

AFVALZORG



FINANCIËEL JAARVERSLAG 2010

Assendelft, 19 april 2011

Financieel jaarverslag NV Afvalzorg Holding 2010

INHOUD

ALGEMEEN 3

Aanbiedingsbericht van de raad van commissarissen aan de aandeelhouders	3
Samenstelling raad van commissarissen en directie	4
Bericht van de raad van commissarissen aan aandeelhouders en medewerkers	6
Bestuurder(s)	9
Corporate governance	11
Directieverslag: algemeen	14
Kengetallen	16
Directieverslag: financiële verantwoording	21

JAARREKENING NV AFVALZORG HOLDING 29

Geconsolideerde balans per 31 december 2010	30
Geconsolideerde resultatenrekening over 2010	32
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	33
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	34
Vennootschappelijke balans per 31 december 2010	46
Vennootschappelijke resultatenrekening over 2010	48
Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening	49

OVERIGE GEGEVENS 57

Dividendvoorstel	57
Structuurregime	57
Controleverklaring jaarrekening	58


AANBIEDINGSBERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN DE AANDEELHOUDERS

Hierbij bieden wij u de jaarrekening aan die door de directie van NV Afvalzorg Holding over 2010 is opgesteld. De verklaring van KPMG Accountants N.V. en de "Overige gegevens", zoals bedoeld in artikel 393 - respectievelijk artikel 392 - Boek 2 Burgerlijk Wetboek, zijn in de jaarrekening opgenomen. De auditcommissie heeft de jaarrekening op 13 april 2011 met de directie en de controlerend accountant besproken. In de vergadering van 19 april 2011 heeft de raad van commissarissen kennis genomen van de bevindingen van de auditcommissie en het accountantsrapport van KPMG Accountants N.V..

Wij stellen u voor de jaarrekening 2010 vast te stellen. Vaststelling van de jaarrekening strekt tot décharge van de directie voor het in 2010 gevoerde beheer en van de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht.

Assendelft, 19 april 2011

Namens de raad van commissarissen,



E. Neef, president-commissaris NV Afvalzorg Holding

SAMENSTELLING RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DIRECTIE

RAAD VAN COMMISSARISSEN NV AFVALZORG HOLDING

De raad van commissarissen was in 2010 als volgt samengesteld:



De heer E. Neef
(president-commissaris)



De heer drs. H. Dijkma
(lid raad van commissarissen)



De heer ir. A.P. Rijkema
(lid raad van commissarissen, tevens plaatsvervangend president-commissaris)



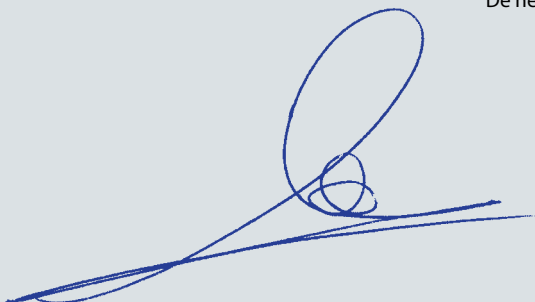
De heer W. Waleson
(lid raad van commissarissen)



Mevrouw M. Rookmaker-van Mackelenbergh
(lid raad van commissarissen)

DIRECTIE NV AFVALZORG HOLDING

De heer ing. A.H. Krom



Overzicht nevenfuncties⁽¹⁾ leden raad van commissarissen

Hieronder volgen de nevenfuncties van de leden van de raad van commissarissen. Tenzij nadrukkelijk aangegeven betreffen dit bezoldigde functies.

De heer E. Neef

president-commissaris

- voorzitter raad van toezicht Stichting OCK het Spalier
- voorzitter adviesgroep Stedenbouwkundige Plannen gemeente Alkmaar
- voorzitter Beeldkwaliteitteam Middenboulevard, gemeente Zandvoort

De heer drs. H. Dijkma

lid raad van commissarissen

- associé van Twynstra Gudde Interim Management te Amersfoort
- adviseur en toezichthouder publiek/private samenwerking en corporate governance
- lid Maatschap Nieuw-College: Het nieuwe besturen voor bestuursorganen
- lid raad van commissarissen Beheer Flevoland Participaties BV
- lid raad van toezicht OMALA (Ontwikkelingsmaatschappij Lelystad Airport)
- vicevoorzitter bestuur van de stichting Het Flevo-landschap (onbezoldigd)
- lid bestuur De 12 Landschappen (onbezoldigd)
- vicevoorzitter Kamercentrale VVD Flevoland (onbezoldigd)
- penningmeester Stichting RDIJ-award, Almere (onbezoldigd)
- penningmeester Corrosia! Expo en Theater de Roestbak, Almere Haven (onbezoldigd)
- jurylid 300 E trofee (onbezoldigd)
- lid comité van aanbeveling La Mascotte, opera- en operettevereniging Emmeloord (onbezoldigd)

De heer ir. A.P. Rijpkema

lid raad van commissarissen, plaatsvervangend president-commissaris

- partner (en aandeelhouder), FBM Mahler B.V. en M&A Advisory
- aandeelhouder in Silodam BV en Jotrus BV
- parttime docent (MBA-opleiding) postdoctorale leergang "Strategische marketing voor diensten" bij de Academie voor Management (Rijksuniversiteit Groningen)

De heer W. Waleson

lid raad van commissarissen

- gevestigd als zelfstandig adviseur, Laborday BV te Amsterdam
- voorzitter raad van commissarissen Andus Group
- voorzitter Stichting Naleving CAO Uitzendkrachten (SNCU)

Mevrouw M. Rookmaker-van Mackelenbergh

lid raad van commissarissen

- algemeen directeur Fontys Hogeschool voor Marketing Management te Eindhoven (per 15 november 2010)
- commissaris bij Brabant Water, 's-Hertogenbosch
- commissaris bij Saver N.V., Roosendaal

⁽¹⁾ Onder nevenfuncties wordt in dit kader verstaan: functies naast het Afvalzorg commissariaat.

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN AAN AANDEELHOUDERS EN MEDEWERKERS

Profiel

De profielschets van de raad van commissarissen wordt jaarlijks geëvalueerd. Indien op basis van maatschappelijke ontwikkelingen of op basis van wijzigingen in de voor de onderneming noodzakelijke specifieke kennis en vaardigheden herzieningen noodzakelijk zijn, wordt de profielschets aangepast. In 2010 is de profielschets ongewijzigd gebleven ten opzichte van 2009.

In de profielschets is naast een aantal algemene geschiktheids-eisen ook een aantal specifieke eisen neergelegd, die voortvloeien uit het bijzondere karakter van Afvalzorg of die voortvloeien uit de gespecialiseerde aandachtsgebieden waarmee de onderneming wordt geconfronteerd. Naar het oordeel van de raad is de huidige samenstelling evenwichtig en in lijn met de profielschets van de raad. De leden beschikken over voldoende ervaring om de hoofdlijnen van het beleid te kunnen beoordelen en invulling te geven aan de wettelijke en statutaire taken van de raad van commissarissen.

Rooster van aftreden

Commissarissen kunnen, in de geest van de algemeen aanvaarde gedragscode, in beginsel maximaal drie termijnen van vier jaar (met andere woorden: twee herbenoemingen) aanblijven. Herbenoemingen kunnen uitsluitend door de algemene vergadering van aandeelhouders geschieden. Benoemingen, respectievelijk herbenoemingen, vinden plaats in de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening wordt vastgesteld. In het algemeen vinden deze vergaderingen plaats in mei.

Honorering

De honorering van de leden van de raad van commissarissen is niet afhankelijk van de resultaten van de vennootschap. De aandeelhoudersvergadering van 16 december 2010 heeft de basisvergoeding voor 2010 vastgesteld op € 9.831,-. Voor de president-commissaris en/of de commissarissen die zitting

hebben in één van de commissies wordt de basisvergoeding verhoogd met een toeslag van respectievelijk 50% (president-commissaris) en 25% (commissietoelag).

Onafhankelijkheid

Geen van de commissarissen is in dienst van een organisatie waarmee de onderneming zakelijke contacten onderhoudt of waarvan de onderneming op enig ander gebied afhankelijk is in haar besluitvorming.

Hiermee is naar het oordeel van de raad van commissarissen voldaan aan het vereiste van de bepaling met betrekking tot onafhankelijkheid.

Werkzaamheden

Reglement raad van commissarissen

De taakverdeling van de raad van commissarissen en zijn werkwijze zijn vastgelegd in een reglement. De "best practice bepalingen" uit de code zijn daarin volledig verwerkt. Het reglement wordt periodiek geëvalueerd of het nog voldoet aan de bepalingen en andere maatschappelijke opvattingen. In afwijking van de aanbevelingen uit de code is het reglement voorsnog niet op de website van de onderneming geplaatst.

Toetsen van eigen functioneren

De raad van commissarissen bespreekt ten minste één maal per jaar, buiten aanwezigheid van de bestuurder, zowel het eigen functioneren van de raad als geheel als dat van de individuele leden van de raad van commissarissen. Ook bespreekt de raad de conclusies die hieraan moeten worden verbonden. Naast genoemde retrospectieve beschouwingen, wordt ook stilgestaan bij de toekomst van de raad. Hierbij wordt vooral aandacht geschonken aan het gewenste profiel, de samenstelling, de onderlinge communicatie en de competenties van de raad.

Naam	Datum laatste (her)benoeming	Totaal aantal zittingstermijnen	Opmerking
De heer E. Neef	21 mei 2008	3	Laatste termijn
De heer drs. H. Dijkema	11 mei 2007	2	
De heer ir. A.P. Rijpkema	26 mei 2010	3	Laatste termijn
De heer W. Waleson	1 januari 2007	1	
Mevrouw M. Rookmaker-van Mackelenbergh	1 januari 2010	1	

Commissies

Remuneratiecommissie

De raad van commissarissen heeft uit zijn midden een remuneratiecommissie samengesteld. De commissie wordt gevormd door commissarissen Waleson en Neef. De doelstelling van de commissie is enerzijds het adviseren van de voltallige raad van commissarissen inzake het personeels- en in het bijzonder het bezoldigingsbeleid voor de statutair bestuurder van Afvalzorg. Anderzijds heeft de commissie tot taak om, op basis van het door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde bezoldigingsbeleid, namens de raad van commissarissen de noodzakelijke activiteiten en besluiten uit te voeren en te treffen, die volgen uit een goed werkgeverschap. Zoals het vooraf formuleren van targets en het wegen en beoordelen van de behaalde resultaten, ter bepaling van de hoogte van de variabele beloning.

Auditcommissie

Naast de remuneratiecommissie heeft de raad van commissarissen een auditcommissie ingesteld. Deze commissie bestaat uit leden van de raad van commissarissen en functionarissen van de onderneming, niet zijnde de statutair bestuurder(s). Namens de raad van commissarissen hebben de heren Dijkstra en Rijkema in de commissie zitting en namens Afvalzorg de heren Barteling, Hesselink en Roozen. Complexe vraagstukken op financieel-economisch gebied en ook fiscale aandachtsgebieden kunnen in deze commissie met een grotere diepgang worden behandeld. De vergaderingen van de auditcommissie worden bijgewoond door de statutair bestuurder. De auditcommissie nodigt minimaal één maal per kalenderjaar de externe accountant uit en neemt bovendien kennis van de door de accountant uitgebrachte managementletter(s) en het accountantsrapport. Belangrijke aandachtsgebieden van de onderneming op financieel-economisch gebied zijn naast de treasury-activiteiten vooral het risicomanagement op financieel en fiscaal gebied van de operationele activiteiten. Een evaluatie van de systematiek en de organisatorische inbedding van de opgebouwde vermogens voor langlopende verplichtingen heeft in 2010 extra aandacht gekregen. De auditcommissie laat zich informeren over de activiteiten en bevindingen van de beleggingscommissie en kan op verzoek een vergadering van de beleggingscommissie bijwonen om zich een goed beeld te kunnen vormen over dit aandachtsgebied. Ten aanzien van het onderdeel risicomanagement heeft de auditcommissie de onderneming verzocht hierover een specifiek onderzoek uit te voeren. Bij dit onderzoek is voor specifieke complexe deelvragen gebruik gemaakt van onafhankelijke externe deskundigen. De volledige raad van commissarissen neemt kennis van de bevindingen van de auditcommissie en neemt deze mee in haar integrale (voltallige raad van commissarissen) besluitvorming.

Werkzaamheden in 2010

De taak van de raad van commissarissen is het houden van toezicht op de ontwikkelingen en de activiteiten van de onderneming en het functioneren als klankbord voor de statutair bestuurder. Door het kritisch volgen van ontwikkelingen zowel binnen de onderneming als in de externe omgeving, houdt de raad de onderneming een spiegel voor, die de eigen positie van de onderneming helpt versterken. In 2010 heeft de raad, in voltalligheid, vijf maal vergaderd. De vergaderingen vonden plaats in aanwezigheid van de statutair bestuurder.

In iedere vergadering staat de realisatie van de voorgenomen activiteiten en de positie van de onderneming in de markt prominent op de agenda. De voor de onderneming relevante marktontwikkelingen en de effecten van de economische crisis op de branche worden daarbij besproken. Over de voortgang van procedures, ontwikkelingen van relevante dossiers en eventuele juridische geschillen wordt de raad van commissarissen integraal door de bestuurder geïnformeerd. In 2010 is er ten aanzien van dit punt uitgebreid van gedachten gewisseld over de dossiers "uitbreiding Nauerna", "het Groene Schip", de ontwikkeling binnen de provincie Noord-Holland op het gebied van het beleggingsbeleid van de Nazorgfondsen en de verschillende juridische procedures.

De actualisatie van de strategische lijn leidend tot de gewenste positie van de onderneming op de middellange en lange termijn werd ook in 2010 periodiek besproken. Ontwikkeling van nieuwe initiatieven, leidend tot nieuwe bedrijfsactiviteiten, zijn met belangstelling gevolgd. De raad van commissarissen heeft de wens geuit om bij zijn beschouwingen inzicht te krijgen over marktpotentieel en andere kwantitatieve aspecten. Deze informatie is voor een aantal initiatieven beschikbaar, voor een aantal andere nog niet, omdat de initiatieven nog in een zeer prematuur stadium zijn. De bestuurder informeert de raad van commissarissen middels een "position paper" of een deelbedrijfsplan over nieuwe activiteiten of voorgenomen samenwerkingsverbanden met andere partijen. Over de ontwikkelingen op en de verwachtingen van de relevante markten heeft de raad zich laten informeren door de bestuurder en door kennisname van relevante publicaties. Op verzoek van de raad van commissarissen heeft op 2 november 2010 een bijeenkomst plaatsgevonden waarbij een extern bureau een visie over de markt en de strategie van Afvalzorg heeft gepresenteerd.

De raad van commissarissen heeft met instemming kennis genomen van de, nu reeds meerjarige, uitstekende score van de onderneming bij de jaarlijkse benchmark op het gebied van duurzaamheid, innovatie en rendement binnen de afvalbranche.

Reeds vorig jaar werd geconstateerd dat de afvalsector als geheel in een moeilijke periode zit. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door een verlaagd aanbod van afval wegens de economische crisis, anderzijds door ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving die ruimere mogelijkheden bieden voor afvalverwijdering. Een sterk verminderd aanbod zorgt al jaren voor een toenemende prijzenslag onder de verwerkers waarbij in 2010 wederom een verdere daling is geconstateerd. Binnen de branche worden (partij)stromen geaccepteerd voor tarieven die onder de integrale kostprijs liggen. Met de gedachte dat zolang de tarieven maar boven de variabele kostprijs liggen, ten minste nog een deel van de vaste kosten wordt goedge maakt, kiest een aantal exploitanten voor een extreme tariefstelling. Door de open markt moeten andere exploitanten mee in deze neerwaardse prijsspiraal. Deze ontwikkelingen vragen van Afvalzorg een scherp commercieel beleid waarbij niet alleen innovatieve oplossingen een pré zijn, maar ook in toenemende mate een agressiever acquisitiebeleid noodzakelijk is. Door de aard van de onderneming met haar langdurige verplichtingen, de met de locaties gepaard gaande kosten en de kosten die gelieerd zijn aan de diverse bedrijfsactiviteiten is beoordeling van de kostenbeheersing complex. De raad volgt de ontwikkelingen kritisch en laat zich door de bestuurder bijpraten over kostenbesparingen door procesinnovaties en gerealiseerde synergievoordelen op de locaties.

Zoals hiervoor gemeld, is de voortgang van lopende juridische en fiscale procedures een vast aandachtspunt tijdens de reguliere vergaderingen van de raad van commissarissen. Eén van de procedures met een groot financieel belang betreft de naheffingsaanslag Wet belastingen op milieugrondslag (Wbm) over 2001. Deze zaak is in 2010 voor de rechter geweest waarbij het standpunt van Afvalzorg, dat over de betreffende stromen (bouwstoffen) in deze casus geen belasting verschuldigd is, door de rechtbank is overgenomen. De raad van commissarissen constateert met tevredenheid dat daarmee een groot financieel

risico geëlimineerd is. De voortgang van de zogenaamde Escrow claim (claim tegen voormalige eigenaar van in 1997 gekochte bedrijfsonderdelen) was in 2010 beperkt en zal ook in 2011 aandacht vragen van management en de raad van commissarissen.

De raad van commissarissen is, met inachtneming van de moeilijke marktomstandigheden, verheugd over de goede resultaten van Afvalzorg op zowel financieel als operationeel gebied. Zowel vanuit mededelingen van de directie als vanuit de contacten met de ondernemingsraad blijkt een grote betrokkenheid van het personeel bij de onderneming. De goede werksfeer en de inzet van directie en medewerkers geven de raad van commissarissen vertrouwen in de toekomst van Afvalzorg. Een toekomst waarbij integriteit en betrouwbaarheid en een hoge milieu-/duurzaamheidsscore van de onderneming en haar medewerkers hoog in het vaandel blijven staan.

De commissarissen bedanken directie, management en personeel voor hun inzet.

Namens de raad van commissarissen,



E. Neef, president-commissaris NV Afvalzorg Holding

BESTUURDER(S)

Algemeen

Afvalzorg heeft een eenhoofdige statutaire directie. Zij wordt benoemd door de raad van commissarissen. De raad van commissarissen geeft de algemene vergadering van aandeelhouders kennis van een voorgenomen benoeming.

De onderneming heeft een managementteam bestaande uit vier leden, waarin naast de statutair directeur drie personen zitting hebben die ieder een specifiek verantwoordelijkheidsgebied hebben. De statutaire directie is verantwoordelijk voor de leiding van de onderneming, de uitvoering van haar strategie en beleid en het behalen van haar doelstellingen en resultaten.

Benoeming en benoemingsduur

De directeur heeft een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Een door de raad van commissarissen opgesteld voorstel voor het bezoldigingsbeleid van de bestuurder(s) is op 19 mei 2006 vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders. De bezoldiging van de bestuurder(s) wordt vastgesteld door de raad van commissarissen binnen het kader van het bezoldigingsbeleid. De jaarlijkse vaststelling van het variabele deel van de bezoldiging vindt plaats op basis van een door de remuneratiecommissie voorbereid voorstel.

Onafhankelijkheid

In het verslagjaar is er geen sprake geweest van enig tegenstrijdig belang tussen vennootschap en bestuurder. De onderneming is geen transacties aangegaan waarbij een tegenstrijdig belang aan de orde is, noch heeft de bestuurder enig financieel belang middels aandelenparticipatie in de onderneming of de daaraan gelieerde ondernemingen.

Remuneratierapport

Algemeen

De raad van commissarissen stelt het beloningsbeleid op voor de directie van Afvalzorg. Het beloningsbeleid dient door de algemene vergadering van aandeelhouders van Afvalzorg te worden vastgesteld. Binnen het vastgestelde beloningsbeleid stelt de raad van commissarissen de remuneratie van de directeur vast.

Beloningsgrondslagen

Het beloningsbeleid moet de mogelijkheid bieden om voor de directie de juiste persoon aan te trekken, met zowel de nodige managementkwaliteiten als de vereiste achtergrond en ervaring. Ook dient het beleid de focus op performance en waardegroei van de onderneming te waarborgen, de directeur te motiveren en te behouden en uitdagend te zijn om een hoog-gekwalificeerde directeur voor Afvalzorg als werkgever te interesseren.

Bij de vaststelling van de hoogte en de structuur van de beloning worden onder meer de resultaatontwikkeling, de ontwikkeling van het marktaandeel en andere voor de vennootschap relevante ontwikkelingen in overweging genomen.

Om de genoemde uitgangspunten te realiseren is het beleid erop gericht om het beloningspakket te positioneren op een niveau, in de Nederlandse beloningsmarkt voor directeuren, dat passend is voor een onderneming als Afvalzorg. Hierbij wordt onder meer rekening gehouden met de maatschappelijke functie. Afvalzorg maakt hierbij gebruik van de zogenaamde Hay-methode voor functiewaardering. De Hay-methode stelt periodiek een functiezwaartebeoordelingsrapport op en vergelijkt dit met soortgelijke functies in de relevante markt.

Beloningspakket

De totale remuneratie van de directeur van Afvalzorg bestaat uit:

- jaarsalaris;
- variabele beloning (bonusplan);
- pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

De raad van commissarissen beschouwt het variabele inkomen als een onderdeel van het totale pakket. De prestatiecriteria waaraan de variabele beloning is gerelateerd, zijn afgeleid van de belangrijkste parameters waarop de onderneming wordt gestuurd. De raad van commissarissen zal periodiek het beloningspakket bekijken om zich ervan te verzekeren dat het pakket, zowel in samenstelling als in hoogte, voldoet aan de genoemde remuneratiegrondslagen. De raad heeft besloten een volgende beoordeling niet eerder dan in 2012 te laten plaatsvinden.

Voor het beloningspakket is gekozen om het zogenaamde Q1-niveau (25% verdient minder - 75% verdient meer) binnen de eerdergenoemde beloningsmarkt te volgen. Bij zeer goed functioneren is het mogelijk dat het beloningspakket groeit naar een niveau rond het mediaanniveau (50% verdient minder - 50% verdient meer).

Ter toelichting:

■ Jaarsalaris

Onder "jaarsalaris" wordt verstaan het vaste bruto maandsalaris, verhoogd met de vakantietoeslag en eventuele andere vaste componenten.

■ Variabele beloning

De directeur komt in aanmerking voor een variabele beloning (van maximaal 12% van het jaarsalaris) bij het realiseren van vooraf afgesproken doelstellingen. De te realiseren doelstellingen worden vastgelegd in een document tussen de commissarissen en de directeur.

■ Pensioen en overige secundaire arbeidsvoorwaarden

Afvalzorg heeft voor haar directeur een pakket aan pensioenvoorzieningen (middenloonegeling) en overige secundaire arbeidsvoorwaarden in overeenstemming met het overige personeel. Naast een bijdrage in de pensioenpremie vallen onder meer tegemoetkoming in de premie van de aanvullende ziektekostenverzekering, ongevalverzekering, arbeidsongeschiktheidsregelingen, een leaseauto en een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering onder de overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

■ Beloning 2010

Ten laste van de onderneming is in 2010 een bedrag van € 213.236,- (2009: € 211.034,-) uitgekeerd als bruto jaarsalaris (vast salaris inclusief vakantietoeslag). De totale remuneratie (inclusief de in 2010 uitgekeerde variabele beloning over 2009, pensioenlasten en secundaire arbeidsvoorwaarden) bedroeg over 2010 € 270.006,- (2009: € 264.817,-).

CORPORATE GOVERNANCE (CG)

Algemeen

Afvalzorg is een niet-beursgenoteerde structuurvennootschap naar Nederlands recht. In het kader van haar relaties met belanghebbenden (aandeelhouders, werknemers, omwonenden, cliënten en toezichhoudende instanties) zorgt de vennootschap al jarenlang voor een betrouwbare en volledige informatieverstrekking. Hoewel de onderneming daartoe niet verplicht is, wil zij ter verbetering van haar corporate governance de aanbevelingen uit de Nederlandse corporate governance code zoveel mogelijk naleven. Naar het oordeel van de raad van commissarissen en de bestuurder, die verantwoordelijk zijn voor de corporate governancestructuur van de vennootschap, worden de voor de onderneming relevante bepalingen nageleefd.

Raad van commissarissen

De commissarissen worden op voordracht van de raad van commissarissen benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders. Zowel de algemene vergadering van aandeelhouders als de ondernemingsraad kunnen aan de raad van commissarissen personen aanbevelen. Voor één lid van de raad van commissarissen geldt een zogenaamd versterkt voordrachtsrecht van de ondernemingsraad. Voor de raad van commissarissen is een profielschets opgesteld. De profielschets wordt periodiek geactualiseerd waarbij zowel rekening wordt gehouden met ontwikkelingen op het gebied van corporate governance als met specifieke ontwikkelingen binnen de organisatie.

De raad van commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. Zij staat de directie met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich op het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. Aanvullend op de algemene taakomschrijving van de raad van commissarissen is een aantal, expliciet in de statuten omschreven, bestuursbesluiten aan de goedkeuring van de raad van commissarissen onderworpen.

Aandeelhouders

Afvalzorg kent één soort aandelen: 350.000 gewone aandelen die voor 20% geplaatst zijn. Algemene vergaderingen van aandeelhouders worden ten minste tweemaal per jaar gehouden. Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de algemene vergadering gehouden, bestemd tot de behandeling en vaststelling van de jaarrekening. In de tweede helft van het kalenderjaar wordt een vergadering gehouden waarin het bedrijfsplan alsmede de algemene strategie van de vennootschap aan de orde wordt gesteld.

Statutair is bepaald dat de volgende directiebesluiten aan de goedkeuring van de algemene vergadering van aandeelhouders onderworpen zijn:

- het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de vennootschap met een andere vennootschap of daarmee vergelijkbare transacties, voorzover van ingrijpende betekenis voor de vennootschap;
- het deelnemen c.q. het vergroten van een bestaande participatie in het kapitaal van een andere vennootschap, indien hiermee een bedrag van ten minste € 5 miljoen is gemoeid;
- (des)investeringen die een bedrag vereisen dat gelijk is aan ten minste één vierde gedeelte van het geplaatste kapitaal met de reserves van de vennootschap. Of, indien na te noemen bedrag lager is, (des)investeringen waarmee een bedrag van ten minste € 5 miljoen is gemoeid, voor zover althans die (des)investeringen niet zijn opgenomen in het jaarlijkse bedrijfsplan.

Informatie over de accountant

Op grond van wettelijke bepalingen wordt de externe accountant van de vennootschap benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders op voorstel van de raad van commissarissen.

De directie en de raad van commissarissen maken ten minste eenmaal in de drie jaar een grondige beoordeling van het functioneren van de externe accountant. In de algemene vergadering van aandeelhouders van 17 december 2008 is besloten om KPMG Accountants NV de opdracht te verlenen om de jaarrekeningen over 2009 tot en met 2011 te controleren. De personele bezetting binnen het controleteam van KPMG is recent ingrijpend gewijzigd. De verantwoordelijk partner is ingaande boekjaar 2009 gewisseld, de senior controle manager is in de loop van 2010 vervangen. Hiermee is op cruciale posities invulling gegeven aan de eis voor een scherpe en kritische controle. De externe accountant woont jaarlijks de vergadering van de auditcommissie bij waarin de jaarrekening wordt behandeld. Tijdens de vergadering kunnen aan de externe accountant vragen worden gesteld over zijn verklaring en zijn controlebevindingen. Daarnaast kan de accountant zowel op eigen initiatief als op verzoek van de raad van commissarissen een vergadering van de raad bijwonen.

Afvalzorg voert een beleid inzake de onafhankelijkheid van de externe accountant. Dit beleid ziet toe op een strikte scheiding tussen de controleopdracht en adviesopdrachten. De adviesopdrachten worden niet verstrekt aan de organisatie die belast is met de controleopdracht.

Risicoparagraaf

Risico en risicobeheersing

Het nemen van risico's is inherent aan het ondernemerschap. Door een actief risicomanagement waarbij het detecteren, het benoemen en het treffen van adequate beheersmaatregelen (procedures en instructies) en specifieke maatregelen een vast onderdeel zijn van het dagelijkse opereren, streeft de onderneming naar continuïteit.

Afvalzorg is zich bewust van het belang van een goede balans tussen de risico's die de onderneming loopt op velerlei gebied en de ondernemingsgeest. Naast universele risicogebieden die iedere onderneming kent, is Afvalzorg alert op de milieu-technische risico's die aan haar core business verbonden zijn.

Afvalzorg wil maatschappelijk verantwoord ondernemen en ziet een groot deel van haar activiteiten als nutsactiviteit. Om die reden acht zij een onafhankelijk oordeel over belangrijke aspecten van haar bedrijfsvoering als noodzakelijk onderdeel van haar verantwoording naar de externe omgeving.

Belangrijke risicofactoren

Zonder de indruk te willen wekken dat onderstaande opsomming een volledige weergave is van de risico's die zich kunnen voordoen, zijn de volgende risico's te benoemen.

■ Externe risico's

Afvalzorg opereert in een turbulente markt. Overnames van milieugeoriënteerde bedrijven door durfkapitalisten en mogelijke fusies tussen energieconglomeraten met milieunevenactiviteiten, in combinatie met een schaarste qua afvalaanbod, zorgen in toenemende mate voor verhoogd risico. Het beperkte afvalaanbod zorgt in combinatie met een overheidssturing middels de afvalstoffenbelasting voor een stevige prijsconcurrentie op de stortmarkt. Zowel de vermindering van het afvalaanbod als de negatieve prijsontwikkeling zorgen voor een omzetverlies.

■ Milieurisico's

Door de aard van haar activiteiten loopt Afvalzorg continu milieurisico's. Met haar core business storten voorziet de onderneming in de maatschappelijk gewenste achtervang-functie voor de afvalverwerking. In geval van calamiteiten in andere sectoren van de afvalverwijdering biedt de onderneming oplossingen voor het definitief verwijderen van uiteenlopende afvalstromen. Milieuwetgeving is geen statisch aandachtsgebied. Op basis van nieuwe milieutechnische inzichten, Europese gelijkshakeling van wet- en regelgeving of door gewijzigde maatschappelijke opvattingen,

verandert de wetgeving met grote regelmaat. Een van de zaken die de beheersing complex maken, is dat wet- en regelgeving, of meer specifiek begrippen en definities, met terugwerkende kracht gewijzigd (kunnen) worden.

■ Reputatierisico

Afvalzorg heeft een reputatie hoog te houden als het gaat om verantwoord werken binnen de vigerende wet- en regelgeving. Daarnaast ziet Afvalzorg het als haar taak om nieuwe technieken en processen te ontwikkelen die praktisch toepasbaar zijn voor de toekomstige afvalverwerking. Afvalzorg rekent het voldoen aan wet- en regelgeving tot een van de meest cruciale aandachtsgebieden in haar dagelijks opereren. De organisatie is zo ingericht dat er een natuurlijke belangentegenstelling is gecreeërd tussen de feitelijke operationele activiteiten (Verwerking) en het locatiebeheer (Beheer en Nazorg). De eerste afdeling draagt zorg voor een optimale omzet met daarbij behorende efficiënte verwerkingskosten. De afdeling Beheer en Nazorg bewaakt of daarbij wet- en regelgeving wordt nageleefd. Hierbij wordt specifiek gelet op de vergunningsvoorschriften en de arbeidsomstandigheden. Binnen de organisatie zijn er procedures afgesproken rondom het verplicht melden van ongewenste situaties. Bij Afvalzorg geldt "fouten maken mag, melden moet" en wordt er continue gewerkt aan een verdere verbetering van de uitvoering.

■ Veiligheids- en gezondheidsrisico's

Afvalzorg is zich ervan bewust dat zij werkt met stoffen die veiligheids- en gezondheidsrisico's met zich mee kunnen brengen. Deze risico's betreffen zowel de eigen medewerkers als de omgeving. Naast de naleving van de vele voorschriften en eisen zoals verwoord in de milieuvergunningen, de arbowet en dergelijke, ziet de onderneming het als haar taak dergelijke risico's voortijdig te detecteren en de mogelijke gevolgen middels passende maatregelen te elimineren. Speciaal op dit gebied treft Afvalzorg niet alleen preventieve maatregelen, maar laat zij door middel van onafhankelijke externe emissiemetingen en extern uitgevoerde gezondheidskeuringen (PAGO's) ook continu de effecten meten. Specifieke onderzoeken uitgevoerd door onafhankelijke instanties en in opdracht van de lokale overheid hebben aangetoond dat de situatie op veiligheids- en gezondheidsgebied op de locatie Nauerna niet alleen nu goed is maar ook voldoende waarborgen biedt voor de toekomst.

Afvalzorg is zich bewust dat een continue monitoring van belang is om nieuwe ontwikkelingen, processen en procedures op een verantwoorde wijze uit te voeren. Eventuele ongewenste situaties worden uitvoerig geëvalueerd en indien noodzakelijk extern (onafhankelijk) onderzocht.

■ Financiële en fiscale risico's

Doordat de aard van haar activiteiten een langlopend karakter en de verplichtingen een lange termijn horizon hebben, heeft de onderneming een relatief vreemde balansopbouw, met daaraan gekoppeld een beleggingsvraagstuk. Gezien de onvoorspelbaarheid van de lange termijn ontwikkelingen op de financiële markten is er ten aanzien van het beleggingsrendement een risico aanwezig. De uitkomst van belastinggeschillen, rechtszaken en andere claims kunnen een negatief effect hebben op de vermogenspositie en het rendement van de onderneming.

Risicobeheersing en controlesysteem

Afvalzorg kent naast een veelheid aan algemene beheersmaatregelen, zoals functiescheiding, interne procedures en instructies, ook diverse interne auditprocedures.

In combinatie met een adequate inrichting van logistieke en financiële administraties en een daaruit voortvloeiend stelsel van eenduidige rapportages, zorgt dit voor een redelijke mate van zekerheid over de beheersing van risico's. Daarnaast kent Afvalzorg ook specifieke maatregelen gericht op de beheersing van de hierboven beschreven risico's. Voor die risico's waarvan de impact in potentie groot is voor de onderneming heeft zij haar personele bezetting aangepast om voldoende tijd en kennis vrij te maken om de risico's te detecteren en passende maatregelen te nemen.

Participatie in brancheorganisaties, een actief onderhouden relatienetwerk en het periodiek extern laten uitvoeren van een inventarisatie van de markt- en brancheontwikkelingen dragen bij aan het inzicht in de ontwikkelingen die voor de onderneming belangrijk zijn. Een ander belangrijk instrument om omzetontwikkelingen vroegtijdig te kunnen detecteren betreft een periodiek uitgevoerd klanttevredenheidsonderzoek.

Naast een uitgebreid controlesysteem middels budgettering, rapportering en interne controle, worden alle financiële administraties gecontroleerd door een externe accountant. Op diverse terreinen (automatisering, belastingen en juridische aspecten) laat de onderneming periodiek quick-scans uitvoeren om risico's en mogelijkheden vroegtijdig te onderkennen. In toenemende mate wordt gebruik gemaakt van gespecialiseerde kennis van adviseurs en consultants bij procedures en processen. Ten aanzien van het beleggingsvraagstuk voert Afvalzorg een prudent beleid op basis van een door de raad van commissarissen goedgekeurd treasurystatuut. Ook ten aanzien van dit bedrijfsaspect toetst de onderneming periodiek zowel de uitvoering als de actualiteit van de gekozen randvoorwaarden middels een daartoe opgerichte beleggingscommissie.

Integriteit

Afvalzorg en haar medewerkers houden zich aan algemeen aanvaarde maatschappelijke normen en waarden en aan specifieke wetten en regels. Dit betekent dat medewerkers zich in hun relatie met (potentiële) opdrachtgevers, bevoegde gezagen, omwonenden en collega's integer dienen op te stellen, afspraken dienen na te komen en er respectvolle omgangsvormen op moeten nahouden. Binnen de organisatie wordt actief aandacht geschonken aan deze aspecten. Daarnaast kent Afvalzorg de functie van vertrouwenspersoon, waarbij medewerkers melding kunnen doen van onregelmatigheden.

Personeelsbeleid

Afvalzorg is een bedrijf met een missie. De medewerkers zijn de belangrijkste schakel om die missie en de daarvan afgeleide strategie ten uitvoer te brengen. Afvalzorg vindt het niet alleen van groot belang dat zij een betrouwbare en zorgvuldige werkgever is, maar vooral dat medewerkers zich betrokken voelen bij de zaken waar de onderneming voor staat. Naast betrokkenheid vinden zeer veel medewerkers "vrijheid" van groot belang. Vrijheid in de zin van (gecontroleerd) ruimte krijgen om eigen initiatieven te ontplooien, ideeën aan te dragen en, indien noodzakelijk, kritische kanttekeningen te plaatsen bij ontwikkelingen.

De belangrijkste pijlers van het personeelsbeleid zijn:

- het bieden van een veilige werkomgeving waarbij verantwoordelijkheden en bevoegdheden duidelijk gedefinieerd en bekend zijn;
- het bieden van een aantrekkelijk arbeidsvoorwaarden pakket en goede arbeidsomstandigheden;
- het bieden van mogelijkheden voor het ontwikkelen van nieuwe vaardigheden en het opdoen van nieuwe kennis middels scholing en werkervaringstrajecten;
- adequate werving- en selectieprocedures.

Medezeggenschap

Afvalzorg heeft een vijfhoofdige ondernemingsraad, die een goede afspiegeling vormt van het bedrijf. Naast hun onderlinge overleggen heeft de ondernemingsraad in het verslagjaar acht keer met de directie en één keer met de raad van commissarissen vergaderd. Belangrijke overlegthema's waren de strategie van de onderneming en enkele bedrijfseigen regelingen.

De ondernemingsraad brengt jaarlijks een zelfstandige verantwoording uit voor haar werkzaamheden.

Deze verantwoording wordt opgenomen in het jaarboek.

De ontwikkelingen gedurende het boekjaar en de resultaten

In 2010 is hard gewerkt aan de lange termijn doelen zoals de uitbreiding van Nauerna en de ontwikkeling van Duurzaam Storten. De meer specifieke doelen voor 2010, het realiseren van een marktaandeel storten van boven de 20% en het realiseren van de geprognosticeerde winst (ondanks de economische situatie) zijn beide behaald.

De bakens iets verzet

Het bedrijf staat bekend om haar vaste koers en van de hoofdroute wordt niet snel afgeweken. Tenslotte werken wij met locaties die vanuit milieuhygiënisch opzicht gedurende vele jaren goed moeten worden beheerd.

Dat is een verantwoordelijkheid voor de lange termijn. Hetzelfde vinden we van onze rol voor de afvalverwijderingsstructuur in Nederland. Afvalzorg accepteert stromen die niet anders kunnen worden verwerkt en heeft een vangnetfunctie voor andere verwerkingsopties. Van belang daarbij is het op duurzame wijze beheren en benutten van onze locaties. Dit is de kern van onze vernieuwde, meer gefocuste, missie.

Omslag in beleid

Beleidsmatig is storten in Nederland een ongewenste activiteit. Feit is echter dat storten tot in lengte van jaren nodig blijft. Afvalzorg speelt hierop in door op stortgebied te blijven innoveren, in nauwe samenwerking met de (internationale) stortsector. Zo hebben we kunnen aantonen dat stortlocaties duurzaam kunnen worden ingericht. De opgebouwde specialistische kennis kan ook worden gebruikt voor de verduurzaming van oude en bestaande stortlocaties waardoor de nazorg tot een minimum wordt teruggebracht. Dit besef wordt nu breed gedeeld en heeft ook invloed op de beleidsmatige kijk op storten. Het door de stortsector geïnitieerde initiatief "Introductie Duurzaam Storten" heeft bijval gekregen van zowel de provinciale als de landelijke overheid. De ontwikkeling van een meer duurzame wijze van storten en omgaan met bestaande stortlichamen is overigens van mondiaal belang. Afvalzorg is vanuit haar MVO-beleid reeds doende, haar kennis op internationale schaal in te zetten.

Afvalzorg en haar omgeving

Het verwerken van afval vraagt constante monitoring om de veiligheid voor mens en milieu te kunnen garanderen. Daarom is het controleren van de stortlichamen en installaties één van de belangrijkste taken van Afvalzorg op haar stortlocaties. Bij onze werkwijze hoort vanzelfsprekend een open en goede relatie met de omgeving. Daarbij wordt zo goed mogelijk geprobeerd een balans te vinden tussen de belangen van het bedrijf en die van de omgeving. Veiligheid voor omgeving, milieu en personeel staan hierbij altijd voorop.

Inspelen op de markt

Er kan geen misverstand over bestaan dat de markt steeds strenger wordt en meer eisen stelt. De concurrentie is groot en vertaalt zich nog steeds in dalende innamepercentages. Uiteraard kan Afvalzorg daar niet omheen, maar slaagt er vooral in om aanbieders te binden door meerwaarde te bieden, zoals flexibele oplossingen en het verlenen van service. Op deze wijze vervullen we onze (achtervang)functie en ontzorgen we afvalverwerkers en andere marktpartijen. In toenemende mate zijn we in staat om van de aangeboden afvalstromen bouwstoffen te maken, die opnieuw inzetbaar zijn.

Werken aan de toekomst

Cruciaal voor onze toekomst is de uitbreiding van locatie Nauerna. De discussie met politiek en omgeving, die in 2009 al startte, heeft ook in 2010 plaatsgevonden. Inmiddels hebben, in opdracht van de gemeente door onafhankelijke instanties uitgevoerde, onderzoeken aangetoond dat locatie Nauerna niet alleen nu voor milieu en gezondheid veilig is, maar dat bij uitbreiding ook zal blijven.

Op 13 april 2011 heeft de Raad van State uitspraak gedaan in de beroepsprocedure die een drietal belanghebbenden hadden ingesteld tegen het college van gedeputeerde staten van Noord-Holland betreffende de besluiten tot verlening van een vergunning als bedoeld in artikel 8.1 van de Wet Milieubeheer. De Raad van State heeft een beoordeling gedaan op een aantal formele aspecten waaronder de procedure van de ter inzage legging, het ontbreken van zienswijze en de vraag of partijen wel of niet als belanghebbende kunnen worden aangeduid. Daarnaast heeft de Raad van State, om proceseconomische redenen ook een inhoudelijke beoordeling uitgevoerd. Met name op basis van een aantal procedurele tekortkoningen is het besluit tot het verlenen van een vergunning vernietigd. NV Afvalzorg Deponie beschouwt deze vernietiging als een ernstige vertraging in de voor de continuïteit noodzakelijke uitbreiding. In de wetenschap dat de inhoudelijke, milieuhygiënische aspecten volgens de Raad van State in orde zijn zal Afvalzorg zo spoedig mogelijk een nieuwe procedure starten.

De komende jaren zal Afvalzorg het achteraf verduurzamen van stortlichamen verder ontwikkelen tot de norm. Daarnaast werken wij aan het verminderen van de beheerskosten van onze locaties door het nog meer uitnutten van de voorzieningen. Hierbij richten wij ons op het zuiveren van externe stromen in onze waterzuiveringen en het grootschalig bewerken tot vrij toepasbare bouwstoffen. Dit alles vanzelfsprekend met behoud van onze hoge (milieu)kwaliteitstandaard.

Personeelsaangelegenheden

Afvalzorg heeft al jaren een laag verloop van medewerkers. Het ziekteverzuim in 2010 van 2,8% is, net als voorgaande jaren, laag en blijkt nauwelijks nog verder terug te dringen.

Het ziekteverzuim heeft zo goed als geen relatie met de werkzaamheden en/of de werkomgeving. Ondanks deze positieve constatering blijven we preventief aan een gezonde leefstijl van het personeel werken. Het thema vitaliteit blijft daarom de nodige aandacht krijgen. Omdat gezondheid nauw samenhangt met voedingsgewoonten wordt aan medewerkers werkfruit verstrekt en is omgeschakeld naar een bewuste voedingslijn in het bedrijfsrestaurant.

CAO Afval en Milieu

Ingaande 2008 zijn er in het, tussen de werkgeversvereniging WENb en de vakbonden afgesloten, CAO akkoord afspraken gemaakt over een resultaatafhankelijke uitkering voor het personeel. Directie en ondernemingsraad van Afvalzorg hebben voor 2010 als doel het behalen van het begrote nettoresultaat van € 2,6 miljoen afgesproken. Verheugend is dat dit doel is behaald.

Tenslotte

Ik sluit af met de constatering dat Afvalzorg in de nationale benchmark van 2010 opnieuw tot de top vijf van de Nederlandse afvalsector is beoordeeld. Op het aspect duurzaamheid haalden we in deze benchmark zelfs als enige de maximale score en kwamen daardoor voor de vijfde achtereenvolgende keer als winnaar uit de bus. Dit is een prestatie die niet mogelijk was zonder de inzet van alle medewerkers. Waarvoor ook op deze plaats mijn dank.

Assendelft, 19 april 2011



A.H. Krom, algemeen directeur NV Afvalzorg Holding

KENGETALLEN

De volgende kengetallen van NV Afvalzorg Holding zijn ontleend aan de geconsolideerde jaarrekening (voor winstverdeling).

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Bedrijfsopbrengsten	26.341	27.586
Kosten bedrijfsactiviteiten	23.852	23.717
Bedrijfsresultaat	2.489	3.869
Resultaat financiële baten en lasten	3.236	3.673
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	5.725	7.542
Belasting over resultaat	-65	-417
Resultaat na belastingen	5.660	7.125
Af: aandeel derden	-120	-125
Nettoresultaat	5.540	7.000

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Bedrijfsopbrengsten	26.341	27.586
Bedrijfslasten	21.040	20.740
Operationeel resultaat (EBITDA)	5.301	6.846
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	20,1 %	24,8 %
Afschrijvingen materiële vaste activa	-2.812	-2.977
Bedrijfsresultaat (EBIT)	2.489	3.869
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	9,4 %	14,0 %
Financiële baten en lasten	2.879	2.814
Resultaat deelnemingen	357	859
Belastingen over resultaat	-65	-417
Aandeel derden	-120	-125
Nettoresultaat	5.540	7.000
percentage ten opzichte van bedrijfsopbrengsten	21,0 %	25,4 %

ACTIVITEITEN EN RESULTATEN GENORMALISEERD VOOR INCIDENTELE POSTEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Genormaliseerd operationeel resultaat	5.573	7.085
Genormaliseerd bedrijfsresultaat	2.761	4.108
percentage ten opzichte van genormaliseerde bedrijfsopbrengsten	11,4 %	15,6 %
Nettoresultaat jaarrekening	5.540	7.000
correctie voor incidentele opbrengsten en lasten	-1.513	-7
correctie voor "rendement financieringsactiviteiten"	-2.879	-2.814
Genormaliseerd resultaat	1.149	4.179
percentage ten opzichte van genormaliseerde bedrijfsopbrengsten	4,8 %	15,8 %

ENKELE BALANSGEGEVENS (in duizenden euro's)

	2010	2009	2008	2007	2006
Bedrijfsvermogen (= totaal vermogen)	161.460	156.806	150.719	157.086	164.164
Eigen vermogen	53.763	49.218	42.164	42.690	42.244
Eigen vermogen (exclusief aandeel derden)	53.480	48.936	41.954	42.163	42.035
Voorzieningen	86.475	86.786	86.130	84.349	92.321
Nettowerkkapitaal (vlottende activa minus vlottende passiva)	8.518	- 7.971	43.796	- 2.356	9.941

RATIO'S

	2010	2009	2008	2007	2006
Eigen vermogen/bedrijfsvermogen	33,30	31,39	27,98	27,18	25,73
Vlottende activa/vlottende passiva	1,42	0,61	3,56	0,90	1,52
Nettowinst/eigen vermogen (exclusief aandeel derden)	10,36	14,30	16,19	16,90	16,72

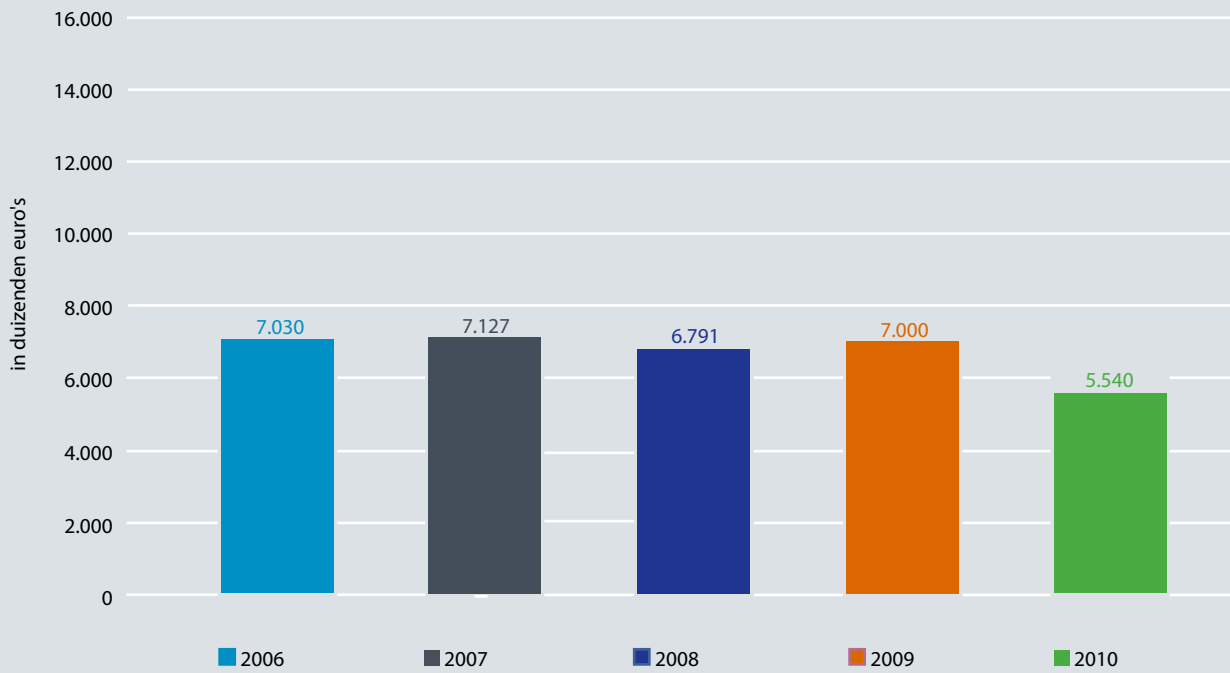
OMZETGEGEVENS (in duizenden euro's)

	2010	2009	2008	2007	2006
Opbrengst stortlocaties	8.626	8.718	14.567	11.942	12.913
Opbrengst producten, bewerkingen en diensten	13.452	14.691	13.966	11.250	15.145
Totaal netto-omzet	22.078	23.409	28.533	23.192	28.058

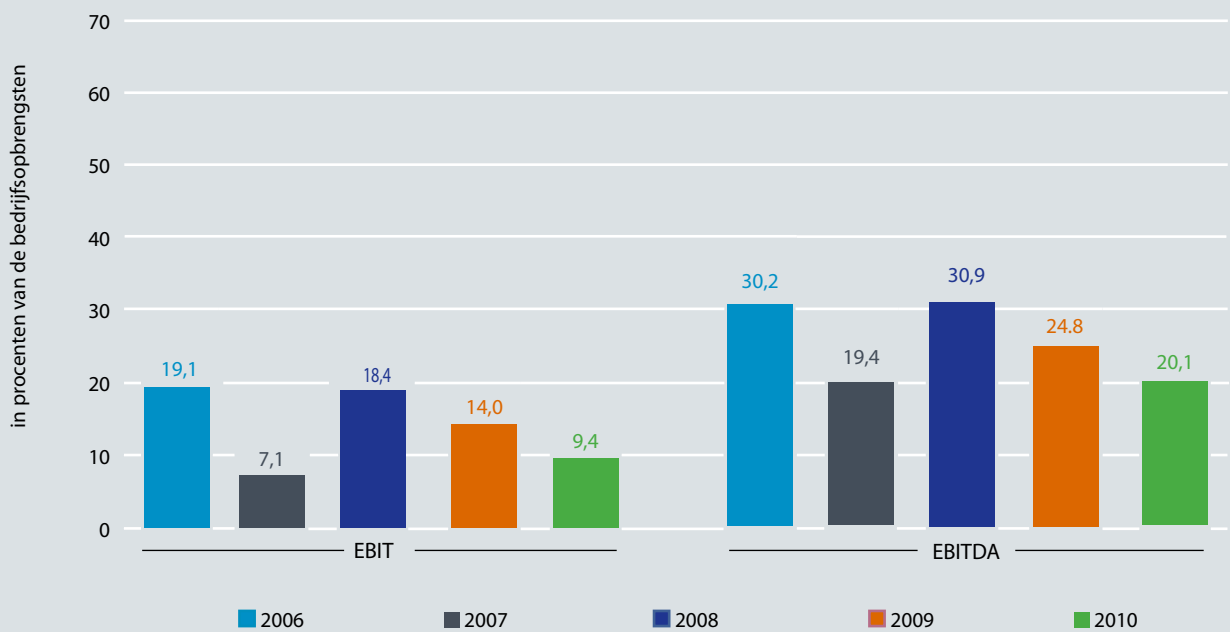
MEDEWERKERS

	2010	2009	2008	2007	2006
Per 31 december (absoluut)	92	95	96	98	96
Per 31 december (effectief) (in fte's)	80	84	88	90	90

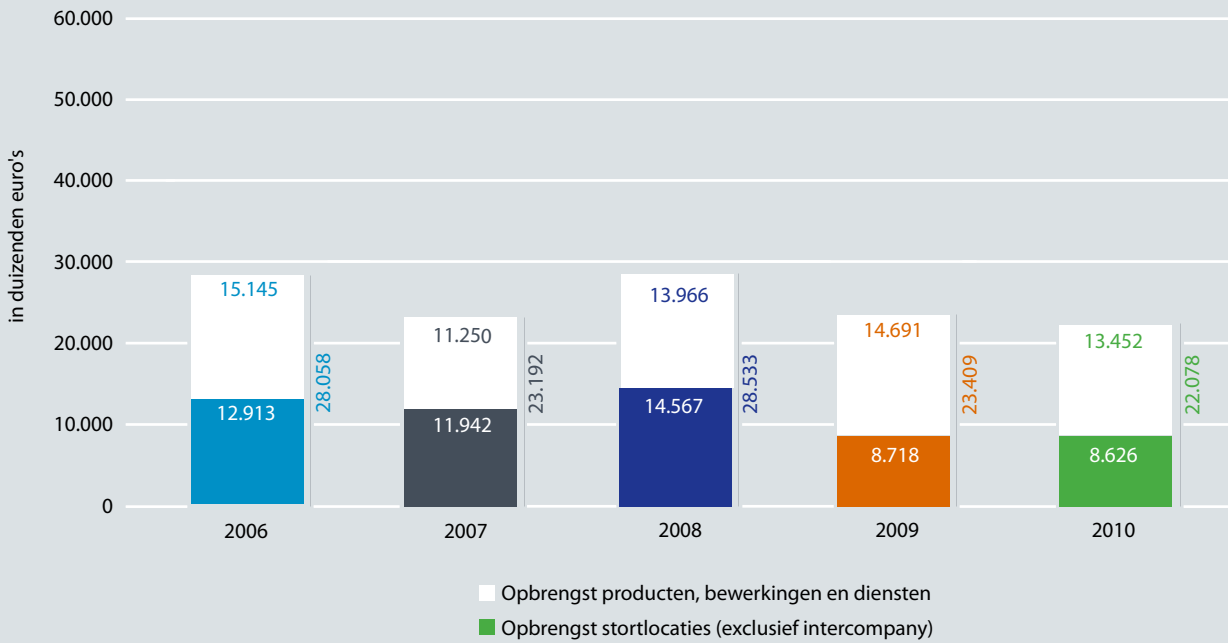
RESULTAAT NA BELASTINGEN



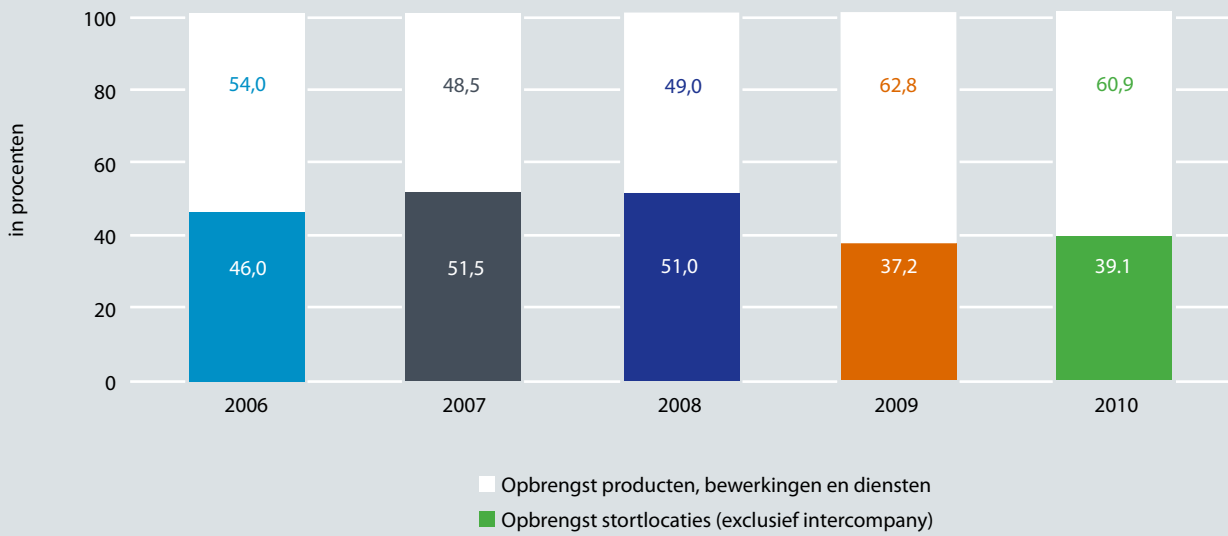
KENGETALLEN RESULTAAT



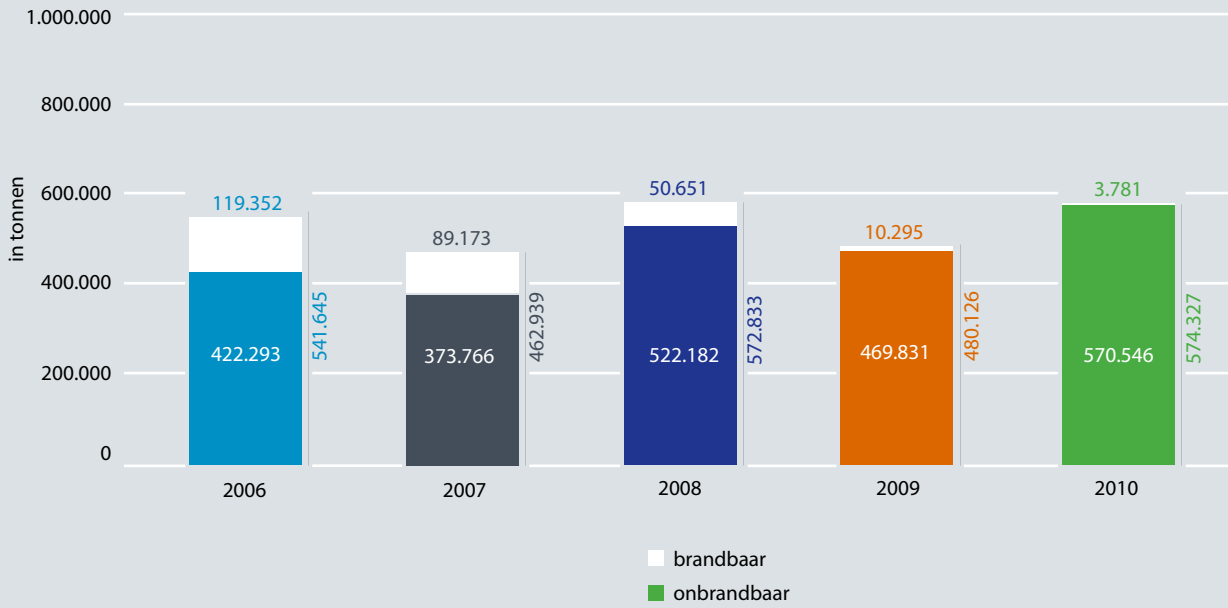
OMZET NAAR HOOFDACTIVITEITEN



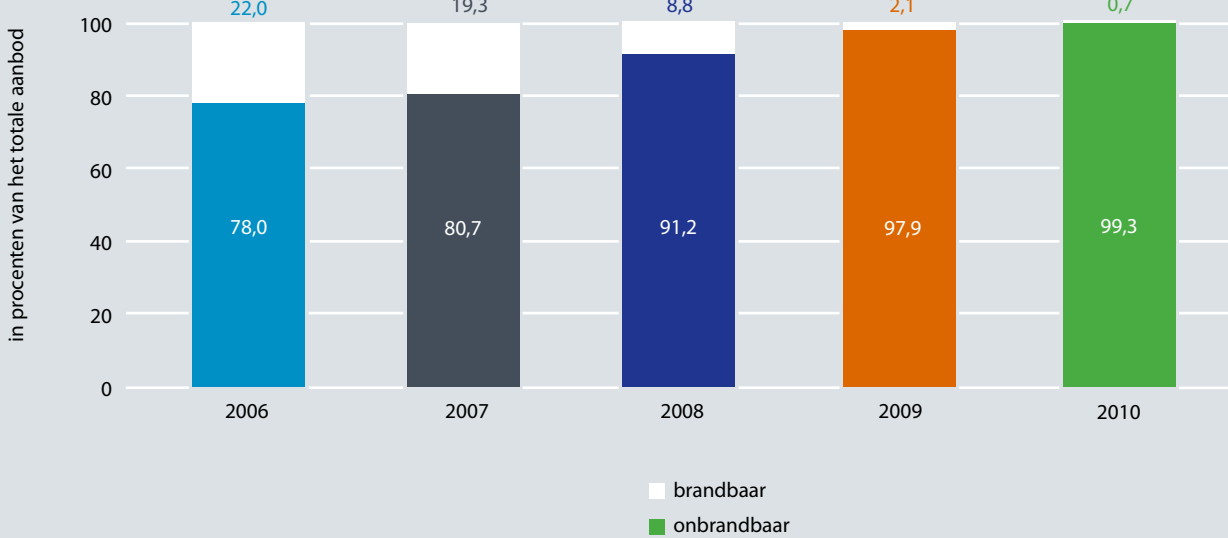
OPBOUW OMZET



SAMENSTELLING GESTORT AFVAL



SAMENSTELLING GESTORT AFVAL



DIRECTIEVERSLAG: FINANCIËLE VERANTWOORDING

Zoals bij alle aspecten van haar bedrijfsvoering hanteert Afvalzorg het uitgangspunt dat de financiële verantwoordingsinformatie zo transparant en toegankelijk mogelijk moet zijn. Het financiële jaarverslag is met inachtneming van deze uitgangspunten opgesteld. In het jaarverslag wordt inzicht gegeven in de deelnemingen waarin NV Afvalzorg Holding beslissende zeggenschap heeft. De waardering vindt, tenzij nadrukkelijk anders vermeld, plaatstegen netto vermogens-

waarde. Het financiële jaarverslag 2010 bestaat uit de geconsolideerde- en de vennootschappelijke jaarrekening van NV Afvalzorg Holding. Inzicht in de afzonderlijke vermogenscomponenten en de individuele bedrijfsactiviteiten van de Afvalzorg-groep kan verkregen worden middels de vennootschappelijke jaarrekeningen van de desbetreffende ondernemingen.

Vennootschappelijke ontwikkelingen NV Afvalzorg Holding

VENNOOTSCHAPPELIJK RESULTAAT (in miljoenen euro's)

	2010	2009	AFWIJKING
Exploitatieresultaat NV Afvalzorg Holding activiteiten	-0,7	-0,4	-0,3
Resultaat deelnemingen	4,9	6,4	-1,5
Financiële baten en lasten	1,3	1,0	0,3
Totaal	5,5	7,0	-1,5

RESULTAAT DEELNEMINGEN (in miljoenen euro's)

	2010	2009	AFWIJKING
Afvalzorg Deponie BV (nader toegelicht)	3,9	3,2	0,7
Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV (nader toegelicht)	1,0	3,2	-2,2
Totaal	4,9	6,4	-1,5

Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat van NV Afvalzorg Holding daalde ten opzichte van 2009. Deze daling wordt volledig veroorzaakt door hogere bedrijfslasten (€ 0,3 miljoen). De opbrengsten bleven op het niveau van 2009.

Opbrengsten

De opbrengsten bestaan uit twee componenten, de huuropbrengsten en de overige bedrijfsopbrengsten. Beide componenten zijn op een vrijwel ongewijzigd niveau ten opzichte van 2009 gebleven. De samenstelling laat zich als volgt weergeven:

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2010	2009	AFWIJKING
Dienstverlening	56	57	-1
Subsidies	21	-	21
Vergoeding proceskosten	162	-	162
Overige incidentele opbrengsten	60	42	18
Vrijval reservering voorgaande jaren	15	216	-201
Totaal	314	315	-1

Kosten

De kosten zijn per saldo ten opzichte van 2009 licht gestegen met € 0,3 miljoen. Daarbij zijn de volgende ontwikkelingen vermeldenswaard.

■ De directe kosten zijn vrijwel gelijk gebleven aan het niveau van 2009.

■ De personeelskosten zijn per saldo met circa € 0,1 miljoen toegenomen. Deze geringe stijging is het gevolg van een aantal kleine verschuivingen. Een geringe stijging van de pensioenlasten en een afname van de overige personeelskosten zorgen per saldo voor een iets lagere last voor de onderneming (€ 0,1 miljoen lager). Vanuit de Holding zijn de aan de werkmaatschappijen doorbelaste detacheringskosten met circa € 0,2 miljoen gedaald ten opzichte van 2009.

De doorbelasting vindt conform voorgaande jaren plaats op basis van tijdbesteding. Per saldo resulteert dit in een toename van de personeelslasten van € 0,1 miljoen.

■ De overige kosten zijn per saldo met € 0,1 miljoen toegenomen. Lagere automatiseringslasten en gelijkblijvende huisvestingslasten werden teniet gedaan door hogere vervoerskosten (effect sterk gestegen brandstofkosten) en iets hogere algemene kosten. Diverse procedures en processen op juridisch en fiscaal gebied noodzaakten een relatief hoge inhuur van externe deskundigen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen is ten opzichte van 2009 afgenomen met € 1,5 miljoen tot een bedrag van € 4,9 miljoen. De per saldo forse afname wordt enerzijds veroorzaakt door een hoger resultaat van Afvalzorg Deponie BV van bijna € 0,7 miljoen en anderzijds door een lager resultaat van Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV van € 2,2 miljoen. Het resultaat van de overige groepsmaatschappijen bleef per saldo op het niveau van 2009.

Afvalzorg Deponie BV

In 2010 werd er circa 574 kton afval gestort, een toename ten opzichte van 2009 van 94 kton. Qua samenstelling van het aangeboden afval is het aandeel van brandbaar afval verder afgenomen van 2,1% in 2009 naar slechts 0,7% in 2010.

Ten opzichte van 2009 zijn in 2010 de gemiddelde tarieven per ton afval fors afgenomen met ruim 15%. Deze ontwikkeling laat zich maar voor een beperkt deel verklaren door incidentele grote projectafspraken. Het is met name de, al jaren durende, prijzenslag en de in onze ogen onverantwoorde marktontwikkeling met tarieven onder kostprijsniveau die debet zijn aan deze forse terugval. Ondanks bovengenoemde ontwikkelingen is het boekjaar 2010 afgesloten met een positief nettoresultaat van € 3,9 miljoen. Ten opzichte van het jaar 2009 een positieve ontwikkeling van € 0,7 miljoen.

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van 2009 verbeterd met circa € 0,9 miljoen. De lagere opbrengsten van € 0,3 miljoen zijn voor € 1,2 miljoen gecompenseerd door lagere bedrijfslasten. Deze besparingen deden zich (in beperkte mate) voor in alle kostencategoriën. Ten opzichte van de kosten in 2009 is de grootste reductie gerealiseerd in de dotatie aan de voorzieningen. In 2010 is een vrijval geboekt van circa € 1,7 miljoen (2009: vrijval van € 0,4 miljoen). In de overige kosten zijn in 2010 enkele incidentele posten verwerkt waaronder het verwerken van fiscale claims uit voorgaande jaren en het afboeken van investeringen in proefvelden.

Naast de toename van het bedrijfsresultaat is het gerealiseerde rendement op de beleggingen bepalend voor het resultaat. Het financiële resultaat bedroeg in 2010 € 1,4 miljoen positief ten opzichte van € 1,6 miljoen positief in 2009. Ondanks de crisis op de financiële markten en een in absolute zin laag renteniveau is de onderneming erin geslaagd, om een bevredigend rendement te behalen op haar beleggingen van circa 5,2%.

Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV

De activiteiten van de bewerkings- en verwerkingsactiviteiten hebben in 2010 voor € 1,0 miljoen bijgedragen aan het resultaat van de onderneming. Dit is een forse achteruitgang ten opzichte van 2009 toen deze activiteiten nog voor € 3,2 miljoen bijdroegen aan het resultaat. De negatieve ontwikkeling heeft zich met name voorgedaan op de bedrijfsactiviteiten zoals onderstaand overzicht toont:

BE- EN VERWERKINGSACTIVITEITEN (in duizenden euro's)

	2010	2009	AFWIJKING
Bedrijfsresultaat	651	2.704	-2.053
Resultaat overige deelnemingen	332	776	-444
Overige financiële baten en lasten	201	237	-36
Belastingen	-64	-417	343
Aandeel derden	-120	-125	5
Totaal	1.000	3.175	-2.174

Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV kent een grote verscheidenheid aan activiteiten. In 2010 heeft de onderneming een andere wijze van omzetverantwoording doorgevoerd in haar administratie. Tot en met de jaarrekening 2009 werd de omzet die gerelateerd was aan (binnenkomende) partijen, die nog een bewerking moeten ondergaan, verantwoord onder "omzet". Voor de nog te maken bewerkingskosten werd bij binnenkomst een reservering gemaakt op basis van inschattingen. Ingaande boekjaar 2010 wordt de omzet gepresenteerd als "vooruitontvangen omzet" en wordt de omzet pas als resultaat verantwoord op het moment dat de bewerking heeft plaatsgevonden. De werkelijke bewerkings-

kosten worden in het jaar waarin deze plaats vinden direct als kosten geboekt. Met deze nieuwe wijze van presentatie wordt voorkomen, dat bij forse voorraadmutaties grote schommelingen plaatsvinden en is de matching tussen de feitelijke activiteiten en de financiële verantwoording beter geborgd.

Op basis van de gewijzigde verantwoordingssystematiek daalden de bedrijfsopbrengsten (exclusief intercompany leveringen) van de bewerkings- en verwerkingsactiviteiten ten opzichte van 2009 per saldo met circa € 0,8 miljoen tot een niveau van € 13,4 miljoen. Deze ontwikkeling laat zich als volgt nader verklaren:

BEDRIJFSOPBRENGSTEN (excl. IC) (in duizenden euro's)

	2010	2009	AFWIJKING
Netto-omzet	11.632	12.773	-1.141
Verhuuropbrengsten	1.171	432	739
Overige bedrijfsopbrengsten	546	980	-434
Totaal	13.349	14.185	-836

Ter illustratie: op basis van de oude verantwoordingssystematiek zou de omzet zijn toegenomen van 11,9 miljoen (2009) naar 12,6 miljoen; een toename van € 0,7 miljoen

De terugloop van de netto-omzet met € 1,1 miljoen (circa 9,9%) heeft zich niet over het gehele scala aan activiteiten voorgedaan. De volgende ontwikkelingen per activiteit zijn vermeldenswaard:

■ Hergebruik en opslag grond

Ten opzichte van 2009 is de netto-omzet afgenomen van € 4,8 miljoen naar circa € 4,2 miljoen in 2010, een daling van € 0,6 miljoen. De daling wordt met name sterk beïnvloed door de verantwoording van de immobilisatiestromen in een andere juridische entiteit. Het bedrijfsresultaat daalde van € 1,0 miljoen in 2009 naar € 0,2 miljoen in 2010

■ Bouwstoffen

De omzet bouwstoffen bedroeg in 2010 € 0,3 miljoen. Deze omzet is substantieel lager dan de gepresenteerde omzet over 2009 van € 1,5 miljoen. De omzet van 2009 is incidenteel hoog vanwege de afvoer van partijen jetgrout welke in 2008 en eerdere jaren zijn aangevoerd. Mede als gevolg van deze terugloop van activiteiten daalde het bedrijfsresultaat van € 0,6 miljoen naar nihil.

■ Buffer

De omzet uit de zogenaamde "Bufferactiviteiten" is ten opzichte van 2009 sterk in omvang toegenomen. In 2010 is een omzet gerealiseerd van € 3,4 miljoen ten opzichte van € 2,6 miljoen in

2009. Ondanks de hogere omzet is het bedrijfsresultaat ten opzichte van 2009 gedaald met € 0,5 miljoen tot een niveau van ruim € 0,2 miljoen. Het jaar 2009 is overigens sterk (positief) beïnvloed door een incidentele bate uit hoofde van het efficiënt verwerken van aanwezige voorraden.

■ Baggerverwerking

BV Baggerzorg zag haar omzet toenemen ten opzichte van 2009. De omzet nam toe met € 0,3 miljoen tot een niveau van € 2,1 miljoen. Het bedrijfsresultaat steeg van € 0,4 miljoen in 2009 naar € 0,5 miljoen in 2010.

■ Groenrecycling en Mastwijk

De activiteiten in Limburg liepen per saldo met € 0,3 miljoen terug ten opzichte van 2009 tot een niveau van € 1,5 miljoen. Op de locatie Mastwijk is in 2010 geen omzet gerealiseerd.

■ Overige activiteiten

De omzet van de overige activiteiten daalde per saldo licht met € 0,1 miljoen.

Ontwikkelingen (geconsolideerd)

GECONSOLIDEERD RESULTAAT (in miljoenen euro's)

	2010	2009	AFWIJKING
Bedrijfsopbrengsten	26,3	27,6	-1,3
Bedrijfslasten	-23,8	-23,7	-0,1
Bedrijfsresultaat	2,5	3,9	-1,4
Financiële baten en lasten	2,8	2,8	-
Resultaat overige deelnemingen	0,4	0,8	-0,4
Belastingen over resultaat	-0,1	-0,4	0,3
Aandeel derden	-0,1	-0,1	-
Nettoresultaat	5,5	7,0	-1,5

Opbrengsten (geconsolideerd)

De wijze van toerekening van omzet aan het boekjaar is ingaande het boekjaar 2010 gewijzigd. De vergelijkende cijfers over 2009 zijn overeenkomstig deze systematiek aangepast.

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar het directieverslag bij de vennootschappelijke ontwikkelingen van Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV en bij de toelichting op de jaarrekening.

Ten opzichte van 2009 zijn de opbrengsten afgenomen met circa 4,5%. Deze afname laat zich als volgt toelichten:

Netto-omzet

De netto-omzet is per saldo afgenomen met circa € 1,3 miljoen tot een bedrag van € 22,1 miljoen. De afname heeft zich vooral

voorgedaan bij de omzet producten, bewerkingen en diensten (€ 1,2 miljoen lager). De omzet uit stortactiviteiten liep met circa € 0,1 miljoen terug, vooral als gevolg van verdere prijsdalingen.

Huuropbrengsten

De huuropbrengsten zijn toegenomen (€ 0,8 miljoen) ten opzichte van 2009. Deze positieve ontwikkeling is het gevolg van hogere opslagvergoedingen voor partijen van derden.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bedragen € 1,5 miljoen en zijn daarmee circa € 0,7 miljoen lager dan in 2009.

NETTO-OMZET (in miljoenen euro's)

	2010	2009	AFWIJKING	RELATIEVE AFWIJKING
Opbrengst stortlocaties	8,6	8,7	-0,1	-1,1 %
Opbrengst producten, bewerkingen en diensten	13,5	14,7	-1,2	-8,2 %
Netto-omzet	22,1	23,4	-1,3	-5,7 %

Bedrijfslasten (geconsolideerd)

De bedrijfslasten zijn ten opzichte van 2009 per saldo licht gestegen met € 0,1 miljoen.

BEDRIJFSLASTEN (in duizenden euro's)

	2010	2009	AFWIJKING
Directe kosten	12.941	11.788	1.153
Personeelskosten	6.821	6.829	-8
Afschrijving materiële vaste activa	2.812	2.977	-165
Dotaties aan de voorzieningen	-1.697	-337	-1.360
Overige bedrijfslasten	2.975	2.460	515
Totaal	23.852	23.717	135

Directe kosten

De directe kosten bevatten zowel kosten die afhankelijk zijn van de omvang van de bedrijfsactiviteiten (variabele kosten) als kosten die een meer vast karakter hebben. Bij deze laatste categorie zijn dit vooral de kosten die samenhangen met het in bezit hebben van locaties. De directe kosten zijn ten opzichte van 2009 per saldo gestegen met circa € 1,2 miljoen. De toename van de kosten laat zich voor een aantal belangrijke ontwikkelingen als volgt toelichten:

Toename NV Grondbankcombinatie met circa € 0,9 miljoen. De activiteiten die voorheen in de minderheidsdeelneming Zandrecycling Noord-Holland plaatsvonden worden ingaande 2010 geregistreerd binnen NV Grondbankcombinatie. Het gemiddeld verwerkingstarief is daarmee op de locatie De Liede verdubbeld.

Toename directe kosten voor de bufferactiviteiten met € 1,4 miljoen ten opzichte van 2009. De directe kosten van 2009 geven een sterk vertekend beeld (te laag) omdat in 2009 een forse partij van 20.000 ton in opdracht van de cliënt slechts een beperkte verwerking moest ondergaan.

Afname directe kosten Afvalzorg Bouwstoffen met € 0,6 miljoen. Deze "besparing" kon worden gerealiseerd door een efficiëntere afzetmogelijkheid van bestaande voorraden.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn per saldo op een vrijwel gelijk niveau gebleven als in 2009. Structurele verlaging door een lichte inkrimping van het personeelsbestand zijn in 2010 deels teniet gedaan door eenmalige kosten op individuele dossiers.

Afschrijvingen materiële vaste activa

De afschrijvingen zijn ten opzichte van 2009 met circa € 0,2 miljoen afgenomen. Deze lagere lasten zijn vrijwel volledig toe te rekenen aan de lagere afschrijvingslasten van de stortlocaties. Deze afschrijvingen zijn gerelateerd aan de hoeveelheid

gestort afval per locatie. In 2010 heeft er een verschuiving plaats gevonden van aanvoer op de locatie Zeeasterweg naar de locatie Nauerna. De locatie Nauerna kent een lager afschrijvings-tarief dan de locatie Zeeasterweg.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van 2009 fors toegenomen met circa € 0,5 miljoen. Deze stijging is grotendeels het gevolg van eenmalige lasten. De afwikkeling van de Wbm procedure 2001-2004 en de afboeking van een proefproject zijn daarbij de meest relevante posten

Dotaties aan de voorzieningen

Algemeen

Naast de omzet en de directe kosten kan de dotatie aan de voorzieningen van grote invloed zijn op het resultaat. Voor de bepaling van de noodzakelijke voorzieningen en daarmee ook voor de dotaties wordt jaarlijks een statische toetsing uitgevoerd. Bij deze toetsing wordt per voorziening en per locatie een inschatting gemaakt van de toekomstige verplichtingen. Toekomstige verplichtingen bestaan uit afdrachten aan de provincies (nazorgheffingen), kosten pré-nazorg, nazorgkosten Velsen, sanering Zeeasterweg en uitgaven voor het afwerken van locaties. Daarnaast wordt rekening gehouden met gerealiseerde afdrachten en uitgaven in het verslagjaar en ontwikkelingen op het gebied van inflatie en langlopende renteprognoses.

De aan de provincies af te dragen "nazorgheffingen" worden jaarlijks door de provincies berekend en opgelegd aan Afvalzorg.

De rentedotatie aan de voorzieningen is gebaseerd op een rentetoerekening van inflatieniveau plus een opslag van twee procentpunten. Over 2010 bedroeg de inflatie 1,27% (2009: 1,19%) en hiermee de rekenrente 3,27%. De aan de voorzieningen toegerekende rente wordt in mindering gebracht op de financiële baten en lasten.

Aangepaste inzichten en actualisatie van afwerking- of afdrachtmomenten worden via een additionele dotatie of vrijval ten laste respectievelijk ten gunste van het bedrijfsresultaat gebracht.

Afwerking

De voorziening afwerking is per saldo toegenomen van € 49,8 miljoen naar € 51,3 miljoen.

Deze toename van € 1,5 miljoen bestaat enerzijds uit een rentedotatie van € 1,6 miljoen en een bedrijfseconomische dotatie van € 0,2 miljoen en anderzijds uit onttrekkingen van € 0,3 miljoen. De onttrekkingen uit de voorziening zijn het gevolg van uitgaven voor de afdichtingen van de locaties Braambergen en Nauerna.

Nazorg

De voorziening nazorg is per saldo afgenomen van € 25,4 miljoen naar € 23,4 miljoen. Deze afname van € 2,0 miljoen bestaat enerzijds uit een rentedotatie van € 0,8 miljoen en anderzijds uit onttrekkingen van € 0,9 miljoen en uit een vrijval ten gunste van het bedrijfsresultaat van € 2,0 miljoen. De onttrekkingen uit de voorziening zijn voor € 0,2 miljoen het gevolg van afdrachten aan de provincies (heffingen) en voor € 0,7 miljoen uit kosten voor pré-nazorg van diverse locaties en nazorg Velsen. De vrijval van € 2,0 miljoen is het gevolg van een actualisatie van de verwachte uitgaven voor nazorg- en pré-nazorg. In dit kader is vooral het effect van € 1,0 miljoen van de verlaging van de nazorgheffingen voor locatie Braambergen het vermelden waard. Verder zijn de verwachte uitgaven voor Hollandse Brug en Schoteroog naar beneden toe bijgesteld, leidend tot een vrijval van € 0,8 miljoen.

Financiële baten en lasten (geconsolideerd)

De financiële baten en lasten ontwikkelden zich met een resultaat van € 3,2 negatief ten opzichte van 2009 (€ 3,7 miljoen). De afname van het resultaat ligt vooral in een afname van resultaat deelnemingen (€ 0,5 miljoen).

RESULTAAT DEELNEMINGEN	2010	2009
Grondreinigingcombinatie VOF (50%)	227	342
Murmex BV (50%)	24	82
Zandrecycling Limburg VOF (50%)	-	84
Meermondcombinatie VOF (50%)	29	120
Zandrecycling Noord-Holland BV (33,3%)	-	127
Overige deelnemingen	77	104
	<u>357</u>	<u>859</u>

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

In 2010 bedroegen de rentebaten en soortgelijke opbrengsten € 5,7 miljoen. Ten opzichte van 2009 betekent dit een afname van € 0,1 miljoen. Op de rentebaten en soortgelijke opbrengsten is de volgende analyse los te laten:

Gemiddeld rendement

Met een gemiddeld rendement van 5,2% is een iets lager beleggingsresultaat gerealiseerd ten opzichte van het gemiddelde rendement over 2009 van 5,5%. Doordat het gemiddeld belegde vermogen in 2010 in absolute zin wel hoger was, liggen de absolute rendementen op vrijwel gelijk niveau.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (in duizenden euro's)

	2010	2009	AFWIJKING
Resultaat uit niet geconsolideerde deelnemingen	357	859	-502
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.731	5.781	98
Rentelasten en soortgelijke kosten	-48	-27	-169
	<u>6.040</u>	<u>6.613</u>	<u>-573</u>

Samenstelling beleggingsportefeuille

Gedurende 2010 heeft de transitie van de beleggingsportefeuille naar de strategische mix verder haar beslag gekregen. De participatie in aandelenfondsen is toegenomen met € 11,8 miljoen en de commodities zijn toegenomen met € 2,6 miljoen. Verder is per ultimo 2010 voor € 11,0 miljoen deelgenomen in vastgoedfondsen. Het deel aan zakelijke waarden is hiermee nagenoeg naar wens ingericht. Tegenover de toename van de zakelijke waarden staat een afname van het deel aan staatsobligaties van € 36,2 miljoen. De hierdoor vrijgekomen gelden zijn naast de zakelijke waarden aangewend voor bedrijfsobligaties (€ 0,6 miljoen) en geldmarktbeleggingen (€ 14,7 miljoen).

Ongerealiseerd beleggingsresultaat

Per balansdatum is het ongerealiseerde koersresultaat € 1,5 miljoen (2009: € 1,2 miljoen). Het ongerealiseerde koersresultaat maakt met ingang van de jaarrekening 2010 deel uit van de waardering van de beleggingen en de herwaarderingsreserve in het eigen vermogen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten zijn in 2010 toegenomen ten opzichte van 2009. Afvalzorg heeft in 2010 geen gebruik gemaakt van haar kredietfaciliteit en heeft deze faciliteit medio het jaar beëindigd.

SAMENSTELLING RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

Rente
Transactieresultaten
Koersresultaten

	2010	2010 in %	2009	2009 in %
	2.281	40	3.104	54
	3.406	59	2.259	39
	44	1	418	7
	<u>5.731</u>	<u>100</u>	<u>5.781</u>	<u>100</u>

Assendelft, 19 april 2011

A.H. Krom, algemeen directeur NV Afvalzorg Holding

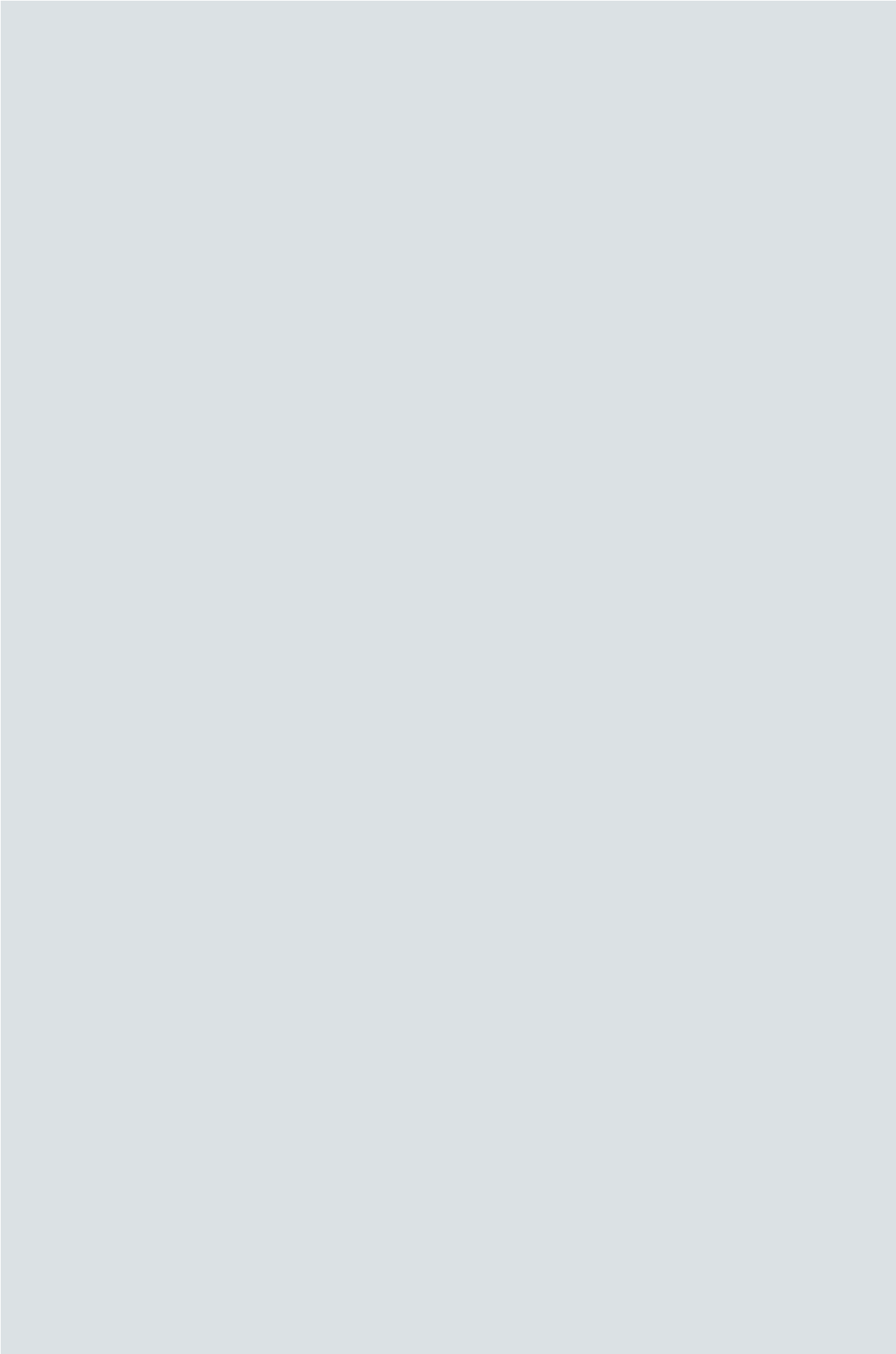
Personeelsbezetting

Per 31 december 2010 waren bij NV Afvalzorg Holding en de aan haar gelieerde ondernemingen 92 (2009: 95) personen in dienst.

Uitgedrukt in aantal fte's waren dat er per balansdatum 80,29 ten opzichte van 84 per 31 december 2009.

SAMENSTELLING PERSONEELSBESTAND PER 31 DECEMBER 2010

Aantal medewerkers in dienst	92
Aantal vrouwen in dienst	27
Aantal mannen in dienst	65
Aantal medewerkers met vast dienstverband	89
Aantal medewerkers met tijdelijk dienstverband	3
Aantal medewerkers met parttime dienstverband	32
Aantal medewerkers met fulltime dienstverband	60



Geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2010

(vóór winstbestemming)

ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2010	31 DECEMBER 2009
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Stortlocaties	12.508	13.926
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	12.569	12.463
Machines en installaties	987	1.156
Andere vaste bedrijfsmiddelen	701	785
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	5.005	4.283
	<hr/>	<hr/>
	31.770	32.613
Financiële vaste activa		
Leningen u/g	33	42
Beleggingen	99.215	110.353
Deelnemingen	1.416	1.438
	<hr/>	<hr/>
	100.664	111.833
Totaal vaste activa	132.434	144.446
Vlottende activa		
Vorraden		
Grond- en hulpstoffen	60	109
	<hr/>	<hr/>
	60	109
Vorderingen		
Debiteuren	5.440	5.683
Participanten en deelnemingen	138	1.186
Overige vorderingen en overlopende activa	1.762	865
	<hr/>	<hr/>
	7.340	7.734
Liquide middelen	21.626	4.517
Totaal vlottende activa	29.026	12.360
Totaal activa	161.460	156.806

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2010

(in duizenden euro's)	2010	2009
Opbrengsten		
Netto-omzet	22.078	23.409
Verhuuropbrengsten	2.752	1.972
Overige bedrijfsopbrengsten	1.511	2.205
	26.341	27.586
Bedrijfslasten		
Directe kosten	12.941	11.788
Personeelskosten	6.821	6.829
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.812	2.977
Dotatie voorzieningen	-1.697	- 337
Overige bedrijfskosten	2.975	2.460
	23.852	23.717
Bedrijfsresultaat	2.489	3.869
Resultaat uit deelnemingen	357	859
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5.731	5.781
Rentelasten en soortgelijke kosten	-48	- 27
Toegerekende rente (aan voorzieningen)	-2.804	-2.940
	3.236	3.673
Financiële baten en lasten		
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	5.725	7.542
Belastingen	-65	-417
	5.660	7.125
Resultaat na belastingen		
Aandeel van derden	-120	-125
	5.540	7.000
Nettoresultaat		

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(in duizenden euro's)	2010	2009
Bedrijfsresultaat	2.489	3.869
Aanpassingen voor:		
■ afschrijvingen materiële vaste activa	2.812	2.977
■ dotatie voorzieningen	1.107	2.368
■ onttrekking voorzieningen	<u>-1.418</u>	<u>- 1.712</u>
	2.501	3.633
Veranderingen in het werkkapitaal:		
■ voorraden	49	14
■ vorderingen	394	1.531
■ kortlopende schulden	<u>177</u>	<u>3.307</u>
	620	4.852
Ontvangen intrest:	5.731	5.780
Betaalde intrest	-48	- 26
Toegerekende rente (aan voorzieningen)	-2.804	- 2.940
Vennootschapsbelasting	<u>-65</u>	<u>- 417</u>
	2.814	2.397
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>8.424</u>	<u>14.751</u>
Ontvangen dividend/bijstorting deelneming	380	1.013
Investerings in materiële vaste activa	-2.677	- 2.553
Desinvestering en waardeverandering materiële vaste activa	<u>708</u>	<u>1.802</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.589	262
Mutatie herwaarderingsreserve	254	-
Opgenomen langlopende schulden	243	- 4.871
Uitname uit langlopende beleggingen, leningen u/g	11.159	29.648
Vastlegging in langlopende beleggingen, leningen u/g ⁽¹⁾	-12	- 85.400
Betaald dividend NV Afvalzorg Holding	<u>-1.250</u>	<u>- 1.250</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	10.394	- 61.873
Dividend derden	-120	- 55
Nettokasstroom	<u>17.109</u>	<u>- 46.915</u>
Liquide middelen per 31 december 2008	-	51.432
Liquide middelen per 31 december 2009	4.517	4.517
Liquide middelen per 31 december 2010	<u>21.626</u>	-
Mutatie liquide middelen verslagjaar	17.109	- 46.915

⁽¹⁾ Dit betreft voornamelijk herbeleggingen en omzetting van liquide middelen in beleggingen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Algemene grondslagen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld conform de voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW.

Historische kostprijs

De jaarrekening is opgesteld op basis van het historische kostprijsbeginsel. Tenzij anders vermeld, worden activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen.

Consolidatiegrondslagen

Geconsolideerd worden de financiële gegevens van NV Afvalzorg Holding en haar groepsmaatschappijen alsmede van deelnemingen waarvan NV Afvalzorg Holding, direct of indirect, aan het hoofd van de groep staat. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en deelnemingen worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. Het aandeel van derden in het vermogen en resultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Stelselwijziging en vergelijkende cijfers

Zowel het stelsel van grondslagen voor de waardering van activa en passiva als de grondslagen voor het rangschikken van posten zijn, ten opzichte van de tot en met het boekjaar 2009 gehanteerde systematiek, gewijzigd. Deze wijzigingen laten zich als volgt toelichten:

Waardering financiële vaste activa:

De Richtlijnen voor de jaarverslaggeving schrijven voor, dat de onder de financiële vaste activa gepresenteerde effecten moeten worden gewaardeerd op actuele (markt)waarde. De ongerealiseerde koersresultaten worden op een herwaarderingsreserve verantwoord. Tot en met de jaarrekening 2009 werden de effecten gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde. Ongerealiseerde koerswinsten werden niet verwerkt maar slechts in de toelichting vermeld.

In de jaarrekening 2010 zijn de vergelijkende cijfers over 2009 aangepast aan de huidige systematiek.

Het ongerealiseerde koersresultaat bedraagt over 2010 € 1,5 miljoen (2009: €1,2 miljoen). Het effect op het eigen vermogen (herwaarderingsreserve) is gelijk aan genoemde bedragen. Aangezien het ongerealiseerde koersresultaat wordt verwerkt in de herwaarderingsreserve heeft deze geen effect op het resultaat.

Rangschikking liquide middelen en schulden aan kredietinstellingen.

Tot en met 2009 werd de vordering (liquide middelen) en schuld (schulden aan kredietinstellingen) per rekeninggroep gepresenteerd. Ingaande 2010 worden vorderingen en schulden die met

één financiële instelling bestaan eerst gesaldeerd alvorens deze worden gepresenteerd als liquide middelen, of als kortlopende schuld aan kredietinstellingen, bij een respectievelijk gesaldeerd tegoed of tekort. Met de thans gehanteerde systematiek wordt aangesloten op de gebruikelijke opvattingen voor verantwoordingsinformatie.

In de jaarrekening 2010 zijn de vergelijkende cijfers over 2009 aangepast aan de huidige systematiek. Deze presentatiewijziging heeft geen invloed op het resultaat of vermogen.

Presentatie vooruitontvangen omzet en nog te maken bewerkingskosten

Tot en met 2009 zijn in de jaarrekening reserveringen opgenomen voor in de (nabije) toekomst nog te maken kosten voor binnengekomen partijen. Ingaande 2010 is besloten om deze post niet meer als "nog te maken verwerkingskosten" te presenteren maar als "vooruitontvangen omzet". De reden hiervoor is, dat de kosten die samenhangen met deze omzet pas in de toekomst zullen worden gemaakt. Door de omzet pas te verantwoorden op het moment van het realiseren van de daarmee samenhangende kosten, blijft het verband tussen de omzet en de uitvoering van de be- en verwerking in stand. Dit vergroot het inzicht in de gerealiseerde resultaten. Het verband tussen de feitelijke be- en verwerkingsactiviteiten en de gepresenteerde kosten daarvan is daarmee inzichtelijker. In de jaarrekening 2010 zijn de vergelijkende cijfers over 2009 aangepast aan de huidige systematiek. De omzet over 2009 is met een bedrag van € 0,9 miljoen verhoogd. De post nog te maken bewerkingskosten is met eenzelfde bedrag verlaagd. De wijziging heeft geen effect op het resultaat.

Balans

Algemeen

Een activum wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is, dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is, dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist, dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende

veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen. Deze worden berekend volgens de lineaire methode gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Voor stortlocaties en een beperkt aantal machines en installaties wordt de afschrijving berekend op basis van gestorte c.q. verwerkte hoeveelheden. Indien de bedrijfswaarde van een activum duurzaam lager is dan de boekwaarde op basis van aanschafwaarde, vindt waardering plaats tegen de lagere bedrijfswaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen, niet zijnde groepsmaatschappijen en deelnemingen waarbij NV Afvalzorg Holding -direct of indirect- geen invloed van betekenis uitoefent worden niet geconsolideerd. Deze deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde op basis van ter beschikking staande jaarrekeningen.

Beleggingen opgenomen onder financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde. Indien de reële waarde hoger is dan de aanschafwaarde wordt van het verschil een herwaarderingsreserve gevormd. Indien de reële waarde lager is dan de boekwaarde wordt het verschil in mindering gebracht op de voor deze belegging gevormde herwaarderingsreserve. Mocht de herwaarderingsreserve niet toereikend zijn, dan wordt de afwaardering ten laste van het resultaat gebracht. Bij vervreemding van een belegging wordt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve ten gunste van het resultaat gebracht. Afvalzorg streeft naar een zo hoog mogelijk rendement op de beleggingen en zo laag mogelijke rentelasten, zonder dat daarbij overmatige risico's worden gelopen. De treasuryactiviteiten hebben een prudent karakter en worden uitgevoerd binnen het vastgestelde treasury statuut dat gerelateerd is aan de Wet FIDO.

Voorzieningen

Onder de noodzakelijke voorzieningen voor de stortactiviteiten wordt verstaan de contante waarde van alle toekomstige verplichtingen uit hoofde van afwerking en nazorg van stortlocaties en de sanering van locatie Zeeasterweg.

De voorzieningen zijn contant gemaakt met een rekenrente van 4,5%, waarbij rekening is gehouden met een inflatieniveau van 2,5%. De overige voorzieningen zijn opgenomen voor de nominale waarde van de toekomstige verplichtingen. De voorzieningen voor afwerking zijn gebaseerd op een inschatting van het toekomstig afvalaanbod en de daarmee samenhangende sluitingsdatum van de desbetreffende locatie. De kosten zijn geschat op basis van de huidige technische inzichten, geactualiseerd voor prijsontwikkelingen tot het moment van uitvoering. De voorziening nazorg bestaat uit twee componenten: pré-nazorg en nazorg. De voorziening voor nazorg is gebaseerd op de door de provincie opgelegde heffingen en de daarbij gehanteerde heffingsperiode. De voorziening pré-nazorg betreft de voorziening ter dekking van kosten die vallen in de periode tussen het stopzetten van de operationele activiteiten (sluiting) en de overdracht aan de provincie in het kader van de Leemtewet. De kosten zijn geschat op basis van ervaringscijfers.

Afvalzorg heeft haar pensioenverplichtingen ondergebracht bij het ABP. De ABP-regeling kwalificeert vanuit deelnemersoptiek als de zogenaamde toegezegd-pensioenregeling. Richtlijn 271 schrijft voor, dat uit hoofde van deze regeling een evenredig deel in de brutoverplichtingen, fondsbeleggingen en kosten van het fonds in de balans van Afvalzorg zouden moeten worden opgenomen. Echter, indien de rechtspersoon is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en de rechtspersoon geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies, geldt bovenstaande niet. Het ABP heeft schriftelijk verklaard, dat beide situaties aan de orde zijn. Derhalve heeft Afvalzorg geheel conform de bepalingen van Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 271 geen voorziening opgenomen.

Langlopende schulden en afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

Leningen met een looptijd korter dan één jaar of aflossingsverplichting binnen één jaar worden verantwoord als kortlopend. Afvalzorg kan derivaten gebruiken om zich in te kunnen tegen renterisico's in het kader van financieringsactiviteiten. Derivaten worden uitsluitend gebruikt voor risicoafdekking en nadrukkelijk niet voor speculatieve doeleinden.

Resultatenrekening

Algemeen

Het saldo van opbrengsten en lasten over het jaar wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De opbrengsten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, terwijl de lasten worden opgenomen in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

Belasting op de winst

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS
PER 31 DECEMBER 2010

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	STORT- LOCATIES	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	MACHINES EN INSTALLATIES	ANDERE VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN	VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN IN UITVOERING	TOTAAL
31 december 2009						
Verkrijgingsprijs	87.400	17.211	3.017	2.206	4.283	114.117
Cumulatieve afschrijving	-73.474	-4.748	-1.861	-1.421	-	-81.504
Boekwaarde	13.926	12.463	1.156	785	4.283	32.613
Mutaties						
Investerings	465	504	110	168	1.430	2.677
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-1.137	-	-545	-708	-2.390
Afschrijvingen	-1.883	-398	-279	-252	-	-2.812
Desinvesteringen cumulatieve afschrijving	-	1.137	-	545	-	1.682
Mutaties boekjaar	-1.418	106	-169	-84	722	-843
31 december 2010						
Verkrijgingsprijs	87.865	16.578	3.127	1.829	5.005	114.404
Cumulatieve afschrijving	-75.357	-4.009	-2.140	-1.128	-	-82.634
Boekwaarde	12.508	12.569	987	701	5.005	31.770

OVERIGE BELEGGINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2010	31 DECEMBER 2009
Vastrentende waarden staat	36.483	72.419
Vastrentende waarden bedrijf	33.987	34.613
Zakelijke waarden aandelen	13.940	2.155
Zakelijke waarden commodities	3.812	1.166
Zakelijke waarden vastgoed	10.993	-
Totaal	99.215	110.353

De reële waarde (marktwaarde) van de beleggingen wordt bepaald op basis van openbare marktnoteringen c.q. op basis van de door de financiële instellingen opgegeven handelswaarde (koersen) per balansdatum.

DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

	BELANG	31 DECEMBER 2010	31 DECEMBER 2009
Grondbank West-Friesland VOF	33,3%	27	16
Meermondcombinatie VOF	50,0%	319	291
Reciëel VOF	33,3%	19	14
Grondreiningcombinatie VOF	50,0%	227	342
Reststoffenbank Flevoland VOF	50,0%	108	72
Grond- en Reststoffencombinatie Parkstad BV (Brunssum)	50,0%	78	53
VIA VOF (Rotterdam)	33,3%	-	10
Murmex BV (Haarlem)	50,0%	638	640
Totaal		1.416	1.438

Tenzij anders vermeld is de vestigingsplaats Assendelft

Vorderingen

Debiteuren

De debiteuren hebben betrekking op vorderingen voortvloeiend uit de bedrijfsactiviteiten van de onderneming, niet zijnde vorderingen op groepsmaatschappijen.

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 december 2010	31 december 2009
Nog te ontvangen rente	150	228
Nog te ontvangen dividendbelasting	4	25
Nog te ontvangen vennootschapsbelasting	360	-
Overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen	1.248	612
Totaal	1.762	865

Groepsvermogen

Voor de samenstelling en het verloop van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening (pagina 53).

Aandeel derden

Dit betreft het aandeel van derden van die deelnemingen in groepsmaatschappijen waarvan NV Afvalzorg Holding direct of indirect geen 100% belang heeft.

Voorzieningen

VOORZIENINGEN (in duizenden euro's)

	AFWERKING	NAZORG	OVERIGE	TOTAAL
Stand per 31 december 2009	49.790	25.357	11.639	86.786
Dotatie 2010	256	-1.919	-34	-1.697
Rentedotatie	1.623	815	366	2.804
Toevoeging	-	-	171	171
Onttrekking 2010	-338	-861	-390	-1.589
Stand per 31 december 2010	51.331	23.392	11.752	86.475

Op het moment dat een stortlocatie wordt gesloten, moeten voor afwerking en nazorg voldoende middelen beschikbaar zijn. Daarvoor worden voorzieningen gevormd. De jaarlijkse toevoeging aan de voorzieningen is gebaseerd op een rentedotatie, die in mindering wordt gebracht op de financiële baten. Door middel van een statische toetsing (bepalen van de restcapaciteit en de sluitingsdatum) wordt jaarlijks vastgesteld of de rentedotatie toereikend is. Eventueel wordt de rentedotatie aangevuld met een additionele dotatie ten laste van het bedrijfsresultaat. Met deze dotatiesystematiek wordt het noodzakelijke doelvermogen voor de te verwachten uitgaven voor afwerking en nazorg gevormd, rekening houdend met de reeds daarvoor opgebouwde voorziening.

Nadere specificatie

OVERIGE VOORZIENINGEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2010	31 DECEMBER 2009
Sanering Zeeasterweg	11.323	10.995
Ontmantelingskosten baggerdepots	104	171
Mastwijk	-	371
Risico afkoop en verlieslatende contracten	325	102
Totaal	11.752	11.639

De voorziening Zeeasterweg is getroffen ten behoeve van de saneringsverplichting die op deze locatie rust. De sanering betreft de ontgraving van de oude stortcompartimenten en het zorgdragen voor het milieuhygiënisch verantwoord verwerken van dit afval. Dit wordt gedaan door het storten van dit afval in de nieuwe compartimenten en door hergebruik van eventueel gescheiden restfracties. De kosten zijn geschat op basis van ervaringscijfers.

Langlopende schulden

OVERIGE LANGLOPENDE SCHULDEN

(in duizenden euro's)

	31 december 2010	31 december 2009
Afkoop Bodemzorgprojecten	714	471

De afkoop nazorgprojecten betreft een reservering voor in de toekomst nog te verrichten prestaties uit hoofde van de afkoopovereenkomst.

Kortlopende schulden

Crediteuren

De crediteuren hebben betrekking op de bedrijfsactiviteiten van de onderneming, niet zijnde schulden aan groepsmaatschappijen.

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA (in duizenden euro's)

	31 december 2010	31 december 2009
Vooruitontvangen omzet	6.612	4.997
Waarborgsommen	809	796
Vergoeding Zaanstad	4.600	5.400
Aan personeel verschuldigd	891	1.032
Overige nog te betalen bedragen en vooruitontvangen bedragen	4.466	3.022
Totaal	17.378	15.247

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Leasecontracten bedrijfsauto's

NV Afvalzorg Holding en de aan haar gelieerde ondernemingen hebben hun wagenpark ondergebracht bij twee leasemaatschappijen. Op basis van full-operational leasecontracten is het wagenpark (51 voertuigen) uitbestede. Leasecontracten worden in principe afgesloten voor 60 maanden. De gemiddelde resterende looptijd van de huidige contracten bedraagt 21 maanden. De jaarlijkse verplichting aan de leasemaatschappijen die hiermee samenhangt bedraagt circa € 0,7 miljoen.

Vermogensbeheer

NV Afvalzorg Holding voert haar treasuryactiviteiten centraal uit voor alle werkmaatschappijen. De betaalrekeningen van de groepsmaatschappijen zijn opgenomen in het rente- en saldocompensatiecircuit. Daarnaast beheert NV Afvalzorg Holding een beleggingsportefeuille, waarin de groepsmaatschappijen Afvalzorg Bodemservice BV (€ 1,0 miljoen), Afvalzorg Deponie BV (€ 88,4 miljoen) en BV Baggerzorg (€ 1,0 miljoen) naar rato van hun inbreng participeren. De beleggingen vinden plaats vanuit een prudent kader dat in het treasurystatuut is vastgelegd. Het deel van de beleggingsportefeuille dat voor de groepsmaatschappijen wordt belegd en de daartegenover staande schulden aan deze groepsmaatschappijen zijn buiten de opstelling van de vennootschappelijke jaarrekening van NV Afvalzorg Holding geplaatst. In de jaarrekeningen van de betreffende groepsmaatschappijen is de participatie in de beleggingsportefeuille wel verantwoord.

Voor de vastrentende waarden is het tegenpartijrisico een belangrijke factor. Afvalzorg kiest ervoor om een belangrijk deel van de beleggingsportefeuille bij solide debiteuren aan te houden. Daar waar de spreiding gering is wil Afvalzorg vooral gebruik maken van partijen met een triple of double A status. In de beleggingsportefeuille bevinden zich geen valutarisico's van materiële omvang. De beleggingen vinden in beginsel plaats binnen de kaders van het treasurystatuut. Incidenteel kan gemotiveerd afgeweken worden. In haar vennootschappelijke jaarrekening verantwoordt NV Afvalzorg Holding niet de aan haar in beheer gegeven gelden, de daar tegenoverstaande tegoeden bij de financiële instellingen alsmede de met de beleggingen behaalde resultaten. De verantwoording van het vermogensbeheer vindt plaats in de vennootschappelijke jaarrekening van de desbetreffende vennootschappen.

Vennootschappen onder firma

Uit hoofde van artikel 18 Wetboek van Koophandel, derde titel, is NV Afvalzorg Holding als deelnemend vennoot (direct of middels haar werkmaatschappijen), ongeacht de omvang en aard van haar inbreng, hoofdelijk aansprakelijk voor het geheel van de schulden van de vennootschappen onder firma waarin wordt geparticipeerd. Wij schatten het risico in op circa € 3,3 miljoen.

Transacties met verbonden partijen

Tussen NV Afvalzorg Holding en haar dochtermaatschappijen, alsmede tussen de dochtermaatschappijen onderling, bestaan vele transacties in de vorm van leveringen en diensten. Alle transacties met verbonden partijen worden uitgevoerd op een zakelijke basis tegen marktconforme tarieven en voorwaarden.

Overige claims en juridische geschillen

[RO-procedure Zaanstad in verband met uitbreiding exploitatie Nauerna](#)

Op basis van het voorbereidingsbesluit van november 2008 heeft de gemeenteraad van Zaanstad medio 2009 een vrijstellingsbesluit genomen. Tegen dit vrijstellingsbesluit is door derden beroep aangetekend.

[Capaciteit Wm-procedure Nauerna](#)

Op 12 oktober 2009 heeft de provincie Noord-Holland de definitieve milieuvergunning afgegeven. Tegen deze vergunning is door derden beroep aangetekend. De onderneming is van mening, dat op basis van de huidige inzichten er vooralsnog geen financiële consequenties uit voortvloeien die tot verwerking in de jaarrekening aanleiding zouden moeten geven.

[Overige](#)

Binnen de diverse bedrijfsonderdelen van Afvalzorg lopen enkele claims en juridische geschillen waarvan de financiële omvang niet materieel is c.q. waarvoor de onderneming verzekerd is.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

Opbrengsten

NETTO-OMZET (in duizenden euro's)

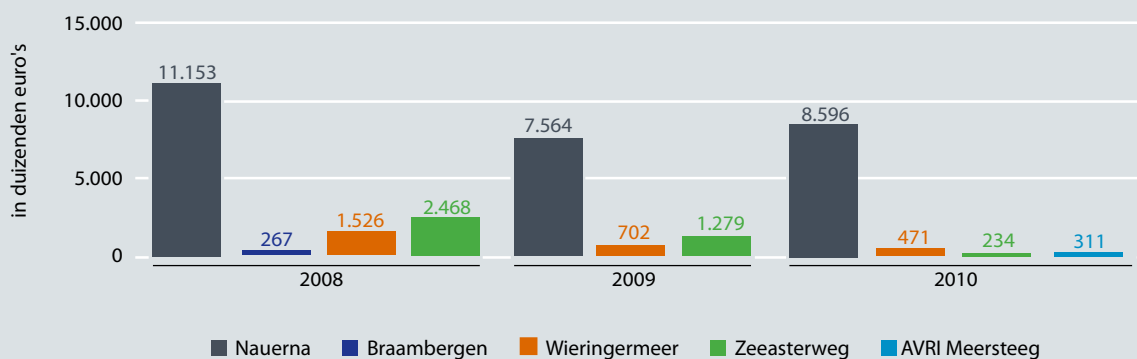
	2010	2009	2010 in %	2009 in %
Opbrengst stortlocaties	8.626	8.718	39,1	37,2
Opbrengst bewerkingen en diensten	13.452	14.691	60,9	62,8
Totaal	22.078	23.409	100,0	100,0

Nadere specificatie

OPBRENGST STORTLOCATIES (in duizenden euro's)

	2010	2009
Nauerna	8.596	7.564
Wieringermeer	471	702
Zeeasterweg	234	1.279
AVRI Meersteeg	311	-
Totaal opbrengst stortlocaties	9.612	9.545
Af: omzet groepsmaatschappijen	-986	- 827
Totaal opbrengst stortlocaties derden	8.626	8.718

OPBRENGST STORTLOCATIES (incl. intercompany)



VERHUUROPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Opbrengst kavels De Liede en Overtoom	1.134	1.129
Opbrengst verhuur baggerdepots	88	88
Terreinen en gebouwen	708	663
Opslagvergoedingen derden	822	92
Totaal	2.752	1.972

Bedrijfslasten**DIRECTE KOSTEN** (in duizenden euro's)

	2010	2009
Locatielasten	2.689	2.844
Heffingen en belastingen	303	668
Machines en installaties	297	338
Be- en verwerkingskosten	7.507	6.412
Afzetkosten	1.703	1.129
Monitoring en analysekosten	442	397
Totaal	12.941	11.788

PERSONEELSKOSTEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Salarissen	5.788	5.863
Pensioenlasten	652	628
Sociale lasten	266	268
	6.706	6.759
Overige personeelskosten	287	380
Personeelskosten derden	212	63
Toerekening personeelskosten aan afwerking en nazorg stortplaatsen	-384	-373
Totaal	6.821	6.829

AANTAL PERSONEELSLEDEN (per 31 december)

	2010	2009
Afdelingen:		
Directie en managementteam	4	4
Afdelingen staf en ontwikkeling	30	31
Operationele afdelingen	58	60
Totaal	92	95

Bezoldiging directie en raad van commissarissen

Ten laste van de onderneming is aan de directie een bedrag van € 213.236 uitgekeerd als brutojaarsalaris.

Voor een toelichting wordt verwezen naar het remuneratierapport op pagina 9.

De raad van commissarissen bestond in 2010 uit vijf leden. Aan de raad van commissarissen is in 2010 een vergoeding betaald van totaal € 63.616.

AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	2010	2009
Stortlocaties	1.883	2.042
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	398	393
Machines en installaties	279	283
Andere vaste bedrijfsmiddelen	252	259
Totaal	2.812	2.977

DOTATIE VOORZIENINGEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Afwerking stortlocaties	256	- 22
Nazorg stortlocaties	-1.919	- 155
Overige dotaties	-34	- 160
Totaal	-1.697	- 337

RENTEBATEN EN SOORTGELIJKE OPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Rentebaten	2.281	3.104
Transactieresultaat	3.406	2.259
Gerealiseerd koersresultaat	44	418
Totaal	5.731	5.781

TOEGEREKENDE RENTE AAN VOORZIENINGEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Afwerking stortlocaties	1.623	1.549
Nazorg stortlocaties	815	806
Sanering Zeeasterweg	366	350
Verplichting Zaanstad	-	235
Totaal	2.804	2.940

Vennootschappelijke jaarrekening

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2010

(vóór winstbestemming)

ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2010	31 DECEMBER 2009
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	803	460
Andere vaste bedrijfsmiddelen	546	574
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	264	558
	<hr/>	<hr/>
	1.613	1.592
Financiële vaste activa		
Leningen u/g	33	42
Beleggingen	21.515	26.224
Deelnemingen	29.138	26.798
	<hr/>	<hr/>
	50.686	53.064
Totaal vaste activa	52.299	54.656
Vlottende activa		
Vorderingen		
Debiteuren	201	196
Groepsmaatschappijen	1.135	153
Overige vorderingen en overlopende activa	411	489
	<hr/>	<hr/>
	1.747	838
Liquide middelen	3.550	497
Totaal vlottende activa	5.297	1.335
Totaal activa	57.597	55.991

PASSIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2010	31 DECEMBER 2009
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	14.000	14.000
Herwaarderingsreserve	1.486	1.232
Algemene reserve	32.454	26.704
Resultaat boekjaar	5.540	7.000
	<hr/>	<hr/>
	53.480	48.936
Kortlopende schulden		
Kredietinstellingen	371	3.219
Crediteuren	155	292
Groepsmaatschappijen	14	105
Belastingen en premies sociale verzekeringen	380	339
Overige schulden en overlopende passiva	3.197	3.100
	<hr/>	<hr/>
	4.117	7.055
Totaal passiva	<hr/>	<hr/>
	57.597	55.991

VENNOOTSCHAPPELIJKE RESULTATENREKENING OVER 2010

(in duizenden euro's)	2010	2009
Opbrengsten		
Verhuuropbrengsten	1.351	1.340
Overige bedrijfsopbrengsten	314	315
	<u>1.665</u>	<u>1.655</u>
Bedrijfslasten		
Directe kosten	686	686
Personeelskosten	2.902	2.801
Afschrijvingen materiële vaste activa	209	212
Overige bedrijfskosten	2.040	1.966
	<u>5.837</u>	<u>5.665</u>
Doorbelaste kosten aan deelnemingen	-3.506	-3.642
	<u>2.331</u>	<u>2.023</u>
Bedrijfsresultaat	-666	-368
Resultaat uit deelnemingen	4.942	6.340
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.278	1.037
Rentelasten en soortgelijke kosten	-14	-9
	<u>6.206</u>	<u>7.368</u>
Financiële baten en lasten		
Nettoresultaat	<u>5.540</u>	<u>7.000</u>

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW. De waarderingsgrondslagen als vermeld bij de geconsolideerde jaarrekening zijn overeenkomstig toegepast. De wijze van resultaatbepaling is gelijk aan die van de geconsolideerde jaarrekening.

Personeel

Per 31 december 2010 heeft NV Afvalzorg Holding 92 medewerkers in dienst (2009: 95).

Balans

Algemeen

Een activum wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is, dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is, dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, verminderd met de afschrijvingen. Deze worden berekend volgens de lineaire methode, gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Indien de bedrijfswaarde van een activum duurzaam lager is als de boekwaarde op basis van de aanschafwaarde, vindt waardering plaats tegen de lagere bedrijfswaarde.

Financiële vaste activa

Geconsolideerde groepsmaatschappijen worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. Niet-geconsolideerde deelnemingen, waarbij NV Afvalzorg Holding niet aan het hoofd staat van de groep waar de desbetreffende deelneming toebehoort, worden eveneens gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde. De waarderingsgrondslagen die door de deelnemingen zijn gehanteerd zijn gelijk aan die van NV Afvalzorg Holding.

Middels NV Afvalzorg Holding worden de aandelen van de overige groepsmaatschappijen gehouden.

De volgende groepsmaatschappijen zijn meegenomen in de consolidatie (voor zover niet anders vermeld: 100% belangen en statutair gevestigd in Haarlem, functioneel in Assendelft):

- Afvalzorg Deponie BV
Stortgas BV
- Afvalzorg Bewerking en Hergebruik BV
Osdorp Beheer BV
Afvalzorg Projecten BV
Afvalzorg Immobilisatie BV
Rutte Recycling BV (statutair gevestigd te Amsterdam)
Transport- en Aannemingsbedrijf J.B. Rutte BV
Afvalzorg Grondstromen BV
NV Grondbankcombinatie
BV Baggerzorg (belang 78%)
- Afvalzorg Bodemservice BV
- Afvalzorg Polska Sp. z.o.o. (gevestigd in Sopot, Polen)

Kortlopende vorderingen en schulden

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarde en hebben een looptijd korter dan één jaar tenzij anders vermeld.

Resultatenrekening

Resultaatbepaling

Het saldo van baten en lasten over het jaar wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. De baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, terwijl de lasten worden opgenomen in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Omzet wordt alleen verantwoord, als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

Belasting op de winst

NV Afvalzorg Holding is op basis van de aard van haar activiteiten vrijgesteld van de belasting op de winst.

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS
PER 31 DECEMBER 2010

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	BEDRIJFS- GEBOUWEN EN -TERREINEN	ANDERE VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN	VASTE BEDRIJFS- MIDDELEN IN UITVOERING	TOTAAL
31 december 2009				
Verrijingsprijs				
Cumulatieve afschrijving	1.767	1.526	558	3.851
	- 1.307	- 952	-	- 2.259
Boekwaarde	<u>460</u>	<u>574</u>	<u>558</u>	<u>1.592</u>
Mutaties 2010				
Investeringen	362	162	-	524
Desinvesteringen aanschafwaarde	-1.137	-545	-294	-1.976
Afschrijvingen	-19	-190	-	-209
Desinvesteringen cumulatieve afschrijving	1.137	545	-	1.682
Mutaties boekjaar	<u>343</u>	<u>-28</u>	<u>-294</u>	<u>21</u>
31 december 2010				
Verrijingsprijs	992	1.143	264	2.399
Cumulatieve afschrijving	-189	-597	-	-786
Boekwaarde	<u>803</u>	<u>546</u>	<u>264</u>	<u>1.613</u>

Financiële vaste activa

LENINGEN U/G (in duizenden euro's)

Leningen u/g personeel (looptijd > 1 jaar)

31 DECEMBER 2010

33

31 DECEMBER 2009

42

BELEGGINGEN (in duizenden euro's)

Vastrentende waarden staat

7.911

17.210

Vastrentende waarden bedrijf

7.370

8.225

Zakelijke waarden aandelen

3.023

512

Zakelijke waarden commodities

827

277

Zakelijke waarden vastgoed

2.384

-

Totaal

21.515

26.224

DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

Deelnemingen (in groepsmaatschappijen)

28.500

26.158

Andere deelnemingen

638

640

Totaal

29.138

26.798

DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

GROEPSMAATSCHAPPIJEN

ANDERE DEELN.

TOTAAL

Saldo per 31 december 2009

26.158

640

26.798

Af: kapitaalonttrekking

-2.800

-

-2.800

Af: dividend

-

-26

-26

Bij: ongerealiseerd deel beleggingsportefeuille

224

-

224

Bij: resultaat 2010

4.918

24

4.942

Saldo per 31 december 2010

28.500

638

29.138

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Debiteuren

De debiteuren per 31 december 2010 hebben betrekking op de bedrijfsactiviteiten van de holding, niet zijnde de groepsmaatschappijen.

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2010	31 DECEMBER 2009
Nog te ontvangen rente	149	228
Nog te vorderen dividendbelasting	4	25
Nog te ontvangen omzetbelasting	33	149
Vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen	225	87
Totaal	411	489

Liquide middelen

LIQUIDE MIDDELEN (in duizenden euro's)

	31 DECEMBER 2010	31 DECEMBER 2009
Kas	22	16
Kortlopende beleggingen	3.528	104
Rekening-couranttegoeden bij bankinstellingen	-	377
Totaal	3.550	497

Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 70.000.000. Het is verdeeld in 350.000 aandelen, elk groot nominaal € 200.

Het maatschappelijk kapitaal is ten opzichte van voorgaand jaar ongewijzigd gebleven.

Het geplaatste kapitaal bedraagt € 14.000.000, verdeeld in 70.000 aandelen van € 200, genummerd 1 tot en met 70.000.

De geplaatste aandelen zijn volgestort.

Het geplaatste kapitaal is ten opzichte van voorgaand jaar ongewijzigd gebleven.

Herwaarderingsreserve

Het verloop is als volgt te specificeren:

HERWAARDERINGSRESERVE (in duizenden euro's)

Stand van de herwaarderingsreserve (beleggingen NV Afvalzorg Holding)	293
Stand van de herwaarderingsreserve (beleggingen deelnemingen)	939
	<hr/>
Stand van de herwaarderingsreserve per 31 december 2009	1.232
Gerealiseerde waardeverandering beleggingen	-101
Gerealiseerde waardeverandering beleggingen deelnemingen	-326
	<hr/>
Gerealiseerde waardeverandering 2010	-427
Ongerealiseerde waardeverandering beleggingen	131
Ongerealiseerde waardeverandering beleggingen deelnemingen	550
	<hr/>
Ongerealiseerde waardeverandering 2010	681
Stand van de herwaarderingsreserve (beleggingen NV Afvalzorg Holding)	323
Stand van de herwaarderingsreserve (beleggingen deelnemingen)	1.163
	<hr/>
Stand van de herwaarderingsreserve per 31 december 2010	1.486

Algemene reserve

Het verloop is als volgt te specificeren:

ALGEMENE RESERVE (in duizenden euro's)

Stand van de algemene reserve per 31 december 2009	26.704
Bij: resultaat boekjaar 2009	7.000
	<hr/>
	33.704
Af: dividend over 2009 ⁽¹⁾	- 1.250
	<hr/>
Stand van de algemene reserve per 31 december 2010 (vóór verwerking winstbestemming 2010)	32.454

⁽¹⁾ Conform besluiten door de algemene vergadering van aandeelhouders d.d. 26 mei 2010.

Kortlopende schulden

Crediteuren

De crediteuren per 31 december 2010 hebben betrekking op de bedrijfsactiviteiten van de holding, niet zijnde de groepsmaatschappijen.

BELASTINGEN EN

PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN (in duizenden euro's)

Loonheffing en overige premies (SV, ziektekosten)

	<u>31 DECEMBER 2010</u>	<u>31 DECEMBER 2009</u>
	380	339

OVERIGE SCHULDEN EN

OVERLOPENDE PASSIVA (in duizenden euro's)

Waarborgsommen

Nog te betalen bedragen

Totaal

	<u>31 DECEMBER 2010</u>	<u>31 DECEMBER 2009</u>
	409	396
	2.787	2.704
	<u>3.197</u>	<u>3.100</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huurovereenkomst hoofdkantoor

NV Afvalzorg Holding huurt van Afvalzorg Deponie BV het gehele kantoorpand, bekend onder de naam "De Vouw", gelegen aan Nauerna 1, 1566 PB Assendelft, kadastraal bekend gemeente Assendelft, sectie G nummer 112, inclusief binnen- en buitenparkeerplaatsen.

Deze overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd, ingaande op 19 december 2005. De kosten bedragen op jaarbasis (inclusief service- en energiekosten) circa € 563.900,-.

Overige niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen

Voor de overige niet uit de balans blijken verplichtingen wordt verwezen naar pagina 41.

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE RESULTATENREKENING

Opbrengsten

VERHUUROPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Opbrengst kavels De Liede	1.237	1.251
Opbrengst kavels Overtoom	107	82
Overige huuropbrengsten	7	7
Totaal	<u>1.351</u>	<u>1.340</u>
waarvan opbrengst intercompany	210	204

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (in duizenden euro's)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Overige baten	258	258
Dienstverlening aan derden	56	57
Totaal	<u>314</u>	<u>315</u>

Bedrijfslasten

DIRECTE KOSTEN (in duizenden euro's)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Algemene locatielasten	341	340
Heffingen en belastingen	38	40
Onderhoud locaties	243	211
Verwerkingskosten	54	43
Analysekosten	10	52
Totaal	<u>686</u>	<u>686</u>

PERSONEELSKOSTEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Salarissen	5.789	5.863
Pensioenlasten	652	628
Sociale lasten	266	268
	<hr/>	<hr/>
	6.707	6.759
Overige personeelskosten	236	322
Personeelskosten derden	45	46
	<hr/>	<hr/>
	6.988	7.127
Af: gedetacheerd bij andere bedrijfsonderdelen	-4.086	-4.326
	<hr/>	<hr/>
Totaal	2.902	2.801

Voor een overzicht van de personeelsbezetting wordt verwezen naar pagina 27.

AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro's)

	2010	2009
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	19	20
Andere vaste bedrijfsmiddelen	190	192
	<hr/>	<hr/>
Totaal	209	212

Financiële baten en lasten

RESULTAAT UIT DEELNEMINGEN (in duizenden euro's)

	2010	2009
Resultaat uit groepsmaatschappijen	4.918	6.258
Resultaat uit overige deelnemingen	24	82
	<hr/>	<hr/>
Totaal	4.942	6.340

OVERIGE GEGEVENS

Dividendvoorstel

Conform artikel 20 van de statuten staat de winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders. Ten aanzien van de winstbestemming is er een dividendbeleid geformuleerd op basis van balansverhoudingen.

Structuurregime

NV Afvalzorg Holding is een structuurvennootschap uit welke hoofde de regeling van toepassing is die is neergelegd in de artikelen 158-164 Boek 2 BW.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Commissarissen van N.V. Afvalzorg Holding

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 29 tot en met pagina 57 opgenomen jaarrekening 2010 van N.V. Afvalzorg Holding te Haarlem gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2010 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van N.V. Afvalzorg Holding per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amstelveen, 19 april 2011

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

S. Haringa RA

AFVALZORG

COLOFON

Uitgave

NV Afvalzorg Holding
Afdeling BIAC/ICT
Postbus 2
1566 ZG Assendelft
Telefoon: 088 - 801 08 01
Fax: 088 - 801 08 08
E-mail: info@afvalzorg.nl
Internet: www.afvalzorg.nl

Vormgeving

NV Afvalzorg Holding
Afdeling BIAC/ICT

Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend.

© 2011

