert of is gelijk aan de boekwaarde daarvan. De leningen u/g en de langlopende schulden hebben betrekking op dermate geringe posten op het balans totaal, dat de afwijking van waarderingen op reële waarde te verwaarlozen is met de opgenomen boekwaarden.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Bankgaranties

De onderneming heeft per ultimo 2019 geen bankgaranties afgegeven.

Leasecontracten bedrijfsauto's

NV Afvalzorg Holding en de aan haar gelieerde ondernemingen hebben hun wagenpark ondergebracht bij twee leasemaatschappijen. Op basis van full-operational leasecontracten is het wagenpark uitbesteed. Leasecontracten worden in principe afgesloten voor 48 maanden dan wel het bij de auto behorende maximale kilometrage. De gemiddelde resterende looptijd van de huidige contracten bedraagt 30 maanden. De jaarlijkse verplichting aan de leasemaatschappij die hiermee samenhangt bedraagt € 0,7 miljoen. Van 14 van de in totaal 64 voertuigen loopt het contract binnen 1 jaar af.

Vermogensbeheer

NV Afvalzorg Holding voert haar treasuryactiviteiten centraal uit voor alle werkmaatschappijen. De betaalrekeningen van de groepsmaatschappijen zijn opgenomen in een rente- en saldocompensatiecircuit. Daarnaast beheert NV Afvalzorg Holding een beleggingsportefeuille, waarin de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV (€ 6,0 miljoen) en Afvalzorg Deponie BV (€ 92,1 miljoen) naar rato van hun inbreng participeren. De beleggingen vinden plaats vanuit een prudent kader dat in het treasurystatuut is vastgelegd.

Vennootschappen onder firma

Uit hoofde van artikel 18 Wetboek van Koophandel, derde titel, is NV Afvalzorg Holding als deelnemend vennoot (direct of door middel van haar werkmaatschappijen), ongeacht de omvang en aard van haar inbreng, hoofdelijk aansprakelijk voor het geheel van de schulden van de vennootschappen onder firma waarin wordt geparticipeerd.

Verplichtingen uitbreiding Nauerna

In het kader van de uitbreiding van Nauerna is er in juni 2013 een vaststellingsovereenkomst getekend en zijn er in 2014 addenda overeenkomsten op eerdere overeenkomsten tussen de onderneming en lokale overheden ondertekend. Genoemde overeenkomsten brengen verplichtingen met zich mee maar bieden ook rechten en mogelijkheden voor de onderneming. De verplichtingen zijn verwerkt in de jaarrekening.

Fiscale eenheid voor de omzetbelasting

De onderneming vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

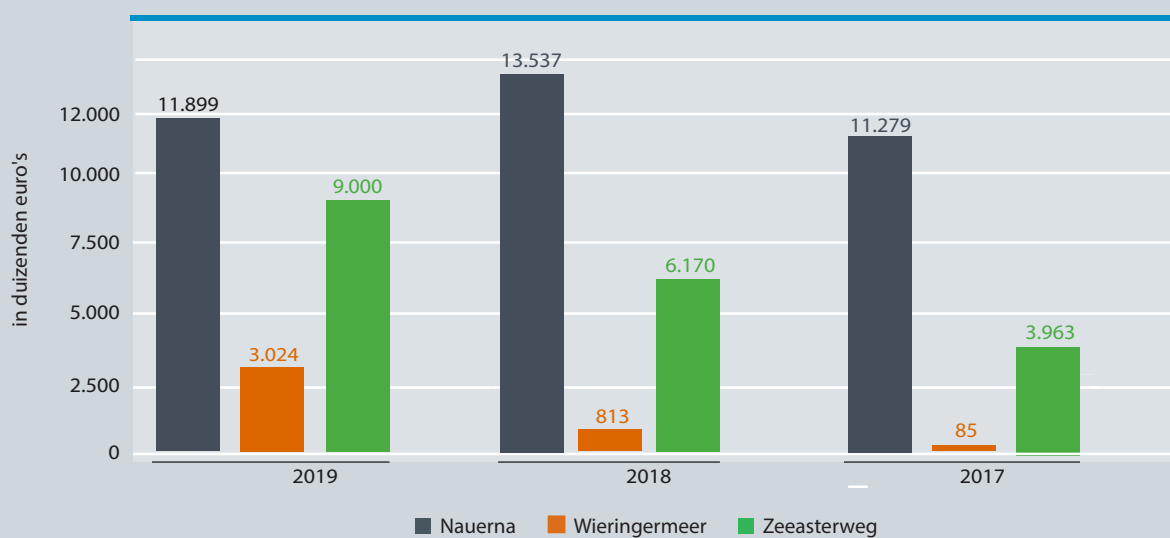
Afrekening tussen de onderneming en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

G.I - NETTO-OMZET (in duizenden euro's)

	2019	2018
Eindverwerking Nauerna	11.899	13.537
Eindverwerking Wieringermeer	3.024	813
Eindverwerking Zeeasterweg	9.000	6.170
Opbrengst stortlocaties	23.923	20.520
Af: omzet groepsmaatschappijen	-529	-1.013
Totaal opbrengst stortlocaties door derden	23.394	19.507
Opbrengst overige verwerkingsactiviteiten en diensten	18.746	21.221
Netto-omzet	42.140	40.728

De netto-omzet is ten opzichte van 2018 gestegen met 3,5%. De volledige omzet is in Nederland gerealiseerd (2018: idem).

OPBRENGST STORTLOCATIES (incl. intercompany)



G.II - VERHUUROPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Opbrengst kavels de Liede en Overtoom	1.461	1.479
Opbrengst verhuur terreinen en gebouwen	2.103	1.651
Opslagvergoeding derden	121	379
Totaal	3.685	3.509

De ontwikkeling van de overige bedrijfsopbrengsten laat zich als volgt specificeren:

G.III - OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Dienstverleningen	5.161	3.656
Transportopbrengsten	-	1.130
Overige bedrijfsopbrengsten	937	1.163
Totaal	6.098	5.949

H. KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

(in duizenden euro's)

	2019	2018
Locatielasten	8.115	6.051
Heffingen en belastingen	563	471
Machines en installaties	360	321
Verwerkingskosten	11.815	12.274
Afzetkosten	2.257	2.456
Monitoring- en analysekosten	591	586
Totaal	23.701	22.159

De ten laste van de winst-en verliesrekening gebrachte onderzoeks- en ontwikkelingskosten, inclusief afschrijvingen op geactiveerde kosten, bedragen EUR 353 en vallen onder de locatielasten. Deze zijn als volgt te specificeren:

SPECIFICATIE ONDERZOEKSKOSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Introductie duurzaam stortbeheer (vallen onder locatielasten)	149	123
Heffingen IDS (vallen onder locatielasten)	204	-
Totaal	353	123

Lonen en salarissen

I.I - LONEN EN SALARISSEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Brutolonen en salarissen	7.763	7.328
Bij: oveirge bruto componenten	33	46
Af: loon niet ten laste van exploitatie (voorzieningen)	-131	-123
Totaal	7.665	7.251

Voor de vermelding van de bezoldiging bestuurder wordt vanuit privacy overweging gebruik gemaakt van de vrijstellingsbepaling van artikel 383.2 BW2.

Per 31 december 2019 bedroeg het aantal werknemers, omgerekend naar volledige mensjaren 107 met een gemiddelde van 104 fte. Alle personen zijn werkzaam in Nederland. De personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën:

PERSONEELSBESTAND

	FTE'S			ABSOLUUT		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Directie en management	3,9	3,9	3,9	4	4	4
Staf	15,6	15,0	14,3	20	20	19
Ontwikkeling	7,8	6,8	4,8	8	7	5
Marketing en communicatie	4,7	4,7	3,9	7	7	6
Verwerking Limburg	12,0	11,0	11,0	12	11	11
Verwerking overig	31,4	29,9	25,5	35	35	27
Beheer en nazorg	31,5	28,3	26,5	33	29	30
Totaal	106,9	99,6	89,9	119	113	102

VERHOUDINGEN PERSONEELSBESTAND

	VROUW	MAN	FULLTIME	PARTTIME
Directie en management	-	4	3	1
Staf	13	7	7	13
Ontwikkeling	-	8	7	1
Marketing en communicatie	6	1	1	6
Verwerking Limburg	2	10	12	-
Verwerking overig	13	22	22	13
Beheer en nazorg	6	27	24	9
Totaal	40	79	76	43

I.II - SOCIALE LASTEN EN PENSIOENLASTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Sociale lasten	870	761
Pensioenlasten	890	765
FUR/VUT-lasten	196	183
Totaal	1.956	1.709

De pensioenlasten bestaan uitsluitend uit de met de pensioenuitvoerder overeengekomen premie (2018: idem)

Afschrijvingen (im)materiële vaste activa

I.III - AFSCHRIJVINGEN (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	2019	2018
Immateriële vaste activa		
Stortrechten	97	815
Subtotaal	97	815
Materiële vaste activa		
Stortlocaties	1.767	1.176
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.127	845
Machines en installaties	189	150
Andere vaste bedrijfsmiddelen	275	262
Subtotaal	3.358	2.433
Totaal	3.455	3.248

I.IV - OVERIGE WAARDEVERANDERING MVA (in duizenden euro's)

	2019	2018
Stortlocatie Wieringermeer	-	-1.406
Totaal	-	-1.406

Door de stijging van de storttarieven en de toename van de hoeveelheid afval is de realiseerbare waarde dusdanig toegenomen dat in 2018 een waardestijging van de locatie van € 1,4 miljoen is doorgevoerd ten gunste van het resultaat. Op basis van de restcapaciteit en het verwachte afvalaanbod zal deze nieuwe boekwaarde in twee jaar worden afgeschreven tot nihil.

I.V - OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Bijkomende personeelskosten	471	463
Personeelskosten derden	736	759
Huisvestingskosten	119	109
Advieskosten	527	498
Accountantskosten	263	221
Advertentie en PR kosten	106	165
Algemene kosten	593	593
ICT kosten	332	328
Vervoerskosten	677	639
Overige materiële kosten en -lasten	225	553
	4.049	4.328
Bedrijfseconomische dotatie voorziening nazorg	311	1.575
Bedrijfseconomische dotatie voorziening afwerking	2.781	1.550
Bedrijfseconomische dotatie voorziening sanering	68	-472
Totaal	7.209	6.981

Honorering raad van commissarissen

Voor de honorering van de raad van commissarissen wordt verwezen naar het bezoldigingsverslag.

Honorering van de accountant

De volgende honoraria van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

HONORARIA VAN DE ACCOUNTANT (in duizenden euro's)	KPMG ACCOUNTANTS NV	OVERIG KPMG-NETWERK	TOTAAL KPMG
	2019	2019	2019
Onderzoek van de jaarrekening	242	-	242
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	101	101
Andere niet-controlediensten	21	-	21
	263	101	364
	2018	2018	2018
Onderzoek van de jaarrekening	193	-	193
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	101	101
Andere niet-controlediensten	28	-	28
	221	101	322

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2019 (2018) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2019 (2018), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2019 (2018) zijn verricht

J - RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Leningen u/g personeel	2	2
Dividend uit zakelijke waarden	242	349
Rentebaten vastrentende waarden opgenomen onder de financiële vaste activa	652	606
Overig	61	13
Totaal	957	970

K - WAARDEVERANDERINGEN VAN VORDERINGEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Transactieresultaat (gerealiseerd)	173	-1.057
Koersresultaat (ongerealiseerd)	7.835	-2.057
Totaal	8.008	-3.114

Het transactieresultaat in 2019 ziet volledig op de valuta-afdekking van de financiële vaste activa met valutarisico. De afgedekte valuta betreffen USD, NOK en DKK.

L - RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Waarborgsommen	-111	-54
Afkoop nazorgprojecten	-256	-210
Financiering aanleg warmwaterleiding	-1	-1
Overige rentelasten	-16	-139
Subtotaal	-384	-404
Rentedotatie voorziening nazorg	-7.231	612
Rentedotatie voorziening afwerking	-7.967	1.900
Rentedotatie voorziening sanering	-69	13
Rentedotatie voorziening afkoop nazorg	-23	-12
Totaal	-15.674	2.109

De gemiddelde verwachte inflatie is per ultimo 2019 met 0,1 procentpunt gedaald. De gemiddelde rekenrente daalde echter veel sterker met 0,7 procentpunt. Dit zorgde ervoor dat de gemiddelde reële disconteringsvoet daalde van 0,3% positief naar 0,3% negatief en dat de inflatie een grotere factor is geworden dan de rekenrente. Als gevolg van deze curve-effecten is een additionele rentedotatie nodig geweest van € 13,4 miljoen. Met de reguliere rentedotatie van € 1,9 miljoen bedroeg de totale rentedotatie € 15,3 miljoen.

M. - SPECIFICATIE BELASTINGLAST (in duizenden euro's)

	2019	2018
Belastinglast huidig boekjaar	-631	-1.389
Mutatie latente belastingen	1.566	-1.269
Oprenting belastinglatenties	226	89
Totaal	1.161	-2.569

Het gewogen gemiddelde toepasselijke belastingtarief bedraagt 24% (2018: 24%), waarbij het gewogen gemiddelde tarief is berekend op basis van de resultaten vóór belastingen in de verschillende belastingjurisdicties. De belastingbate in de winst-en-verliesrekening over 2019 bedraagt € 1.161.000,-, ofwel 32% van het resultaat vóór belastingen (2018: 45% belastinglast).

De effectieve belastingdruk wijkt in belangrijke mate af van het toepasselijk belastingtarief doordat in het boekjaar schattingswijzigingen in de toekomstverwachtingen voor een bedrag van € 1.566.000,- tot waardering zijn gebracht en opgenomen zijn als latente belastingvordering in de balans. Het effect op de effectieve belastingdruk bedraagt 56 procentpunten.

Vennootschapsbelasting/fiscale positie

Verschillende entiteiten binnen de Afvalzorg groep (waaronder NV Afvalzorg Holding en Afvalzorg Deponie BV) waren lange tijd vrijgesteld van vennootschapsbelasting (subjectieve vrijstelling). Als gevolg van een wetswijziging zijn met ingang van 1 januari 2016 alle entiteiten integraal belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Door het van kracht worden van een integrale belastingplicht heeft de onderneming een zogenaamde 'fiscale openingsbalans' moeten opstellen. Om invulling te geven aan de waardering van de fiscale openingsbalans heeft de onderneming in samenwerking met haar fiscaal adviseur een openingsbalans per 1 januari 2016 opgesteld.

De acute en latente belastingen in de jaarrekening zijn bepaald met inachtneming van fiscale regels en zijn verantwoord volgens de vigerende richtlijnen voor externe verslaggeving (titel 9 Boek 2 BW). Belangrijke onderdelen van de openingsbalans zijn onder andere de waardering van stortlocaties en de fiscale waardering voor de langlopende financiële verplichtingen die verbonden zijn aan de stortlocaties. Voor de bepaling van de fiscale positie is de waarde in het economisch verkeer leidend. De onderneming heeft zich daarbij gebaseerd op DCF-berekeningen, WOZ-waarden en recente externe waardetaxaties. Bij de DCF-berekeningen heeft de onderneming parameters gehanteerd die zij ook bij recente commerciële activiteiten heeft gehanteerd. Bij de waardering van de langlopende financiële verplichtingen is rekening gehouden met toekomstige ontwikkelingen, waarbij aan de ontwikkeling een kans percentage is gekoppeld.

Op grond van het bovenstaande zijn wij van mening dat de in de jaarrekening 2019 verwerkte fiscale positie een juiste weergave is, waarbij wij de beste inschatting op basis van de beschikbare informatie hebben gedaan.

Een overleg met de Belastingdienst over de openingsbalans en de aangifte heeft ten tijde van het opstellen van de jaarrekening 2019 nog niet plaatsgevonden.

Actieve latentie uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare tijdelijke verschillen worden opgenomen tot het bedrag waarvan het waarschijnlijk is dat er belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee deze verschillen of verliezen kunnen worden verrekend. Bij de waardering van de latente belastingvordering is uitgegaan van de wettelijk vastgestelde belastingtarieven op balansdatum. De belastinglatentie is tegen contante waarde gewaardeerd.

ACTIEVE BELASTING LATENTIES (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
2019	-	-70
2020	1.210	933
2021	100	117
2022	188	121
2023	185	122
2024	182	-
Sub totaal 1 tot 5 jaar	1.865	1.223
6 tot 10 jaar	741	556
10 jaar of langer	1.079	115
Totaal	3.685	1.894

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor de gebeurtenissen na balansdatum wordt verwezen naar pagina 90.

Enkelvoudige jaarrekening

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(voor resultaatbestemming)

ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
A. Vaste activa		
I - Materiële vaste activa	2.362	2.178
II - Financiële vaste activa	161.568	161.042
Totaal vaste activa	163.930	163.220
B. Vlottende activa		
I - Vorderingen	2.805	7.208
II - Liquide middelen	5.772	8.415
Totaal vlottende activa	8.577	15.623
Totaal activa	172.507	178.843

PASSIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
C. Eigen vermogen		
I - Geplaatst kapitaal	14.000	14.000
II - Algemene reserve	47.380	40.549
III - Herwaarderingsreserve	805	648
Resultaat boekjaar	3.940	11.238
Totaal eigen vermogen	66.125	66.435
Langlopende schulden	90	-
D. Kortlopende schulden	106.292	112.408
Totaal passiva	172.507	178.843

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2019

(in duizenden euro's)

	2019	2018
E. Brutomarge	783	3.027
F.		
I - Lonen en salarissen	7.796	7.374
II - Sociale lasten en pensioenlasten	1.956	1.709
III - Afschrijvingen op immateriële materiële vaste activa	267	263
IV - Overige bedrijfskosten	-7.527	-6.556
Som der kosten	2.492	2.790
Bedrijfsresultaat	-1.709	237
G. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	906	957
H. Waardeveranderingen van vorderingen die tot de financiële vaste activa behoren	8.008	-3.114
I. Waardeveranderingen van schulden aan groepsmaatschappijen	-7.120	1.685
J. Rentelasten en soortgelijke kosten	-111	-64
	1.683	-536
Resultaat voor belastingen	-26	-299
K. Belastingen	36	99
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	3.930	11.438
	3.966	11.537
Nettoresultaat	3.940	11.238

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemene grondslagen overeenkomstig geconsolideerd

De jaarrekening is opgesteld conform de voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW. De waarderingsgrondslagen als vermeld in de geconsolideerde jaarrekening zijn overeenkomstig toegepast. De wijze van resultaatbepaling is gelijk aan die van de geconsolideerde jaarrekening.

Personeel

Per 31 december 2019 heeft NV Afvalzorg Holding 119 medewerkers in dienst (2018: 113).

Balans

Financiële vaste activa

Geconsolideerde groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Niet-geconsolideerde deelnemingen, waarbij NV Afvalzorg Holding niet aan het hoofd staat van de groep waaraan de desbetreffende deelneming toebehoort, worden eveneens gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. De waarderingsgrondslagen die door de deelnemingen zijn gehanteerd zijn gelijk aan die van NV Afvalzorg Holding.

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening. Niet-geconsolideerde deelnemingen, waarbij NV Afvalzorg Holding niet aan het hoofd staat van de groep waaraan de desbetreffende deelneming toebehoort, worden eveneens gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde. De waarderingsgrondslagen die door de deelnemingen zijn gehanteerd zijn gelijk aan die van NV Afvalzorg Holding.

Door middel van NV Afvalzorg Holding worden de aandelen van de overige groepsmaatschappijen gehouden.

De volgende groepsmaatschappijen zijn meegenomen in de consolidatie (voor zover niet anders vermeld: 100% belangen en statutair gevestigd in Haarlem, functioneel in Assendelft):

- Afvalzorg Deponie BV
Stortgas BV
- Afvalzorg Bodemservice BV
- Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV
Osdorp Beheer BV
Afvalzorg Projecten BV
Afvalzorg Immobilisatie BV
Rutte Recycling BV (statutair gevestigd te Amsterdam)
Transport- en Aannemingsbedrijf J.B. Rutte BV
Afvalzorg Grondstromen BV
NV Grondbankcombinatie
BV Baggerzorg (belang 78%)
- Afvalzorg Polska Sp. z.o.o. (gevestigd in Sopot, Polen)

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die per balansdatum de juridische vorm van eigen vermogen hebben, worden in de enkelvoudige jaarrekening verantwoord in het eigen vermogen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Winst- en verliesrekening

Resultaatbepaling

Het saldo van baten en lasten over het jaar wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, terwijl de lasten worden opgenomen in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Omzet wordt alleen verantwoord, als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

A.I - MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	ANDERE VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN	VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN IN UITVOERING	TOTAAL
31 december 2018				
Verkrijgingsprijs	1.856	2.215	100	4.171
Cumulatieve afschrijving	-414	-1.579	-	-1.993
Boekwaarde	1.442	636	100	2.178
Mutaties 2019				
Investerings	132	287	33	452
Desinvesteringen verkrijgingsprijs	-	-2	-	-2
Afschrijvingen	-53	-214	-	-267
Desinvesteringen cumulatieve afschrijving	-	1	-	1
Mutaties boekjaar	79	72	33	184
31 december 2019				
Verkrijgingsprijs	1.988	2.500	133	4.621
Cumulatieve afschrijving	-467	-1.792	-	-2.259
Boekwaarde	1.521	708	133	2.362

De afschrijvingstermijnen luiden als volgt:

■ Terreinen	Geen afschrijving
■ Bedrijfsgebouwen	10 tot 20 jaar
■ Andere vaste bedrijfsmiddelen	3 tot 10 jaar

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

A.II - FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	LENINGEN U/G	DEELNEMINGEN	BELEGGINGEN	LATENTE BELASTING VORDERINGEN	TOTAAL
31 december 2018					
Boekwaarde	188	38.602	121.247	1.005	161.042
Mutaties in de boekwaarde					
Aankopen	-	-	27.623	-	27.623
Verkopen	-	-	-37.365	-	-37.365
Nieuw verstrekte leningen	3	-	-	-	3
Aandeel in resultaat deelnemingen	-	3.930	-	-	3.930
Ontvangen dividend	-	-2.500	-	-	-2.500
Waardevermeerderingen	-	-	8.976	-	8.976
Ontvangen aflossingen / onttrekkingen	-31	-	-134	-	-165
Mutatie latente belastingen	-	-	-	24	24
Mutaties boekjaar	-28	1.430	-900	24	526
31 december 2019					
Boekwaarde	160	40.032	120.347	1.029	161.568

VERLOOP DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Saldo begin boekjaar	38.602	27.352
Bij: resultaat	3.930	11.438
Af: dividend	-2.500	-188
Saldo per 31 december 2019	40.032	38.602

BELEGGINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Vastrentende waarden staat	76.730	63.612
Vastrentende waarden bedrijf	6.943	22.217
Zakelijke waarden aandelen	23.162	18.183
Zakelijke waarden commodities	-	4.874
Zakelijke waarden vastgoed	13.512	12.361
Totaal	120.347	121.247

VLOTTENDE ACTIVA**B.I - VORDERINGEN** (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Vorderingen op handelsdebiteuren	331	270
Vorderingen op deelnemingen	1.289	5.927
Vorderingen op overige verbonden partijen	1	-
Overige vorderingen	1.021	777
Overlopende activa	163	234
Totaal	2.805	7.208

VORDERINGEN OP HANDELSDEBITEUREN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Geamortiseerde kostprijs van uitstaande vorderingen	331	270
Af: voorziening wegens oninbaarheid	-	-
Totaal	331	270

De debiteuren per 31 december 2019 hebben betrekking op de bedrijfsactiviteiten van NV Afvalzorg Holding, niet zijnde de groepsmaatschappijen.

OVERIGE VORDERINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Rente	627	404
Dividendbelasting	3	3
Omzetbelasting	93	67
Vennootschapsbelasting	298	303
Totaal	1.021	777

In de overige vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

OVERLOPENDE ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Vooruitbetaalde bedragen	137	119
Nog te ontvangen bedragen	26	115
Totaal	163	234

In de overlopende activa zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

B.II - LIQUIDE MIDDELEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Rekening courant banken	4.134	2.801
Spaarrekeningen en andere kortlopende beleggingen	1.638	5.614
Totaal	5.772	8.415

De onder de liquide middelen opgenomen spaarrekeningen betreffen uitsluitend tegoeden die direct of vervroegd opvraagbaar zijn.
De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

Eigen vermogen

C.I - Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 70.000.000. Het is verdeeld in 350.000 aandelen, elk groot nominaal € 200.

Het geplaatste kapitaal bedraagt € 14.000.000 verdeeld in 70.000 aandelen van € 200 genummerd 1 tot en met 70.000.

De geplaatste aandelen zijn volgestort. Zowel het maatschappelijke als het geplaatste kapitaal is ten opzichte van voorgaand jaar ongewijzigd gebleven.

C.II - ALGEMENE RESERVE (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Saldo begin boekjaar	40.549	36.533
Bij: resultaat boekjaar	11.238	5.420
Af: dividend	-4.250	-1.250
Mutatie herwaarderingsreserve	-157	-154
Saldo einde boekjaar	47.380	40.549

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

De jaarrekening 2018 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 23 mei 2019. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

C.III - HERWAARDERINGSRESERVE (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2019	31 DECEMBER 2018
Saldo begin boekjaar	648	495
Ongerealiseerde waardeverandering beleggingen	157	153
Saldo einde boekjaar	805	648

C.IV - Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor het resultaat na belastingen over 2019 als volgt te bestemmen: een bedrag van € 1,25 miljoen uit te keren als dividend en het resterende bedrag van € 2,69 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

D - KORTLOPENDE SCHULDEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	488	348
Schulden aan deelnemingen	102.408	108.887
Schulden aan overige verbonden partijen	12	25
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	681	656
Waarborgsommen	715	620
Overlopende passiva	1.988	1.872
Totaal	106.292	112.408

De schulden aan deelnemingen betreffen de schulden aan de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV en Afvalzorg Deponie BV uit hoofde van hun inbreng in de beleggingsportefeuille (€ 98,1 miljoen) en overige schulden aan deelnemingen.

In de overige schulden aan deelnemingen zijn geen bedragen begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

TE BETALEN OVERIGE BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN (in duizenden euro's)

Loonheffingen

Totaal

2019

681

681

2018

656

656

OVERLOPENDE PASSIVA (in duizenden euro's)

Vooruitontvangen bedragen

Vakantiegeld en -dagen

Accountants- en administratiekosten

Nog te betalen bedragen

Totaal

2019

113

1.281

109

485

1.988

2018

-

1.540

106

226

1.872

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Huurovereenkomst hoofdkantoor

NV Afvalzorg Holding huurt van Afvalzorg Deponie BV het gehele kantoorpand, bekend onder de naam "De Vouw", gelegen aan Nauerna 1, 1566 PB Assendelft, kadastraal bekend gemeente Assendelft, sectie G nummer 112, inclusief binnen- en buitenparkeerplaatsen.

Deze overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd, ingaande op 19 december 2005. De kosten bedroegen in 2019 € 645.729,-. De huursom wordt jaarlijks geïndexeerd met de CPI van het CBS.

Voor de overige niet uit de balans blijvende verplichtingen wordt verwezen naar pagina 67.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

E. BRUTOMARGE (in duizenden euro's)

	2019	2018
Verhuuropbrengsten	1.723	1.726
Overige bedrijfsopbrengsten	11	1.930
Opbrengsten	1.734	3.656
Directe kosten	-951	-629
Brutomarge	783	3.027

VERHUUROPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Opbrengsten kavels De Liede	1.560	1.540
Opbrengsten kavels Overtoom	153	176
Overige huuropbrengsten	10	10
Totaal	1.723	1.726

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Tennet compensatieregeling	-	384
Overige opbrengsten	11	1.546
Totaal	11	1.930

DIRECTE KOSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Locatielasten	389	335
Heffingen en belastingen	44	43
Onderhoud locaties	460	177
Verwerkingskosten	53	46
Monitoring- en analysekosten	5	28
Totaal	951	629

F.I - LONEN EN SALARISSEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Brutolonen en salarissen	7.796	7.374
Totaal	7.796	7.374

F.II - SOCIALE LASTEN EN PENSIOENLASTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Sociale lasten	870	761
Pensioenlasten	890	765
FUR/VUT-lasten	196	183
Totaal	1.956	1.709

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Voor de vermelding van de bezoldiging de bestuurder wordt vanuit privacy overweging gebruik gemaakt van de vrijstellingsbepaling van artikel 383.2 BW2. Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 383.1 BW2 is in het boekjaar ten laste van de onderneming, zijn dochtermaatschappijen en zijn geconsolideerde andere maatschappijen gekomen voor commissarissen en voormalige commissarissen een bedrag van € 72.815,- (2018: € 71.558,-).

Het bedrag aan leningen, voorschotten en garanties dat door de onderneming is verstrekt ten behoeve van de bestuurder bedraagt € 48.012 (2018: € 56.484). Ten behoeve van commissarissen zijn in 2019 (2018: idem) geen leningen, voorschotten en garanties door de onderneming verstrekt. In het boekjaar is voor een bedrag van € 8.474 (2018: € 8.474) door de bestuurder afgelost. In 2019 (2018: idem) zijn geen bedragen afgewaardeerd of kwijtgescholden. Het rentepercentage dat op het voorschot in rekening is gebracht is euribor gebaseerd en bedraagt 0,79% (2018: 0,79%).

F.III - AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	2019	2018
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	53	52
Andere vaste bedrijfsmiddelen	214	211
Totaal afschrijvingen	267	263

F.IV - OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Bijkomende personeelskosten	469	455
Personeelskosten derden	269	142
Huisvestingskosten	831	817
Advieskosten	344	262
Accountantskosten	127	85
Advertentie- en PR-kosten	97	156
Algemene kosten	469	490
ICT-kosten	327	322
Vervoerskosten	208	189
Overige materiële kosten	48	86
	3.189	3.004
Doorbelaste dienstverlening groepsmaatschappijen	-4.291	-3.748
Doorbelaste detachering groepsmaatschappijen	-6.425	-5.812
Totaal	-7.527	-6.556

G. RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Leningen u/g personeel	2	2
Dividend uit zakelijke waarden	242	349
Rentebaten vastrentende waarden	652	606
Overig	10	-
Totaal	906	957

H. WAARDEVERANDERINGEN VAN VORDERINGEN DIE TOT DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA BEHOREN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Transactieresultaat (gerealiseerd)	173	-1.057
Koersresultaat (ongerealiseerd)	7.835	-2.057
Totaal	8.008	-3.114

I. WAARDEVERANDERINGEN VAN SCHULDEN AAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Toegerekende waardeveranderingen beleggingen	-7.120	1.685

De toegerekende waardeveranderingen beleggingen betreffen de rendementen die zijn toegerekend aan de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV, Afvalzorg Deponie BV en BV Baggerzorg op basis van hun participatie in de beleggingsportefeuille van NV Afvalzorg Holding. Deze participatie komt tot uiting in de kortlopende schulden uit hoofde van de inbreng in de beleggingsportefeuille en de kortlopende schulden uit hoofde van de cumulatieve toegerekende waardeveranderingen van de beleggingen. De toegerekende waardeveranderingen zijn als embedded derivaat te beschouwen, waarbij de vergoeding op de schuldposities afgeleid wordt van het gerealiseerde rendement op de beleggingsportefeuille.

J. RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Waarborgsommen	-111	-54
Overig	-	-10
Totaal	-111	-64

K. SPECIFICATIE BELASTINGEN (in duizenden euro's)

	2019	2018
Belastinglast boekjaar	12	74
Mutatie latente belastingen	24	25
Totaal	36	99

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In het eerste kwartaal van 2020 is ook de wereld buiten China geconfronteerd met een grootschalige verspreiding van het Corona virus (COVID-19). Gezien de omvang en het verspreidingsgebied is sprake van een pandemie. De uitbraak van het virus in Nederland met daaropvolgende maatregelen vanuit de overheid vormen gebeurtenissen na balansdatum. De verslaggevingsgrondslagen die bij het opstellen van de jaarrekening zijn gehanteerd, zijn gebaseerd vanuit de continuïteitsveronderstelling. De gebeurtenis na balansdatum, zoals hiervoor beschreven, zou deze veronderstelling in gevaar kunnen brengen. Afvalzorg heeft, in lijn met de aanbevelingen van het RIVM en de Rijksoverheid, passende maatregelen getroffen zoals social distancing waardoor de dienstverlening regulier doorgang kan vinden. Alle locaties zijn geopend en als onderdeel van de afvalketen zal Afvalzorg tevens haar achtervangfunctie in stand houden. Dit betekent dat de bedrijfsvoering geborgd is.

Afvalzorg heeft een stabiele klantenkring en de omzet van Afvalzorg (aanvoer van afval- en grondstromen) vertoont op dit moment nog geen terugval. In het geval van het wegvallen van de omzet zal dit voor veel stromen tijdelijk zijn en op enig moment weer worden ingehaald. Er is voor die stromen dan ook meer sprake van uitstel dan van het wegvallen van omzet. Afvalzorg heeft een sterke financiële basis en is in staat deze periode te overbruggen. De organisatie is daarnaast ook langdurig in staat om aan haar verplichtingen, waaronder de verplichtingen richting medewerkers te blijven voldoen.

Op basis hiervan verwachten wij dat de continuïteit van Afvalzorg door de COVID-19 gebeurtenissen op basis van de huidige inzichten niet in het geding komt.

Ondertekening van de jaarrekening

Assendelft, 28 mei 2020

Directie

A.H. Krom (statutair bestuurder)

OVERIGE GEGEVENS

DIVIDENDBELEID

Conform artikel 20 van de statuten staat de winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders. Het dividendbeleid laat zich als volgt samenvatten:

Vast dividend

De onderneming keert jaarlijks een vast dividend uit, ongeacht het behaalde resultaat en ongeacht de gerealiseerde en de toekomstige cashflow van de onderneming. Indien het nettoresultaat gelijk of groter is dan het vast uit te keren dividend, wordt het vaste dividend als onderdeel van de winstbestemming uitgekeerd, het meerdere wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Indien het nettoresultaat negatief, of kleiner, is dan het vast uit te keren dividend wordt het vaste dividend respectievelijk geheel of gedeeltelijk ten laste van de algemene reserve gebracht.

Winstuitkeringen kunnen slechts plaatsvinden voorzover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

Het vaste dividend wordt vastgesteld op een bruto bedrag van € 1.250.000,--

Hardheidsclausule

Indien er een situatie ontstaat waarbij het vanuit bedrijfseconomisch perspectief onverantwoord is om dividend uit te keren kan de onderneming de algemene vergadering van aandeelhouders (gemotiveerd) verzoeken af te zien van het "vaste dividend".

Additioneel dividend (of variabel dividend)

Eenmaal per vier jaar, eerst volgende maal per 31 december 2022, wordt op basis van de financiële positie van NV Afvalzorg Holding bepaald of een additioneel dividend wenselijk is. Bij de bepaling van de financiële positie worden een aantal specifieke toetsingscriteria gehanteerd.

Besluitvorming

De algemene vergadering van aandeelhouders besluit met inachtneming van de statutaire bepalingen omtrent de voorgestelde winstbestemming.

De onderneming kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden aangehouden.

STRUCTUURREGIME

NV Afvalzorg Holding is een structuurvennootschap uit welke hoofde de regeling van toepassing is die is neergelegd in de artikelen 158-164 Boek 2 BW.

Nevenvestigingen

De onderneming beschikt over een nevenvestiging in Polen en deelnemingen die handelen onder de respectievelijke handelsnamen Bodemzorg, Afvalzorg Buffer, Afvalzorg Grondstromen Limburg en Afvalzorg Bouwstoffen.

Aan: de Algemene Vergadering van NV Afvalzorg Holding

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van NV Afvalzorg Holding (hierna 'de vennootschap') te Haarlem (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van NV Afvalzorg Holding per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2018;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van NV Afvalzorg Holding zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens;
- het aanbodingsbericht van de raad van commissarissen aan de aandeelhouders, bezoldigingsverslag, bericht van ondernemingsraad, juridische structuur NV Afvalzorg Holding per 31 december 2019 en kengetallen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 28 Mei 2020

KPMG Accountants N.V.
K.G.P. Tegel RA

AFVALZORG

COLOFON

Uitgave

NV Afvalzorg Holding

Afdeling BIAC/ICT

Postbus 2

1566 ZG Assendelft

Telefoon: 088 - 801 08 01

Fax: 088 - 801 08 08

E-mail: info@afvalzorg.nl

Internet: www.afvalzorg.nl

Vormgeving

NV Afvalzorg Holding

Afdeling BIAC/ICT

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend.

© 2020

AFVALZORG

